INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM

55 de ani

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
CUI: RO12654670; ONRC: J40/2/2000
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2025
AL
INSTITUTULUI NAŢIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)

IUNIE 2026

STRUCTURĂ

1.	Datele de identificare ale INCD	3
2.	Scurtă prezentare a INCD	3
3.	Structura de conducere a INCD	5
4.	Situația economico-financiară a INCD	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	12
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	15
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	16
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD	29
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	35
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	37
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	38
12.	Concluzii	38
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	40
14.	Anexe	43

1. Datele de identificare ale INCD

1.1. Denumirea

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare

Cu actualul statut de INCD și denumire, institutul a fost înființat prin H.G. nr. 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza ***H.G. nr. 1122/2004 privind organizarea și funcționarea Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București*** (care a abrogat H.G. nr. 866/1998) și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea O.G. nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de O.G. nr. 6/2011. Până în decembrie 2012, INCDT a funcționat cu mici excepții sub tutela ministerului de resort, respectiv a autorității publice centrale în domeniul turismului (în diversele ei denumiri purtate de-a lungul timpului, începând cu anul 1971), iar ulterior (conform art. 5, alin. (4) din O.U.G. nr. 96 din 22 decembrie 2012) a trecut în coordonarea autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare. În prezent, institutul se află în coordonarea Autorității Naționale pentru Cercetare din cadrul Ministerului Educației și Cercetării (conform H.G. nr. 188/2025).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori -1095.

1.4. Adresa

București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741.

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail

021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro.

2. Scurtă prezentare a INCD

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turismului, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei peste 55 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ *Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului* - din aprilie 1971;
- ✓ *Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional* - din august 1974;
- ✓ *Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului*, secția Turism - din februarie 1977;
- ✓ *Centrul de Cercetări Turistice* - Institutul de Cercetare a Calității Vieții - din ianuarie 1990;
- ✓ *Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism* - din decembrie 1990;

- ✓ *Centrul pentru Turism* din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu" - din februarie 1992;
- ✓ *Institutul de Cercetare pentru Turism* - din februarie 1993;
- ✓ *Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism* - din decembrie 1998.

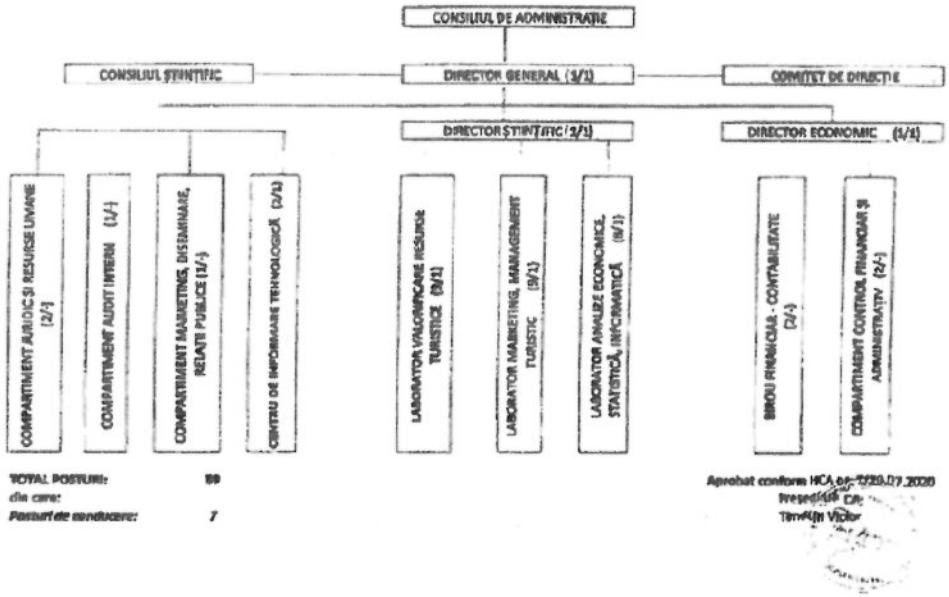
Se observă că de-a lungul timpului cea mai mare stabilitate instituțională (peste 27 de ani) s-a înregistrat sub forma organizării ca institut național de cercetare-dezvoltare (INCD) aflat, fie în coordonarea ministerului de resort cu atribuții în domeniul turismului (până în decembrie 2012), fie în coordonarea autorității publice centrale în domeniul cercetării (începând cu luna decembrie 2012).

2.2. Structura organizatorică (organigrama, filiale[1], sucursale[2], puncte de lucru, IOSIN[3])

Începând cu luna martie 2021, organigrama INCDT, aprobată prin O.M.E. nr. 3429/03.03.2021, include 39 de posturi, dintre care 26 sunt dedicate activității de cercetare, organizate în cadrul a trei laboratoare: *Laboratorul Valorificare Resurse Turistice, Laboratorul Marketing și Management Turistic*, respectiv *Laboratorul Analize Economice, Statistică și Informatică*. INCDT nu are filiale, sucursale sau puncte de lucru. Totodată, având în vedere domeniul său de activitate, institutul nu deține instalații sau obiective speciale de interes național (IOSIN).

Anexă la O.M.E. nr. 3429/03.03.2021

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București



[1] subunitate cu personalitate juridică
[2] subunitate fără personalitate juridică
[3] se vor menționa instalațiile și obiectivele de interes național, după caz

2.3. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare;

1) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism.

2) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

3) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

b. domenii secundare de cercetare

- elaborarea de strategii de dezvoltare în domeniul turismului.
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice.
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice.
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri.

c. servicii/ microproducție

- realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web.

2.4. Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD[4].
Nu s-au înregistrat.

3. Structura de conducere a INCD

3.1. Consiliul de administrație[5]

Baza legală prin care s-a stabilit componența actualului Consiliu de Administrație este Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării nr. 20966/26.07.2022 privind aprobarea componenței Consiliului de Administrație al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București, cu modificările și completările ulterioare. Mandatul de membru al Consiliului de administrație (cu excepția directorului general) este de 4 ani.

În anul 2025 **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Cristi FRENȚ, președinte - director general al INCDT (în conformitate cu Ordinele MCID nr. 21588/18.10.2022, 20256/17.02.2023, 21048/30.08.2022, 20474/27.02.2024, 21334/20.08.2024 și 22485/28.02.2025, Ordinul MEC nr. 6125 din 29.08.2025);
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMFTSS (Ordin MCID nr. 20966/26.07.2022);

[4] ex. fuziuni, divizari, transformări etc

[5] se prezintă raportul de activitate al consiliului de administratie, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sedințelor CA pentru anul următor raportării.

- Florin GRECU, membru - specialist MEC (Ordin MCID nr. 21257/26.08.2022) - până la 24 septembrie 2025;
- Magdalena DINCĂ, membru - reprezentant MF (Ordin MCID nr. 21428/26.09.2022);
- Aurora Marinela PATRICHE, membru - reprezentant MEC (Ordin MCID nr. 21292/26.10.2023);
- Olivia-Mihaela COZMA, membru - specialist MCID (Ordin MCID nr. 21018/22.08.2023) - până la 31 martie 2025.

3.2. Directorul general[6]

Începând cu data de 18 octombrie 2022, domnul FRENȚ Cristi a fost numit în funcția de director general și președinte al Consiliului de Administrație, în conformitate cu Ordinul MCID nr. 21588/18.10.2022. Mandatul acestuia a fost ulterior prelungit prin următoarele ordine ale MCID: nr. 20256/17.02.2023, nr. 21048/30.08.2023, nr. 20474/27.02.2024, nr. 21334/20.08.2024, nr. 22485 din 28.02.2025, ordinul Ministerului Educației și Cercetării (MEC) nr. 6125 din 29.08.2025 și, cel mai recent, ordinul MEC interimar nr. 3182 din 5.02.2026, alături de Erata nr. 3495 din 23.03.2026.

3.3. Consiliul Științific

Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București a fost format din:

- Cristi FRENȚ, membru (de drept)[7], director general (începând cu 18 octombrie 2022)
- Alina Cristina NICULESCU, vicepreședinte - CS III
- Marioara MUSTEAȚĂ-PAVEL, membru - CS III
- Cristina LIXĂNDROIU, membru - CS III
- Rodica TRIFĂNESCU, membru - CS III

3.4. Comitetul director

Comitetul director al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București este alcătuit din:

- Cristi FRENȚ, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic

4. Situația[8] economico-financiară a INCD

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2025, din care:

a. active imobilizate (imobilizări corporale, necorporale si financiare) - 603.909 lei ;

---

[6] se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

[7] Pentru a putea ocupa funcția de director general, la data de 17 octombrie 2022, domnul Cristi Frenț s-a autosuspendat din funcția deținută anterior de președinte al Consiliului Științific al INCDT, în conformitate cu art. 3.7. din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Științific al INCDT, aprobat în ședința Consiliului de Administrație al INCDT în data de 14 decembrie 2020. Conform aceluiași articol al regulamentului, atribuțiile președintelui Consiliului Științific sunt preluate automat de vicepreședintele Consiliului Științific, respectiv de doamna Alina Niculescu.

[8] detaliere pentru principalii indicatori economici-financiari (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

b. active circulante - 3.265.639 lei;
c. active totale - 3.943.087 lei;
d. capitaluri proprii - 391.474 lei;

Situația indicatorilor economico-financiari la finele anului 2025 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	2.619.013	3.943.087	+50,55
active imobilizate, din care:	***609.330***	***603.909***	-0,89
- imobilizări necorporale	504	389	-22,82
- imobilizări corporale	608.726	603.420	-0,87
– imobilizări financiare	100	100	-
active circulante, din care:	***1.936.144***	***3.265.639***	+68,67
- stocuri (servicii curs de execuție)	596.697	693.230	+16,18
- creanțe	970.621	2.556.530	+163,39
- disponibilități	368.826	15.879	-95,69
cheltuieli în avans , din care:	***73.539***	***73.539***	-
TOTAL PASIVE, din care:	2.619.013	3.943.087	+50,55
datorii	***1.404.258***	***1.619.520***	+15,32
- datorii termen până 1 an	853.647	1.068.909	+25,22
- datorii termen peste 1 an	550.611	550.611	-
capitaluri proprii:	***389.999***	***391.474***	+0,38
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	313.530	313.530	-
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-546.204	-542.645	+0,65
- rezultat curent	3.559	1.475	-58,56
venituri în avans	***535.886***	***1.643.223***	+206,64
patrimoniu public	***288.870***	***288.870***	-

e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală.

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% de creștere / descreștere
rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ x 100)	23,27	15,32	-31,16
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) *(capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)*	35,91	23,89	-33,47
rata autonomiei financiare (capital propriu / total pasiv x100)	14,89	9,93	-33,31
lichiditatea generala (curentă) (active circulante / datorii curente)	1,38	3,06	+121,74
rata solvabilității generale (active totale / datorii totale x 100	186,50	243,47	+30,55

4.2. Veniturile totale erau la 31.12.2025 în sumă de **1.768.432 lei**, din care:

a. venituri realizate prin contracte[9] de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale) - **1.660.229 lei;**
b. venituri realizate prin contracte[9] de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - **8.403 lei;**
c. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)[9] - **0 lei;**
d. subvenții / transferuri[10] - **0 lei.**

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	**2.021.934**	**1.768.432**	-12,54
→venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri publice, din care:	*2.002.937*	*1.660.229*	-17,11
- administrații locale / județene	95.000	180.000	+89,47
- administrații naționale: MCID și UEFISCDI (Nucleu+PNCDI)	1.424.106	696.168	-51,12
- administrații naționale: MT (*)	-	-	-
- fonduri UE (proiecte pe programul INTERREG Danube și ERASMUS)	483.831	784.061	+62,05
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri private, din care:	*0*	*8.403*	-
- naționale	-	-	-
- internaționale	-	8.403	-
→ venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)	-	-	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD în curs de execuție, din care:	-	*96.503*	-
- din activitatea de CD	-	96.503	-
→ subvenții / transferuri	-	-	-
→ alte venituri din exploatare	*18.947*	*3.278*	-82,70
→ venituri financiare	*50*	*19*	-62,00

NOTĂ: Începând cu anul 2019 până în prezent INCDT nu a mai primit (prin competiție) subvenții de la ministerul coordonator, MCID (în prezent Autoritatea Națională pentru Cercetare), pentru investiții.
(*) în anul 2025 a existat un contract încheiat cu MEDAT, dar, în mod abuziv, s-a blocat recepția livrabilului, pentru a nu se face plata. Prin urmare, contractul face obectul unui litigiu cu MEDAT - dosarul nr. 10636/3/2026, aflat pe rol la Tribunal București.

4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2025 sunt în sumă de 1.764.861 lei, din care:
a. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.528.923 lei**, respectiv **86,63%** în total cheltuieli;
b. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **34.377 lei (1,95%)** ;
c. cheltuieli cu materialele: **11.300 lei (0,64%)**;
d. cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **157.607 lei (8,93%)**;
e. cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe: **5422 lei (0,31%)**,
f. alte cheltuieli de exploatare: **10.377 lei, (0,59%)**;
g. cheltuieli financiare: **16.855 lei (0,95%)**.

Comparativ cu anul 2024, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

[9] se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contactului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate
[10] total, din care de exploatare și de investiții

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% +/-
CHELTUIELI TOTALE, din care:	**2.015.882**	**1.764.861**	**-12,45**
cheltuieli din exploatare, din care:	**2.003.678**	**1.748.006**	**-12,76**
- cheltuieli de personal	1.774.541	1.528.923	-13,84
- cheltuieli materii prime, materiale	26.202	11.300	-56,87
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	28.940	34.377	+18,78
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	157.231	157.607	+2,39
- cheltuieli cu amortizarea	12.323	5.422	-56,00
- alte cheltuieli	4.441	10.377	+133,66
cheltuieli financiare	**12.204**	**16.855**	**+38,11**

4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **11.746 lei**; iar pe categorii:

a. CS I - 16.131 lei
b. CS II - 11.527 lei
c. CS III - 11.061 lei
d. ACS - 9.100 lei

Menționăm că salariile medii (brute) au fost calculate în echivalent normă întreagă, iar salariul directorului general (CS I) a fost inclus în aceste calcule.

O altă precizare importantă se referă la faptul că nivelul salariilor au fost influențate de diminuările salariale care au fost efectuate în perioada iulie - septembrie 2025 (pentru încadrarea cheltuielilor în venituri și obținerea de profit, necesar pentru a continua participarea la licitații și competiții de proiecte).

4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: În anul 2025 nu s-a achiziționat niciun mijloc fix, așadar, nici de CDI;

4.6. Rezultate financiare/rentabilitate[11];

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% (+/-)
Rezultat brut	6.052	3.571	-40,99
Rezultat net	3.559	1.475	-58,56
Cifra de afaceri netă	2.002.937	1.668.632	-16,69
Rata rentabilității economice *(profit brut / capital permanent x 100)* *(capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)*	0,64	0,38	-40,62
Rata rentabilității financiare *(profit net / capital propriu x 100)*	0,91	0,38	-58,24
Marja profitului net *(profit net/venituri totale x 100)*	0,18	0,08	-55,56

[11] profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

4.7. Situația arieratelor[12] / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);
INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local sau/și furnizori.
INCDT nu are credite la bănci.
Singurele plăți mai vechi sunt către salariați, dar nu le considerăm plăți restante, deoarece s-a acceptat de către salariați să fie plătite când vor exista suficiente contracte cu primării, contracte ce vor asigura plusul peste nevoile curente.

- lei -

	31.12.2024	31.12.2025	% (+/-)
DATORII TOTALE, din care:	1.404.258	1.619.520	+15,33
DATORII CURENTE	1.404.258	1.068.909	-23,88
PLĂŢI RESTANTE, din care:	-	-	-
Furnizori, din care:	-	-	-
- peste 30 zile	-	-	-
- peste 90 zile	-	-	-
- peste 1 an	-	-	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale şi fondurilor speciale, din care:	-	-	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	-	-	-
Datorii faţă de alţi creditori	-	-	-

4.8. Pierderea brută - nu este cazul;

4.9. Evoluția performanței economice[13];

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât şi prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2023 - 2025.

- lei -

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2023	2024	2025
1.	Cifra de afaceri	*(nu include veniturile aferente producţiei în curs)*	1.856.725	2.002.937	1.668.632
2.	Total venituri		2.040.177	2.021.934	1.768.432
3.	Total cheltuieli		2.035.232	2.015.882	1.764.861
4.	Profit brut	*Venituri - cheltuieli (lei)*	4.945	6.052	3.571
5.	Profit net	*Profit brut - impozit pe profit (lei)*	4.945	3.559	1.475
6.	Nr. mediu total institut / Nr. mediu personal CDI		14 / 10	12 / 8	11 / 7
7.	Nr efectiv de salariați la 31 decembrie		20	18	13
8.	Rentabilitatea	*Profit brut/cheltuieli totale (%)*	0,24	0,30	0,20

[12] total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori
[13] se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2023	2024	2025
9.	Productivitatea muncii pe total personal	*Total venituri / număr mediu salariați*	145.727	168.495	160.767
10.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	*Total venituri / număr mediu salariați CDI*	204.018	252.742	252.633
11.	Lichiditate generală (curentă)	*Active circulante/datorii curente*	1,23	1,38	3,06
12.	Lichiditatea intermediară	*(Active circulante - stocuri)/datorii TS*100*	371,02	157,37	240,65
13.	viteza de rotație a activelor circulante	*Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile*	374	353	714
14.	viteza de rotație a stocurilor	*Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile*	117	109	152
15.	durata de recuperare a creanțelor	*Total creante / cifra de afaceri *365 zile*	169	177	100
16.	durata de plata a datoriilor	*Total datorii / cifra de afaceri *365 zile*	304	255	354
17.	rentabilitatea economică	*Profit net / active *100*	0,21	0,14	0,04
18.	rentabilitatea financiară	*Profit net / capital propriu *100*	1,82	0,92	0,38
19.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	*Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000*	993	991	988
20.	marja bruta din vanzari	*Profit din exploatare / cifra de afaceri x 100*	0,75	0,91	1,22

4.10. Productivitatea muncii în anul 2025 pe total personal: **160.767 lei** și personal de CDI: **252.633 lei** (prezentate în tabelul de mai sus la rd. 9-10).

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru financiar pe toată perioada anului, astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 45/21.02.2024, act adițional 1/2025. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat. Nici în anul 2025 acestea nu au putut fi acordate.

Pentru anul 2025, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. <u>Din punct de vedere economico-financiar:</u>

→ asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat în Comsiliul de administrație;

→ încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul Nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (până la primirea

ultimei raportări după aprobarea raportului final); acest lucru nu s-a realizat în procentul necesar, motiv pentru care în trimestrul al III-lea salarizarea s-a diminuat în perioada iulie - septembrie, revenind la același nivel cu luna iunie începând cu luna octombrie 2025;

→ în aceste condiții s-a păstrat un salariu mediu brut pe total institut de 10.674 lei, iar pentru personalul CDI un salariu mediu brut de 11.746 lei;

→ asigurarea lichidităților pentru plata ratelor lunare de eșalonare; asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eșalonarea și pentru a putea participa la competiții interne și europene sau la proceduri de achiziție pe SEAP.

2. Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restanțe:

→ asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate financiară salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă;

→ în lunile iulie-septembrie salariile au fost diminuate și fără sporuri, apoi s-au mărit cu luna octombrie, rămânând la fel tot anul;

→ schimbările anunțate la nivelul ministerului coordonator referitoare la modificările ce se preconizează la INCD-uri au condus la instabilitate în rândul salariaților INCDT, a mai plecat un salariat cu normă parțială începând cu 1 octombrie;

→ programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților, formarea acestora realizându-se individual de fiecare salariat, din surse proprii;

→ dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 45/21.02.2024, aad 1/2025) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal, respectiv 300 lei/copil sau salariat / eveniment, un total de 13.800 lei/an;

→ nu s-au acordat tichete de masă, tichete de vacanță, prima de concediu.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1. Total personal, din care[14]: 13 persoane, din care 9 personal atestat de CD (studii superioare) și 4 persoane încadrate ca personal economic-administrativ (2 cu studii superioare și 2 cu studii medii). Facem precizarea că aceste cifre se referă, conform uzanțelor de raportare statistică, la situația existentă la 31 decembrie 2025.

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vârstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 9 persoane

Distribuția pe grupe de vârstă și grade științifice se prezintă astfel:

→ grupa de vârstă peste 65 ani: 1 persoană CS II;

→ grupa de vârstă 56-65 ani: 2 persoane CS III;

→ grupa de vârstă 46-55: 2 persoane CS III;

→ grupa de vârstă 36-45: 1 persoană CS I, 1 persoană CS III, 2 persoane ACS;

→ grupa de vârstă 20-35: -

[14] se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTII, IDT) și pe categorii de vârsta (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

b. pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat
Distribuția pe grade științifice se prezintă astfel:
→ CS I: 1 (7,7% în total personal angajat; 11,1% în total personal CDI angajat);
→ CS II: 1 (7,7% în total personal angajat; 11,1% în total personal CDI angajat);
→ CS III: 5 (38,5% în total personal angajat; 55,6% în total personal CDI angajat);
→ ACS: 2 (15,4% în total personal angajat; 22,2% în total personal CDI angajat).

c. gradul de ocupare a posturilor

Gradul de ocupare al posturilor era de 33,3% pe total institut (13 persoane din 39 maxim), iar la cercetători (personal atestat CD) era de 34,6% (9 persoane din 26 maxim). Facem precizarea că gradul de ocupare se raportează la ultima organigramă existentă din luna martie 2021 (conform Ordinului Ministerului Educației nr. 3429/3.03.2021).

d. număr conducători de doctorat

La 31 decembrie 2025, în cadrul institutului nu mai activau conducători de doctorat. Totuși, de menționat că, până la 30 septembrie, în institut a mai activat un conducător de doctorat.

e. număr de doctori

La 31 decembrie 2025 aveam 2 doctori - ceea ce reprezintă 22,2% în total personal atestat de CD (9). Menționăm însă că, până la 30 septembrie 2025, în institut a mai activat o persoană care a deținut titlul științific de doctor, așadar am avut 3 doctori (respectiv o pondere de 33,3% în total personal atestat).

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Date fiind dificultățile financiare întâmpinate, nu s-au putut aloca fonduri pentru perfecționarea resurselor umane în anul 2025.
Totuși, în categoria activităților de perfecționare a resursei umane putem încadra și participarea online sau cu prezență fizică a angajaților INCDT la diverse evenimente / webinare / ateliere de lucru / manifestări de profil (în afara proiectelor derulate în cadrul INCDT), astfel:

Nr. crt.	Denumire manifestare	Perioada
1.	Webinarul ***Tourism Quality of Life Indicators: Sustainability, Competitiveness, and Performance***, organizator Ritsumeikan Asia Pacific University,Beppu, Japan, participare online	17.04.2025
2.	Webinar ***Financing the Trans-European Nature Network: Costs, Opportunities, and the Road Ahead***	18.06.2025
3.	**Workshopul Național de prezentare a rezultatelor obținute de INCD-uri în perioada 2021-2024,** cu prezentarea *Rezultate ale Programului Nucleu derulat de Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism în perioada 2021-2024,* 3-4 septembrie 2025, Timișoara	3-4.09.2025
4.	Webinarul ***Beyond Metrics : Shifting Measures of Research Impact from Citations and Journal Rankings to Meaningful Impacts on Society***, organizator CinTours Portugalia, participare online	18.09.2025

5.	Participare la consultarea pentru realizarea "***Strategiei transnaționale pentru valorificarea patrimoniului cultural intangibil și natural în zonele rurale și mai puțin vizitate din Regiunea Dunării***", realizată de MEDAT în cadrul proiectului "Mystical Danube - DRP0200231" (participare la sediul MEDAT).	22.09.2025
6.	Workshop-ul online: ***Profilul de cercetător reimaginat - Testare cu comunitatea de cercetare***, organizator UEFISCDI	28.10.2025
7.	Prima întâlnire a *Grupului de lucru pentru destinații montane verzi*, organizator MEDAT {format online}	11.11.2025
8.	Grupul de lucru național de turism al Convenției Carpatice, organizator MEDAT, participare online	21.11.2025

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.).

Una dintre direcțiile strategice asumate de INCDT se referă la dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători. În acest sens, există oportunitatea de înscriere la doctorat în anul 2026 pentru cercetătorii din institut.
În ceea ce privește atragerea de personal nou, dat fiind constrângerile bugetare, în anul 2025 nu s-a organizat niciun concurs pentru ocuparea a noi posturi de cercetare.

De menționat că *Planul strategic de dezvoltare al INCDT pentru perioada 2025-2029* a prevăzut următoarele măsuri în domeniul resurselor umane, care formează în bună parte politica de resurse umane a institutului:

- Implementarea unui sistem flexibil de angajare pe proiect, cu precădere din rândul tinerilor doctoranzi și/sau postdoctoranzi, ce poate constitui un cadru de selectare a viitorilor angajați permanenți de bază pentru institut;
- Asigurarea unui sistem de salarizare a cercetătorilor care să aibă la bază performanța profesională individuală;
- Susținerea financiară a personalului de cercetare pentru îndeplinirea criteriilor de promovare pe funcții științifice (coplata taxei anuale de studii doctorale, taxe de publicare pentru articole ISI, participare la manifestări științifice etc.);
- Întinerirea personalului INCDT prin angajarea de tineri absolvenți de la instituții de învățământ superior (preferabil doctoranzi sau studenți postdoctorali);
- Inițierea unor mecanisme stimulative pentru cercetătorii cu performanțe (de exemplu acordarea unor premii anuale pentru obținerea de rezultate remarcabile pentru institut);
- Aplicarea unui management al resurselor umane bazat pe o mai bună comunicare a informațiilor către salariați și atragerea acestora într-un proces participativ în luarea anumitor decizii strategice;
- Perfecționarea profesională continuă a salariaților prin participarea la programe de doctorat și postdoctorat și/sau la alte tipuri de programe de formare profesională;
- Creșterea implicării conducerii în evaluarea statutului salariaților prin investigarea stării de satisfacție profesională;

- Atragerea studenților din facultățile de profil către realizarea de stagii de practică în cadrul institutului nostru;
- Promovarea mobilităților interne și internaționale în rândul cercetătorilor pentru dezvoltarea de colaborări cu alte institute similare din țară și/sau din străinătate;
- Creșterea multidisciplinarității personalului de cercetare prin angajarea unor persoane cu competențe în diverse domenii (sociologie, urbanism, statistică, antropologie, filologie, IT, etc.) care actualmente nu sunt acoperite în institut;
- Atragerea de noi cercetători români din diaspora pentru a se asigura o mai bună conexiune cu mediul de cercetare internațional.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctul 5.1)*
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate

Institutul nu deține laboratoare de încercări, acestea nefiind aplicabile domeniului său de activitate - *Cercetare-dezvoltare în științe sociale*.

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național

Dat fiind specificul său (cercetare-dezvoltare în științe sociale), institutul nu deține instalații și obiective speciale de interes național - IOSIN.

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot

Având în vedere profilul institutului, axat pe cercetare-dezvoltare în științele sociale, infrastructura de care dispunem nu este la fel de complexă precum cea a institutelor din domeniul tehnic. Cu toate acestea, considerăm că INCDT este echipat corespunzător pentru desfășurarea activităților de cercetare în turism, beneficiind de dotări precum calculatoare, laptopuri, software specializat, echipamente pentru ridicări topografice (stație totală de măsurat și GPS de precizie cu controler), precum și mijloc de transport necesar activităților de teren.

6.5. Echipamente relevante pentru CDI[15]

Nu există echipamente cu valoare de inventar mai mare de 500.000 EUR.

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc.

Nu există astfel de infrastructură.

[15] se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

6.7. Măsuri[16] de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități)

Având în vedere specificul activității sale (cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste), INCDT nu dispune de o infrastructură CDI complexă. Echipamentele de cercetare sunt în principal alcătuite din echipamente de birou, cum ar fi calculatoare, laptopuri, imprimante și plotter.

În acest sens, printre măsurile de profil se prevede înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante. În anul 2025 nu s-au înregistrat achiziții de noi echipamente.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 6.1 - 6.6)*
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea[17] la competiții naționale / internaționale

Competiții naționale

1. Licitație pentru achiziție directă organizată de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului - Obiect: ***Servicii de realizare a unui ghid pentru înființarea Organizațiilor de Management al Destinației***, cod CPV 793112-9 - *Servicii de realizare de studii*, număr anunț ADV1460989, valoare ofertată 104.500 RON (fără TVA), status proiect: finanțat, licitația a fost reluată în luna februarie 2025, iar în martie 2025 oferta INCDT a fost declarată câștigătoare prin adresa MEDAT nr. 281231/DGAPIA/03.03.2025;

2. Programul de cooperare Elveția - România, Programul de Implicare Civică, Apelul 2, titlu proiect ***Academia Răiuți: Construirea coridorului uman pentru dezvoltarea Micro-regiunii Răiuți printr-un program de formare-acțiune pentru tineri***, coordonator Asociația „Vârful Răiuți" pentru dezvoltare rurală, conservarea-promovarea tradițiilor și meșteșugurilor (status proiect: în evaluare).

Competiții internaționale

Programul Erasmus+ -2 proiecte depuse:

1. ***Every Sports Hides a Story***, coordonator NGO Nest Berlin Germania, buget INCDT 36.900 EUR (status proiect: nefinanțat);

2. ***Empowering Rural Entrepreneurship through Cross-Border Cooperation***, coordonator Organizația Femeilor Antreprenor din UGIR, România, buget INCDT 40.000 EUR (status proiect: nefinanțat).

[16] ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.
[17] nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Total **4 proiecte depuse**, din care **1 proiect finanțat (rata de success 25%)**

Complementar celor 4 proiecte depuse se mai poate adăuga un proiect pentru care INCDT a avut calitatea de partener strategic asociat și nu a avut buget alocat. Acest proiect a fost depus la Programul Interreg Danube, Apelul 3, în luna decembrie 2025:

Balneo Roots - Healing Waters & Territories, coordonator Asociația Escu, România (status proiect: în evaluare).

Menționăm faptul că neavând buget alocat, în cazul acestui proiect este nevoie de o abordare diferită, atât timp cât astfel de proiecte nu contribuie la alcătuirea cifrei de afaceri a institutului.

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate[18]

Structura rezultatelor de cercetare realizate în anul 2025 este prezentată în tabelul de mai jos (aceasta regăsindu-se și în fișierul Excel).

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
1	Prototipuri	-	-	-	-	-	-
2	Produse (soiuri plante, etc.)[19]	-	-	-	-	-	-
3	Tehnologii[19]	-	-	-	-	-	-
4	Instalații pilot[19]	-	-	-	-	-	-
5	Servicii tehnologice[19]	-	-	-	-	-	-

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Cereri de brevete de invenție	-	-	-	-	-	-
2	Brevete de invenție acordate[20]	-	-	-	-	-	-
3	Brevete de invenție valorificate[20]	-	-	-	-	-	-
4	Modele de utilitate[20]	-	-	-	-	-	-
5	Marcă înregistrată[20]	-	-	-	-	-	-
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	-	-	-	-	-	-
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare[20]	-	-	-	-	-	-

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	9	7	2	1	-	-
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	7	5	2	-	-	-
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	-	-	-	-	-	-
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI[21]	-	-	-	-	-	-
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	-	-	-	-	-	-

[18] Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat
[19] se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare
[20] se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]
[21] se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, revista oficiala, autorii]

7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI[22]	9	5	4	-	-	-
8	Numărul de cărți publicate (capitol de carte)	1	-	1	-	-	-
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	166	-	166	45	22	-

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
10	Studii prospective și tehnologice[23]	5	5	-	-	5	-
11	Normative[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
12	Proceduri și metodologii[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
13	Planuri tehnice[23]	-	-	-	-	-	-
14	Documentații tehnico-economice[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
	TOTAL GENERAL						

Rezultate CD aferente anului 2025 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)	TOTAL	din care:								
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9

Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	DA / NU	Observații: Nu există
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)	TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea functionalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea functionalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional	

Notă: * toate rezultatele de tip studii prospective și tehnologice (prezentate în Anexa 7) - cele noi - au fost valorificate la operatori economici (iar pentru INCDT aceste subcategorii nu sunt cumulative - în contrast cu fișierul Excel unde nu se pot face modificări ale formulelor de calcul si aceste subcategorii sunt cumulative).

Situația comparativă cu anul 2024 a rezultatelor de cercetare este prezentată mai jos:

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2024	2025
lucrări ştiinţifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI (**Anexa nr. 4**)	8	-
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	26,5	-
citări în reviste de specialitate cotate ISI	103	166
brevete de invenţie (solicitate/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activităţi de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovaţii proprii	-	-
lucrări ştiinţifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotaţie ISI (**Anexa nr. 5**)	14	10

[22] se prezintă în anexa 8 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]
[23] se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2024	2025
comunicări ştiinţifice prezentate la conferinţe internaţionale și naționale (**Anexa nr. 6**)	22	9
studii prospective şi tehnologice, normative, proceduri, metodologii şi planuri tehnice, noi sau perfecţionate, comandate sau utilizate de beneficiar (**Anexa nr. 7**)	3	5
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

Se observă o scădere a numărul de lucrări publicate în reviste fără cotație ISI, dar și a numărului de comunicări științifice. Explicația este dată de faptul că în anul 2025 nu au mai existat proiecte finanțate prin PNCDI, ultimul fiind finalizat în anul 2024, iar finalizarea acestuia a presupus și o activitate publicistică mai consistentă, comparativ cu anii anteriori.

În schimb, o creștere s-a consemnat pentru numărul de studii prospective și tehnologice (în cazul nostru studiile având ca beneficiari autoritățile publice locale), deși nu toate studiile contractate au fost finalizate în anul 2025 (două dintre ele s-au finalizat în luna februarie 2026, iar unul în luna iunie 2026). Tot o creștere, remarcabilă chiar, se constată în cazul numărului de citări în reviste de specialitate cotate ISI (+61,2%).

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate[24] și efecte obținute:

a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI

Au fost valorificate la beneficiari un număr de 5 documentații/studii. Dacă raportăm acest număr la numărul total de rezultate CDI (conform tabelului Excel, sheet <Rezultate CDI> dar excluzând categoriile *<Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI>* și *<Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI>* (categorii care nu reprezintă de fapt rezultatele propriu-zise de CD realizate de institut, fiind doar indicatori derivați) - în număr total de 31 - rezultă o pondere de doar 20,8%.

b. scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică)

Toate cele 5 rezultate de CD valorificate/de valorificat au fost reprezentate de trei strategii de dezvoltare a turismului (Borsec, Lerești, Vlăhița), un studiu de fundamentare pentru atestarea ca stațiune turistică de interes național (Baia Sprie) și o documentație pentru reevaluarea patrimoniului turistic al localității, în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Turda).

c. formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.)

Forma de valorificare a fost reprezentată de comercializare. Astfel, au fost comercializate la beneficiari în total cinci documentații/studii (dintre care trei predate în primul semestru din anul 2026).

d. operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact)

În toate cazurile, operatorul economic beneficiar al rezultatelor de cercetare a fost reprezentat de autorități publice locale. Datele de contact ale acestora sunt prezentate în tabelul următor:

[24] de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
1.	Primăria comunei Lereşti	Str. General Vasile Milea, nr. 353, comuna Lereşti, jud. Argeş	0248 549 201	primarie@leresti.cjarges.ro	https://www.cjarges.ro/web/leresti
2.	Primăria oraşului Borsec	Str. Carpaţi, nr. 6/A, Borsec, jud. Harghita	0266 337 001	primaria@primaria-borsec.ro	https://statiuneaborsec.ro/
3.	Primăria oraşului Vlăhiţa (*)	Str. Turnătorilor, nr. 20, Vlăhiţa, jud. Harghita	0266 246 634	office@primariavlahita.ro	https://www.primariavlahita.ro/ro/
4.	Primăria municipiului Turda (*)	P-ţa 1 Decembrie 1918, nr. 28, Turda, jud. Cluj	0264 313 160	contact@primariaturda.ro	https://primariaturda.ro/
4.	Primăria oraşului Baia Sprie (**)	P-ţa Libertăţii, nr. 4, Baia Sprie, jud. Maramureş	0262 262 303	primaria@baiasprie.ro	https://www.baiasprie.ro/

(*) studiu predat în luna februarie 2026
(**) studiu predat în luna iunie 2026

e. impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât şi la executant (efecte obţinute/estimate) corelat cu informaţiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activităţi economice.

La **beneficiar**, valorificarea rezultatelor (prin depunerea documentaţiilor la autorităţile publice) s-a concretizat/se va concretiza în:

- finalizarea procesului de avizare a Organizaţiei de Management al Destinaţiei (OMD) Borsec, pentru a putea accesa fonduri prin PNRR sau prin alte programe de finanţare specifice;
- reatestarea ca staţiune turistică (conform noilor condiţii din H.G. nr. 120 din 16 februarie 2024) pentru localitatea Lereşti (Argeş), oraşul Vlăhiţa (Harghita) şi reîncadrarea ca staţiune turistică de interes naţional pentru oraşul Baia Sprie (Maramureş);
- includerea UAT-ului în PATN, secţiunea Zone cu resurse turistice pentru Turda -jud. Cluj, acesta fiind în curs de declarare ca <UAT cu concentrare foarte mare a resurselor turistice> în anul 2026, prin modificarea Anexelor la O.U.G. nr. 142/2008 privind aprobarea PATN, secţiunea a VIII-a *Zone cu resurse turistice* (H.G.- ul prin care se va face acest lucru este în curs de definitivare în acest an).

La **executant** (în speţă la INCDT), prin valorificarea rezultatelor s-a obţinut o suplimentare a veniturilor de cercetare, ponderea în cifra de afaceri a veniturilor obţinute de la terţi în 2025 fiind de 11%.

7.4. Oportunităţi de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de cercetare finanțate de ANC	
I.a. ANC/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILOR GLOBALE" - ADATUROS, cod: PN 23-42 s-au derulat 2 proiecte, respectiv: 1. Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL TRANSFORMĂRII DIGITALE A PATRIMONIULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PENTRU UN VIITOR TURISM SUSTENABIL, CU DESTINAȚII TURISTICE RURALE INTELIGENTE În anul 2025 au fost realizate două subfaze din cadrul fazei a III-a intitulată - *Model de dezvoltare a activităților de digitalizare a rutelor cultural-turistice care valorifică obiectivele cultural-religioase din România.* Principalele rezultate/activități obținute /realizate: - cercetarea modelelor existente în domeniul digitalizării rutelor culturale și evidențierea importanței derulării activităților de digitalizare în procesul de valorificare a rutelor culturale; - analiza rutelor culturale, ca modele de dezvoltare a turismului clasic, dar și ca experiențe virtuale (descrierea principalelor caracteristici ale rutelor culturale); - identificarea principalelor inițiative și exemple de bune practici în digitalizarea rutelor culturale; - identificarea, cercetarea și prezentarea rutelor care valorifică obiective cultural - religioase în România, extrase din cele 12 rute selectate de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, rute situate în principal în zone rurale și defavorizate, în vederea impulsionării și revitalizării economiilor acestora. 2. Denumire proiect: *MODELE INTEGRATE PENTRU DEZVOLTAREA UNOR MECANISME PARTICIPATIVE CIVICE ÎN CONȘTIENTIZAREA ȘI ÎNȚELEGEREA VALORILOR COMUNE PENTRU SECTORUL CULTURII ȘI TURISMULUI PENTRU COMUNITĂȚILE MULTICULTURALE DIN REGIUNEA DUNĂRII* În anul 2025 a fost realizată faza a III a proiectului intitulată - *Identificarea metodelor, a tehnicilor și a instrumentelor folosite în sistemul participativ civic pentru elaborarea modelelor integrate pentru participarea civică la dezvoltarea turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării.* Aceastăfază a fost împărțită în 3 subfaze. Ca rezultat, în cadrul acestei faze au fost elaborate trei rapoarte de cercetare.	Rezultatele proiectelor finanțate prin programul NUCLEU pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării rezultatelor proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 5 articole științifice. Totodată, este de menționat și participarea cu 4 comunicări științifice la 4 manifestări științifice internaționale.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
Primul raport a urmărit elaborarea unei metodologii riguroase pentru identificarea și analiza tehnicilor și instrumentelor utilizate în sistemul participativ civic, în vederea construirii unor modele integrate de participare civică aplicabile dezvoltării turismului în comunitățile multiculturale din zona Dunării. În al doilea raport s-a continuat procesul de identificare și analiză a metodelor integrate pentru sistemul participativ civic, inițiat în primul raport. Al treilea raport a urmărit efectuarea unei analize comparative între metodele tradiționale și cele inovative, pentru a evidenția relevanța acestora în contextul comunităților multiculturale din zona Dunării, precum și formularea unui set de orientări metodologice destinate procesului de planificare regională. În urma rapoartelor de cercetare elaborate au fost astfel realizate și rezultatele estimate în cadrul acestei faze: un catalog privind descrierea metodologiei de identificare a tehnicilor și instrumentelor folosite în sistemul participativ; elaborarea metodelor integrate în sistemul participativ civic; un catalog cu metode inovative de implicare a societății civile; o analiză comparativă a metodelor participative și un set de orientări metodologice pentru sprijinirea procesului de planificare regională; 1 articol publicat/în curs de publicare în reviste de specialitate.	
II. Proiecte de cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Strategia de dezvoltare a turismului în stațiunea turistică Borsec (2 faze/studii)	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va folosi pentru definitivarea procesului de avizare de către MEDAT a Organizației de Management al Destinației Borsec.
II.b. Strategia de dezvoltare a turismului în comuna Lerești, județul Argeș	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes local, conform cu noile cerințe din H.G. nr. 120 /2024.
II.c. Studiu pentru evaluarea potențialului turistic al UAT Turda în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice ca localitate cu concentrare foarte mare a resurselor turistice (contractat în anul 2025 și predat în februarie 2026)	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII - a *Zone cu resurse turistice*.
II.d. Strategia de dezvoltare a turismului în orașul Vlăhița, județul Harghita (contractată în anul 2025 și predată în februarie 2026)	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes local, conform cu noile cerințe din HG nr. 120 /2024.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
II.e. Studiu de fundamentare pentru atestarea unei zone a orașului Baia Sprie ca stațiune de interes național (contractat în anul 2025 și predat în iunie 2026)	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes național, conform cu noile cerințe din H.G. nr. 120 /2024.
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. ADVANCE Circular - Linking Tourism Industry with VET to embrace circularity, finanțat prin programul Erasmus+, acțiunea cheie KA 220 - VET Parteneriate pentru Cooperare în educație și training vocațional (Lider de proiect: INCDT) În anul 2025 s-au realizat următoarele activități: - Elaborarea unui set digital de carduri bazat pe cei 5 R ai Economiei Circulare: "Regândește, Reproiectează, Redu, Reutilizează, Reciclează"; - Pilotarea setului digital de carduri- întâlnire organizată online cu experți VET; - Elaborarea și dezvoltarea unui pachet de instruire cu 5 module; - Organizarea unei sesiuni naționale de instruire: Turismul și formarea profesională (VET) în turism pentru promovarea economiei circulare - explorarea posibilităților; - Organizarea unui eveniment de multiplicare (diseminare).	Obiectivul proiectului este de a promova abordări și instrumente circulare inovatoare în sectorul turismului și în alte domenii conexe prin cooperare transnațională și transfer de cunoștințe, corelând educația și formarea profesională cu acest sector. Acesta este susținut de 4 obiective specifice: - înțelegerea modului în care Economia Circulară (EC) influențează industria turismului și domeniul VET; - îmbunătățirea capacităților organizațiilor și a experților de a acționa în EC; - dezvoltarea a cinci contexte de învățare aplicative; - creșterea gradului de conștientizare și a capacității de exploatare a rezultatelor proiectului.
III.b. MINETOUR - Becoming Active Citizens through Minecraft enhanced Virtual Tourism, finanțat prin programul Erasmus+ (Lider de proiect: Universitatea din Cipru) În anul 2025 au avut loc următoarele activități: ***Pachetul de activități nr. 2 - Devenind parte din societate - un kit de instrumente pentru tineri*** • organizarea atelierului de validare a kitului educațional pentru tineri și a evenimentului de informare privind activarea tinerilor la viața comunității (26.08.2025); • implicarea tinerilor din mediul urban și rural în testarea și validarea materialelor educaționale dezvoltate în proiect. ***Pachetul de activități nr. 3 - Explorarea acțiunilor de turism local prin lumile Minecraft*** • organizarea unui focus-grup online pentru validarea designului jocului Minecraft dezvoltat în cadrul proiectului (28.02.2025); • participarea la elaborarea și traducerea jocului, a poveștilor și a planurilor de lecții; • organizarea evenimentului de validare a jocului Minecraft cu participarea tinerilor, educatorilor și lucrătorilor de tineret (30.09.2025).	Programul de formare dezvoltat în cadrul proiectului MineTOUR conține 5 module tematice, care se adresează atât grupului țintă vizat de proiect - tinerii care doresc să se implice în viața comunității și să promoveze patrimoniul cultural, istoric și natural al acesteia prin intermediul instrumentelor de digitalizare, cât și oricărei persoane interesate de dezvoltarea sa personală și profesională și cu atât mai mult persoanelor din domeniul agro-turismului, care dețin competențe și abilități digitale la nivel de bază. Cele 5 module acoperă tematici precum: Turismul durabil, Alfabetizarea digitală și financiară (inclusiv concepte de antreprenoriat), Marketing-ul digital pentru turism durabil, Implicarea comunitară și cetățenia activă și nu în ultimul rând, Abordări inovative în turism. Training-ul va fi disponibil și în format online, dar și prin intermediul unui joc video construit în lumile Minecraft (folosind abordarea inovativă de învățare prin jocuri video - gamification), fiind extrem de versatil și util persoanelor care au nevoie de modalități variate de a primi informații pentru o retenție eficientă a cunoștințelor și deprinderilor diverse. Totodată, proiectul stimulează la nivelul tinerilor și spiritul creativității, competiției și implicării civice active, prin implicarea partenerilor asociați și a altor organizații non-guvernamentale și grupuri de acțiune locală, care lucrează cu și pentru tineri.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
Pachetul de activități nr. 4 - Harta interactivă MineTOUR • participarea la întâlnirea de management organizată de partenerii proiectului pentru pregătirea închiderii și raportării finale (25.11.2025); • organizarea focus-grupului de validare a hărții interactive MineTOUR și integrarea feedbackului primit din partea participanților și a experților în formare (04.12.2025); • organizarea evenimentului online „MINETOUR Ambassadors Info Day" pentru promovarea rezultatelor proiectului și identificarea oportunităților de transfer al acestora către școli, licee, autorități locale și organizații din mediul rural (19.12.2025). Din perspectiva exploatării rezultatelor, în luna decembrie 2025 au fost transmise 2 abstracte către conferința INTED 2026, ambele având tematica legată de educația pentru turism și centrată pe rezultatele proiectului MINETOUR. Acestea au fost transmise spre publicare în anul 2026.	
III.c. **IBC - Inclusive Border Cycling** finanțat prin programul Interreg Danube (Lider de proiect: Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd., Ungaria) În anul 2025 s-au realizat următoarele activități: - Raport privind ghidul narativ pentru dezvoltarea unui cicloturism incluziv în Regiunea Dunării (https://interreg-danube.eu/projects/ibc/library); - Dezvoltarea portalului narativ pentru cicloturism incluziv în Regiunea Dunării; - Ghid pentru integrarea brandurilor de produse locale în oferta de cicloturism transfrontalier; - Raport privind integrarea produselor locale în oferta de cicloturism; - Raport privind acțiunile pilot de întreținere a rutelor cicloturistice, cu implicarea grupurilor vulnerabile locale; - Raport privind transferul rezultatelor testării pilot către soluții - Manual; - Raport privind implementarea programelor de voluntariat intergenerational; - Ghiduri pentru proiectarea și implementarea modelului transnațional de produs cicloturistic incluziv; - Strategie de marketing transnațional pentru rutele cicloturistice de frontieră din regiunea Dunării.	Proiectul IBC vizează valorificarea bunurilor naturale și culturale din zonele de frontieră defavorizate, printr-o dezvoltare transnațională a traseelor pentru bicicliști, axată pe incluziunea grupurilor vulnerabile locale. Acesta este susținut de 3 obiective specifice: - Implicarea grupurilor locale vulnerabile în dezvoltarea și întreținerea traseelor de cicloturism de frontieră; - Adaptarea rutelor de cicloturism de frontieră la nevoile "economiei de argint" (seniorilor) și ale tinerei generații; - Valorificarea potențialului turistic al traseelor cicloturistice de frontieră în context internațional.
III.d. **Roman Legacy - Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage**, finanțat prin programul Interreg Danube (Lider de proiect: University for Continuing Education Krems, Austria)	Acțiunile întreprinse în cadrul proiectului Roman Legacy, strategiile schițate și instrumentele implementate vizează realizarea obiectivului general, respectiv *crearea unui itinerariu cultural european privind moștenirea romană de-a lungul Dunării, în cadrul unei regiuni tematice mai ample și*

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
În anul 2025 s-au realizat următoarele activități: - evaluarea situației naționale și transnaționale privind siturile romane; - constituirea bazei de date a rețelei Roman Legacy; - colectarea și reevaluarea datelor existente privind RDL (tabel de colectare a datelor și Mastersheet România).	*prezentarea acestuia (spre certificare) către Consiliul Europei.* Efectele obținute în urma derulării activităților în 2025: - evaluarea situației naționale și transnaționale actuale privind stadiul cercetării siturilor arheologice romane de-a lungul limesului dunărean românesc și a limesului dacic românesc din Transilvania, prezentarea măsurilor de protecție a patrimoniului și a politicile naționale, a oportunităților privind valorificarea acestuia - potențialul turismului lent și sustenabil; - identificarea factorilor interesați la nivel național, precum și a rolului acestora în prezentarea și valorificarea patrimoniului roman, precum și rolul instituțiilor de învățământ și al programelor școlare în promovarea patrimoniului roman; - identificarea la nivel național a părților interesate pentru a face parte din rețeaua „Patrimoniul Roman în Regiunea Dunării"(Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului și Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației). Acestea au fost invitate să se implice în lucrările ulterioare ale proiectului, să coopereze și să se interconecteze cu rețeaua, în vederea realizării itinerariului cultural european privind moștenirea Romană de-a lungul Dunării; - pentru a crea regiunea tematică și ruta culturală, au fost colectate și analizate date și materiale din proiectul anterior privind Limesul Danubian Românesc (aplicații mobile, aplicații web, oferte turistice, fotografii ale siturilor arheologice, materiale audiovizuale etc.). În același timp, au fost actualizate și corectate toate datele inițiale privind moștenirea romană din România în cadrul documentului: MASTERSHEET România - situri arheologice romane.
III.e. **DanubeCrafts - Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development**, finanțat prin programul Interreg Danube (Lider de proiect:Universitatea Politehnică București) În anul 2025 s-au realizat următoarele activități: - Analiza situației actuale a meșteșugurilor tradiționale și a infrastructurilor turistice tematice din regiunea Dunării; - Stabilirea infrastructurii și a cadrului organizațional pentru Centrele fizice de Meșteșuguri/Arte Tradiționale și Turism Tematic.	Obiectivul general al proiectului este de a conserva, promova și de valorifica în mod durabil meșteșugurile tradiționale de-a lungul unei „Rute a meșteșugurilor tradiționale", care va include mai multe itinerarii turistice care dispun de atracții culturale și tradiționale, în scopul de a stimula ocuparea forței de muncă și de a extinde cunoștințele privind generarea de noi surse de venit pentru meșteșugarii și artizanii locali, acordând o atenție deosebită grupurilor vulnerabile și tinerilor. Acesta este sustinut de 2 obiective specifice: - Elaborarea Strategiei fundamentale pentru „Ruta meșteșugurilor tradiționale; - Consolidarea capacităților și dezvoltarea competențelor pentru Ruta meșteșugurilor tradiționale; - Creșterea vizibilității și promovarea meșteșugurilor tradiționale printr-o aplicație pentru smartphone și instrumente digitale.
III.f. **RESPECTS - REligious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability**, finanțat prin programul Interreg Europe (Lider de	Proiectul RESPECTS aduce împreună parteneri din mai multe țări europene, pentru a construi viitorul unui turism sustenabil, circular și responsabil.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
proiect: Region of East Macedonia and Thrace (REMTH), Grecia) În anul 2025 s-au realizat următoarele activități: - oganizarea primului atelier tematic (Paphos 23-24.09.2025) intitulat *Siturile religioase, monumentele și locurile sacre, ca resurse importante pentru turismul cultural durabil*; - organizarea primului workshop regional pentru diseminarea și identificarea proiectelor locale cu impact asupra comunităților locale, pentru a putea fi considerate bune practici la nivelul consorțiului (30 octombrie 2025- online); - identificarea unei bune practici din regiunea Centru, România.	Scopul proiectului este simplu, dar ambițios: - să împărtășim bune practici; - să creăm politici locale mai verzi; - să sprijinim comunitățile în protejarea patrimoniului natural și cultural; - și să transformăm turismul într-un motor de dezvoltare durabilă. Prin proiectul RESPECTS, partenerii colaborează pentru a valorifica potențialul turismului religios, spiritual și de pelerinaj. Scopul este clar: un turism mai conștient, mai verde și mai conectat la valorile culturale și spirituale ale continentului nostru. RESPECTS nu înseamnă doar turism - ci și dialog intercultural, protejarea patrimoniului și călătorii care inspiră și transformă.

7.5. Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate prin programele naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice indexate Web of Science și/sau BDI. De asemenea, trebuie menționat demersul făcut de INCDT pentru înființarea unui Centru de Informare Tehnologică (CIT), în urma aprobării noii organigrame de către Ministerul Educației și Cercetării, conform Ordinului nr. 3429 din 03.03.2021. În această nouă organigramă este inclus CIT, ca fiind o structură distinctă în cadrul INCDT. Din păcate, acest centru nu a putut fi operaționalizat până în prezent, date fiind resursele limitate de care dispune institutul.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 7.1, 7.2,7.3)*
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP[25] REZULTAT	GRAD [26] NOUTATE	GRAD[27] COMERCIALIZARE	MODALITATE[28] VALORIFICARE	BENEFICIAR[29]	Venit obținut (mii RON)	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Strategia de dezvoltare a turismului în stațiunea turistică Borsec	PN	-	-	comercializare	Primăria orașului Borsec, jud. Harghita	110	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va retransmite la Ministerul Economiei, Dezvoltării, Antreprenoriatului și Turismului (MEDAT), în vederea definitivării procesului de avizare a Organizației de Management a Destinației Borsec.
2.	Strategia de dezvoltare a turismului în comuna Lerești, județul Argeș	PN			comercializare	Primăria comunei Lerești, jud. Argeș	70	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes local, conform cu noile cerințe din H.G. nr. 120 /2024.
3	Studiu pentru evaluarea potențialului turistic al UAT Turda în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice ca localitate cu concentrare foarte mare a resurselor turistice (contractat în anul 2025 și predat în februarie 2026)	PN	-	-	comercializare	Primăria municipiului Turda, jud. Cluj	45	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN - Zone cu resurse turistice.

[25] ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.
[26] număr de articole științifice asociate
[27] număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate
[28] ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc
[29] se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

4	Strategia de dezvoltare a turismului în orașul Vlăhița, județul Harghita (contractată în anul 2025 și predată în februarie 2026)	PN	-	-	comercializare	Primăria orașului Vlăhița, jud. Harghita	60	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes local, conform cu noile cerințe din H.G. nr. 120 /2024.
5	Studiu de fundamentare pentru atestarea unei zone a orașului Baia Sprie ca stațiune de interes național (contractat în anul 2025 și predat în iunie 2026)	PN	-	-	comercializare	Primăria orașului Baia Sprie, jud. Maramureș	65	Documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va transmite MEDAT pentru reatestarea ca stațiune turistică de interes național, conform cu noile cerințe din H.G. nr. 120 /2024.
						TOTAL GENERAL (mii Lei)	**350 (dintre care 180 venit repartizat pentru anul 2025)**	

8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a. dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

În anul 2025 INCDT a avut în derulare un număr de 6 proiecte europene (două proiecte au demarat în anul 2023, unul în 2024, iar trei în 2025), pentru derularea cărora a colaborat un număr semnificativ de parteneri (peste 60). Două din cele șase proiecte au fost finanțate prin programul Erasmus+, trei au fost finanțate prin programul Interreg Danube, iar un proiect a fost finanțat prin programul Interreg Europe.

Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în anul 2025 (care au continuat/început în anul 2025)

Programul	Proiectul	Parteneri
Erasmus +	**Advance Circular:** Linking Tourism Industry with VET to embrace circularity	- Centrul de pregătire superioară Europa Sur, CESUR (Centro Superior de Formación Europa Sur), Spania - Asociația Consultanților și Experților în Economie Socială, România - Asociația Bulgară pentru Turism Alternativ, BAAT, Bulgaria - Institutul pentru consultanță în proiecte, cercetare și dezvoltare de soluții aprofundate, Slovenia
Erasmus +	**MineTOUR:** Becoming Active Citizens through Minecraft enhanced Virtual Tourism	- Universitatea din Cipru (lider de proiect) - LEARNING SEED, Grecia - CARDET, Cipru - ATERMON, Olanda - Asociacion CON VALORES, Spania
Interreg Danube	**IBC:Inclusive Border Cycling**	- Agenția de dezvoltare economică și regională Westpannon Ltd., Ungaria (lider de proiect) - Agenția de dezvoltare regională CROST Ltd, Ungaria - Iskriva, Institutul pentru dezvoltarea potențialului local, Slovenia - Arctur computer engineering d.o.o., Slovenia - Centru de dezvoltare Murska Sobota, Slovenia - Cantonul Koprivnica Križevci, Croația - Organizația de turism a cantonului Međimurje, Croația - Asociația pentru Protecția Mediului și a Naturii, Green Osijek, Croația - Fundația Ekopolis, Slovacia - Consiliul Județean Timiș, România - Municipalitatea Apatin, Serbia - Orașul Sombor, Serbia - Agenția Moldsilva, Republica Moldova - Trail Angels GmbH, Austria - Asociația de Turism Thermal- & Vulkanland, Austria
Interreg Danube	**DanubeCrafts:** Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development	- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București (lider de Proiect) - Camera de Comerț și Industrie Vratsa,Bulgaria - Cantonul Vukovar-Srijem,Croația - Asociația Rețeaua Economică Pannon, Ungaria

Programul	Proiectul	Parteneri
		- Asociația Română pentru Transfer Tehnologic și Inovare, România - Steinbeis 2i GmbH, Germania - Departamentul pentru Dezvoltare și Proiecte Internaționale Zenica-Doboj, Bosnia și Herțegovina - Economica GmbH, Austria - Școala de Studii Sociale Avansate din Nova Gorica, Slovenia - Agenția Regională pentru Dezvoltare Socio-Economică Banat SRL, Serbia - Organizația de Turism a cantonului Međimurje, Croația - Agenția Regională de Inovare Sud Transdanubiană, Ungaria - Universitatea de Resurse Naturale și Științe ale Vieții, Viena, Austria - Agenția Boemiei de Sud pentru Sprijinirea Inovării, Cehia - Agenția pentru Dezvoltare Regională Bjelasica, Komovi și Prokletije, Muntenegru - Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă" din Chișinău, Moldova - PONG.Li Studios GmbH, Germania
Interreg Danube	Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic developemt of shared Erupean heritage (ro. Crearea unei regiuni tematice și a unui traseu cultural de-a lungul Limesului Dunării Romane în vederea sprijinirii dezvoltării socio-economice a patrimoniului european comun)	- Universitatea pentru Educație Continuă Krems, Austria (lider de proiect) - Muzeul universal Joanneum, Austria - Orașul roman Carnuntum, Austria - Asociația municipiilor riverane Dunării "Danube", Bulgaria - Asociația bulgară de transfer de tehnologie și inovare, Bulgaria - Municipalitatea Belene, Bulgaria - Institutul de Arheologie al Academiei Cehe de Știință, Brno, Cehia - Biroul de conservare a landului Bavaria, Germania - Secretariatul provincial pentru dezvoltare regională, cooperare interregională și autoguvernare locală, Serbia - Muzeul arheologic Zagreb, Croația - Asociația managerilor de patromoniu cutural, Ungaria - Agenția de dezvoltare economică și regională Westpannon Ltd., Ungaria - Municipalitatea Žabljak, Muntenegru - Paten Studio LLC, Muntenegru - Muzeul Național de Istorie a Transilvaniei, România - Universitatea de Arhitectură și Urbanism"Ion Mincu", România - Facultatea de Științe Tehnice, Universitatea din Novi Sad, Serbia - SRC BISTRA Ptuj, Slovenia
Interreg Europe	RESPECTS: Religious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability	- Regiunea Macedonia de Est și Tracia - Grecia (lider de proiect) - Regiunea Vastra Gotland, Suedia - Biroul guvernamental județean Vas, Ungaria

Programul	Proiectul	Parteneri
		- Organizația regională de turism Pafos, Cipru - Organizația de turism a cantonului Herzegovina-Neretva, Bosnia și Herțegovina - Agenția pentru Inspectarea și Restaurarea Monumentelor, Moldova - ***Autoritate asociată***: Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, România

Este demn de remarcat faptul că, dintre cele șase proiecte europene finanțate, INCDT a fost liderul de proiect într-un proiect (respectiv Advance Circular).

Majoritatea partenerilor cu care a colaborat/colaborează INCDT în cadrul acestor proiecte sunt din Uniunea Europeană, mai precis din 13 țări membre (Austria, Spania, Grecia, Cipru, Bulgaria, România, Slovenia, Croația, Olanda, Ungaria, Germania, Slovacia, Suedia), la care se adaugă parteneri din Republica Moldova, Muntenegru, Bosnia-Herțegovina și Serbia. În ceea ce privește strict proiectul la care INCDT este lider, acesta a implicat organizații din patru țări membre ale UE (Spania, Bulgaria, România, Slovenia). Țara din care provin cei mai mulți parteneri este Austria (7), urmată de Ungaria (6) și România (6). La polul opus, sunt trei țări de unde provine un singur partener (Olanda, Suedia și Slovacia).

b. înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dată fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare" (http://uefiscdi-direct.ro/), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro), ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și oferă acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. De asemenea, INCDT are și un profil instituțional pe platforma BrainMap (a se vedea https://www.brainmap.ro/o-1600-000f-1708).

INCDT este înscris și în platforma EERTIS (anterior platforma EERIS), ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România (a se vedea https://eertis.eu/erio-2300-000w-4873). În același timp, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register-search)
- Programul INTERREG EUROPE (https://www.interregeurope.eu/account/dashboard/organisationForm/)

La nivel național, pentru a participa la licitații, institutul este înscris în platformele MySmis și e-licitatie.ro.

c. înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional

- Membru fondator al Asociației Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare din România - CINCDR (https://www.cincdr.ro/wp-content/uploads/2018/04/Act-constitutiv-CINCDR-pt-site.pdf);
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia (http://www.culturaltourism-network.eu/our-members.html);
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania (http://clusterbalneo.ro/cluster/membrii/);
- Membru asociat al Green Digital Innovation HUB (Green eDIH), singurul HUB de inovare digitală din regiunea București-Ilfov care funcționează exclusiv digital (https://dih.green/members/).

d. participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

INCDT a fost/este reprezentat în anul 2025 în următoarele comisii/grupuri de lucru create la nivelul autorităților publice centrale (ministerul responsabil cu politica în domeniul turismului - MEDAT, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației - MDLPA, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor):

- *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr. 70RF din 19.06.2013 (MEDAT) (2 membri);
- *Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului Pan European pentru promovarea deplasării cu bicicleta (The PEP)* (1 membru);
- *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDLPA)* (2 membri);
- *Grupul de lucru privind Strategia de dezvoltare a turismului balnear și eliminarea disfuncțiilor care afectează acest domeniu (MEDAT)* (1 membru);
- *Grupul de lucru pentru operaționalizarea conceptului de destinații montane verzi* (MEDAT) (2 membri).

De adăugat și faptul că în conformitate cu H.G. nr. 99/2017, INCDT este membru în Comitetul interministerial pentru turism (CIT), organism cu rol consultativ, fără personalitate juridică, ce funcționează în coordonarea ministrului turismului (actualmente Ministrul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului). Conform statului său, *scopul CIT este promovarea unui cadru instituțional adecvat pentru coordonarea politicilor publice și acțiunilor cu impact asupra turismului la nivel național, monitorizarea evoluțiilor sectoriale și formularea direcțiilor strategice însoțite de un plan de acțiuni pe termen mediu/lung pentru îmbunătățirea potențialului turistic* (art. 2 din H.G. nr. 99/2017).

e. personalități științifice ce au vizitat INCD - nu au existat.

f. lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate - nu au existat.

g. membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale.

Surugiu Camelia (până în septembrie 2025) a fost editor al publicației *Manager Journal* (ISSN 1453-0503), revistă indexată BDI (https://manager.faa.ro/?page_id=6551).

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:

a. târguri și expoziții internaționale - date fiind constrângerile financiare, participarea la astfel de evenimente nu a fost posibilă.

b. târguri și expoziții naționale - date fiind constrângerile financiare, nu a fost posibilă participarea cu stand propriu la astfel de evenimente.

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții etc;

Nu au existat.

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:
a. extrase din presă (interviuri)

Un loc aparte îl reprezintă mediatizarea activităților din proiectele realizate. În acest sens, exemplificăm mediatizarea prin intermediul **comunicatelor de presă** de care a avut parte proiectul ADVANCE CIRCULAR:

Comunicatul de presă elaborat în cadrul proiectului **„ADVANCE CIRCULAR - Linking Tourism Industry with VET to Embrace Circularity"** a avut rolul de a informa publicul larg și părțile interesate cu privire la progresul înregistrat și rezultatele obținute până în prezent. Documentul evidențiază contribuția proiectului la integrarea principiilor economiei circulare în sectorul turismului, prin consolidarea cooperării transnaționale și crearea de legături funcționale între industrie și sistemul de educație și formare profesională (VET). De asemenea, comunicatul subliniază dezvoltarea unor instrumente inovatoare, resurse educaționale și modele de bune practici menite să sprijine tranziția către un model economic sustenabil (a se vedea https://advancecircular.incdt.ro/wp-content/uploads/2025/09/Press-Release-2-1.pdf).

În același timp, proiectul a beneficiat de vizibilitate în presa locală prin organizarea unui atelier dedicat, care a avut ca obiectiv principal explorarea modalităților de aplicare a principiilor economiei circulare în turism și educație, facilitând totodată discutarea provocărilor actuale și schimbul de bune practici între participanți (a se vedea https://www.ziarultimisoara.ro/actualitate/16197-timisoara-face-pasi-spre-economia-circulara-in-turism).

O importanță deosebită o reprezintă **mediatizarea în cadrul revistei InHouse a Autorității Naționale pentru Cercetare**, ce se constituie ca platformă de promovare a imaginii ANC și a realizărilor științifice și tehnologice ale instituțiilor aflate în coordonare și subordine (în conformitate cu Ordinul MCID nr. 22281/11.12.2024). În acest sens menționăm că:

- proiectul MineTour s-a mediatizat în revista InHouse nr. 83, ianuarie 2025, pp. 15-23 (a se vedea https://www.research.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#flipbook-df_23488/3/)
- proiectul Advance Circular s-a mediatizat prin revista In House nr. 89, septembrie 2025 , pp 46-47 (a se vedea https://www.research.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#).

Activitatea de comunicare și **mediatizare** se realizează și **pe rețelele sociale**, respectiv pe **pagina de Facebook a institutului:** https://www.facebook.com/incd.turism/?locale=ro_RO.

De exemplu, în anul 2025, pe această pagină au fost publicate diverse informații legate de activitățile derulate în cadrul mai multor proiecte. Printre acestea se numără postări despre:

- proiectul ADVANCE CIRCULAR:
  - → Informare cu privire la organizarea unei sesiuni online de pilotare și validare a setului digital de carduri privind bune practici și studii de caz în economia circulară;
  - → Anunț de informare privind organizarea unei sesiuni de formare internațională, găzduită de CESUR, axată pe principiile design thinking și integrarea economiei circulare;
  - → Organizarea și implementarea sesiunilor naționale de formare (România, iunie 2025);
  - → Organizarea și implementarea evenimentului final de diseminare (Râmnicu Vâlcea, 11 septembrie 2025).
- proiectul IBC:
  - → Publicarea unei invitații privind organizarea workshopului local din data de 26 februarie 2025, la Muzeul „Ștefan Jäger" din Jimbolia, începând cu ora 17:00, cu tema „Integrarea mărcilor locale de produse în cicloturismul transfrontalier";
  - → Diseminarea atelierului local și a concluziilor rezultate în urma discuțiilor față în față;
  - → Organizarea proiectului pilot „Incluziunea produselor locale în oferta de cicloturism ca metodă de creare de noi oportunități de muncă pentru grupurile sociale defavorizate din comunitățile locale", în data de 1 noiembrie 2025.
- proiectul ROMAN LEGACY:
  - → Publicarea unui articol despre la lansarea proiectului și dezvoltarea unui Itinerariu Cultural European pe Limesul Dunărean și promovarea patrimoniului roman.
- proiectul DANUBECRAFTS:
  - → Lansarea proiectului „DanubeCrafts", în cadrul căruia INCDT este partener, cu prezentarea obiectivelor principale și a rezultatelor estimate;
  - → Participarea INCDT la întâlnirea transnațională organizată în data de 4 noiembrie 2025, la Sarajevo, Bosnia și Herțegovina.

Tot în categoria rețelelor sociale, de menționat și **pagina de Facebook a Autorității Naționale pentru Turism**, unde a avut loc o postare privind proiectul MineTour: https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=953716900282984&id=100069340474240&mibextid=wwXIfr&rdid=ruv4AuHbKlC62lg4.

O altă modalitate prin care s-a realizat activitatea de mediatizare din cadrul proiectelor este **participarea la conferințe**. De exemplu, rezultatele proiectului Inclusive Border

Cycling - Social Inclusion by Valorising Heritage Along Existing Cycling Routes in Remote Border Areas", finanțat prin Programul Interreg Danube, au fost prezentate în cadrul Conferinței de Deschidere a proiectului Danube RURALSCAPE, organizată la Budapesta, în perioada 28-30 mai 2025.
De asemenea, în data de 30 mai 2025 a fost susținută prezentarea cu titlul *"The Digital Transformation of Cultural Routes, as Tourist Products, in the Age of Technology"*, în cadrul celei de-a 27-a *Conferințe Internaționale "Tourism and Rural Space - TARS"*, organizată în sistem hibrid la Vatra Dornei, România, de către Institutul de Cercetări Economice și Sociale "Gheorghe Zane" (Academia Română, Filiala Iași), Agenția Națională a Zonei Montane (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale) și Centrul de Economie Montană (CE-MONT, Academia Română). Prezentarea a fost realizată în cadrul Programului Nucleu, realizat cu sprijinul Ministerului Educației și Cercetării, ca parte a contractului nr. 26N/05.01.2023, cod proiect: PN 23-42/2023.

b. participare la dezbateri radiodifuzate / televizate

Proiectul DanubeCrafts a fost mediatizat la televiziunea locală Tele2 Drobeta, prin diseminarea acțiunii de protejare și dezvoltare a meșteșugurilor tradiționale prin turism tematic (a se vedea https://drive.google.com/drive/folders/1sY8stAFAlMVA6f6aAAm9XhQyHfUGrsG8).

NOTA
- datele se prezinta pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 8.1, 8.2, 8.3)*
- datele se prezinta atât ca total cat si pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

În tabelul de mai jos se prezintă modul în care în anul 2025 au fost realizate obiectivele aferente direcțiilor strategice regăsite în strategia de dezvoltare a INCDT București în perioada 2025-2029:

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2025-2029	Realizat 2025
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	Nu au existat competiții în cadrul PNCDI la care să se depună propuneri de proiecte
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	3 proiecte / an	2 proiecte
3.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont Europa și/sau altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (INTERREG Danube Region, INTERREG Europe, Erasmus+, programele de cooperare transfrontalieră, etc.)	3 proiecte depuse/ an (sau total 15 pentru perioada 2025-2029); 2 proiecte finanțate/an	3 proiecte depuse (2 la programul Erasmus+ și unul pe programul de cooperare România-Elveția)
4.	Accesarea programelor/licitațiilor publice pentru obținerea de finanțare de la diferite ministere sau organisme	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	În luna februarie 2025 s-a redepus oferta la licitația organizată de MEDAT

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2025-2029	Realizat 2025
	interne și internaționale		pentru realizarea unui ghid al OMD-urilor (s-a contractat lucrarea în luna aprilie 2025)
5.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	6 contracte /an	5 proiecte/studii finanțate de /pentru autorități publice locale/ (toate semnate în anul 2025)
Parteneriate în cercetare			
7.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	2 protocoale de colaborare	-
8.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	2 protocoale de colaborare	-
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
9.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	Înființarea Centrului de Informare și Transfer Tehnologic	-
10.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, simpozioane, conferințe, workshop-uri etc.)	1 manifestare la 2 ani	-
11.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole (Web of Science/BDI), cărți/capitole de cărți	1 articol Web of Science publicat/în curs de publicare pe an 5 articole BDI publicate/în curs de publicare pe an 1 carte/capitol de carte publicat la 3 ani	9 articole BDI publicate/în curs de publicare 1 capitol de carte publicată
12.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țară și din străinătate, sau în calitate de revizori pentru astfel de reviste	2 persoane	3 persoane
13.	Susținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	7 participări/an	9 participări
14.	Participarea de târguri și expoziții	1 participare/an	-
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar al institutului	2 persoane/an	Nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	Nu
18	Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT	1% din veniturile din cercetare/an	

În general, s-au depus propuneri de proiecte într-un număr comparabil cu nivelul prevăzut. Din cele trei proiecte depuse în cadrul programului Nucleu, doar două au putut fi finanțate (dat fiind reducerea fondurilor cu 24,2% față de nivelul posibil de contractat conform alocării inițiale). De asemenea, per total, activitatea publicistică și de diseminare a fost în linii mari ușor superioară nivelului prevăzut. Totuși, numărul de contracte cu administrațiile publice locale nu a fost atins (5 proiecte s-au derulat, din cele 6 prevăzute), dat fiind cadrul legal restrictiv adoptat de guvern, în materie de cheltuieli, în ultimul trimestru al anului 2025.
Se poate conchide, așadar, că gradul de atingere a obiectivelor stabilite în strategia de dezvoltare a INCDT pentru perioada 2025-2029 a fost unul situat la un nivel bun.

Cu toate acestea, date fiind constrângerile financiare, nu s-a asigurat perfecționarea profesională a angajaților. Nici organizarea de manifestări științifice de către institut nu a putut fi realizată din cauza lipsei resurselor financiare și a resurselor umane limitate de care dispunem. Sunt nerealizări pe care ni le asumăm, dar am fost nevoiți să renunțăm la ele din considerentele menționate anterior.

Referitor la direcția strategică <Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT> trebuie menționată măsura luată de directorul general în anul 2023 de elaborare a unei baze de date (sub forma unui fișier Excel), care conține lista tuturor documentelor oficiale intrate și ieșite din institut. Această măsură reprezintă un prim demers pentru digitalizarea corespondenței oficiale (atât timp cât evidența documentelor intrate și ieșite se ține într-un registru pe suport de hârtie, iar aproape toată corespondența se face electronic, prin email). Baza de date cuprinde lista documentelor intrate sau ieșite începând cu anul 2019 și până în prezent, fiind actualizată periodic de doamna M.B. Această bază de date permite o căutare facilă a documentelor oficiale înregistrate în institut.

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, respectiv de o bibliotecă cu publicații de specialitate sau din domenii conexe (circa 230 de titluri formate din cărți, periodice și alte publicații), precum și o arhivă cu studiile realizate de institut (începând cu anul 1990 și până în prezent), studii ce sunt utile pentru fundamentarea unor teme de cercetare.
Unele dintre studii (cele finanțate prin programele PNCDI), se regăsesc în rezumat pe site-ul oficial al institutului - de exemplu pentru proiectul GreenSmartB - https://incdt.ro/greensmartb sau REGECST - http://regecst.incdt.ro/ro/etape-realizare).
Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt comandate de către administrațiile publice locale / județene / naționale, acestea nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor. Însă, trebuie menționat că unele autorități publice au decis să facă disponibile online astfel de studii realizate de INCDT în perioada 2015-2018, un exemplu fiind arhiva de studii/analize/rapoarte a fostului minister al turismului, disponibilă la https://turism.gov.ro/web/rapoarte/, unde se regăsesc online următoarele studii ale INCDT:

- *Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați*, partea I - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-1.pdf
- *Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați*, partea a II -a - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-2.pdf
- *Studiu de cercetare privind dezvoltarea investițiilor publice în infrastructura turistică specifică din România pentru perioada 2007-2016 și direcțiile principale de*

dezvoltare a acestora - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/07/MPI-21.07_2017.pdf

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online gratuit la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice/publicații ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Bazele de date *Tempo online* și *eDemos* ale INS;
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului (unități de cazare, unități de alimentație publică, agenții de turism) deținută de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului, Digitalizării și Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație (cu acces intern pentru salariații INCDT);
- ✓ Baza de date TourMIS de la Comisia Europeană a Călătoriilor (en. European Travel Commission);
- ✓ Baza de date a Oficiului de Statistică al Uniunii Europene EUROSTAT;
- ✓ la cerere, prin amabilitatea Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, publicații în format electronic ale Organizației Mondiale a Turismului (OMT);
- ✓ etc.

Toate aceste surse de informare prezentate mai sus oferă date și suport de documentare pentru activitatea de cercetare realizată de către institut.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

Nu au existat. De menționat, totuși, faptul că în luna iulie 2025 a existat o înștiințare de la Inspectoratul Teritorial de Muncă București, ce a vizat verificarea evidenței timpului de muncă pentru salariații care cumulează contracte individuale de muncă în cadrul institutului. Nu s-a dispus nicio măsură, dat fiind faptul că această situație nu s-a regăsit între contractele individuale de muncă active la nivelul INCDT.

12. Concluzii.

I.N.C.D.T. este o instituție cu tradiție în domeniu, având o experiență de peste 55 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate de-a lungul timpului. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, geografie și geologie.

I.N.C.D.T. și-a diversificat în mod continuu activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea/reatestarea localităților ca stațiuni turistice, studii de reevaluare a potențialului turistic, strategii de dezvoltare a turismului (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații/zone turistice/unități administrativ-teritoriale) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși operatori economici. De asemenea, în ultimii 17 ani, I.N.C.D.T. a dobândit o notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în diverse proiecte de cooperare internațională (în cele 25 de proiecte derulate până acum).

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (de exemplu European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania).

În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european pentru promovarea deplasării cu bicicleta (The PEP). De exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort. Totodată, conform O.U.G. nr. 86 din 23 iunie 2022 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 58/1998 privind organizarea și desfășurarea activității de turism în România, INCDT este îndreptățit să fie cooptat ca viitor membru în ***Organizația de Management al Destinației Naționale pentru Turism***, ai cărei membrii vor fi și "*alte entități publice și alte organizații private relevante în domeniul turismului, înființate și înregistrate în conformitate cu dispozițiile legale, cu reprezentativitate la nivel național*" (conf. art. 2^3 (8) din O.U.G. nr. 86 din 2022).

Totuși, o problemă rămâne faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării în științe socio-umaniste, iar din acest punct de vedere în multe cazuri profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2025 a fost unul greu. În prima parte a anului au demarat 3 noi proiecte (unul finanțat prin programul Interreg Europe și două finanțate prin intermediul programului Interreg Danube) și s-au continuat 3 proiecte demarate în anii anteriori prin programul Erasmus+ și Interereg Danube. Deși alocările din Programul Nucleu au susținut într-o bună măsură necesarul de finanțare pentru activitatea institutului, scăderea volumului de finanțare comparativ cu anul anterior a adus unele probleme finaciare (în termeni relativi, cu 24,4% au fost mai puține fonduri alocate institutului prin Programul Nucleu în 2025, comparativ cu 2024). Contractele pentru studiile pentru primării au fost în număr de 5, dar predările pentru trei dintre acestea au fost în anul 2026, așadar nu au contribuit în mod semnificativ la asigurarea cashflowului necesar în anul 2025.

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a contribui la perfecționarea profesională a salariaților existenți.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante, cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate și care au avut efect și asupra contractării pe anul 2025, enumerăm:

1. proiectul "*Superschi în Carpați*" care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului "Schi în România" în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10), ce au generat valoare adăugată comunităților locale; INCDT a coordonat apoi și proiectele pentru realizarea a 7 pârtii noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munții Șureanu, Rânca în Munții Parâng, Zlatna în Munții Trascău, Avrig și Perișani în Munții Făgăraș, Tarcău în Munții Tarcău, Vatra Dornei);
2. proiectul "*Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului în România*" a stat la baza fundamentării H.G. nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate și criteriile pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului

European de Certificare în Ecoturism și a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INCDT a contribuit și la stabilirea primelor două destinații de ecoturism din România, precum și la finalizarea procesului de certificare și de acordare a statutului de destinație ecoturistică pentru Țara Hațegului și pentru Parcul Natural Vânători Neamț - statut care a generat valoare adăugată comunităților locale;

3. începând cu anul 2002 INCDT a contribuit la procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuția (aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI (INFOSOC, Parteneriate în domenii prioritare), INCDT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT etc), începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel cvasi-majorității țărilor din Uniunea Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; mai mult, în anul 2020, INCDT a finalizat un proiect privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România - contract TE119/2018, proiect câștigat la competiția PNCDI III din 2016 pe Programul 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente; prin acest proiect România se alătură unui număr relativ mic de țări (14 țări în 2019) care au dezvoltat într-o formă sau alta o extensie la nivel regional a CST;
4. proiectul "*Master Planul investițiilor din turism*" care a fundamentat H.G. nr. 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
5. peste 50 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INCDT în ultimii 25 de ani; obținerea acestor titulaturi au ajutat comunitățile locale să dezvolte turismul.

13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare[30].

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare a I.N.C.D.T., *obiectivele generale ale activității de cercetare* pentru perioada 2025-2029 (perioada pentru care INCDT a obținut acreditarea este de 4 ani, în conformitate cu Decizia Președintelui Autorității Naționale pentru Cercetare nr. 20392/17.06.2025) sunt următoarele:

1. Consolidarea performanței științifice și a capacității de atragere a proiectelor de către institut;

2. Repoziționarea institutului ca entitate de cercetare de referință în domeniul turismului, atât la nivel național, cât și internațional;

3. Eficientizarea activității de cercetare și a activităților de suport administrativ.

Fiecare dintre aceste obiective au atașate o serie de *obiective specifice*, care sunt detaliate în cele ce urmează:

[30] în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

1.1. Creșterea ratei de succes la competițiile naționale și internaționale;
1.2. Îmbunătățirea producției științifice a cercetătorilor, prin creșterea numărului de publicații de calitate (articole indexate Web of Science, BDI, capitole în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu, etc.);
1.3. Atragerea și formarea tinerelor talente;
1.4. Sprijinirea carierei cercetătorilor, în conformitate cu standardele europene în domeniu;
2.1. Integrarea în rețele de cercetare și/sau de expertiză în domeniul turismului la nivel european și mondial;
2.1. Integrarea în rețele de cercetare și/sau de expertiză în domeniul turismului la nivel european și mondial;
2.2. Consolidarea rolului institutului în transferul de cunoștințe către diferitele organizații interesate în aplicarea rezultatelor cercetării în domeniul turismului;
2.3. Creșterea vizibilității la nivel internațional prin asocierea cu parteneri importanți în domeniu și/sau organizarea de manifestări științifice sau alte evenimente specifice;
2.4. Creșterea vizibilității pentru mediul de afaceri și/sau structuri asociative ale acestora;
3.1. Reînnoirea echipamentelor și a facilităților de lucru existente (inclusiv a parcului auto);
3.2. Digitalizarea activității de stocare a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul INCDT și îmbunătățirea managementului intern.

Pentru atingerea obiectivelor asumate de INCDT sunt avute în vedere următoarele **direcții strategice**:

- Consolidarea cercetării în domeniile în care INCDT s-a afirmat pe piața națională de profil;
- Extinderea ariei de cercetare, prin dezvoltarea de noi direcții aliniate cerințelor pieței și priorităților strategice naționale și europene;
- Stimularea transferului de cunoștințe către factorii interesați din sectorul turismului și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetărilor realizate;
- Implicarea activă în parteneriate naționale și internaționale cu mediul academic și cel de afaceri;
- Creșterea vizibilității și a recunoașterii institutului la nivel național și internațional;
- Investirea în dezvoltarea profesională a resursei umane, prin acces la programe de formare și atragerea tinerelor talente în cercetare;
- Modernizarea infrastructurii, prin achiziția de echipamente și facilități care să susțină dezvoltarea cercetării.

Pentru anul 2026 se au în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute pentru anul 2026 în cadrul proiectelor din Programul NUCLEU 2023-2026 (în funcție de resursele financiare alocate);
- ✓ finalizarea proiectelor contractate cu autoritățile publice locale (până în luna iunie 2026 au fost finalizate 3 proiecte contractate având ca beneficiar o autoritate publică locală: Vlăhița - jud. Harghita, Turda - jud. Cluj, Baia Sprie - jud. Maramureș);
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2026 (PNCDI IV, inclusiv Programul Nucleu);
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare de la Uniunea Europeană, în măsura în care vor exista apeluri de proiecte deschise (Horizon Europe, INTERREG DANUBE, INTERREG Europe, Erasmus+, etc.);

- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale, cu mediul de afaceri și/sau cu structuri asociative ale acestora (d. ex. Organizații de management al Destinației);
- ✓ identificarea de oportunități de finanțare pentru depunerea de proiecte în calitate de beneficiar, prin programul POC și/sau POCA (în măsura în care vor exista astfel de tipuri de proiecte);
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
  - participarea la Salonul Cercetării 2026, București (în măsura în care acest eveniment va mai fi organizat de Autoritatea Națională pentru Cercetare);
  - participarea la Târgul de Turism organizat de Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului;
  - participarea I.N.C.D.T. la evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener;
  - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale și/sau alte evenimente de profil.
- ✓ organizarea unor evenimente:
  - În cadrul proiectului ***IBC***:
    - workshop de promovarea produselor tradiționale locale în județele Caraș - Severin și Mehedinți, cu înregistrarea unui film de promovare a traseului Eurovelo, 13 mai 2026;
  - În cadrul proiectului ***RESPECTS***:
    - organizarea unei seminar tematic (regiunea Centru - România);
  - În cadrul proiectului ***DanubeCrafts***:
    - workshop local dedicat protejării și dezvoltării meșteșugurilor tradiționale prin turism tematic, Drobeta Turnu Severin, 19-20 martie 2026.
- ✓ participarea la întâlniri ale partenerilor din cadrul proiectelor cu finanțare din fonduri de la UE:
  - ***RESPECTS: REligious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability***: seminarul tematic de la Szombathely, Ungaria, martie 2026; seminarul tematic din Suedia, octombrie 2026;
  - ***IBC: Inclusive Border Cycling:*** conferința de închidere a proiectului, Baranya, Ungaria, 23-24 iunie 2026;
  - ***Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage - Roman Legacy:*** a treia întâlnire partenerială, Novi-Sad, Serbia (aprilie); a patra întâlnire partenerială și întâlnirea transnațională a experților din rețeaua Roman Legacy, Zagreb, Croația (octombrie 2026);
  - ***Danube Crafts: Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development***: întâlnirea First Year Review, București (24-25 iunie 2026);
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea permanentă a site-ului web (www.incdt.ro), actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ participări la conferințe naționale/internaționale și publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor de cercetare;

- ✓ în baza art.19 - art.21 din Legea nr. 25/2023 și a Normelor metodologice aprobate prin H.G. nr. 138/2024 este prevăzută evaluarea performanței pentru integrarea activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare. Această evaluare va implica și institutul nostru și se vor depune toate eforturile pentru obținerea unei încadrări favorabile (clasa a II-a de performanță) care să permită actuala continuitate instituțională. De fapt, acest proces a demarat și pe data de 22 mai 2026 s-a depus în platforma de evaluare raportul de autoevaluare, urmând ca vizita experților evaluatori să aibă loc la data de 23 iunie 2026.

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2025 al INCDT:

- ✓ Anexa nr. 1 - Raportul Consiliului de Administrație pentru anul 2025
- ✓ Anexa nr. 2 - Raportul Directorului General pentru anul 2025
- ✓ Anexa nr. 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2025 (în format Excel)
- ✓ Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr. 8 - Raportul de audit

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Conform UEFISCDI[31] definiția unei reviste cotate ISI se regăsește în Ordinul de Ministru (MECTS) nr. 4478 din 23 iunie 2011, publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 448/27.VI.2011, în cadrul secțiunii "DEFINIȚII" din ANEXA nr. 2: "O revistă cotată ISI este o revistă pentru care Thomson Reuters (din 2015: Clarivate Analytics) calculează și publică factorul de impact în Journal Citation Reports" (JCR).

Respectând *stricto sensu* definiția de mai sus, în anul 2025 nu au existat lucrări publicate în reviste cu factor de impact publicat de Clarivate Analytics în JCR. Prin urmare, lucrările publicate în revistele indexate Web of Science - Emerging Sources Citation Index se regăsesc în Anexa nr. 5.

[31] https://uefiscdi.gov.ro/scientometrie-reviste

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	*Rural and urban spaces in Romania - statistical analysis of cultural and artistic units, cultural consumption (during and after the Covid-19 pandemic) and the current degree of digitization*	*Economy and Contemporary Society ECS*, Vol. 30, Publishing House of the Romanian Academy, 2025, pp. 73-91, disponibil la: https://ecs-journal.ro/wp-content/uploads/2025/12/vol.-30.pdf. {indexare RePEc, DOAJ, ERIHPLUS, EBSCO, Index Copernicus, Openair}	Alina Cristina Niculescu (2025)
2.	*The digital transformation of cultural routes, as tourist products, in the age of technology*	[În curs de evaluare], *Economy and Contemporary Society ECS* {indexare Index Copernicus, Openair}	Alina Cristina Niculescu (2026)
3.	*Exploring Gen Z Engagement: Key Factors Driving Involvement in Organisational Development Processes*	***Economic Insights - Trends and Challenges***, 14(1), 19-35. https:/doi.org/10.51865/EITC.2025.01.02 {indexare EBSCO, ProQuest, DOAJ, Index Copernicus, EconLit}, Romania	Surugiu, C., Surugiu, M.R., Grădinaru, C., & Grigore, A.M. (2025)
4.	*Revealing Elegance and Enchantment: Analysis of Travelers' Reviews of Romanian Palaces and Castles*	***Tourism and Hospitality***, 6(1), 26. 3, https://doi.org/10.3390/tourhosp6010026 {indexare SCOPUS}	Surugiu, M.-R., Vasile, V., **Surugiu, C.**, Mazilescu, C. R., & Vasile, R. (2025)
5.	*Factors Motivating Generation Z in the Workplace: Managerial Challenges and Insights*	***Administrative Sciences***, 15(1), 29. https://doi.org/10.3390/admsci15010029 {indexare ESCI Web of Science}	Surugiu, C., Surugiu, M.-R., Grădinaru, C., & Grigore, A.-M. (2025)
6.	*Tax Compliance Pattern Analysis: A Survey-Based Approach*	***International Journal of Financial Studies***, 13(1), 14. https://doi.org/10.3390/ijfs13010014 {indexare ESCI Web of Science}	Surugiu, M.-R., Vasile, V., **Surugiu, C.**, Mazilescu, C. R., Panait, M.-C., & Bunduchi, E. (2025)
7.	*Drivers of VR Adoption by Generation Z: Education, Entertainment, and Perceived Marketing Impact*	***Administrative Sciences***, 15(2), 41. https://doi.org/10.3390/admsci15020041 {indexare ESCI Web of Science}	Surugiu, C., Grădinaru, C., & Surugiu, M.-R. (2025)
8.	*Methodological framework for*	[În curs de evaluare], ***Romanian Journal of Economics***, editată de Institutul de	Lixăndroiu Cristina,

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
	identifying civic participatory techniques and tools to foster sustainable tourism development in multicultural Danube communities	Economie Națională al Academiei Române, {indexare RePEC, DOAJ, SOCIONET, Index Copernicus, Citefactor}	**Musteață-Pavel Marioara** (2026)
9.	*Assessing civic participation in cultural and tourism sectors in the Danube region*	***Review of Historical Geography and Toponomastics (RHGT)***, disponibil online la https://cbg.uvt.ro/cercetare/departamentul-de-geografie/ {indexare ERIH+, DOAJ}	**Ilie Rădoi, Cristina Lixăndroiu** (2025)
10.	*Valorising Cultural Assets Along the EuroVelo 13 Cycling Route for Tourism Development and Social Inclusion: A Case Study of Romania's Iron Curtain Trail*	*{capitol de carte} Transformative Power of Travelling: From Research to Discovery Experience: Proceedings of the E-ROUTES Project Conference, Golubac, Serbia, June 5-6, 2025. / [ed. Bogdan Trifunović]. - ISBN 978-86-87177-25-3. - (2025), p. 193-206, disponibil la https://doi.fil.bg.ac.rs/pdf/eb_book/2025/bds_eroutes/bds_eroutes-2025-ch14.pdf*	**Ilie Rădoi** (2025)

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
1.	*The digital transformation of cultural routes, as tourist products, in the age of technology*	Conferința Științifică Internațională "***Tourism & Rural Space***", ediția a XXVII-a, 29 - 30 mai 2025, Vatra Dornei (on-line)	**Alina Cristina Niculescu (2025)**
2.	*Methodological framework for identifying civic participatory techniques and tools to foster sustainable tourism development in multicultural Danube communities*	Conferința internațională "***Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation, Digitalisation, Environment, Awareness and Security (Heritage - IIDEAS)***", Institutul de Economie Națională, 30-31 octombrie 2025 (online)	**Cristina Cornelia Florentina Lixăndroiu, Marioara Musteață-Pavel (2025)**
3.	*Civic participation in culture and tourism of multicultural communities from the Danube Gorge - Iron Gate*	23th edition of the International Symposium ***Ideologies, Values and Political Behavior in Central and Eastern Europe***, 16 mai 2025, Timișoara	**Ilie Rădoi (2025a)**
4.	*Valorising the Cultural Asset on EuroVelo 13 Cycling Route to Boost Tourism and Inclusion. Case Study: Inclusive Border Cycling Project - The Iron Curtain Trail (Romania)*	International conference ***Transformative Power of Travelling: From Research to Discovery Experience***, 5-6 iunie 2025, Golubac, Serbia (https://e-routes.eu/conference-2025/program/)	**Ilie Rădoi (2025b)**
5.	*Digital Storytelling on EuroVelo 13 Cycling Route to Boost Sustainable Tourism and Inclusion. Case Study: Inclusive Border Cycling Project - The Iron Curtain Trail (Romania)*	The 7th *Conference in cooperation with* ***the European Association for Comparative Economic Studies - Green and Digital Transition***, 18-20 iunie Szeged, Ungaria	**Ilie Rădoi (2025c)**
6.	*Civic participation in culture and tourism on Danube region*	***International conference on Challenges and Opportunities for a Sustainable Development - The 21st Edition, 5-6 iunie 2025, Suceava***	**Ilie Rădoi, Cristina Lixandroiu (2025)**
7.	*The Role of Circular Economy Integration within VET for the Tourism Sector - Case study: ADVANCE CIRCULAR project*	International Conference "***Circular Economy - Multidisciplinary Perspectives and Practical Applications***", 10-11 iulie 2025, Timișoara	**Cristina Lixandroiu, Ilie Rădoi (2025)**
8.	*Transnational Cultural Storytelling and Valorisation of Local Products along the Euro Velo 13 Cycling Route (Iron Curtain Trail)*	***18th International Conference for Cultural Tourism in Europe***, ECTN, 1-4 octombrie 2025, Sibiu	**Ilie Rădoi (2025d)**
9.	*Storytelling and Cycling along the Iron Curtain Trail*	***Conférence Internationale Formes Discursives. Connectivité et Mobilité à travers les Cultures***, 30-31 octombrie 2025, Bacău	**Ilie Rădoi (2025e)**

Anexa nr. 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Strategia de dezvoltare a turismului în stațiunea turistică Borsec	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria orașului Borsec, jud. Harghita	3200/20.01.2025
2.	Strategia de dezvoltare a turismului în comuna Lerești, județul Argeș	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria comunei Lerești, jud. Argeș	3296/25.04.2025
3.	Strategia de dezvoltare a turismului în orașul Vlăhița, județul Harghita	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria orașului Vlăhița, jud. Harghita	3422/24.09.2025
4.	Studiu pentru evaluarea potențialului turistic al UAT Turda în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice, ca localitate cu concentrare foarte mare a resurselor turistice	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria municipiului Turda, jud. Cluj	3462/06.11.2025
5.	Studiu de fundamentare pentru atestarea unei zone a orașului Baia Sprie ca stațiune de interes național	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria orașului Baia Sprie, jud. Maramureș	3493/09.12.2025

Anexa nr. 1

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2025

Bucureşti
IUNIE 2026

49

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Naţional de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcţionează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea ştiinţifică şi dezvoltarea tehnologică, modificată şi completată prin Legea nr. 324/2003.

În anul 2025, Consiliul de administraţie al I.N.C.D. Turism a început şi a finalizat anul în următoarea componenţă:

- Cristi FRENȚ, preşedinte – director general al INCDT
- Magdalena DINCĂ, membru – reprezentant Ministerul Finanțelor
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale
- Aurora Marinela PATRICHE, membru – reprezentant ANC
- Florin GRECU, membru – specialist ANC (pleacă cu 1 septembrie 2025)
- Olivia-Mihaela COZMA, membru – specialist ANC(pleacă cu 1 aprilie 2025)

În anul 2025, Consiliul de administraţie a urmărit, în cadrul atribuţiilor ce îi revin, menţinerea unui echilibru economico – financiar şi dezvoltarea activităţii institutului în baza propunerilor şi rapoartelor făcute de conducerea INCDT şi a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 12 şedinţe care s-au desfăşurat în anul 2025. Plata indemnizatiilor CA s-a făcut lunar pentru activitatea desfăşurată ca membru CA.

Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut cu cel puțin cinci zile înainte de data fixată pentru şedinţa convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1-3 zile înaintea şedinţelor.

Prezenţa membrilor Consiliului de administraţie la şedinţele convocate în cursul anului 2025 a fost în conformitate cu prevederile legale. Pentru ședințele la care membrii CA nu au fost prezenți sau nici nu au putut transmite punct de vedere referitor la materialele prezentate, nu a fost acordată indemnizația pentru luna respectivă.

Materialele puse la dispozitia membrilor Consiliului de administratie au stat la baza discuţiilor din cadrul şedintelor CA, discuţii care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătăţirea şi sprijinirea activităţilor acestuia.

De-a lungul anului 2025, în ședințele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat si aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-financiar, de politică organizatorică, situaţia evoluţiei institutului şi a resurselor umane.

In cadrul sedinţelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administraţie despre deplasările în teritoriu pentru discuţii cu diverşi primari /autorităţi publice locale, dar şi despre măsurile luate pentru menţinerea contractelor, participarea în diverse programe şi competiţii de proiecte la nivel naţional si internaţional.

Membrii CA au solicitat conducerii să se intensifice acțiunile de vizibilitate ale institutului, să se țină o legătură strânsă și periodic cu ministerul coordonator - Ministerul Educației și Cercetării, cu Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte ministere si INCD-uri pentru a căuta soluții de parteneriate / asocieri în cazul demarării unui plan sectorial al turismului sau a unor competiții pe PNCDI sau POCA sau POCU, dar și în cadrul programelor europene.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul institutional oferă suportul teoretic si practic necesar pentru conducerea activităţilor curente pentru adoptarea şi implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea şi structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2025 se caracterizează prin:

- → încheierea de contracte cu administrații locale; numărul contractelor încheiate a fost însă insuficient pentru necesarul de resurse financiare, astfel că în perioada iulie – septembrie 2025 am fost nevoiți să reducem salariile și să renunțăm la sporul de vechime și cel de doctorat;
- → indemnizațiile CA ale angajaților INCDT nu au mai fost acordate începând cu luna iulie 2025;
- → depunerea de proiecte la competițiile internaționale; echipa de cercetători a făcut toate demersurile pentru participarea INCDT în diverse parteneriate pentru accesarea de fonduri europene pe INTERREG Danube, ERASMUS+ și INTEREG EUROPE;
- → au fost luni când s-a întârziat cu plata salariilor, astfel încât la sfârșitul anului, soldul contului 421 cumulează restanțe din noiembrie 2024;
- → s-a ținut cont de recomandările Camerei de Conturi București astfel că, în perioada de neacoperire a salariilor din lipsă de fonduri, pe de o parte, dar și numărului insuficient de contracte încheiate cu primăriile sau de proiecte câștigate la competițiile interne și europene, s-a luat măsura de diminuare a salariilor; pentru anul 2025, în perioada iulie – septembrie și măsura a continuat în anul 2026 până în prezent;
- → plata la termen a datoriilor fiscale;
- → plata la termen a ratelor lunare de eşalonare a datoriilor fiscale, în baza deciziei de eșalonare nr. 8145112 din 18.02.2020 (pentru diferențele de taxe aferente salarilor generate de depunerea declarațiilor rectificative pentru anii 2017-2018, conform măsurii date de CCB), modificată prin decizia nr. 8047457/06.03.2023; în prezent putem spune că am ajuns cu bine la sfârșitul eșalonării; sunt niște declarații rectificative pe care le vom depune în cursul lunii iulie și pentru care avem de plată diferențe la care se vor acumula accesorii de 0,03% pe zi; important este să avem și lichidități pentru a plăti acele diferențe pentru a evita să devenim rău platnici .

Directorul General răspunde de Sistemul de Control Intern Managerial.

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE IN TURISM
Bucuresti , sector 5, str. Apolodor nr. 17
J40/2/2000 CUI 12654670

Analiza activității Consiliului Științific

Consiliul Ştiinţific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfăşoară activităţi de cercetare-dezvoltare.

In şedinţele Consiliului ştiinţific din anul 2025 s-au analizat şi avizat/aprobat:

- prioritizarea direcţiilor si obiectivelor de cercetare pe anul 2025 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare;
- planul de cercetare pe anul 2025;
- participarea institutului în cadrul diferitelor consorţii / parteneriate pentru depunere de proiecte la competiţiile interne şi internaţionale.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ŞI INOVARE

In toate şedinţele de CA membrii Consiliului de administraţie au luat cunoştinţă despre:

- activitatea de cercetare desfăşurată de institut,
- situatia contractelor / proiectelor derulate/pierdute de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competiţiilor naţionale şi europene,
- discuţiile avute cu administraţiile locale şi judeţene, dar şi cu ministerele în vederea contractării unor proiecte şi urmărirea finalizării prin contracte,
- discuţiile avute cu MEDAT despre contractul aflat în derulare în anul 2025 pentru suma de 104500 pentru care, până la urmă, nu am primit PV de recepţie, deşi am predat şi Ghidul a fost pus şi in consultare publică; domnul director general a oferit în permanenţă informaţii membrilor CA despre acţiunile demarate în acest sens.

Activitatea de cercetare desfăşurată de institut în anul 2025 este structurată în tabelul de mai jos, din punctul de vedere al surselor de finanţare:

Proiectele derulate în 2025, din care:	**100,00%**
- contracte cu administraţii locale	10,79%
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-
- contracte din fondurile Autorităţii Naţionale pentru Cercetare	41,72%
- contracte din fondurile UE	46,99%
- contracte din fondurile private	0,5%
- venituri din activitatea de avizare	-

Faţă de propunerile pentru anul 2025, realizările activităţii de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	**Indicator**	**Anul 2025**	
		programat	**realizat**
1.	Nr. proiecte depuse la competiţii 2025 pe PNCDI III	2	-
2.	Nr. proiecte câştigate la competiţia 2025 pe PNCDI III	1	-
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	1	1

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE IN TURISM
Bucuresti , sector 5, str. Apolodor nr. 17
J40/2/2000 CUI 12654670

4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	3	2
5.	Nr. proiecte atrase de la administrații locale, județene	5	5**)
6.	Nr. proiecte atrase de la agenți economici	1	-
7.	Nr. proiecte depuse la competitiile din fonduri europene	3	3
8.	Nr. proiecte castigate la competitiile din fonduri europene	2	-

***) Notă: Din cele 5 contracte cu primăriile semnate în anul 2025, 3 au fost semnate în ultimele 4 luni ale anului, cu predare în anul 2026.*

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILA

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

În ședința CA din 28 ianuarie 2025 s-a prezentat și avizat Planul de cercetare pentru anul 2025.

În 26 februarie 2025 s-a făcut o informare privind închiderea exercițiului financiar și privind acreditarea institutului (în 2 iulie 2025 expira acreditarea INCDT).

În ședința din 31 martie 2025:

- s-a analizat și s-a avizat de către toți membrii CA proiectul de BVC pentru anul 2025, proiect ce a fost predat ANC pentru aprobare prin ordin,
- s-a aprobat versiunea actualizată a Regulamentului propriu de concurs și a Regulamentului propriu de examen în conformitate cu Normele metodologice aprobate prin HG 1568 si 1569 (in vigoare din luna decembrie 2024), precum și cu OMEC nr. 3019/2025 (adoptat in luna februarie 2025).

În ședința CA din 29 aprilie 2025 s-a prezentat o informare privind activitatea INCDT în primul trimestru al anului 2025.

In ședința începută în data de 30 mai 2025 și finalizată în data de 2 iunie 2025, membrii CA:

- au fost informați despre procesul de acreditare care s-a desfășurat de-a lungul lunii mai; s-au obținut 93 puncte față de cele 86 puncte obținute cu 4 ani în urmă;
- au aprobat Situațiile financiare pe anul 2024 cuprinzând bilanțul, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, date informative și notele explicative,
- au aprobat Propunerea de repartizare a profitului net pe anul 2024,
- au aprobat Raportul de gestiune pentru anul 2024.

În urma aprobărilor din ședința CA, au fost depuse online la MF situațiile financiare pe anul 2024.

In ședința CA din 13 iunie 2025 a fost aprobat Raportul anual de activitate pe anul 2024 al INCDT împreună cu anexele sale, printre care Anexa nr. 1 - Raportul administratorilor pentru anul 2024; membrii CA au fost informați, totodată, despre Raportul directorului general pe anul

2024. Raportul de activitate pe anul 2024 al INCDT a fost depus la minister. În aceeași ședință au fost prezentați și indicatorii economico-financiari ceruți de autoritatea națională din cercetare într-un fișier Excel – indicatori prezentați și în cadrul raportului de gestiune pe anul 2024.

În ședințele CA din 30 iulie 2025, 29 august 2025, 30 septembrie 2025 și 29 octombrie 2025 s-au prezentat informări privind activitatea curentă a institutului, despre contractele derulate, despre actul adițional pentru Programul nucleu, despre alte contracte semnate pentru anul 2026, despre problemele întâmpinate în contractul cu MEDAT.

În luna noiembrie, în 26.11.2025, domnul Frenț Cristi a prezentat situația contractului cu MEDAT, posibil litigiu și a solicitat membrilor CA un ajutor pentru o posibilă mediere. Ajutorul a venit din partea ANC, domnul director general fiind sfătuit de compartimentul juridic al ANC .

În ședința din 17 decembrie 2025 s-a prezentat o închidere preliminară a activității INCDT la 31.12.2025 și s-a aprobat mandatul pentru domnul director general pentru negocierea CCM-ului institutului.

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2025 sunt prezentați în tabelul mai jos:

Nr. crt.	Indicatorul	2025		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	Crestere/ descrestere
1.	Cifra de afaceri *(nu include veniturile aferente productiei in curs)*	2206	1669	-24,34
2.	Venituri totale	2328	1768	-24,05
3.	Cheltuieli totale, din care:	2306	1765	-23,46
4.	Cheltuieli de personal	2078	1529	-26,42
5.	Rezultat brut	22	4	-81,82
6.	Impozit pe profit	4	2	-50,00
7.	Rezultat net	18	2	-88,89
8.	Nr mediu salariați	12	11	-8,33
9.	Rentabilitate (%)	0,95	0,20	-78,95
10.	Productivitatea muncii (calculată la cifra de afaceri)	194	161	-17,01

Notă: Cheltuielile de personal sunt prezentate in tabelul de mai sus conform bilanțului, respectiv conturile 641, 642, 645 și 646, Diferă de cheltuielile de personal din BVC-uri care includ și cheltuielile cu deplasările.

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2025, comparativ cu anii 2024 și 2023 este:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Crestere/ descrestere 2025/2024 %	Crestere/ descrestere 2025/2023 %
	LEI				
CIFRA DE AFACERI, din care:	**1.856.725**	**2.002.937**	**1.668.632**	-16,69	-10,13
- contracte administrații locale / județene	320.000	95.000	180.000	+89,47	-43,75
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-	-	-	-	-
- contracte din fonduri ANC/UEFISCDI	1.399.302	1.424.106	696.168	-51,12	-50,25
- contracte din fondurile UE	129.182	483.832	784.061	+62,05	+506,94
- contracte din fondurile private	8.241	-	8.403	-	+1,96
- venituri din activitatea de avizare	-	-		-	-

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea şi menţinerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficienţă maximă a obiectivelor propuse şi satisfacerii nevoilor angajaţilor. În anul 2025 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a sustine formarea profesională a salariaților. Ea s-a realizat de cine a vrut din surse proprii.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral. Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse si a nevoilor salariaților.

Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2025.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

In cadrul ședintelor Consiliului de administrație, membrii CA au mai fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului si anume:

- înscrierea institutului in baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru in retele de cercetare / membru in asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,

- participarea la târguri si expoziții naționale.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2026

In perioada ianuarie – mai 2026, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2026,
- Planul de cercetare pe anul 2026,
- Programul de investiții pentru anul 2026,
- Situațiile financiare pe anul 2025 și Raportul de gestiune pentru 2025,
- Organizarea concursului pentru ocuparea unui post de șofer.

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În ședințele convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia si programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. Totodată, o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte si legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului. Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost de asemenea abordate în ședințele CA. Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea in comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni si măsuri propus pentru a se realiza în anul 2025 a fost îndeplinit.

Președinte Consiliul de administratie,
Director General,
FRENȚ CRISTI

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE IN TURISM
Bucuresti , sector 5, str. Apolodor nr. 17
J40/2/2000 CUI 12654670

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
CUI: RO12654670; ONRC: J40/2/2000
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

55 de ani

Anexa nr. 2

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INSTITUTULUI NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM

București

iunie 2026

Cuprins

Capitolul I. Introducere 2

Capitolul II. Principii manageriale 3

Capitolul III. Activități și rezultate 4

3.1. Proiecte derulate 4

3.2. Rezultate obținute 5

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie 6

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere 9

3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială 9

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2026 11

Capitolul V. Alte informații – Concluzii 12

Capitolul I. Introducere

Cu o istorie de peste 5 decenii, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism (INCDT) București se remarcă în spațiul românesc de cercetare ca fiind singura instituție de profil având turismul ca domeniu de cercetare din perspectiva științelor sociale și economice. Institutul continuă tradiția de cercetare în acest domeniu de importanță strategică pentru țara noastră așa cum este stipulat în diverse documentele de politici publice specifice domeniului turismului cum ar fi *Masterplanul pentru dezvoltarea turismului național 2007-2026*, și *Strategia Națională a României pentru dezvoltarea turismului 2023-2035*.

Conform ultimului act de înființare (HG 1122/2004) INCDT are ca obiect principal de activitate *efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc*. INCDT este organizat și funcționează ca persoană juridică română, de drept public, de interes național aflat în prezent în coordonarea Autoritatea Națională pentru Cercetare. Institutul funcționează pe baza principiului gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare.

Misiunea INCDT este să fie un institut de excelență în cercetare – dezvoltare în domeniul turismului, o instituție de referință la nivel național și european și, de asemenea, un partener important atât pentru administrația centrală și locală cu responsabilitate în domeniul turismului cât și pentru industria turismului (sectorul privat).

Prezentul raport este prezentat de către directorul general aflat în funcție la momentul elaborării acestui document (iunie 2026) și se referă la perioada anului 2025. Pe întreg anul 2025 mandatul de director general a fost exercitat de către domnul Cristi FRENȚ, CSI, doctor în economie, numit prin Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării (OMCID) nr. 21588 din 18.10.2022 și prelungit prin OMCID nr. 20256 din 17.02.2023, OMCID nr. 21048 din 30.08.2023, OMCID nr. 20474 din 27.02.2024, OMCID nr. 21334/20.08.2024, OMCID nr. 22485/28.02.2025, Ordinul Ministrului Educației și Cercetării (OMEC) nr. 6125 din 29.08.2025 și OMEC nr. 3182 din 5.02.2026 alături de Erata nr. 3495 din 23.03.2026. Menționăm că în toată această perioadă a fost vorba de exercitarea temporară a atribuțiilor funcției de director general dat fiind faptul că în anul 2025 nu s-a mai organizat concurs de ocupare a funcției de director general, concurs organizat de Autoritatea Națională pentru Cercetare în conformitate cu *Metodologia de concurs pentru ocuparea funcției de director general la institutele naționale de cercetare-dezvoltare,* aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 576/2016.

De menționat faptul că în conformitate cu legislația în vigoare (H.G. nr. 637/2003) directorul general este și președintele Consiliului de Administrație (CA), iar în această calitate conduce ședințele CA. De asemenea, directorul general face parte de drept din consiliu științific al institutului.

Capitolul II. Principii manageriale

Încă la numirea sa în funcție începând cu data de 18 octombrie 2022, directorul general a urmărit asigurarea unui management care să vină în întâmpinarea nevoii de acoperire a salarizării angajaților institutului cu accent pe păstrarea unui echilibru strict între venituri și cheltuieli.

O bună desfășurare a activităților INCDT se bazează pe aplicarea unor principii generale de management care au ghidat conducerea institutului astfel:

- *Principiul legalității*. INCDT și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie: legislația specifică de cercetare, legislația fiscală, legislația muncii, legislația aferentă derulării contractelor finanțate din fonduri europene etc.

- *Principiul responsabilității*. Activitatea managerială este una responsabilă atât față de personalul institutului cât și față de beneficiarii studiilor realizate de institut și față de societate în general.

- *Principiul flexibilității*. Acest principiu este de fapt unul caracteristic unui institut de dimensiuni mici care are o mai mare capacitate de adaptare la schimbările apărute în mediu extern și intern comparativ cu institutele mari. Altfel spus,conform acestui principiu se urmărește o adaptare continuă la noile cerințe ce au loc la nivelul mediului extern și/sau la nivelul organizației.

- *Principiul organizării*. Organizarea activității manageriale are la bază organigrama aprobată de ministerul coordonator (OME nr. 3429/03.03.2021) precum și responsabilitățile fiecărui angajat stabilite în fișa postului.

- *Principiul gestiunii economice*. Acest principiu presupune că activitățile derulate sunt organizate pe baza gestiunii economice pentru fiecare proiect derulat de institut. Cu alte cuvinte, resursele sunt gospodărite într-un mod rațional și judicios și sunt evidențiate distinct pe fiecare proiect.

- *Principiul eficienței*. Practic, se urmărește maximizarea efector prin obținerea unor eforturi cât mai mici asigurându-se astfel creșterea competitivității activităților realizate de institut.

- *Principiul autonomiei științifice*. Acest principiu presupune că toți cercetătorii pot avea propriile propuneri de proiecte iar conducerea îi va sprijini în găsirea unor surse de finanțare adecvate.

Aplicarea acestor principii au asigurat cadrul general pentru buna desfășurare a activității în cadrul institutului.

Capitolul III. Activități și rezultate

3.1. Proiecte derulate

În anul 2025 INCDT a derulat următoarele proiecte aferente programelor de finanțare specifice:

I. Proiecte finanțate prin Programul Nucleu

Programul Nucleu intitulat „CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILOR GLOBALE" – ADATUROS, cod: PN 23-42 a demarat în anul 2023 și se va derula pe o perioadă de 4 ani. Prin intermediul programului Nucleu deși s-au propus spre finanțare 3 proiecte de cercetare, în anul 2025, dat fiind resursele financiare insuficiente care s-au alocat au fost finanțate doar 2 proiecte astfel:

1. *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării* – în anul 2025 a fost realizată în integralitate faza a III –a intitulată *Identificarea metodelor, a tehnicilor și a instrumentelor folosite în sistemul participativ civic pentru elaborarea modelelor integrate pentru participarea civică la dezvoltarea turismului pentru comunitățile multiculturale din zona Dunării;*
2. *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente* - în anul 2025 au fost realizate 2 subfaze din cadrul fazei a III - a proiectului intitulată *Model de dezvoltare a activităților de digitalizare a rutelor cultural-turistice care valorifică obiectivele cultural-religioase din România;*

II. Proiecte de cooperare internațională

1. **Programul ERASMUS+**
   În anul 2025 s-au finalizat două proiecte prin acest program, toate acestea demarând la sfârșitul anului 2023 astfel:
   a. Advance Circular – *Linking Tourism Industry with VET to Embrace Circularity*, Lider de proiect INCDT
   b. MineTour - *Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism*, Lider de proiect Universitatea din Cipru
2. **Programul Interreg Danube**
   În anul 2025, prin acest program s-au derulat trei proiecte:
   a. IBC – *Inclusive Border Cycling*, Lider de proiect *Westpannon* Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd, Ungaria [demarat la 1 ianuarie 2024]
   b. DanubeCrafts - *Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development*, Lider de proiect Universitatea Politehnica București [demarat la 1 aprilie 2025]
   c. *Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage*, Lider de proiect University for Continuing Education Krems, Austria [demarat la 1 aprilie 2025]
3. **Programul Interreg Europe**

În anul 2025, prin acest program am avut un singur proiect în derulare:

a. RESPECTS - *Religious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability*, Lider de proiect Region of East Macedonia and Thrace (REMTH), Grecia [demarat la 1 mai 2025]

III. Proiecte realizate pentru terți (autorități publice locale/sector privat/alte entități naționale sau internaționale)

Au fost în derulare cinci proiecte destinate autorităților publice locale:

1. *Strategia de dezvoltare a turismului în stațiunea turistică Borsec),* contract nr. 3200/20.01.2025 (finalizat în august 2025)
2. *Strategia de dezvoltare a turismului în comuna Lerești, județul Argeș*, contract nr. 3296/25.04.2025 (finalizat în septembrie 2025)
3. *Studiu pentru evaluarea potențialului turistic al UAT Turda, județul Cluj, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice ca localitate cu concentrare foarte mare a resurselor turistice*, contract nr. 3462/06.11.2025 (finalizat în februarie 2026)
4. *Strategia de dezvoltare a turismului în orașul Vlăhița*, județul Harghita, contract nr. 3422/24.09.2025 (finalizat în februarie 2026)
5. *Studiu de fundamentare pentru atestarea unei zone a orașului Baia Sprie ca stațiune de interes național*, contract nr. 3493/09.12.2025 (finalizat în iunie 2026)

De asemenea, trebuie adăugată și **activitatea de participare la competiții naționale/internaționale** care, deși nu se înscrie propriu-zis în cadrul proiectelor derulate, contribuie în mare măsură la realizarea potențialelor activități viitoare, ca demers inițial în asigurarea unui portofoliu de proiecte. În total, în anul 2025 un număr de patru propuneri de proiecte au fost depuse la competiții de cercetare/licitații publice, dintre care una la licitația organizată de MEDAT. Rata de succes a fost de 25%.

3.2. Rezultate obținute

Din perspectiva **rezultatelor** obținute în anul 2025 se pot conchide următoarele:

- Realizarea unui număr de patru studii în cadrul programului Nucleu astfel:
  - un studiu în cadrul proiectului *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente*;
  - trei studii în cadrul proiectului *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*;
- Realizarea diferitelor livrabile în cadrul proiectelor cu finanțare europeană
- Finalizarea a trei studii având ca beneficiari autorități publice locale astfel:
  - două strategii de dezvoltare a turismului (o strategie a avut două faze)
- Publicarea unui număr de zece articole dintre care:
  - un articol publicat într-o revistă indexată SCOPUS

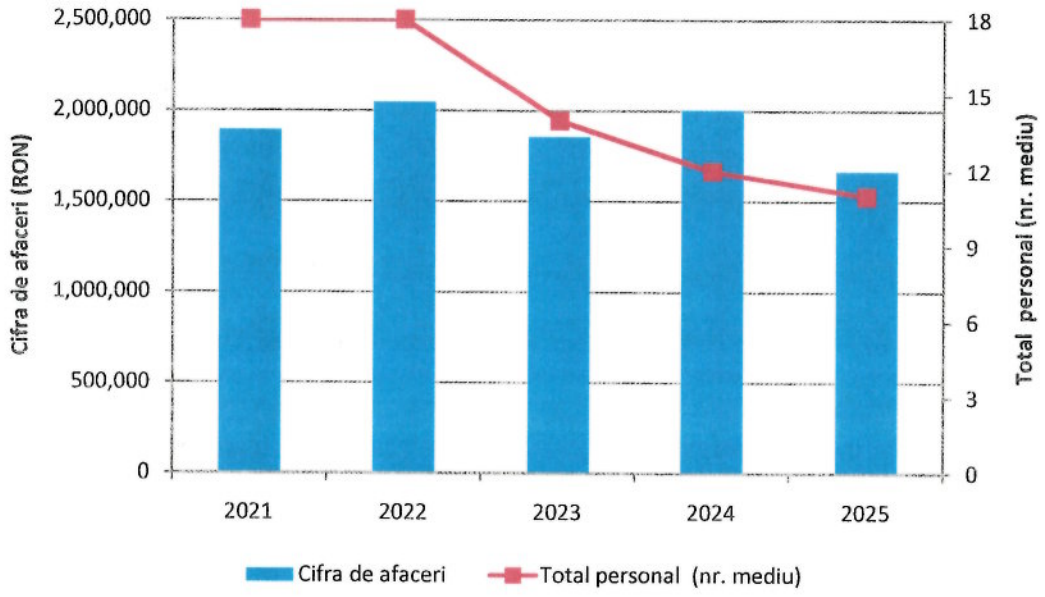
- trei articole publicate într-o revistă indexată ESCI – Web of Science
- cinci articole în reviste științifice indexate în baze de date internaționale (BDI)
- un articol publicat ca și capitol de carte în cadrul unui volum de comunicări

- Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice internaționale și naționale : 9 comunicări științifice dintre care 2 în străinătate.

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie

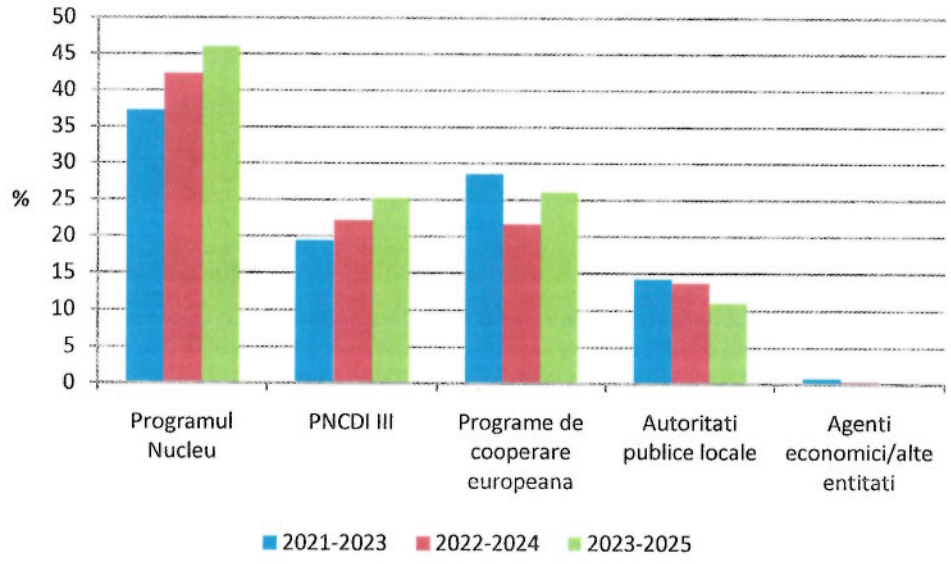
Indicatorul care arată dimensiunea economică a activității întreprinse de institut este reprezentat de cifra de afaceri. Acesta cuantifică într-o anumită perspectivă suma veniturilor aferente lucrărilor executate sau încasările totale ale institutului. Se observă că în ultimii 5 ani cifra de afaceri a avut o evoluție oscilatorie, cea mai mare valoare înregistrându-se în anul 2022. Anul 2024 aduce o creștere ușoară a cifrei de afaceri comparativ cu anul precedent (+8%) dar și comparativ cu anul 2021. Din păcate, anul 2025 aduce o scădere cu 15% a cifrei de afaceri față de anul precedent datorată atât reducerii fondurilor alocate prin programul Nucleu (-24% față de anul anterior) cât și neîncasării proiectului contractat cu MEDAT.

În același timp se observă că evoluția resurselor umane din institut este totuși puțin corelată cu evoluția cifrei de afaceri. Începând cu anul 2023 tendința este de scădere de la an la an, astfel de la un număr mediu de 18 persoane în 2021 și 2022 se ajunge în anul 2025 la 11 persoane marcându-se în termeni relativi o scădere importantă cu 38,9%. Valoarea medie a acestui indicator în perioada 2021-2025 este de 15 persoane. Aceasta scădere se datorează în mare parte finalizării unor contracte de muncă pe perioadă determinată, dat fiind perioada de închidere a unor proiecte de cercetare în 2022 și respectiv 2024 precum și a plecărilor din unitate (d. ex prin pensionare anticipată în cazul unui cercetător angajat cu normă întreagă) .



Cifra de afaceri și numărul mediu de personal din cadrul INCDT, 2021-2025

În ceea ce privește structura veniturilor din activitatea de cercetare (cifrei de afaceri) realizate de INCDT în ultimii 5 ani - *analiza pe baza mediei mobile la 3 ani* - se observă că programul Nucleu alături de programele de cooperare europeană reprezintă surse de finanțare relativ stabile asigurând împreună în medie peste 70% din necesarul de finanțare al institutului pe an în perioada 2021-2025; totuși, dintre cele două tipuri de programe, întâietatea este deținută de departe de Programul Nucleu, program care constituie pivotul principal de finanțare în această perioadă. O pondere importantă este reprezentată și de programul PNCDI care a asigurat în medie 20,8% din totalul cifrei de afaceri a institutului în ultimii 5 ani. Totodată, de remarcat și o pondere și mai mică (în medie 11,7%) a veniturilor obținute de la autoritățile publice locale. O pondere neglijabilă (sub 1%) este deținută de categoria reziduală Agenți economici/alte entități.



Dinamica structurii cifrei de afaceri realizate de INCDT pe surse de finanțare, 2021-2025

(medie mobilă la 3 ani)

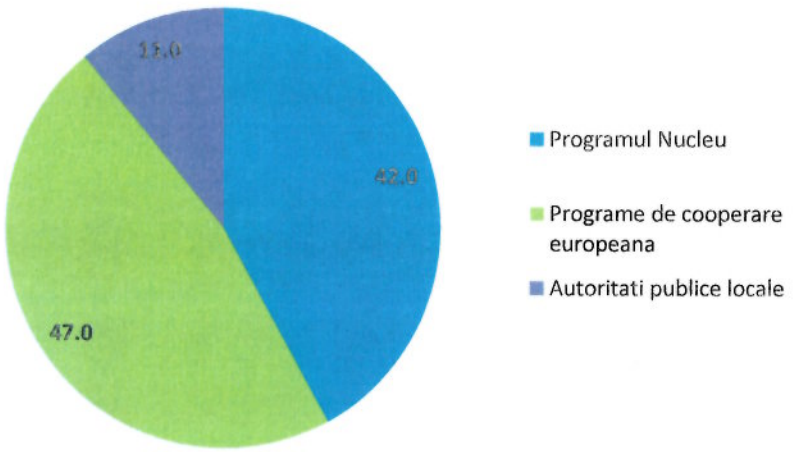
***Notă**: în anul 2025 nu au mai existat proiecte PNCDI*

Nu în ultimul rând, analiza prin intermediul mediei mobile la 3 ani, arată o creștere constată a ponderii deținute de sursele de finanțare reprezentate de programul Nucleu și PNCDI III, la polul opus fiind autoritățile publice locale unde se înregistrează ușoare scăderi ale acestei ponderi. Evoluții oscilatorii sunt consemnate pentru ponderea deținută de Programele de cooperare europeană dat fiind faptul că în anul 2023 s-a înregistrat o pondere mai mică a acestei categorii (doar 7%).

Totuși, strict la nivelul ultimului an, la care se referă prezentul raport (anul 2025) se observă că programele de cooperare europeană au asigurat aproape jumătate (47%) din veniturile din cercetare[1] realizate de institut. Ponderea ceva mai mică (42,0%) este deținută de programul Nucleu iar proiectele de la autoritățile publice locale au asigurat 11% din total venituri din activitatea de cercetare.

[1] În cadrul acestui raport cifra de afaceri este sinonimă cu veniturile din activitatea de cercetare.

63



Structura cifrei de afaceri (%) realizată de INCDT pe surse de finanțare, anul 2025

În același timp este importat de evidențiat și evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare în ultimii 5 ani. Se observă că persoanele care dețin titlu științific de CS I sau CS II au cumulat o pondere medie situată la 28,2% în ultimii 5 ani. La polul opus, persoanele aflate la începutul carierei de cercetător (având titlu științific de ACS și CS) dețin în medie, în ultimii 5 ani, puțin peste 15%. Cei care dețin gradul CS III reprezentau în medie peste jumătate din numărul total de personal de CD cu studii superioare în ultimii 5 ani (56,3%). Ar fi de dorit ca în viitor, o parte dintre aceștia să acceadă la obținerea unui grad superior, în speță CS II, dar acest lucru este strict condiționat de absolvirea studiilor doctorale.

În același timp, de remarcat că nu sunt înregistrate diferențe semnificative între cei 5 ani încheiați. Așadar se poate consemna o relativă stabilitate a structurii personalului atestat de CD dacă avem în vedere strict repartizarea CS I & CS II vs. CS III vs. ACS &CS.

64



Evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare din cadrul INCDT, pe grade științifice, 2021-2025

Notă: date bazate pe numărul de personal existent la 31 decembrie al fiecărui an

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere

În decursul anului 2025, mai exact în luna iulie 2025 la INCDT a existat o înștiințare de la Inspectoratul Teritorial de Muncă București ce a vizat verificarea evidenței timpului de muncă pentru salariații care cumulează contracte individuale de muncă în cadrul institutului. Nu s-a dispus nicio măsură dat fiind faptul că această situație (a cumulului) nu s-a regăsit între contractele individuale de muncă active din INCDT.

3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială

Deși directorul general nu a avut contract de management cu Autoritatea Națională pentru Cercetare în care să se regăsească în mod specific obiectivele și indicatorii de performanță managerială asumați, directorul general și-a stabilit pentru anul 2025 îndeplinirea unor obiective ce au atașate o serie de măsuri și indicatori de realizare prezentați în continuare:

65

Obiectiv	Măsura	Indicator	Valoare indicator
1. Îmbunătățirea rezultatelor financiare ale institutului	1.1. Reducerea nivelului datoriilor cu cel puțin 20%	% de scădere a nivelului datoriilor (31 decembrie 2025 fata de 31 decembrie 2024)	Cu 15,3% au crescut datoriile institutului în 2025 față de 2024 (2025 – 1.619.520 2024 - 1.404.258)
	1.2. Obținerea de profit la încheierea exercițiului financiar	Minim 1 leu profit obținut la 31 decembrie 2025	Profit brut în valoare de 3570 RON în anul 2025
2. Asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare (în afara finanțărilor provenite de la Autoritatea Națională pentru Cercetare)	2.1. Atragerea contractelor de finanțare de la autorități publice locale	Minim 6 contracte semnate în perioada de referință	5 contracte semnate în anul 2025
3. Creșterea gradului de vizibilitate a rezultatelor activității de cercetare ale institutului	3.1. Transferul rezultatelor cercetării la beneficiari	Număr de documentații trimise autorităților publice locale	S-au trimis 3 documentații către autoritățile publice locale în anul 2025
	3.2. Publicarea de articole si alte contribuții științifice de către cercetătorii din INCDT pentru diseminarea rezultatelor cercetării	Minim 10 articole elaborate	10 articole elaborate în anul 2025
	3.3. Participarea la manifestări științifice de către cercetătorii din INCDT	Minim 7 comunicări științifice susținute	9 comunicări științifice în anul 2025

Se observă că cele mai multe dintre măsurile stabile au fost îndeplinite, iar unii indicatori aferenți acestor măsuri au fost realizați.

Astfel indicatorii de diseminare au fost atinși în cazul numărului de articole sau depășiți în cazul participării la manifestări științifice. Totuși nivelului datoriilor a crescut (+15,3% față de anul precedent) și nu s-a realizat la nivelul propus de scădere (-20%), dar trebuie precizat faptul că aceasta se datorează în mare parte lipsei cash-flow-ului adus în parte de lucrările de la terți.

Referitor la cealaltă măsură care nu a fost îndeplinită, în ceea ce privește numărul de contracte încheiate cu autoritățile publice locale (doar 5 din 6), aceasta situație s-a datorat strict existenței unor cauze obiective date de adoptarea unei legislații restrictive ce prevedea interdicția de a mai contracta studii și cercetări de către autoritățile publice locale și centrale.

66

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2026

Atât timp cât cheltuielile de natură salarială (cheltuielile salariale) au o pondere dominantă în total cheltuieli (86% în 2025), directorul general a urmărit în mod continuu, ca regulă generală, optimizarea acestor cheltuieli prin luarea în considerare a gradului în care aceste cheltuieli pot fi acoperite din bugetele proiectelor aflate în derulare. Astfel s-a urmărit asigurarea unei gestionări prudente a cheltuielilor salariale în consens cu pontajele pe proiecte.

Participarea la competițiile de cercetare din cadrul PNCDI IV în anul 2026

Lansarea apelurilor de proiecte din cadrul PNCDI IV va permite participarea INCDT la programele de cercetare specifice (d. ex. Programul Idei, Programul Resurse Umane, Programul Provocări, Programul Parteneriate pentru Inovare etc.). Chiar dacă rezultatele participării la aceste apeluri vor apărea în cursul anului 2027, acestea vor asigura parțial resurse financiare pentru perioada 2027-2030.

Contractarea cu autoritățile publice locale

O altă acțiune urmărește încheierea de contracte cu autoritățile publice locale, ca beneficiari ai studiilor realizate de institut. Pe parcursul anului 2025 s-au contactat o serie de autorități publice locale pentru realizarea de strategii de dezvoltare turistică sau alte documentații de reatestare ca stațiuni turistice, documentații care pot fi elaborate de institut. În prima parte a anului, se vor contacta din nou primăriile care și-au exprimat disponibilitate de a avea aceste documentații.

Totodată se vor monitoriza periodic anunțurile de achiziții publice (licitațiile pe SICAP) pentru a vedea dacă există astfel de cerințe din partea autorităților locale. În măsura în care astfel de oportunități apar, se va participa la procesul de achiziție publică.

Participarea la competițiile de proiecte finanțate prin fondurile europene

În cadrul programului Erasmus+, s-au depus în anul 2026 până la data elaborării raportului un număr de șase propuneri de proiecte la care se așteaptă rezultatele evaluării în toamnă.

De adăugat faptul că se va continua și depunerea de alte propuneri de proiecte, de exemplu la programul Interreg Europe (sau la alte programe) unde institutul este eligibil.

Derularea proiectelor finanțate prin Programul Nucleu

În urma competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 ce a avut loc în luna decembrie 2022, INCDT a avut un punctaj de 80,33 ceea ce i-a permis finanțarea grosso-modo a trei sferturi din suma solicitată inițial pentru programul depus. Totodată, acest punctaj a făcut ca INCDT, comparativ cu competiția Nucleu pentru perioada 2019-2022, să urce câteva poziții în ierarhizarea finală INCD-urilor în funcție de punctajul obținut la programul Nucleu.

Cu toate acestea, pentru anul 2026, (conf. Anexei la Decizia ANC nr. 20306 din 21.05.2026) institutului i s-a alocat suma de 591.223,5 în scădere cu peste 36% comparativ cu suma de alocat conform punctajului acordat. Așadar o diferență în minus în valori absolute de 339.078 RON care nu

67

permite finanțarea integrală nici măcar a două din cele trei proiecte prevăzute a se realiza în anul 2026. Astfel, în aceste condiții sunt prevăzute a fi finanțate integral ultima fază aferentă unui proiect și două subfaze aferente celui de-al doilea proiect propus (departajarea făcându-se în ordinea punctajului obținut de fiecare proiect component al programului Nucleu). Rămâne sub semnul întrebării daca se vor face sau nu rectificări bugetare în vară-toamnă care să permită măcar finanțarea integrală a fazei prevăzute pentru a se finaliza cel de-al doilea proiect.

Derularea și/sau finalizarea proiectelor de cooperare internațională

1. Inclusive Border Cycling, coordonator Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd, Ungaria, proiect ce se va finaliza în luna iunie 2026;
2. *Roman Legacy - Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage*, Lider de proiect University for Continuing Education Krems, Austria, perioada de derulare 2025-2028;
3. *Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development*, coordonator Universitatea Politehnică București, perioada de derulare 2025-2027;
4. *Religious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability*, coordonator Region of East Macedonia and Thrace (REMTH), Grecia, perioada de derulare 2025-2029.

Capitolul V. Alte informații – Concluzii

Anul 2025 a fost cel de-al treilea an de derulare al programului Nucleu pentru perioada 2023 – 2026, dar alocarea financiară pentru 2025 a fost mult sub nivelul prevăzut (-24%) ceea ce a pus o presiune imensă pe bugetul de venituri și cheltuieli al institutului.

Anul 2025 a fost și anul în care în trimestrul al doilea au demarat 3 proiecte finanțate prin programele de cooperare europeană (2 pe Intereg Danube și 1 pe Interreg Europe). Luând în considerare și proiectele care au demarat în anii precedenți (cele 2 proiecte pe programul Erasmus+ și un proiect pe programul Interreg Danube), în total în anul 2025 s-au derulat un număr de 6 proiecte de cooperare europeană. Acestea au asigurat o bună parte din nevoia de finanțare a institutului în anul 2025. Cu toate acestea, de menționat faptul că demararea acestor trei proiecte pe programele Interreg (Danube și Europe) nu a generat încasări în anul 2025[2] dat fiind faptul că (prin specificul lor) plata primei tranșe (aferentă primului semestru de raportare) se face/decontează la aproape un an de la demararea proiectului. Prin urmare, a trebuit să se asigure cofinanțarea acestor proiecte din sursele existente.

Totodată, semnarea a cinci contracte cu autoritățile publice locale în 2025 a contribuit într-o măsură mai mică la completarea veniturilor pentru institut în acest an, dat fiind faptul că pentru trei contracte predările lucrărilor au fost în primul semestru din anul 2026 (deci veniturile se vor contabiliza în anul 2026). De remarcat totuși faptul că din punct de vedere strict al veniturilor

[2] Excepție a făcut doar avansul de la cofinanțarea națională care este de 5,4% din bugetul total al proiectului în cazul programului Intereg Danube. La programul Interreg Europe nu se acordă avans.

68

înregistrate, s-a constatat în valori absolute aproape o dublare a nivelului veniturilor din aceste surse comparativ cu anul precedent (de la doar 95.000 în 2024 la 180.000 în 2025).

De menționat și că anul 2025 a fost anul în care nu au existat competiții pe programul PNCDI IV la care institutul să poată participa (nu s-au lansat apeluri pentru competiții tip PCE/TE), iar acest lucru va avea implicații majore pentru asigurarea resurselor financiare în anul 2026.

În ceea ce privește producția științifică, în anul 2025 au existat mai puține articole publicate comparativ cu anul anterior dat fiind faptul că 2024 a fost ultimul an pentru un proiect de tip PCE finanțat prin PNCDI (anul 2024 fiind caracterizat de o activitate de publicare mai consistentă). Cu toate acestea, productivitatea științifică exprimată prin numărul total de articole raportat la numărul de cercetători atestați (în echivalent normă întreagă) a fost situată încă la un nivel bun (1,43 articole per cercetător).

Din punct de vedere al resurselor umane, institutul nu a mai reușit să organizeze un nou concurs pentru atragerea de noi cercetători dat fiind constrângerile financiare. În acest context, este necesar ca în anul 2026 (cel mai probabil în a doua parte a anului) să se facă eforturi pentru angajarea de tineri cercetători, sub 35 de ani (cu prioritate doctoranzi), eventual chiar și cu normă redusă. Desigur, acest demers este condiționat de asigurarea resurselor financiare aferente.

De menționat și alte demersuri administrative la care a participat directorul general în decursul anului 2025 și care vor avea impact și în perioada următoare:

- În luna mai 2025 a avut loc evaluarea pentru reacreditarea INCDT în conformitate cu H.G. nr. 477 din 2019. În urma acestei acțiuni INCDT a obținut un număr de 93 de puncte, ceea ce a arătat în mod clar progresul făcut în ultimii 4 ani de la ultima evaluare (mai 2021) când s-au obținut 86 de puncte. Acest punctaj a permis acordarea reacreditării pe o perioadă de 4 ani începând cu data de 17.06.2025 în conformitate cu Decizia Președintelui Autorității Naționale pentru Cercetare nr. 20392 din 17.06.2025
- Reluarea contractării cu fostul minister la turismului (actualul minister al economiei, digitalizării, antreprenoriatului și turismului - MEDAT):
    - La 24 aprilie 2025 s-a semnat un contract pentru realizarea ghidului privind înființarea organizațiile de management ale destinațiilor (OMD);
    - Din păcate, s-a ajuns la un blocaj instituțional în derularea acestui contract (MEDAT a refuzat să facă recepția acestui ghid în luna octombrie 2025), motiv pentru care s-a înaintat o acțiune în instanță, la Tribunalul București, Secția de Contencios Administrativ și Fiscal pentru recuperarea creanței din contract (100.000 RON + TVA aferent manoperei pentru elaborarea ghidului în format electronic).
- Trimiterea unui număr de 8 observații la PHG pentru aprobarea Metodologiei de concurs pentru ocuparea funcției de director general la institutele naționale de cercetare-dezvoltare. Propunerile făcute au fost înregistrate la Autoritatea Națională pentru Cercetare cu nr. 5602/21/11/2025.

În primele luni ale anului 2026 a avut loc finalizarea procesului de evaluare a performanței științifice a cercetătorilor pentru perioada 2020-2025 în conformitate cu prevederile Legii nr. 183/2024 și cu

69

Regulamentul privind evaluarea performanțelor științifice a cercetătorilor din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism aprobat în ședința Consiliului de administrație al INCDT din data de 18 decembrie 2024 și avizat favorabil de către Colegiul Consultativ de Cercetare - Dezvoltare și Inovare (CCCDI), la data de 5 iunie 2025, fiind înregistrat cu nr. CCCDI: 1336/05.06.2025.

De asemenea, în anul 2026 este în derulare acțiunea de evaluare a performanței organizațiilor de cercetare din România, acțiune ce a demarat la data de 2 iunie 2025 (https://www.research.gov.ro/autoritatea-nationala-pentru-cercetare-lanseaza-incepand-cu-data-de-2-iunie-2025-procesul-de-evaluare-a-performantei-pentru-integrarea-activitatii-de-cercetare-stiintifica-si-dezvoltare-tehnologica-a-24251/) în baza Legii nr. 25/2023 si a normelor metodologice aprobate prin HG nr. 138/2024. Mai precis, în cazul nostru la data de 22 mai 2026 s-a depus raportul de autoevaluare urmând ca vizita experților evaluatori să aibă loc pe data de 23 iunie 2026.

CS I, dr. ec. Cristi FRENȚ

Cristi Frent

Semnat digital de Cristi Frent
Data: 2026.06.12 11:23:02 +03'00'

70

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT

Anexa 3 la Raportul anual de activitate

Centralizator privind situația veniturilor de CD realizate în anul 2025

Nr. crt.	Program	Contract nr /data / încheiat cu	Valoare realizată anul 2025	din care realizat de către INCD în anul 2025	Contul de venit în care este înregistrată valoarea
1	**Programe PNCDI IV**		0	0	
1.1	Programul 5.1 - Idei				
1.2	Programul 5.2 -Resurse Umane				
1.3	Programul 5.3 - Programul Organizatii de cerecetare performante				
1.4	Programul 5.6 - Provocari				
1.5	Programul 5.7 - Parteneriate pentru inovare				
1.6	Programul 5.8 - Cooperare europeană și internațională				
1.7	Programul 5.9 - Cercetare în domenii de interes strategic				
2	**Programe sectoriale**				
2.1	- ANC				
2.2	- alte ministere				
3	**Program Nucleu**	contract 26N/05.01.2023 / acte ad 6-7/2025 incheiate cu ANC	696.168	696.168	cont 7411.N0101, cont 7411.N0102
4	**Fonduri structurale**		784.061	784.061	
4.1	- POC				
4.2	- Granturi EEA				
4.3	- ERASMUS+ (proiect "ADVANCE CIRCULAR - Linking Tourism Industry with VET to embrace circularity")	2023-1-RO01-KA220-VET-000154021/27.10.2023-Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	104.163	104.163	cont 7411.03
	- ERASMUS+ (proiect "MineTOUR - Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism")	2023-1-CY02-KA220-YOU-000154272/27.10.2023 - Youth Board of Cyprus - coordonator University of Cyprus	42.470	42.470	cont 7411.05
4.4.	**INTERREG DANUBE REGION** (proiect "IBC Inclusive Border Cycling - Social inclusion by valorising heritage along existing cycling routes in remote border areas")	DRP0200775/2023-Nyugat-Pannon Terulet- es Gazdasagfejlesztesi Szolgaltato Kozhasznu Nonprofit Kft.(West-Pannon Nonprofit Ltd.)	263.492	263.492	cont 7411.04
	INTERREG DANUBE - proiect Exploring the Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared european heritage - **ROMAN LEGACY**	DRP0300976/2025- University for Continuing Education KREMS	118.867	118.867	cont 7411.09
	INTERREG DANUBE - proiect TRADITIONALCRAFTS ROUTE FOR SUSTAINABLE CULTURAL TOURISM DEVELOPMENT - **DANUBECRATFS**	DRP0300982/2025-National University of Science and Technology POLITEHNICA Bucharest	123.731	123.731	cont 7411.12
4.5	**INTERREG EUROPE** - proiect Religious, Spiritual and Pilgrimage european Cultural Tourism with Sustainability - **RESPECTS**	03C0920 - Region of East Macedonia and Thrace	131.338	131.338	cont 7411.14
5	**Programe internaționale (nu se include cofinanțarea de la bugetul de stat)**		0	0	
5.1	- Horizon 2020				
5.2	- Horizon Europe				
6	**Panul Național de Redresare și Reziliență**		0	0	
6.1	- Componenta C9				
7.	**Contracte cu autorități naționale, administrații locale / județene**		180.000	180.000	
	Primaria Borsec	contract nr 14/17.01.2025	110.000	110.000	cont 705.7
	Primaria Lerești	contract nr 5/28.04.2025	70.000	70.000	cont 705.7
Total 1 - venituri CD de la bugetul de stat			1.660.229	1.660.229	
1	Contracte CDI cu persoane de drept privat străine		8.403	8.403	
	- ECTN	Contract 1834/15.02.2022	8.403	8.403	cont 705.15
2	Contracte CDI cu persoane de drept privat romane		0	0	
Total 2 - venituri CD de la sectorul privat			8.403	8.403	
Total venituri CD in anul 2025 (Total 1 + Total 2)			1.668.632	1.668.632	

Notă: În cazul proiectelor derulate în parteneriat cu alte instituții, se va lua în considerare numai venitul obținut de INCD.
Ne asumăm răspunderea pentru corectitudinea datelor prezentate.

Director General,
FRENȚ CRISTI

Director Economic,
MARCHIDAN GABRIELA

Premier Soft Audit
Excellence, Accuracy, Results

A3, etaj 3, ap 80 (Complex CORTINA NORTH) , jud Ilfov
0720640077
premiersoft.audit@gmail.com
CUI RO41108191
J2019000717102

Autorizatie CAFR nr. 1458/2019
Ordin ASPAAS nr. 513/2019
Autorizatie CECCAR nr. A0014419/2019
Autorizatie CCF nr. 669/2019
Cont BCR : RO13RNCB0096163722260001
Cont BT: RO65BTRLRONCRT0499506001

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

ASUPRA SITUAȚIILOR FINANCIARE ANUALE ÎNTOCMITE LA DATA DE 31.12.2025

DE CĂTRE

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM – INCDT BUCUREȘTI

Voluntari - Ilfov
2025

Premier Soft Audit
Excellence, Accuracy, Results
A3, etaj 3, ap 80 (Complex CORTINA
NORTH) , jud Ilov
0720640077
premier.soft.audit@gmail.com
CUI RO41108191
J2019000717102
Autorizație CAFR nr. 1458/2019
Ordin ASPAAS nr. 513/2019
Autorizație CECCAR nr. A0014419/2019
Autorizație CCF nr. 669/2019
Cont BCR : RO13RNCB0096163722260001
Cont BT: RO65BTRLRONCRT0499506001

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București
*Cu sediul social în **Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5***

Raport cu privire la auditul Situațiilor Financiare Anuale întocmite la data de 31.12.2025 de către INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM – INCDT BUCUREȘTI

Opinie fără rezerve

1 Am auditat situațiile financiare anexate ale ***Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București*** („Institut"), cu sediul în ***Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5***, având cod unic de înregistrare ***12654670,*** care cuprind *bilanțul* la data de ***31 decembrie 2025***, *contul de profit si pierdere, situația modificărilor capitalului propriu* si *situația fluxurilor de trezorerie* pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum si *un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative.*

2 Situațiile financiare la ***31 decembrie 2025*** se identifică astfel:

- *Activ net/Total capitaluri proprii:* *680.344 lei*
- *Profitul net al exercițiului financiar:* *1.475 lei*
- *Cifra de afaceri netă:* *1.668.632 lei*

3 În opinia noastră, ***situațiile financiare anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare*** a Institutului la data de ***31 decembrie 2025,*** precum si ***a rezultatului operațiunilor sale si a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată,*** in conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare („OMFP nr. 1802/2014").

Baza pentru opinie

4 Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit (ISA). Responsabilitățile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat in secțiunea *„Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare"* din raportul nostru. Suntem independenți fața de Institut conform Codului International de etica al

73

profesioniștilor contabili (inclusiv standardele internaționale de independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etica pentru Contabili (codul IESBA) si conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare in Romania si ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe si conform Codului IESBA. Consideram ca *probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente si adecvate* pentru a constitui baza pentru opinia noastră.

Aspecte legate de principiul continuității activității

5 Pe baza declarațiilor conducerii, auditorul a concluzionat că nu există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții, care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea entității de a-și continua activitatea, în conformitate cu ISA 570 (revizuit).

Aspecte cheie de audit

6 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora si nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.

Alte informații – Raportul de gestiune pe anul 2025

7 Alte informații includ Raportul de gestiune pe anul 2025. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea si prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2025 in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate si pentru acel control intern pe care aceștia îl consideră necesar pentru a permite întocmirea si prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2025 care ***să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.***

8 Raportul de gestiune pe anul 2025 cuprinde ***10 pagini*** si nu face parte din situațiile financiare.

9 Opinia noastră cu privire la situațiile financiare aferente exercițiului financiar 2025 nu acoperă Raportul de gestiune pe anul 2025.

10 În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la **31 decembrie 2025**, responsabilitatea noastră este sa citim Raportul de gestiune pe anul 2025 si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordante semnificative intre Raportul de gestiune pe anul 2025 si situațiile financiare, daca Raportul de gestiune pe anul 2025 include, in toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014,

74

punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunoștințelor si înțelegerii noastre dobândite in cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Institut si la mediul acesteia, informațiile incluse in Raportul de gestiune pe anul 2025 sunt eronate semnificativ. Ni se solicită sa raportam cu privire la aceste aspecte. În baza activității desfășurate, raportam ca:

a) *În Raportul de gestiune pe anul 2025 nu am identificat informații care sa nu fie in concordanta, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate in situațiile financiare anexate;*
b) *Raportul de gestiune pe anul 2025 identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate.*

11 Pe baza cunoștințelor noastre si a înțelegerii dobândite in cursul auditului situațiilor financiare întocmite la data de **31 decembrie 2025** cu privire la Institut si la mediul acesteia, nu am identificat informații eronate semnificative prezentate in Raportul de gestiune.

12 Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor, fluxurile de numerar și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementările și principiile contabile acceptate în țări și jurisdicții, altele decât România. De aceea situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile legale din România, inclusiv OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.

13 Legislația fiscală din România este în continuă schimbare și adaptare la legislația internațională. În acest context, există posibilitatea unor interpretări diferite ale dispozițiilor legale de către Ministerul Finanțelor și de către autoritățile fiscale locale. Managementul Institutului a înregistrat în conturile care vă sunt prezentate diferitele impozite și taxe, pe baza celei mai bune interpretări ale dispozițiilor fiscale în vigoare, interpretare care însă poate fi contestată de un control fiscal.

<u>Responsabilitățile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare</u>

14 Conducerea Institutului este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

15 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Institutului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității si pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Institutul sau sa oprească operațiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

16 Conducerea este responsabilă pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Institutului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

17 Obiectivele noastre constau in obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura in care situațiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabila reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului ca un audit desfășurat in conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturările pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situații financiare.

18 Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam raționamentul profesional si menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- *Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situațiilor financiare, cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri si obținem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false si evitarea controlului intern.*
- *Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Institutului.*
- *Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimărilor contabile si al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.*
- *Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității si determinam, pe baza probelor de audit obținute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la*

evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Institutului de a-si continua activitatea. În cazul in care concluzionăm ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atenția in raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, in cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Institutul sa nu își mai desfășoare activitatea in baza principiului continuității activității.

- *Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, si măsura in care situațiile financiare reflecta tranzacțiile si evenimentele care stau la baza acestora într-o maniera care sa rezulte într-o prezentare fidela.*

19 Comunicăm conducerii, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

20 De asemenea, furnizam conducerii o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independenta si le comunicam toate relațiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranță aferente.

21 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanta in cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curenta si, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului in care legislația sau reglementările împiedica prezentarea publica a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstanțe extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizează in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

22 Am fost numiți sa auditam situațiile financiare ale ***Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București*** pentru exercițiul financiar încheiat la ***31 Decembrie 2025***, prin contractul nr. ***14/16.04.2026.***

Confirmăm că:

- *În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independenta față de entitatea auditată.*

Autorizație CAFR nr 1458/2019
Ordin ASPAAS nr 513/2019
Autorizație CECCAR nr. A0014419/2019
Autorizație CCF nr. 669/2019
Cont BCR . RO13RNCB0096163722260001
Cont BT. RO65BTRLRONCRT0499506001
J2019000717102

- *Nu am furnizat pentru Institut* ***serviciile non audit interzise****, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.*

Cu stimă,

În numele firmei de audit
SC PREMIER SOFT AUDIT SRL
cu sediul social în Orașul Voluntari, Bd. Pipera, Nr. 1, Bloc 5, Etaj 1, Ap. 24, Județul Ilfov

Înregistrată la Camera Auditorilor Financiari din România cu numărul 1458/2019
Înregistrată în Registrul public electronic gestionat de ASPAAS cu nr. FA447/513/19

Auditor partener/Administrator
COSTIN LUMINIȚA MARINELA
Înregistrat la Camera Auditorilor Financiari din România cu numărul 2818/24.02.2009

Ilfov
02.06.2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de Audit:
PREMIER SOFT AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA447/513/19

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor Financiar:
LUMINITA MARINELA COSTIN
Registrul Public Electronic: AF2818

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREŞTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2024
AL
INSTITUTULUI NAŢIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)

IUNIE 2025

STRUCTURĂ

1.	Datele de identificare ale INCD	3
2.	Scurtă prezentare a INCD	3
3.	Structura de conducere a INCD	5
4.	Situația economico-financiară a INCD	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	12
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	16
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	17
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD	29
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	35
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	37
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	38
12.	Concluzii	38
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	40
14.	Anexe	43

1. Datele de identificare ale INCD

1.1. Denumirea

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare

Cu actualul statut de INCD și denumire, institutul a fost înființat prin H.G. nr. 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza ***H.G. nr. 1122/2004 privind organizarea și funcționarea Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București*** (care a abrogat H.G. nr. 866/1998) și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea O.G. nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de O.G. nr. 6/2011.

Până în decembrie 2012, INCDT a funcționat cu mici excepții sub tutela ministerului de resort, respectiv a autorității publice centrale în domeniul turismului (în diversele ei denumiri purtate de-a lungul timpului, începând cu anul 1971), iar ulterior (conform art. 5, alin. (4) din O.U.G. nr. 96 din 22 decembrie 2012) a trecut în coordonarea autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare. În prezent, institutul se află în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării (conform H.G. nr. 188/2025).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori -1095

1.4. Adresa

București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail

021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare a INCD

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turismului, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei peste 54 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ *Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului* - din aprilie 1971;
- ✓ *Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional* - din august 1974;
- ✓ *Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului*, secția Turism - din februarie 1977;
- ✓ *Centrul de Cercetări Turistice* - Institutul de Cercetare a Calității Vieții - din ianuarie 1990;

- ✓ *Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism* - din decembrie 1990;
- ✓ *Centrul pentru Turism* din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu" - din februarie 1992;
- ✓ *Institutul de Cercetare pentru Turism* - din februarie 1993;
- ✓ *Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism* - din decembrie 1998.

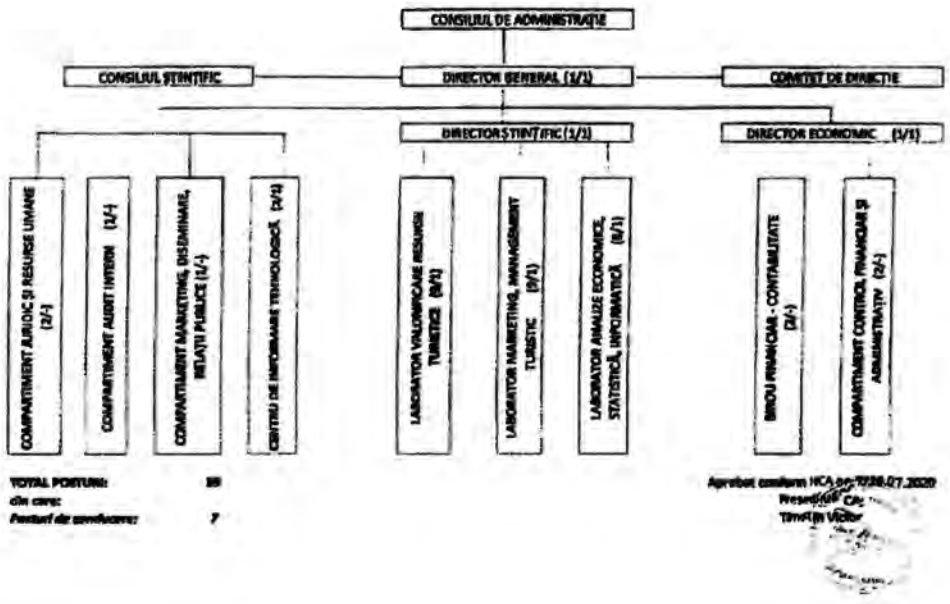
Se observă că de-a lungul timpului cea mai mare stabilitate instituțională (peste 26 de ani) s-a înregistrat sub forma organizării ca institut național de cercetare-dezvoltare.

2.2. Structura organizatorică (organigrama, filiale[1], sucursale[2], puncte de lucru, IOSIN[3])

Începând cu luna martie 2021, organigrama INCDT, aprobată prin O.M.E. nr. 3429/03.03.2021, include 39 de posturi, dintre care 26 sunt dedicate activității de cercetare, organizate în cadrul a trei laboratoare: *Laboratorul Valorificare Resurse Turistice*, *Laboratorul Marketing și Management Turistic*, respectiv *Laboratorul Analize Economice, Statistică și Informatică*. INCDT nu are filiale, sucursale sau puncte de lucru. Totodată, având în vedere domeniul său de activitate, institutul nu deține instalații sau obiective speciale de interes național (IOSIN).

Anexă la O.M.E. nr. 3429/03.03.2021

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București



2.3. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

[1] subunitate cu personalitate juridică
[2] subunitate fără personalitate juridică
[3] se vor menționa instalațiile și obiectivele de interes național, după caz

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare;

1) Valorificarea resurselor turistice
- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

2) Marketing și management turistic
- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

3) Analize economice, statistică, informatică
- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

b. domenii secundare de cercetare

- elaborarea de strategii de dezvoltare în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

c. servicii/ microproducție

- realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.4. Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD[4].
Nu s-au înregistrat.

3. Structura de conducere a INCD

3.1. Consiliul de administrație[5]

Baza legală prin care s-a stabilit componența actualului Consiliu de administrație este Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării nr. 20966/26.07.2022 privind aprobarea componenței Consiliului de administrație al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București, cu modificările și completările ulterioare. Mandatul de membru al Consiliului de administrație (cu excepția directorului general) este de 4 ani.

În anul 2024 **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Cristi FRENȚ, președinte - director general al INCDT (în conformitate cu Ordinele MCID 21588/18.10.2022, 20256/17.02.2023, 21048/30.08.2022, 20474/27.02.2024, 21334/20.08.2024 și 22485/28.02.2025)
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMFTSS (Ordin MCID 20966/26.07.2022)
- Florin GRECU, membru - specialist MEC (Ordin MCID 21257/26.08.2022)
- Magdalena DINCĂ, membru - reprezentant MF (Ordin MCID 21428/26.09.2022)

[4] ex. fuziuni, divizari, transformări etc
[5] se prezintă raportul de activitate al consiliului de administratie, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica ședințelor CA pentru anul următor raportării.

- Aurora Marinela PATRICHE, membru - reprezentant MEC (Ordin MCID 21292/22.08.2023)
- Olivia-Mihaela COZMA, membru - specialist MCID (Ordin MCID 21018/22.08.2023)

3.2. Directorul general[6]

Începând cu data de 18 octombrie 2022, domnul FRENȚ Cristi a fost numit în funcția de director general și președinte al Consiliului de Administrație, în conformitate cu Ordinul MCID nr. 21588/18.10.2022. Mandatul acestuia a fost ulterior prelungit prin următoarele ordine ale MCID: nr. 20256/17.02.2023, nr. 21048/30.08.2023, nr. 20474/27.02.2024, nr. 21334/20.08.2024 și, cel mai recent, prin Ordinul nr. 22485 din 28.02.2025.

3.3. Consiliul științific

Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București a fost format din:

- Cristi FRENȚ, membru (de drept)[7], director general (începând cu 18 octombrie 2022)
- Alina NICULESCU, vicepreședinte - CS III
- Nadina CREINCEAN, membru - CS III (până la data de 7 aprilie 2024)
- Mărioara MUSTEAȚĂ-PAVEL, membru - CS III (de la 22 aprilie 2024)
- Cristina LIXĂNDROIU, membru - CS III
- Rodica TRIFĂNESCU, membru - CS III

3.4. Comitetul director

Comitetul director al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București este alcătuit din:

- Cristi FRENȚ, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic

4. Situația[8] economico-financiară a INCD

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2024, din care:

a. active imobilizate (imobilizări corporale, necorporale si financiare) - 609.330 lei ;
b. active circulante - 1.936.144 lei;
c. active totale - 2.393.005 lei;
d. capitaluri proprii - 389.999 lei;

---

[6] se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

[7] Pentru a putea ocupa funcția de director general, la data de 17 octombrie 2022, domnul Cristi Frenț s-a autosuspendat din funcția deținută anterior de președinte al Consiliului Științific al INCDT, în conformitate cu art. 3.7. din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Științific al INCDT, aprobat în ședința Consiliului de Administrație al INCDT în data de 14 decembrie 2020. Conform aceluiași articol al regulamentului, atribuțiile președintelui Consiliului Științific sunt preluate automat de vicepreședintele Consiliului Științific, respectiv de doamna Alina Niculescu.

[8] detaliere pentru principalii indicatori economici-financiari (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

Situația indicatorilor economico-financiari la finele anului 2024 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

- lei -

	31.12.2023	31.12.2024	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	**2.393.005**	**2.619.013**	+9,44
→active imobilizate, din care:	***416.732***	***609.330***	+46,22
- imobilizări necorporale	0	504	-
- imobilizări corporale	416.632	608.726	+46,11
– imobilizări financiare	100	100	-
→active circulante, din care:	***1.902.734***	***1.936.144***	+1,75
- stocuri (servicii curs de execuție)	596.697	596.697	-
- creanțe	859.109	970.621	+12,98
- disponibilități	446.928	368.826	-17,47
→cheltuieli în avans , din care:	***73.539***	***73.539***	-
TOTAL PASIVE, din care:	**2.393.005**	**2.619.013**	+9,44
→datorii	***1.548.669***	***1.404.258***	-9,32
- datorii termen până 1 an	352.016	853.647	+142,50
- datorii termen peste 1 an	1.196.653	550.611	-53,99
→capitaluri proprii:	***272.248***	***389.999***	+43.25
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	109.113	313.530	+187,34
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-460.924	-546.204	+18,50
- rezultat curent	4.945	3.559	-28,03
→venituri în avans	***283.218***	***535.886***	+89,21
→patrimoniu public	***288.870***	***288.870***	-

e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală.

- lei -

	31.12.2023	31.12.2024	% de creștere / descreștere
rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ x 100)	17,41	23,27	+33,66
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) *(capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)*	61,38	35,91	-41,50
rata autonomiei financiare (capital propriu / total pasiv x100)	11,38	14,89	+30,84
lichiditatea generala (curentă) (active circulante / datorii curente)	1,23	1,38	+12.20
rata solvabilității generale (active totale / datorii totale x 100	154,52	186,50	+20,70

4.2. Veniturile totale erau la 31.12.2024 în sumă de **2.021.934 lei**, din care:

a. venituri realizate prin contracte[9] de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale) - **2.002.937 lei;**
b. venituri realizate prin contracte[9] de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - **0 lei;**
c. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)[9] - **0 lei;**
d. subvenții / transferuri[10] - **0 lei.**

- lei -

	31.12.2023	31.12.2024	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	**2.040.177**	**2.021.934**	-0,89
→venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri publice, din care:	***1.848.484***	***2.002.937***	+8,36
- administrații locale / județene	320.000	95.000	-70,31
- administrații naționale: MCID și UEFISCDI (Nucleu+PNCDI)	1.399.302	1.424.106	+1,77
- administrații naționale: MT	-	-	-
- fonduri UE (proiecte pe programul INTERREG Danube și ERASMUS)	129.182	483.831	+274,53
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri private, din care:	***8.241***	***0***	-
- naționale	-	-	-
- internaționale	8.241	-	-
→ venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)	-	-	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD în curs de execuție, din care:	***62.062***	-	-
- din activitatea de CD	62.062	-	-
→ subvenții / transferuri	-	-	-
→ alte venituri din exploatare	***417.608***	***18.947***	-95,46
→ venituri financiare	***222***	***50***	-77,48

NOTĂ: Începând cu anul 2019 până în prezent INCDT nu a mai primit (prin competiție) subvenții de la ministerul coordonator, MCID (în prezent Autoritatea Națională pentru Cercetare), pentru investiții.

4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2024 sunt în sumă de **2.015.882 lei**, din care:
a. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.774.541 lei**, respectiv **88,03%** în total cheltuieli;
b. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **28.940 lei**, respectiv **1,44%** în total cheltuieli ;
c. cheltuieli cu materialele: **26.202 lei**, respectiv **1,30%** în total cheltuieli;
d. cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **157.231 lei**, respectiv **7,80%** în total cheltuieli;
e. alte cheltuieli de exploatare: **16.764 lei**, respectiv **0,83%** în total cheltuieli;
f. cheltuieli financiare: **12.204 lei**, respectiv **0,60%** în total cheltuieli.

Comparativ cu anul 2023, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

- lei -

[9] se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contactului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate
[10] total, din care de exploatare și de investiții

	31.12.2023	31.12.2024	% +/-
CHELTUIELI TOTALE, din care:	**2.035.232**	**2.015.882**	**-0,95**
cheltuieli din exploatare, din care:	**2.023.756**	**2.003.678**	**-0,99**
- cheltuieli de personal	1.799.913	1.774.541	-1,41
- cheltuieli materii prime, materiale	31.846	26.202	-17,72
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	28.443	28.940	+1,75
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	139.762	157.231	+12,5
- cheltuieli cu amortizarea	12.289	12.323	+0,28
- alte cheltuieli	11.503	4.441	-61,39
cheltuieli financiare	**11.476**	**12.204**	**+6,34**

4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **11.655 lei**; iar pe categorii:

a. CS I - 14.565 lei
b. CS II - 11.247 lei
c. CS III - 11.164 lei
d. ACS - 9.238 lei

Menționăm că salariile medii (brute) au fost calculate în echivalent normă întreagă, iar salariul actualului director general (CS I) a fost inclus în calcule.

O altă precizare importantă se referă la faptul că salariile au fost influențate de diminuările salariale care au fost efectuate în primele 4 luni ale anului 2024 - începute din luna decembrie 2023 si continuate pana la 1 mai (pentru încadrarea cheltuielilor în venituri și obținerea de profit, necesar pentru a continua participarea la licitații și competiții de proiecte), dar și datorită faptului că unele persoane nu au avut o acoperire mare pe proiectele la care au lucrat în acest an (toate aceste persoane fiind de fapt și persoane angajate în regim part-time).

4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI : În anul 2024 nu s-a achiziționat nici un mijloc fix, așadar, nici de CDI;

4.6. Rezultate financiare/rentabilitate[11];

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

- lei -

	31.12.2023	31.12.2024	% (+/-)
Rezultat brut	4.945	6.052	+22,39
Rezultat net	4.945	3.559	-28,03
Cifra de afaceri netă	1.856.725	2.002.937	+7,87
Rata rentabilității economice *(profit brut / capital permanent x 100)* *(capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)*	0,34	0,64	+88,23
Rata rentabilității financiare *(profit net / capital propriu x 100)*	1,82	0,91	-50,0
Marja profitului net *(profit net/venituri totale x 100)*	0,24	0,18	-25,0

[11] profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

4.7. Situația arieratelor[12] / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);
INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local sau/și furnizori.
INCDT nu are credite la bănci.
Singurele plăți mai vechi sunt către **salariați**, dar nu le considerăm plăți restante deoarece s-a acceptat de către salariați să fie plătite când vor exista suficiente contracte cu primării, contracte ce vor asigura plusul peste nevoile curente.

- lei -

	31.12.2023	31.12.2024	% (+/-)
DATORII TOTALE, din care:	**1.548.669**	**1.404.258**	-9,32
DATORII CURENTE	**1.548.669**	**1.404.258**	-9,32
PLĂŢI RESTANTE, din care:	-	-	-
Furnizori, din care:	-	-	-
- peste 30 zile	-	-	-
- peste 90 zile	-	-	-
- peste 1 an	-	-	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale şi fondurilor speciale, din care:	-	-	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	-	-	-
Datorii faţă de alţi creditori	-	-	-

4.8. Pierderea brută - nu este cazul;

4.9. Evoluția performanței economice[13];

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2022 - 2024.

- lei -

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2022	2023	2024
1.	Cifra de afaceri	*(nu include veniturile aferente producției în curs)*	2.046.614	1.856.725	2.002.937
2.	Total venituri		2.526.506	2.040.177	2.021.934
3.	Total cheltuieli		2.519.632	2.035.232	2.015.882
4.	Profit brut	*Venituri - cheltuieli (lei)*	6.874	4.945	6.052
5.	Profit net	*Profit brut - impozit pe profit (lei)*	6.874	4.945	3.559
6.	Nr. mediu total institut / Nr. mediu personal CDI		18 / 13	14 / 10	12 / 8
7.	Nr efectiv de		25	20	18

[12] total şi detaliere pentru bugetul consolidat al statului şi alţi creditori
[13] se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2022	2023	2024
	salariați la 31 decembrie				
8.	Rentabilitatea	*Profit brut/cheltuieli totale (%)*	0,27	0,24	0,30
9.	Productivitatea muncii pe total personal	*Total venituri / număr mediu salariați*	140.361	145.727	168.495
10.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	*Total venituri / număr mediu salariați CDI*	194.347	204.018	252.742
11.	Lichiditate generala (curenta)	*Active circulante/datorii curente*	1,15	1,23	1,38
12.	Lichiditatea intermediară	*(Active circulante - stocuri)/datorii TS*100*	369,07	371,02	157,37
13.	viteza de rotatie a activelor circulante	*Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile*	474	374	353
14.	viteza de rotatie a stocurilor	*Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile*	106	117	109
15.	durata de recuperare a creantelor	*Total creante / cifra de afaceri *365 zile*	339	169	177
16.	durata de plata a datoriilor	*Total datorii / cifra de afaceri *365 zile*	411	304	255
17.	rentabilitatea economica	*Profit net / active *100*	0,22	0,21	0,14
18.	rentabilitatea financiara	*Profit net / capital propriu *100*	2,57	1,82	0,92
19.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	*Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000*	987	993	991
20.	marja bruta din vanzari	*Profit din exploatare / cifra de afaceri x 100*	1,58	0,75	0,91

4.10. Productivitatea muncii în anul 2024 pe total personal: **168.495 lei** și personal de CDI: **252.742 lei** (prezentate în tabelul de mai sus la rd. 9-10).

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru financiar pe toată perioada anului, astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 45/21.02.2024. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat. Nici în anul 2024 acestea nu au putut fi acordate.

Pentru anul 2024, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. **<u>Din punct de vedere economico-financiar:</u>**

→ asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin ordin pentru anul 2024 (ordin MCID nr. 20756/20.05.2024);

→ încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul Nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (până la primirea ultimei raportări după aprobarea raportului final); acest lucru nu s-a realizat în procentul necesar, motiv pentru care în primele 4 luni ale anului s-a păstrat aceeași salarizare diminuată începând cu decembrie 2023, apoi in lunile mai și iulie s-au mărit salariile;
→ în aceste condiții s-a păstrat un salariu mediu brut pe total institut de 10386 lei, iar pentru personalul CDI un salariu mediu brut de 11655 lei;
→ asigurarea lichidităților pentru plata ratelor lunare de eșalonare; asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eșalonarea și pentru a putea participa la competiții interne și europene sau la proceduri de achiziție pe SEAP.

2. <u>Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restanțe:</u>

→ asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate financiară salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă;
→ în anul 2024 s-a încercat reîntregirea salariilor diminuate în primele 4 luni și chiar depășirea lor cu indicele de inflație;
→ în lunile ianuarie-aprilie salariile au rămas diminuate fără sporuri, apoi s-au mărit cu luna mai și din nou cu luna iulie, rămânând la fel tot anul;
→ schimbările anunțate la nivelul ministerului coordonator referitoare la modificările ce se preconizează la INCD-uri au condus la instabilitate în rândul salariaților INCDT, iar nevoia de personal e mare;
→ programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților; formarea realizându-se individual de fiecare salariat, din surse proprii;
→ dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 45/21.02.2024) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal, respectiv 300 lei/copil sau salariat / eveniment, un total de 13800 lei/an;
→ nu s-au acordat tichete de masă, tichete de vacantă, prima de concediu.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1. Total personal, din care[14]: 18 persoane, din care 14 personal atestat de CD (studii superioare) și 4 persoane încadrate ca personal economic-administrativ (2 cu studii superioare și 2 cu studii medii)

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vârstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 14 persoane
Distribuția pe grupe de vârstă și grade științifice se prezintă astfel:
→ grupa de vârstă peste 65 ani: 1 persoană CS II;

[14] se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTII, IDT) și pe categorii de vârsta (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

→ grupa de vârstă 56-65 ani: 1 persoană CS I și 3 persoane CS III;
→ grupa de vârstă 46-55: 1 persoană CS I, 3 persoane CS III;
→ grupa de vârstă 36-45: 2 persoane CS I, 1 persoană CS III, 2 persoane ACS;
→ grupa de vârstă 20-35: -

b. pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat
Distribuția pe grade științifice se prezintă astfel:
→ CS I: 2 (10% în total personal angajat; 12,3% în total personal CDI angajat)
→ CS II: 2 (10% în total personal angajat; 12,3% în total personal CDI angajat)
→ CS III: 10 (50% în total personal angajat; 62,3% în total personal CDI angajat)
→ ACS: 2 (5,0% în total personal angajat; 6,3% în total personal CDI angajat)

c. gradul de ocupare a posturilor

Gradul de ocupare era de 46,2% pe total institut (18 persoane din 39 maxim), iar la cercetători (personal atestat CD) era de 53,8% (14 persoane din 26 maxim). Facem precizarea că gradul de ocupare se raportează la organigrama existentă din luna martie 2021 (conform Ordinul Ministerului Educației nr. 3429/3.03.2021).

d. număr conducători de doctorat

Conducătorii de doctorat au fost reprezentați de doamna Surugiu Camelia (afiliată la Școala doctorală din cadrul Academiei de Studii Economice din București) și domnul Petrișor Alexandru-Ionuț (afiliat la Școala doctorală de Urbanism din cadrul Universității de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu București, acesta deținând și funcția de director al acestei școli doctorale). Ponderea conducătorilor de doctorat în total cercetători atestați este de 14,3%.

e. număr de doctori

La 31 decembrie 2024 aveam 6 doctori - ceea ce reprezintă 42,9% în total personal atestat de CD (14).

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Date fiind dificultățile financiare întâmpinate, nu s-au putut aloca fonduri pentru perfecționarea resurselor umane în anul 2024.
Totuși, în categoria activităților de perfecționare a resursei umane putem încadra și participarea online sau cu prezență fizică a angajaților INCDT la diverse evenimente / webinare / ateliere de lucru / manifestări de profil (în afara proiectelor derulate în cadrul INCDT), astfel:

Nr. crt.	Denumire manifestare	Perioada
1.	Workshop-ul ***"Dissemination and Consultation of the Joint Strategy Report"*** din cadrul proiectului Interreg Central Europe "Central Mountains", organizator Consiliul Județean Brașov, online.	8.02.2024

2.	***3rd Living Lab Workshop (Al treilea atelier de învățare vie)*** în cadrul proiectului „Advancing Black Sea Research and Innovation to Co-Develop Blue Growth within Resilient Ecosystems - BRIDGE-BS", finanțat prin Programul european HORIZON 2020. Organizatori: INCDM „Grigore Antipa" și INCD GeoEcoMar. Tema: Crearea unor conexiuni între societatea științifică și cea civilă, comunitățile locale de afaceri și factorii de decizie politică, prin implicarea lor activă în proiectarea și facilitarea implementării de soluții inovatoare pentru Creșterea Albastră în regiunea Mării Negre. Locație: Sediu INCDM "Grigore Antipa" (Constanța, bd. Mamaia nr. 300, Sala de Sedință, etaj I).	10.04.2024
3.	***Seminarul Research Security*** organizat de Universitatea POLITEHNICA București, în colaborare cu Ambasada SUA la București, UEFISCDI și Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Microtehnologie.	10.10.2024
4.	***Webinarul organizat de Emerald Publishing*** - *Tourism Review: Shaping the Future of Tourism Research for Global Prosperity*, online	29.10.2024
5.	***Primul workshop cu stakeholderii sectoriali din cadrul Studiului de Caz #5 (Zăpadă)*** din cadrul proiectului CROSSEU - *Cross-sectoral Framework for Socio-Economic Resilienceto Climate Changeand Extreme Events in Europe*, finanțat prin Programul european HORIZON 2020, perioada de implementare a proiectului 2024-2026, organizator: Administrația Națională de Meteorologie, online.	26.11.2024
6.	***Al doilea atelier de mobilizare și învățare reciprocă din România*** cu tema **De la Cercetare la Inovație: Consolidarea Capacităților pentru o Economie Albastră Durabilă** (Studiu de caz: Sistemul Sistemelor) în cadrul proiectului DOORS "Dezvoltarea suportului de cercetare optim și deschis pentru Marea Neagră" - proiect Horizon 2020. Organizator: Mare Nostrum Constanța. Tema: Utilizarea noilor tehnologii în fundamentarea cercetării, dezvoltării și inovării și transferului de cunoștințe. Locație: Hotel Continental Forum, Constanța.	3.12.2024
7.	***Întâlnire-interviu în cadrul proiectului BRIDGE-BS*** derulat în cadrul proiectului Horizon 2020 de către Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie Marină - GEOECOMAR, filiala Constanța, urmat de completarea unui chestionar dedicat sectorului turistic din zona costieră a României {*Acest demers a implicat analiza mai multor documente strategice, printre care Strategia Națională pentru Dezvoltarea Turismului 2023-2035 și Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Județul Constanța, 2019-2028*}, online.	11.12.2024

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.).

Una dintre direcțiile strategice asumate de INCDT se referă la dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători. În acest sens, există oportunitatea de înscriere la doctorat în anul 2025 pentru cercetătorii din institut.

În ceea ce privește atragerea de personal nou, în anul 2024 s-au organizat un concurs pentru ocuparea a două posturi de asistent de cercetare, în conformitate cu prevederile noii Legi nr. 183/2024 și cu prevederile regulamentului propriu de concurs și examen disponibil la https://incdt.ro/assets/2024/07/regulament-nou-de-concurs-si-examen-incdt.pdf. În urma acestui concurs s-a angajat o persoană ce deține titlu științific de doctor.

De menționat că *Planul strategic de dezvoltare al INCDT pentru perioada 2021-2025* prevede următoarele măsuri în domeniul resurselor umane, care formează în bună parte politica de resurse umane a institutului:

- Implementarea unui sistem flexibil, de angajare pe proiect cu precădere din rândul tinerilor doctoranzi și/sau postdoctoranzi, ce poate constitui un cadru de selectare a viitorilor angajați permanenți de bază pentru institut;
- Asigurarea unui sistem de salarizare a cercetătorilor care să aibă la bază performanța profesională individuală;
- Susținerea financiară a personalului de cercetare pentru îndeplinirea criteriilor de promovare pe funcții științifice (coplata taxei anuale de studii doctorale, taxe de publicare pentru articole ISI, participare la manifestări științifice etc.);
- Întinerirea personalului INCDT prin angajarea de tineri absolvenți de la instituții de învățământ superior (preferabil doctoranzi sau studenți postdoctorali);
- Inițierea unor mecanisme stimulative pentru cercetătorii cu performanțe (de exemplu acordarea unor premii anuale pentru obținerea de rezultate remarcabile pentru institut);
- Aplicarea unui management al resurselor umane bazat pe o mai bună comunicare a informațiilor către salariați și atragerea acestora într-un proces participativ în luarea anumitor decizii strategice;
- Perfecționarea profesională continuă a salariaților prin participarea la programe de doctorat și postdoctorat și/sau la alte tipuri de programe de formare profesională;
- Creșterea implicării conducerii în evaluarea statutului salariaților prin investigarea stării de satisfacție profesională;
- Atragerea studenților din facultățile de profil către realizarea de stagii de practică în cadrul institutului nostru;
- Promovarea mobilităților interne și internaționale în rândul cercetătorilor pentru dezvoltarea de colaborări cu alte institute similare din țară și/sau din străinătate;
- Creșterea multidisciplinarității personalului de cercetare prin angajarea unor persoane cu competențe în diverse domenii (sociologie, urbanism, statistică, antropologie, filologie, IT, etc.) care actualmente nu sunt acoperite în institut;
- Atragerea de noi cercetători români din diaspora pentru a se asigura o mai bună conexiune cu mediul de cercetare internațional.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctul 5.1)*
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate

Institutul nu deține laboratoare de încercări, acestea nefiind aplicabile domeniului său de activitate - *Cercetare-dezvoltare în științe sociale*.

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național NU

Dat fiind specificul său (cercetare-dezvoltare în științe sociale), institutul nu deține instalații și obiective speciale de interes național - IOSIN.

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot

Având în vedere profilul institutului, axat pe cercetare-dezvoltare în științele sociale, infrastructura de care dispunem nu este la fel de complexă precum cea a institutelor din domeniul tehnic. Cu toate acestea, considerăm că INCDT este echipat corespunzător pentru desfășurarea activităților de cercetare în turism, beneficiind de dotări precum calculatoare, laptopuri, software specializat, echipamente pentru ridicări topografice (stație totală de măsurat și GPS de precizie cu controler), precum și mijloc de transport necesar activităților de teren.

6.5. Echipamente relevante pentru CDI[15]

Nu există echipamente cu valoare de inventar mai mare de 500.000 EUR.

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc.

Nu există astfel de infrastructură.

6.7. Măsuri[16] de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități)

Având în vedere specificul activității sale (cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste), INCDT nu dispune de o infrastructură CDI complexă. Echipamentele de cercetare sunt în principal alcătuite din echipamente de birou, cum ar fi calculatoare, laptopuri, imprimante și plotter.

În acest sens, printre măsurile de profil se prevede înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante. În anul 2024 nu s-au înregistrat achiziții de noi echipamente.

NOTA	
-	datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 6.1 - 6.6)*
-	datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
-	MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

[15] se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

[16] ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea[17] la competiții naționale / internaționale

Competiții naționale

Licitație pentru achiziție directă organizată de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului - Obiect: ***Servicii de realizare a unui ghid pentru înființarea Organizațiilor de Management al Destinației***, cod CPV 793112-9 - *Servicii de realizare de studii*, număr anunț ADV1460989, valoare ofertată 104.500 RON (fără TVA) (status proiect: finanțat - contract semnat la data de 25 aprilie 2025).

Competiții internaționale

Programul Interreg Europe - 2 proiecte depuse (din care unul acceptat la finanțare):

1. ***MARItime and Nautical HERitage preservation and promotion for Innovative and sustainable cultural Tourism,*** coordonator European Cultural Tourism Network, Belgia, buget INCDT 169.670 EUR (status proiect: nefinanțat).
2. ***REligious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability,*** , coordonator Region of East Macedonia and Thrace (REMTH), Grecia, buget INCDT 173.660 EUR (status proiect: acceptat la finanțare).

Programul Intereg Danube - 6 proiecte depuse (din care două acceptate la finanțare):

1. ***Danube Sustainable Tourism Lab Model - Building a better tourism future***, coordonator Institutul de Geografie, Bucuresti, buget INCDT 107.057,7 EUR (status proiect: nefinanțat).
2. ***Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development***, coordonator Universitatea Politehnica București, buget INCDT 115.000 EUR (status proiect: acceptat la finanțare).
3. ***Green Infrastructures Mapping for Invasive Species Management and Climate Adaptation in the Danube Region***, coordonator Government of Baranya County, Ungaria, buget INCDT 179.144 EUR (status proiect: nefinanțat)
4. ***Fallow waters***, coordonator Croatian Geological Survey, Croatia, buget INCDT 115.000 EUR (status proiect: nefinanțat)
5. ***Snowflake Generation Talent Migration in the DANUBE Labour Market***, coordonator Prague University of Economics and Business, Cehia, buget INCDT 97.500 EUR (status proiect: nefinanțat).
6. ***Exploring the Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage***, coordonator University for Continuing Education Krems, Austria, buget INCDT 120.000 EUR (status proiect: acceptat la finanțare).

Programul Erasmus+ -2 proiecte depuse:

[17] nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

1. ***B E T T E R S: Boosting Tourism in an eco-friendly way through Sports***, coordonator MVNGO, Italia, buget INCDT 36.900 EUR (status proiect: nefinanțat).

2. ***ESG4Ho.Re.Ca.: Environmental and Social Governance for the Ho.Re.Ca.***, coordonator INCDT, buget INCDT 21.039 EUR (status proiect: nefinanțat).

Total: **11 proiecte depuse** dintre care **4 acceptate la finațare.**

Complementar celor 11 proiecte depuse, se mai pot adăuga alte două proiecte pentru care INCDT a avut calitatea de partener strategic asociat și nu a avut buget alocat. Ambele proiecte au fost depuse la Programul Intereg Danube (dintre care unul a fost acceptat la finanțare):

1. *Danube Ruralscapes - a Network of Professional Support for Self-organized Village Clusters Achieving Sustainable Heritage-based Ruralscapes*, coordinator BME, Ungaria (status proiect: finanțat)
2. *dAnube SuStainable Inclussive Tourism - ASSIST*, coordinator Regional Development Agency of Gorenjska, Slovenia (status proiect: nefinanțat)

Menționăm faptul că neavând buget alocat în cazul acestor două propuneri de proiecte este nevoie să fie analizate separat atât timp cât astfel de proiecte nu se pot lua în considerare la alcătuirea cifrei de afaceri a institutului.

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate[18]

Structura rezultatelor de cercetare realizate în anul 2024 este prezentată în tabelul de mai jos (aceasta regăsindu-se și în fișierul Excel).

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
1	Prototipuri	-	-	-	-	-	-
2	Produse (soiuri plante, etc.)[19]	-	-	-	-	-	-
3	Tehnologii[19]	-	-	-	-	-	-
4	Instalații pilot[19]	-	-	-	-	-	-
5	Servicii tehnologice[19]	-	-	-	-	-	-
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Cereri de brevete de invenție	-	-	-	-	-	-
2	Brevete de invenție acordate[20]	-	-	-	-	-	-
3	Brevete de invenție valorificate[20]	-	-	-	-	-	-
4	Modele de utilitate[20]	-	-	-	-	-	-
5	Marcă înregistrată[20]	-	-	-	-	-	-
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	-	-	-	-	-	-
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare[20]	-	-	-	-	-	-
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	7	4	3	2	-	-

[18] Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat
[19] se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare
[20] se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	15	15	0	-	-	-
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	-	-	-	-	-	-
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI[21]	7	-	7	1	1	-
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	26,5	2,6	23,9	8,2	1,4	-
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI[22]	14	8	6	1	-	-
8	Numărul de cărți publicate	1	1	-		-	-
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	103	1	102	24	16	-

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
10	Studii prospective și tehnologice[23]	3	3	-	-	3	-
11	Normative[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
12	Proceduri și metodologii[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
13	Planuri tehnice[23]	-	-	-	-	-	-
14	Documentații tehnico-economice[Error! Bookmark not defined.]	-	-	-	-	-	-
	TOTAL GENERAL						

Rezultate CD aferente anului 2024 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)	TOTAL	din care:								
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
	1				1					

Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	DA / NU	Observații: Nu există
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)	TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea functionalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea functionalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional	

Notă: * toate rezultatele de tip studii prospective și tehnologice (prezentate în Anexa 7) - cele noi - au fost valorificate la operatori economici (iar pentru INCDT aceste subcategorii nu sunt cumulative - în contrast cu fișierul Excel unde nu se pot face modificări ale formulelor de calcul si aceste subcategorii sunt cumulative).

Situația comparativă cu anul 2023 a rezultatelor de cercetare este prezentată mai jos:

[21] se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, revista oficiala, autorii]
[22] se prezintă în anexa 8 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]
[23] se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2023	2024
lucrări ştiinţifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI (**Anexa nr. 4**)	5	8
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	14	26,5
citări în reviste de specialitate cotate ISI	89	103
brevete de invenţie (solicitate/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activităţi de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovaţii proprii	-	-
lucrări ştiinţifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotaţie ISI (**Anexa nr. 5**)	8	14
comunicări ştiinţifice prezentate la conferinţe internaţionale şi naţionale (**Anexa nr. 6**)	21	22
studii prospective şi tehnologice, normative, proceduri, metodologii şi planuri tehnice, noi sau perfecţionate, comandate sau utilizate de beneficiar (**Anexa nr. 7**)	9	3
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

Se observă o creștere a numărului de articole publicate în reviste cotate ISI, a factorului de impact cumulat al publicațiilor și al numărului de citări în aceste reviste cotate ISI. Și numărul de lucrări publicate în reviste fără cotație ISI a cunoscut o creștere importantă. În același timp, numărul de comunicări științifice nu a cunoscut variații semnificative (creștere de doar 4,8% față de anul preedent). În schimb, un declin semnificativ s-a consemnat pentru numărul de studii prospective și tehnologice (în cazul nostru studiile având ca beneficiari autoritățile publice locale), dat fiind cadrul legal restrictiv adoptat de guvern (O.U.G. nr. 107[24] din 4 septembrie) începând cu luna septembrie 2024, ce a prevăzut interdicția autorităților publice locale și centrale de a contracta studii până la sfârșitul anului 2024; în aceste condiții, contractarea acestor tipuri de studii a fost complet sistată în ultimele patru luni ale anului.

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate[25] și efecte obținute:

a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI

Au fost valorificate la beneficiari un număr de 3 documentații/studii. Dacă raportăm acest număr la numărul total de rezultate CDI (conform tabelului Excel, sheet <Rezultate CDI> dar excluzând categoriile *<Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI>* și *<Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI>* (categorii care nu reprezintă de fapt rezultatele propriu-zise de CD realizate de institut, fiind doar indicatori derivați) - în număr total de 47 - rezultă o pondere de doar 6,4%, similară oarecum cu ponderea veniturilor din aceste tipuri de studii în total venituri de cercetare a institutului (4,7%).

b. scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică)

Toate cele 3 rezultate de CD valorificate au fost reprezentate de documentații depuse la primării pentru reevaluarea patrimoniului turistic al localităților, în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a, Zone cu resurse turistice (Pietrari - Vâlcea, Jucu - Cluj, Chișcani - Brăila).

c. formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.)

[24] *pentru reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.*

[25] de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Forma de valorificare a fost reprezentată de comercializare. Astfel, au fost comercializate la beneficiari un număr total de 3 documentații/studii.

d. operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact)

În toate cazurile, operatorul economic beneficiar al rezultatelor de cercetare a fost reprezentat de autorități publice locale. Datele de contact ale acestora sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
1.	Primăria comunei Jucu	Loc. Jucu de Sus, str. Primăriei, nr. 11, comuna Jucu, jud. Cluj	0264233084	office@primariajucu.ro	https://primariajucu.ro/
2.	Primăria comunei Pietrari	Strada Principală, nr. 244-245, comuna Pietrari, jud. Vâlcea	0250864166	primăriapietrari@yahoo.com	https://comunapietrari.ro/
3.	Primăria comunei Chișcani	Strada Principală,nr. 224, satul Chișcani, jud. Brăila	0239664011	contact@primariachiscani.ro	https://primariachiscani.ro/

e. impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

La **beneficiar**, valorificarea rezultatelor (prin depunerea documentațiilor la autoritățile publice) s-a concretizat în:

- includerea UAT-urilor în PATN, secțiunea Zone cu resurse turistice pentru Pietrari - Vâlcea, Jucu - Cluj, Chișcani - Brăila, acestea fiind în curs de declarare ca <UAT cu concentrare mare/foarte mare a resurselor turistice> în anul 2025, prin modificarea Anexelor la OUG nr. 142/2008 privind aprobarea PATN, secțiunea a VIII-a *Zone cu resurse turistice* (H.G.-ul prin care se va face acest lucru este în curs de definitivare în acest an);

La **executant** (în speță la INCDT), prin valorificarea rezultatelor s-a obținut o suplimentare a veniturilor de cercetare, ponderea în cifra de afaceri a veniturilor obținute de la terți în 2024 fiind de circa 5%.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de cercetare finanțate de MCID/UEFISCDI	
I.a. MCID/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE	Rezultatele proiectelor finanțate prin programul NUCLEU pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILOR GLOBALE" - ADATUROS, cod: PN 23-42 s-au derulat un număr de 3 proiecte astfel: 1. Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL TRANSFORMĂRII DIGITALE A PATRIMONIULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PENTRU UN VIITOR TURISM SUSTENABIL, CU DESTINAȚII TURISTICE RURALE INTELIGENTE În anul 2024 a fost realizată a doua fază - *Provocarea post-Covid pentru turismul cultural digital - efectele, amploarea fenomenului la nivel național și soluții pentru accesibilitatea online a patrimoniului cultural din zonele rurale defavorizate.* Principalele rezultate/activități obținute /realizate: - clarificarea modului în care a fost delimitat spațiul rural la nivel național; - analiza situației satelor inteligente care au pus accent pe dezvoltarea turistică și culturală; - analiza beneficiilor și provocărilor care au apărut în activitățile de digitalizare a comunităților rurale, studiate la nivel european și național; - investigarea impactului pandemiei de Covid-19 asupra zonelor rurale ale României, din perspectiva statistică, în vederea identificării tendințelor socio-demografice, economice, turistice și culturale, desfășurate atât în mediul rural, cât și în mediul urban, prin analize de tip comparativ, care au pus în evidență diferențele înregistrate în cele două medii de rezidență; - analiza gradului actual de digitalizare pe medii de rezidență, pentru a cerceta în mod comparativ inegalitățile digitale dintre mediul urban și mediul rural; - clarificarea contextului și justificarea elaborării unui studiu de caz pentru comuna Moldovița (județul Suceava); - analiza potențialului turistic și cultural al comunei Moldovița (scurt istoric al localității, poziția geografică, accesibilitatea, resursele naturale, resursele antropice); - analiza socio-economică a comunei Moldovița (populația, forța de muncă, economia locală); - cercetarea stadiului actual de dezvoltare a turismului din comuna Moldovița (structurile de primire turistice cu funcțiuni de cazare, structurile de primire turistice cu funcțiuni de alimentație publică, circulația turistică); - analiza consumului cultural din comuna Moldovița; - identificarea oportunităților de dezvoltare a	(autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 3 articole științifice; Totodată este de menționat și participarea cu 3 comunicări științifice la 3 manifestări științifice internaționale.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
turismului în mediul digital pentru comuna Moldovița. 2. Denumire proiect: *MODELE INTEGRATE PENTRU DEZVOLTAREA UNOR MECANISME PARTICIPATIVE CIVICE ÎN CONȘTIENTIZAREA ȘI ÎNȚELEGEREA VALORILOR COMUNE PENTRU SECTORUL CULTURII ȘI TURISMULUI PENTRU COMUNITĂȚILE MULTICULTURALE DIN REGIUNEA DUNĂRII* În anul 2024 a fost realizată faza II a proiectului: *Identificarea bunelor practici la nivel European și maparea actorilor relevanți din cultură și turism pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*. Aceastăfază a fost împărțită în 2 subfaze: Ca rezultat, în cadrul acestei faze au fost elaborate două rapoarte de cercetare. Primul raport a urmărit definirea criteriilor metodologice cu privire la realizarea unei analize a conceptelor și a metodelor la nivel internațional pentru dezvoltarea locală și la identificarea unor bune practici, care au avut efect asupra comunității locale în ceea ce privește conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale. Al doilea raport a avut ca obiectiv principal identificarea și analiza bunelor practici la nivel european în domeniul culturii și turismului, care au demonstrat eficiență în promovarea conștientizării și înțelegerii valorilor comune în comunitățile multiculturale, precum și maparea actorilor relevanți implicați în aceste inițiative, cu scopul de a dezvolta un cadru integrat de participare civică, pentru sprijinirea sustenabilității culturale și turistice a regiunii Dunării. Principalele rezultate/activități obținute/realizate: - definirea criteriilor metodologice cu privire la identificarea bunelor practici; - catalog de practici internaționale de succes în participarea civică în sectoarele turismului și culturii; - catalog de practici europene de succes în participarea civică în sectoarele turismului și culturii; - hartă cu actorii relevanți din cultură implicați în procesulp articipativ. 3. Denumire proiect: *IMPACTUL SCHIMBĂRILOR DEMOGRAFICE ASUPRA TURISMULUI DE NIȘĂ ÎN LOCALITĂȚILE MONTANE MICI DIN ROMÂNIA* În anul 2024 a fost realizată o subfaza proiectului: Subfaza 1.3. Identificarea statistică și spațială a localităților mici (până în 2.000 loc) din grupele de masive montane Banat și	

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
Poiana Ruscă, Apuseni, Parâng. Principalele rezultate/activități obținute /realizate: - analiza demografică a comunităților rurale mici din grupele de masive montane Banat și Poiana Ruscă, Apuseni, Parâng, analiză care a avut în vedere: repartiția spațială; dinamica numărului de locuitori; mișcarea naturală și migratorie; structura geodemografică a populației; - analiza demografică comparativă a comunităților rurale mici din grupele de masive montane Banat și Poiana Ruscă, Apuseni, Parâng, la nivel de județe componente (Caraș-Severin, Hunedoara și Mehedinți, Timiș, Alba, Arad, Bihor, Cluj, Sălaj, Gorj, Sibiu, Vâlcea) și grupe de masive montane; - analiza provocărilor și oportunităților cu care se confruntă localitățile montane mici din grupele de masive montane Banat și Poiana Ruscă, Apuseni, Parâng, în susținerea unor forme ale turismului de nișă. Toate rezultatele de cercetare din cadrul proiectelor de la programul Nucleu au fost documentate în cadrul a 4 studii.	
1.b. PNCDI III - Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniul Științe Sociale și Economice Denumire proiect: CENTURA VERDE A BUCUREȘTIULUI - MODEL INTELIGENT INTEGRAT PENTRU GESTIONAREA DURABILĂ A INFRASTRUCTURII VERZI URBANE (GREENSMARTB), cod proiect: **PN-III-P4-PCE-2021-1015** În anul 2024 s-a realizat faza a III - a a acestui proiect intitulată *„Stabilirea tipului de funcțiuni pentru întreaga suprafață a centurii verzi și elaborarea unui ghid de planificare, întreținere și gestionare a zonei studiate"*, această fază având ca activități de cercetare: - Culegerea datelor din zona studiată cu ajutorul UAV și prelucrarea acestora cu ajutorul aplicației Agisoft Photoscan în vederea definirii soluției finale de proiectare a centurii verzi a municipiului București; - Metode de analiză și interpretare a datelor în vederea stabilirii rolului diversificat al centurii verzi pe întreaga ei suprafață; - Elaborarea și publicarea unui ghid pentru planificarea infrastructurii verzi-albastre în zona metropolitană a municipiului București; - Diseminarea rezultatelor proiectului	- 5 articole publicate/trimise spre publicare: - o carte publicată (**Antonio-Valentin TACHE, Oana-Cătălina POPESCU, Maria-Monica TACHE, Alexandru-Ionuț PETRIȘOR** (2024), Centura verde-albastră a zonei metropolitane a municipiului București, *Editura Universitară ION MINCU*, București, 131 pagini, ISBN978-606-638-352, https://editura.uauim.ro/pub/606); - 10 prezentări orale/comuncări științifice la manifesări științifice internaționale (conferințe, webinare, seminarii).
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
II.a. Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Pietrari, județul Vâlcea, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG 142/2008)	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII - a *Zone cu resurse turistice*
II.b. Studiu de fundamentare pentru evaluarea potențialului turistic al UAT JUCU, județul Cluj, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), secțiunea a VIII - a Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII- a *Zone cu resurse turistice*
II.c. Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Chiscani, județul Brăila, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN) Secțiunea a VIII-a, Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII - a *Zone cu resurse turistice*
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. **ETIRD - Eco-tourism Innovations for Rural Development**, finanțat prin programul Erasmus+ (Lider de proiect: Synthesis SRL, Italia) În anul 2024 au avut loc: - realizarea unui manual de bune practici care și-a propus să ofere o analiză cuprinzătoare a stării actuale și a celor mai bune practici sustenabile dezvoltate în turismul rural. De asemenea, manualul este accesibil membrilor comunității locale și rețelelor turistice și conține informații despre beneficiile turismului sustenabil și despre modul în care acesta poate fi promovat; - organizarea a 2 cursuri pilot în zona rurală Bucovina de Munte pentru a testa eficacitatea manualului de bune practici ecologice; - creerea cadrului pentru dezvoltarea ghidurilor specifice pentru cele cinci traininguri (Educarea populației cu privire la conceptul de turism rural, subliniind importanța socio-economică a dezvoltării turismului în zonele rurale; Instruirea comunității locale cu privire la dezvoltarea durabilă a turismului; Creșterea gradului de conștientizare cu privire la produsele turistice ecologice; Prezentarea tuturor formelor de turism care pot fi implementate într-un anumit mediu; Metode de promovare a creșterii turismului durabil în zonele rurale, recunoscând în același timp valoarea conservării și protejării patrimoniului cultural, arhitectural și natural autentic; activități de creare de rețele eficiente cu autoritățile locale și cu cei implicați în turismul în zonele rurale) descriind în același timp metodele de structurare, dezvoltare și testare a conținutului și materialelor trainingului, împreună cu responsabilitățile partenerilor și intervalul de timp specific; - finalizarea conținutul detaliat al tuturor celor	Obiectivele proiectului: 1. promovarea practicilor ecologice inovatoare în domeniul turismului, bazate pe învățare experimentală în vederea evidențierii a cel puțin trei resurse naturale sau culturale unice ale comunităților locale implicate; 2. creșterea cunoștințelor și abilităților legate de practicile de turism durabil și dezvoltarea activității turistice în cel puțin 15 grupuri țintă de turism rural din regiunea aleasă; 3. creșterea gradului de conștientizare a cel puțin 500 de turiști și a 100 de membri ai comunității locale, cu privire la beneficiile turismului durabil în regiunea analizată. Rezultatele proiectului: 1. realizarea unei strategii de turism durabil care să fie implementată în cel puțin 50% dintre organizațiile de turism din regiunile țintă; 2. creșterea cunoștințelor și abilităților legate de practicile de turism durabil și dezvoltarea afacerilor în turism pentru cel puțin 80% dintre participanții la sesiunile de formare; 3. 50% dintre acei participanți la cursurile de formare trebuie să implementeaze cel puțin o practică de turism durabil în termen de șase luni de la finalizarea proiectului; 4. creșterea gradului de conștientizare a turiștilor și a membrilor comunității cu privire la beneficiile turismului durabil. Important de precizat faptul că documentația finală de instruire din cadrul Activității 4 a proiectului ETIRD (Organizarea și desfășurarea trainingului) a fost diseminată către Universitatea „Ștefan cel Mare" din municipiul Suceava - Facultatea de Economie,

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
5 traininguri; - organizarea desfășurării sesiunilor de instruire în zona Bucovina; - participarea la conferința finală a proiectului, diseminarea sustenabilității rezultatelor proiectului prin intermediul conferinței finale și al eforturilor structurate de diseminare la nivel local, național și european.	Administrație și Afaceri, pentru ca viitorii antreprenori din domeniul turismului să dobândească noi cunoștințe în domeniul afacerilor și turismului rural și să își sporească gradul de conștientizare cu privire la beneficiile turismului durabil.
III.b. **ADVANCE Circular - Linking Tourism Industry with VET to embrace circularity**, finanțat prin programul Erasmus+, acțiunea cheie KA 220 - VET Parteneriate pentru Cooperare în educație și training vocațional (Lider de proiect: INCDT) În anul 2024 s-au realizat următoarele activități: - Analiza nr.1: "Suntem pregătiți pentru circularitate?" și Analiza nr. 2 "Aptitudini pentru tranziția verde și circulară"; - Raportul transnațional nr. 2: „Aptitudini pentru tranziția verde și circulară"; - Elaborarea ghidului "Economia Circulară - de la Teorie la Practică"; - Elaborareastudiului „Competențe verzi în sectorul turismului și relevanța lor pentru economia circulară"; - Realizare document "Competențe: IntegrareaTehnologiei Digitale"; - Organizare Focus Group pentru a identifica inițiativele care vizează explorarea percepțiilor și atitudinilor în sectorul turismului și al instituțiilor de formare profesională cu privire la pregătirea pentru circularitate și competențele necesare în tranziția verde și circulară; - Organizare Seminar Național de Validare a Taxonomiei Abilităților.	Obiectivul proiectului este de a promova abordări și instrumente circulare inovatoare în sectorul turismului și în alte domenii conexe prin cooperare transnațională și transfer de cunoștințe, corelând educația și formarea profesională cu acest sector. Acesta este susținut de 4 obiective specifice: - înțelegerea modului în care Economia Circulară (EC) influențează industria turismului & domeniul VET; - îmbunătățirea capacităților organizațiilor și a practicienilor de a acționa în EC; - dezvoltarea a cinci contexte de învățare aplicative; - creșterea gradului de conștientizare și a capacității de exploatare a rezultatelor proiectului.
III.c. **MINETOUR - Devenind Cetățeni activi prin Turism virtual îmbunătățit de Minecraft,** finanțat prin programul Erasmus+ (Lider de proiect: Universitatea din Cipru) În 2024, în cadrul proiectului MineTOUR au fost derulate focus-grupuri naționale în cele 4 țări participante (Cipru, România, Spania și Grecia), în urma cărora au fost identificate nevoile de instruire pentru tinerii din zonele rurale și pentru lucrătorii de tineret în ceea ce privește implicarea cetățenească activă în domeniul promovării turismului, competențele digitale, turismul sustenabil, dar și în ceea ce privește alfabetizarea digitală, financiară și antreprenorială a acestora. Au fost realizate materialele de formare în domeniul turismului durabil și implicării cetățenești active a tinerilor din mediul rural și din comunități izolate în viața comunitară și în dezvoltarea locală. INCDT a elaborat următoarele documente: - Raportul național privind analiza nevoilor de instruire - România; - Modulul de formare în domeniul	Programul de formare dezvoltat în cadrul proiectului MineTOUR conține 5 module tematice, care se adresează atât grupului țintă vizat de proiect - tinerii care doresc să se implice în viața comunității și să promoveze patrimoniul cultural, istoric și natural al acesteia prin intermediul instrumentelor de digitalizare, cât și oricărei persoane interesate de dezvoltarea sa personală și profesională și cu atât mai mult persoanelor din domeniul agro-turismului, care dețin competențe și abilități digitale la nivel de bază. Cele 5 module acoperă tematici precum: Turismul durabil, Alfabetizarea digitală și financiară (inclusiv concepte de antreprenoriat), Marketing-ul digital pentru turism durabil, Implicarea comunitară și cetățenia activă și nu în ultimul rând, Abordări inovative în turism. Training-ul va fi disponibil și în format online, dar și prin intermediul unui joc (folosind abordarea inovativă de învățare prin jocuri video - gamification), fiind extrem de versatil și util persoanelor care au nevoie de modalități variate de a primi informații pentru o retenție eficientă a

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
Marketingului digital în domeniul turismului durabil.	cunoștințelor și deprinderilor diverse. Totodată, proiectul stimulează la nivelul tinerilor și spiritul creativității, competiției și implicării civice active, prin implicarea partenerilor asociați și a altor organizații non-guvernamentale și grupuri de acțiune locală care lucrează cu și pentru tineri.
III.d. **IBC - Inclusive Border Cycling** finanțat prin programul Interreg Danube (Lider de proiect: Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd., Ungaria) În anul 2024 s-au realizat următoarele activități: - D.1.1.1 Ghid pentru dezvoltarea unui storybook incluziv regional privind cicloturismul (https://interreg-danube.eu/projects/ibc/library); - D.1.2.1 Ghid pentru integrarea brandurilor produselor locale in ofertele de cicloturism transfrontalier; - D.1.3.1 Ghid pentru dezvoltarea modelelor de întreținere a traseelor de cicloturism, implicând grupurile vulnerabile locale; - a fost elaborată o cercetare online privindi dentificarea producătorilor locali care ar putea fi incluși în oferta de cicloturism transfrontalieră; - au fost identificate și descrise povești din zona transfrontalieră pentru a fi incluse în storybook-ul incluziv regional privind cicloturismul; - a fost elaborată o bază de date cu furnizorii de servicii pentru cicloturism.	Proiectul IBC vizează valorificarea bunurilor naturale și culturale din zonele de frontieră defavorizate, printr-o dezvoltare transnațională a traseelor pentru bicicliști, axată pe incluziunea grupurilor vulnerabile locale. Acesta este susținut de 3 obiective specifice: - Implicarea grupurilor locale vulnerabile în dezvoltarea și întreținerea traseelor de cicloturism de frontieră; - Adaptarea rutelor de cicloturism de frontieră la nevoile "economiei de argint" (seniorilor) și ale tinerei generații; - Valorificarea potențialului turistic al traseelor cicloturistice de frontieră în context internațional.

7.5. Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate prin programele naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate ISI/BDI. De asemenea, trebuie menționat demersul făcut de INCDT pentru înființarea unui Centru de Informare Tehnologică (CIT), în urma aprobării noii organigrame de către Ministerul Educației și Cercetării, conform Ordinului 3429 din 3.03.2021. În această nouă organigramă este inclus CIT, ca fiind o structură distinctă în cadrul INCDT. Din păcate, acest centru nu a putut fi operaționalizat până în prezent, date fiind resursele limitate de care dispune institutul.

NOTA
- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 7.1, 7.2,7.3)*
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP[26] REZULTAT	GRAD [27] NOUTATE	GRAD[28] COMERCIALIZARE	MODALITATE[29] VALORIFICARE	BENEFICIAR[30]	Venit obținut (mii RON)	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Pietrari, județul Vâlcea, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG 142/2008)	PN	-	-	comercializare	Primăria comunei Pietrari, jud. Vâlcea	30	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN - Zone cu resurse turistice
2	Studiu de fundamentare pentru evaluarea potențialului turistic al UAT JUCU, județul Cluj, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), secțiunea a VIII - a Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)	PN	-	-	comercializare	Primăria comunei Jucu, jud. Cluj	30	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN - Zone cu resurse turistice
3	Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Chișcani, județul Brăila, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)	PN	-	-	comercializare	Primăria comunei Chișcani, jud. Brăila	35	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN - Zone cu resurse turistice
						TOTAL GENERAL (mii Lei)	95	

[26] ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.
[27] număr de articole științifice asociate
[28] număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate
[29] ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc
[30] se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a. dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

În anul 2024 INCDT a avut în derulare un număr de 4 proiecte europene (trei proiecte au demarat în anul 2023, iar unul în 2024), la aceste proiecte colaborând cu un număr semnificativ de parteneri (27 în total). Trei din cele patru proiecte au fost finanțate prin programul Erasmus+, iar un proiect a fost finanțat prin programul Interreg Danube.

Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în anul 2024 (care au continuat/început în anul 2024)

Programul	Proiectul	Parteneri
Erasmus +	**Advance Circular**	- Centrul de pregătire superioară Europa Sur, CESUR (Centro Superior de Formación Europa Sur), Spania - Asociația Consultanților și Experților în Economie Socială din România - Asociația Bulgară pentru Turism Alternativ, BAAT, Bulgaria - Institutul pentru consultanță în proiecte, cercetare și dezvoltare de soluții aprofundate, Slovenia
Erasmus +	**Eco-tourism Innovations for Rural Development, ETIRD**	- SYNTHESIS SRL, Italia (lider de proiect) - C.F. Elite Tutors Ltd, Cipru - The Common Ones - Danemarca
Erasmus +	**MineTOUR**	- Universitatea din Cipru (lider de proiect) - LEARNING SEED, Grecia - CARDET, Cipru - ATERMON, Olanda - Asociacion CON VALORES, Spania
Interreg Danube	**Inclusive Border Cycling, IBC**	- Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd., Ungaria (lider de proiect) - CROST Regional Development Nonprofit Ltd, Ungaria - Iskriva, Institute for Development of Local Potentials, Slovenia - Arctur computer engineering d.o.o., Slovenia - Development centre Murska Sobota, Slovenia - Koprivnica Križevci County, Croația - Tourism Board of Međimurje County, Croația - Association for Nature and Environment Protection Green Osijek, Croația - Ekopolis Foundation, Slovacia - Consiliul Județean Timiș, România - Municipality of Apatin, Serbia - City of Sombor, Serbia - Agenția Moldsilva, Republica Moldova - Trail Angels GmbH, Austria - Tourism Association Thermal- & Vulkanland, Austria

Este demn de remarcat faptul că, dintre cele patru proiecte europene finanțate, INCDT este liderul de proiect într-un proiect (proiectul Advance Circular). Majoritatea partenerilor cu care colaborează INCDT în cadrul acestor proiecte sunt din Uniunea Europeană, mai precis din 12 țări membre (Austria, Spania, Grecia, Cipru, Bulgaria,

România, Slovenia, Italia, Danemarca, Olanda, Ungaria, Slovacia), la care se adaugă parteneri din Republica Moldova și Serbia. În ceea ce privește strict proiectul la care INCDT este lider de proiect, acestea implică organizații din patru țări membre ale UE (Spania, Bulgaria, România, Slovenia).

Un loc aparte în dezvoltarea de parteneriate la nivel național îl reprezintă semnarea în luna iulie 2024 a unui **protocol de colaborare intituțională cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (MEAT)**, document înregistrat la minister cu nr. 7439/16.07.2024 și la INCDT cu nr. 3066/23.07.2024. Prin acest protocol, INCDT își aduce contribuția sa la dezvoltarea și promovarea turismului balnear, prin formularea de propuneri privind îmbunătățirea acestei forme de turism în România, participând în mod activ la acțiunile asumate în cadrul Strategiei pentru dezvoltarea turismului balnear.

b. înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dată fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare" (http://uefiscdi-direct.ro/), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro), ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și oferă acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma EERTIS (anterior platforma EERIS), ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România (a se vedea https://eertis.eu/erio-2300-000w-4873). De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register-search)
- Programul INTERREG IVC (http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile)
- https://www.interregeurope.eu/account/dashboard/organisationForm/
- https://www.linkedin.com/groups/4235201/

La nivel național, pentru a participa la licitații, institutul este înscris pe platforma MySmis și e-licitatie.ro.

c. înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional

- Membru fondator al Asociației Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare din România - CINCDR (https://www.cincdr.ro/wp-content/uploads/2018/04/Act-constitutiv-CINCDR-pt-site.pdf);
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia (http://www.culturaltourism-network.eu/our-members.html);

- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania (http://clusterbalneo.ro/cluster/membrii/); de menționat faptul că la data de 10 decembrie 2024 s-a participat la Băile Tușnad la evenimentul aniversar de 10 ani al acestui cluster, unde a INCDT a primit o diplomă de recunoaștere;
- Membru asociat al Green Digital Innovation HUB (Green eDIH), singurul HUB de inovare digitală din regiunea București-Ilfov care funcționează exclusiv DIGITAL (https://dih.green/members/).

d. participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

INCDT a fost/este reprezentat în următoarele comisii/grupuri de lucru create la nivelul autorităților publice centrale (ministerul responsabil cu politica în domeniul turismului, MDLPA, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor):

- *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr. 70RF din 19.06.2013 (1 membru);
- *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011 (1 membru - până în luna martie 2024);
- *Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism* din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (2 membrii);
- *Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului Pan European pentru promovarea deplasării cu bicicleta (The PEP)* (1 membru);
- *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDLPA)* (2 membrii);
- *Grupul de lucru privind Strategia de dezvoltare a turismului balnear și eliminarea disfuncțiilor care afectează acest domeniu* (2 membrii).

De adăugat și faptul că în conformitate cu H.G. nr. 99/2017, INCDT este membru în Comitetul interministerial pentru turism (CIT), organism cu rol consultativ, fără personalitate juridică, ce funcționează în coordonarea ministrului Turismului (actualmente Ministrul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului). Conform statului său, *scopul CIT este promovarea unui cadru instituțional adecvat pentru coordonarea politicilor publice și acțiunilor cu impact asupra turismului la nivel național, monitorizarea evoluțiilor sectoriale și formularea direcțiilor strategice însoțite de un plan de acțiuni pe termen mediu/lung pentru îmbunătățirea potențialului turistic* (art. 2 din H.G, nr. 99/2017).

e. personalități științifice ce au vizitat INCD - nu au existat.

f. lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate - nu au existat.

g. membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale.

Alexandru Ionuț Petrișor este:

- Editor șef al publicațiilor *Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor* (ISSN 2343-7537), *Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului* (ISSN 2393-3208), *Revista Școlii Doctorale de Urbanism* (ISSN 2537-3587), *Urbanism. Arhitectură. Construcții* (ISSN 2069-6469), (https://pub.incd.ro/), toate aceste publicații sunt indexate BDI;
- Consultant Editor al publicațiilor *Journal of Urban and Landscape Planning* (ISSN 2559-4141) (https://www.julpreview.ro/editorial-board.html) și *Editor of Section A: Citizenship Rights and Responsibilities Journal of Contemporary Urban Affairs (ISSN 2475-6156)*, (https://www.ijcua.com/index.php/ijcua/about/editorialTeam), reviste indexate BDI;
- Editor al unor ediții speciale ale publicațiilor *Land* (ISSN 2073-445X) și *Remote Sensing* (ISSN 2072-4292), ambele publicații fiind cotate ISI și al publicației *International Journal of Environmental Research and Public Health* (ISSN 1660-4601), cotată BDI;
- Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism* (ISSN 2588-1760), *Buletinul INCERCOM* (ISSN 1857-3762), *Central European Journal of Geography and Sustainable Development* (ISSN 2668-4322), *International Journal of Human Settlements* (ISSN 2588-1779), *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156), *Problemy Nauk Stosowanych / Problems of Applied Sciences* (ISSN 2300-6110), *Territorial Identity and Development* (ISSN 2537-4850), *Cognitive Sustainability* (ISSN 2939-5240), *Town, Law and Economics Journal* (ISSN 2800-0943) și *Earth, Life and Health Journal* (ISSN 2800-0935), toate indexate BDI;
- Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Journal of Urban and Regional Analysis* (ISSN 1314-2420) și *Present Environment and Sustainable Development* (ISSN 1843-5971), ambele publicații sunt indexate ESCI - Web of Science și al publicației *Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii* (ISSN 1454-6914), indexată Web of Science - Zoological Record;
- Membru al comitetului editorial al revistei *Land* (ISSN 2073-445X), publicație cotată ISI.

Surugiu Camelia este editor al publicației *Manager Journal* (ISSN 1453-0503), revistă indexată BDI (https://manager.faa.ro/?page_id=6551)

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:

a. târguri și expoziții internaționale;
b. târguri și expoziții naționale

INCDT a fost prezent la două târguri și expoziții organizate în România în anul 2024 (*Euroinvent Iași* și *Salonul internațional de Invenții Inovații "Traian Vuia", Timișoara*), contribuind prin proiectul GreenSmartB la promovarea activității sale de cercetare-dezvoltare-inovare.

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții etc;

Este de menționat obținerea a două diplome tip medalie de argint la evenimente de profil, ca urmare a diseminării proiectului GreenSmartB finanțat prin PNCDI III:

- Euroinvent, ediția a 16-a 2024, Iași, 8 iunie 2024 pentru lucrarea *GIS information tools in green-blue infrastructure connectivity analysses - Pilot study Bucharest metropolitan area;*
- Salonul internațional de Invenții Inovații "Traian Vuia", Timișoara, 13-15 iunie 2024, pentru lucrarea *Bucharest Green Belt - Smart Integrated Models for Sustainable Management of Urban Green Spaces.*

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:
a. extrase din presă (interviuri)

Un loc aparte îl reprezintă mediatizarea activităților din proiectele realizate. În acest sens, exemplificăm mediatizarea prin intermediul **comunicatelor de presă** de care a avut parte proiectul ADVANCE CIRCULAR:

https://www.stiri.ong/anunturi-ale-organizatiilor/evenimente/open-call--invitatie-seminar-national-de-validare-skills-taxonomy

https://www.stiri.ong/anunturi-ale-organizatiilor/diverse/analiza-nationala-skills-for-the-green-and-circular-transition

https://www.comunicatedeafaceri.ro/mediu/analiza-nationala-suntem-pregatiti-pentru-economia-circulara

https://www.nonguvernamental.org/mediu-2/incdt-si-ace-es-romania-prezinta-analiza-nationala-a-proiectului-are-we-ready-for-circularity/

Totodată în cadrul proiectului ETIRD au fost elaborate și diseminate următoarele comunicate de presă:

https://www.comunicatedepresa.ro/coman-melania-carmen-pfa/training-pilot-in-domeniul-turismului-durabil

https://www.comunicatedepresa.ro/coman-melania-carmen-pfa/proiectul-inovatii-in-eco-turism-pentru-dezvoltare-rurala-la-final

De asemenea, la nivelul proiectului MineTOUR au fost publicate două comunicate de presă pe website-ul de specialitate www.comunicatedepresa.ro, care au avut un impact de peste 800 de vizualizări.

Mediatizarea prin intermediul comunicatelor de presă s-a realizat și online, prin comunicate postate pe site-ul oficial al INCDT. În aces sens, menționăm proiectul ETIRD cu 3 comunicate de presă (în ianurie, iunie și noiembrie) disponibile la:

- https://incdt.ro/assets/2024/10/press-release-january-2024.pdf
- https://incdt.ro/assets/2024/10/press-release-june-2024.pdf
- https://incdt.ro/assets/2024/10/press-release-november-2024.pdf

O importanță deosebită o reprezintă **mediatizarea în cadrul revistei InHouse a MEC** ce se constituie ca platformă de promovare a imaginii ministerului și a realizărilor științifice și

tehnologice ale instituțiilor aflate în coordonare și subordine (în conformitate cu Ordinul MCID nr. 22281/11.12.2024). În acest sens menționăm că:

- Proiectul IBC a fost mediatizat în cadrul revistei InHouse nr. 75, martie 2024, pp. 40-43 (a se vedea https://www.research.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#flipbook-df_18817/1/);
- proiectul ETIRD a avut parte de mediatizare în cadrul revistei InHouse nr. 82, noiembrie/decembrie 2024, pp. 42-47 (a se vedea https://www.research.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#flipbook-df_22747/49/);
- proiectul MineTour s-a mediatizat în revista InHouse nr. 83, ianuarie 2025, pp. 15-23 (a se vedea https://www.research.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#flipbook-df_23488/3/).

Activitatea de comunicare și **mediatizare** se realizează și **pe rețelele sociale,** respectiv pe pagina de Facebook a institutului: https://www.facebook.com/incd.turism/?locale=ro_RO. De exemplu, în anul 2024, pe această pagină au fost publicate diverse informații legate de activitățile derulate în cadrul mai multor proiecte. Printrea acestea se numără postări despre proiectul Advance Circular, precum: desfășurarea a două cercetări online prin diseminarea unor chestionare privind competențele necesare pentru tranziția către o economie verde și circulară în turism și domenii conexe, privind nivelul de pregătire pentru adoptarea principiilor economiei circulare, precum și despre organizarea, în parteneriat cu ACE-ES, a unui focus grup și a unui seminar de validare a taxonomiei abilităților. De asemenea, pe paginade Facebook a institutului au mai fost promovate inițiative din cadrul proiectelor MINETOUR, ETIRD sau Inclusive Border Cycling. De exemplu, în cadrul proiectului ETIRD în data de 18 iunie 2024 a fost postată o știre privind sesiunea de training în domeniul turismului durabil realizată în cadrul proiectului iar în data de 22 noiembrie 2024 a fost postată informația privind publicarea newsletter-ului final al proiectului.

Tot în categoria rețelelor sociale, de menționat și pagina de Facebook a MCID, unde a avut loc o postare privind proiectul MineTour: https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=953716900282984&id=100069340474240&mibextid=wwXIfr&rdid=ruv4AuHbKlC62lg4.

O altă modalitate prin care s-a realizat activitatea de mediatizare din cadrul proiectelor este prin **participarea la conferințe**. De exemplu, pentru diseminarea rezultatelor proiectului ADVANCE CIRCULAR (finanțat prin programul Erasmus+), la data de 14 noiembrie 2024 fost prezentat posterul *"Readiness for Circularity in the Tourism Sectorand VET Institutions"* în cadrul Conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială *Mediul construit românesc - provocări, răspunsuri și soluții,* organizată de INCD URBAN INCERC. De asemenea, în cadrul Conferinței *International Conference for Cultural Tourism in Europe: European Collaboration for Smart and Sustainable Cultural Tourism Destinations* organizată în perioada 23-26 octombrie 2024 de către ECTN, a fost realizată prezentarea proiectului IBC - *"Cycling for Inclusion: Enhancing Social Connectivity and Heritage inRemote Border Areas"*(finanțat prin programul Interreg Danube).

De asemenea, în data de 24 mai 2024 a fost susținută prezentarea cu titlul *"Rural and urban spaces in Romania - statistical analysis of cultural units, cultural consumption (during and after the Covid-19 pandemic) and the current degree of digitization"*, în cadrulcelei de-a 26-a *Conferințe Internaționale "Tourism and Rural Space - TARS"*, organizată în sistem hibrid la Vatra Dornei, România, de către Institutul de Cercetări Economice și Sociale "Gheorghe Zane" (Academia Română, Filiala Iași) și Agenția Națională a Zonei Montane (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale). Prezentarea a fost realizată

în cadrul Programului Nucleu, realizat cu sprijinul Ministerului Educației și Cercetării, ca parte a contractului nr. 26N/05.01.2023, cod proiect: PN 23-42/2023.

Din păcate, mai trebuie menționat faptul că institutul a avut parte de o mediatizare negativă în luna octombrie 2024, în urma apariției unui reportaj tendențios la postul de televiziune Kanal D, în urma unei filmări cu camera ascunsă. Ca urmare a acestui nefericit eveniment, s-a trimis o adresă de clarificare către Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție al MCID. De asemenea, în luna noiembrie 2024 s-a elaborat ***Procedura Operațională PO INCDT 23 Comunicarea cu mass-media și accesul la informații publice***, al cărei scop este de a stabili comunicarea organizațională cu mass-media, precum și accesul la informații publice. Această procedură a fost aprobată în ședința Consiliului de administrație al INCDT din data de 27 noiembrie 2024.

b. participare la dezbateri radiodifuzate / televizate - Nu au existat

NOTA
- datele se prezinta pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 *(punctele 8.1, 8.2, 8.3)*
- datele se prezinta atât ca total cat si pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

În tabelul de mai jos se prezintă modul în care în anul 2024 au fost realizate obiectivele aferente direcțiilor strategice regăsite în strategia de dezvoltare a INCDT București în perioada 2021-2025:

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2021-2024	Realizat 2024
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	Nu au existat competiții în cadrul PNCDI (există deja un proiect PCE finanțat pentru perioada 2022-2024)
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	3 proiecte	3 proiecte
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial	3 studii/an	-
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont Europa	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	Nu au existat
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	4 proiecte depuse/ an (sau total 15 pentru perioada 2021-2024); 1 proiect finanțat/an	10 proiecte depuse în anul 2024 (dintre care 2 în cadrul programului Interreg Europe, 6 în cadrul programului Interreg Danube și 2 în cadrul programului Erasmus+) 3 proiecte finanțate (2 în cadrul programului Interreg Danube și un proiect în cadrul programului Intrreg Europe)

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2021-2024	Realizat 2024
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor ministere sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	În luna decembrie 2024 s-a depus o ofertă la licitația organizată de MEDAT pentru realizarea unui ghid al OMD-urilor (acesta a primit finanțare începând cu luna aprilie 2025)
7.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	8 contracte/an	3 proiecte/studii finanțate de /pentru autorități publice locale/ (toate semnate în anul 2024)
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	-
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	3 protocoale de colaborare	-
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	Înființarea Centrului de Informare și Transfer Tehnologic	-
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, simpozioane, conferințe, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	-
12.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole (ISI/BDI), cărți/capitole de cărți	1 articol ISI publicat/ în curs de publicare pe an; 10 articole BDI publicate/în curs de publicare pe an 1 carte/capitol de carte publicat la 2 ani	8 articole ISI publicate 14 articole BDI publicate/în curs de publicare 1 carte publicată
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Susținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	5 participări/an	22 de participări
15.	Participarea la târguri și expoziții	1 participare/an	2
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar la nivel de institut	2 persoane/an	Nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	Nu
18	Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT	1% din veniturile din cercetare/an	

În general, s-au depus mai multe propuneri de proiecte decât a fost prevăzut, iar prin aceasta s-a asigurat o maximizare a șanselor de câștig (proiectele depuse în anul 2024 aducând un număr de 3 noi proiecte cu finanțare europeană ce au demarat în perioada

aprilie-mai 2025), precum și un proiect câștigat la licitația cu MEDAT, ce a demarat în luna aprilie 2025.
De asemenea, per total și activitatea publicistică și de diseminare a fost în linii mari mult superioară nivelului prevăzut. Totodată s-a depășit și ținta privind participarea la târguri și expoziții. Totuși, numărul de contracte cu administrații publice locale nu a fost atins (doar 3 proiecte s-au derulat din 8 prevăzute), dat fiind cadrul legal restrictiv adoptat de guvern prin OUG nr. 107 din 4 septembrie 2024.
Se poate conchide așadar că gradul de atingere a obiectivelor stabilite în strategia de dezvoltare a INCDT pentru perioada 2021-2024 a fost unul situat la un nivel bun.

Cu toate acestea, date fiind constrângerile financiare, nu s-a asigurat perfecționarea profesională a angajaților. Nici organizarea de manifestări științifice de către institut nu a putut fi realizată dată fiind lipsa resurselor financiare și a resursele umane limitate de care dispunem. Sunt nerealizări pe care ni le asumăm, dar am fost nevoiți să renunțăm la ele din considerentele menționate anterior.

Referitor la direcția strategică <Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT> trebuie menționată măsura luată de directorul general în anul 2023 de elaborare a unei baze de date (sub forma unui fișier Excel) care conține lista tuturor documentelor oficiale intrate și ieșite din institut. Această măsură reprezintă un prim demers pentru digitalizarea corespondenței oficiale (atât timp cât evidența documentelor intrare și ieșite se ține într-un registru pe suport de hârtie, iar aproape toată corespondența se face electronic, prin email). Baza de date cuprinde lista documentelor intrate sau ieșite începând cu anul 2019 și până în prezent, fiind actualizată periodic de doamna M.B. Această bază de date permite o căutare facilă a documentelor oficiale înregistrate în institut.

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, respectiv de o bibliotecă cu publicații de specialitate sau din domenii conexe (circa 230 de titluri formate din cărți, periodice și alte publicații), precum și o arhivă cu studiile realizate de institut (începând cu anul 1990 și până în prezent), studii ce sunt utile pentru fundamentarea unor teme de cercetare.
Unele dintre studii (cele finanțate prin programele PNCDI), se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului - de exemplu pentru proiectul GreenSmartB - https://incdt.ro/greensmartb sau REGECST - http://regecst.incdt.ro/ro/etape-realizare).
Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt comandate de către administrațiile publice locale / județene / naționale, acestea nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor. Însă, trebuie menționat că unele autorități publice au decis să facă disponibile online astfel de studii realizate de INCDT în perioada 2015-2018, un exemplu fiind arhiva de studii/analize/rapoarte a fostului minister al turismului, disponibilă la https://turism.gov.ro/web/rapoarte/ unde se regăsesc online următoarele studii ale INCDT:

- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați, partea I - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-1.pdf
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați, partea a II -a - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-2.pdf
- Studiu de cercetare privind dezvoltarea investițiilor publice în infrastructura turistică specifică din România pentru perioada 2007-2016 și direcțiile principale de dezvoltare a acestora - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/07/MPI-21.07_2017.pdf

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online gratuit și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice/publicații ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Bazele de date *Tempo online* și *eDemos* ale INS;
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului (unități de cazare, unități de alimentație publică, agenții de turism) deținută de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație (cu acces intern pentru salariații INCDT);
- ✓ Baza de date TourMIS de la Comisia Europeană a Călătoriilor (en. European Travel Commission);
- ✓ Baza de date a Oficiului de Statistică al Uniunii Europene EUROSTAT;
- ✓ la cerere, prin amabilitatea Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului publicații în format electronic ale Organizației Mondiale a Turismului (OMT);
- ✓ etc.

Toate aceste surse de informare prezentate mai sus oferă date și suport de documentare pentru activitatea de cercetare realizată de către institut.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

Nu au existat.

12. Concluzii.

I.N.C.D.T. este o instituție cu tradiție în domeniu, având o experiență de peste 54 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate de-a lungul timpului. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, geografie, geologie.

I.N.C.D.T. și-a diversificat în mod continuu activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea localităților ca stațiuni turistice, studii de reevaluare a potențialului turistic, strategii de dezvoltare a turismului (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații/zone turistice/unități administrativ-teritoriale) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși operatori economici. De asemenea, în ultimii 16 ani, I.N.C.D.T. a dobândit o notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în diverse proiecte de cooperare internațională (în cele peste 20 de proiecte derulate până acum).

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (de exemplu European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania).

În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european pentru promovarea deplasării cu bicicleta (The PEP). De exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în

realizarea şi promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinaţiilor Ecoturistice în România.* De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea şi completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiţii în turism finanţate de ministerul de resort. Totodată, conform O.U.G. nr. 86 din 23 iunie 2022 pentru modificarea şi completarea Ordonanţei Guvernului nr. 58/1998 privind organizarea şi desfăşurarea activităţii de turism în România, INCDT este îndreptăţit să fie cooptat ca viitor membru în ***Organizaţia de Management al Destinaţiei Naţionale pentru Turism,*** ai cărei membrii vor fi şi *"alte entităţi publice şi alte organizaţii private relevante în domeniul turismului, înfiinţate şi înregistrate în conformitate cu dispoziţiile legale, cu reprezentativitate la nivel naţional"* (conf. art. 2^3 (8) din O.U.G. nr. 86 din 2022).

Totuşi, o problemă rămâne faptul că activitatea institutului este una de nişă din punct de vedere al cercetării în ştiinţe socio-umaniste, iar din acest punct de vedere în multe cazuri profilul instituţiei se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2024 nu a fost unul uşor. În prima parte a anului au demarat 2 noi proiecte (unul finanţat prin programul Interreg Danube şi unul finanţat prin intermediul programului Erasmus+) şi s-au continuat 2 proiecte demarate în luna octombrie 2023 prin programul Erasmus+. Din fericire, alocările din Programul Nucleu au susţinut într-o bună măsură necesarul de finanţare pentru activitatea institutului. Studiile pentru primării au fost doar 3 dat fiind efectul O.U.G. nr. 107 din 4.09.2024 (interdicţia contractării de studii cu autorităţile publice în perioada septembrie-decembrie 2024), neasigurându-se astfel acoperirea integrală a BVC-ului până la sfârşitul anului.

Datorită dificultăţilor financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a contribui la perfecţionarea profesională a salariaţilor existenţi. Totuşi prin concursul susţinut în luna octombrie 2024 s-a reuşit angajarea unei persoane pe postul de asistent de cercetare, persoană care deţine şi titlu ştiinţific de doctor.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante, cu aplicabilitate largă şi generatoare de valoare adăugată pentru comunitate şi care au avut efect şi asupra contractării pe anul 2024, enumerăm:

1. proiectul *"Superschi în Carpaţi"* care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului naţional de dezvoltare a turismului "Schi în România" în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10), ce au generat valoare adăugată comunităţilor locale; INCDT a coordonat apoi şi proiectele pentru realizarea a 7 pârtii noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munţii Şureanu, Rânca în Munţii Parâng, Zlatna în Munţii Trascău, Avrig şi Perişani în Munţii Făgăraş, Tarcău în Munţii Tarcău, Vatra Dornei);
2. proiectul *"Strategia naţională de dezvoltare a ecoturismului în România"* a stat la baza fundamentării H.G. nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate şi criteriile pentru desemnarea Destinaţiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului European de Certificare în Ecoturism şi a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INCDT a contribuit şi la stabilirea primelor două destinaţii de ecoturism din România, precum şi la finalizarea procesului de certificare şi de acordare a statutului de destinaţie ecoturistică pentru Ţara Haţegului şi pentru Parcul Natural Vânători Neamţ - statut care a generat valoare adăugată comunităţilor locale;
3. începând cu anul 2002 INCDT a contribuit la procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuţia

(aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI (INFOSOC, Parteneriate în domenii prioritare), INCDT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT etc), începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel cvasi-majorității țărilor din Uniunea Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; mai mult, în anul 2020, INCDT a finalizat un proiect privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România - contract TE119/2018, proiect câștigat la competiția PNCDI III din 2016 pe Programul 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente; prin acest proiect România se alătură unui număr relativ mic de țări (14 țări în 2019) care au dezvoltat într-o formă sau alta o extensie la nivel regional a CST.

4. proiectul "*Master Planul investițiilor din turism*" care a fundamentat H.G. nr. 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
5. peste 50 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INCDT în ultimii 25 de ani; obținerea acestor titulaturi au ajutat comunitățile locale să dezvolte turismul.

13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare[31].

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare a I.N.C.D.T., *obiectivele generale ale activității de cercetare* pentru perioada 2021-2025 (perioada pentru care INCDT a obținut acreditarea este de 4 ani, în conformitate cu Ordinul MCID nr. 303/2.07.2021) sunt următoarele:

1. Dezvoltarea activităților de cercetare a INCDT prin creșterea performanței științifice și tehnice

2. Consolidarea poziției institutului pe piața de cercetare în domeniul turismului la nivel național și internațional

3. Întărirea capacității administrative a institutului

Fiecare dintre aceste obiective au atașate o serie de *obiective specifice*, care sunt detaliate în cele ce urmează:

3.1. Creșterea calității studiilor de cercetare furnizate beneficiarilor
3.2. Creșterea ratei de succes la competițiile de proiecte
3.3. Îmbunătățirea producției științifice a cercetătorilor prin creșterea numărului de publicații de calitate (articole ISI/BDI, participări la conferințe internaționale, capitole în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu)
3.4. Atragerea și formarea celor mai buni specialiști în domeniu din România
2.1. Integrarea în rețele de cercetare și/sau de expertiză în domeniul turismului la nivel european și mondial

[31] în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

2.2. Creșterea rolului institutului în transferul de cunoștințe către diferitele organizații interesate în aplicarea rezultatelor cercetării în domeniul turismului
2.3. Creșterea vizibilității la nivel internațional prin asocierea cu parteneri importanți în domeniu
3.1. Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a activității de cercetare
3.2. Inițierea unor proceduri standard pentru diferite activități administrative și de management ale institutului
3.3. Digitalizarea activității de stocare a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul INCDT

Pentru atingerea obiectivelor asumate de INCDT sunt avute în vedere următoarele **direcții strategice**:

- Continuarea activităților ce implică cercetări în domeniile în care INCDT s-a consacrat deja pe piața de profil din România;
- Dezvoltarea unor noi domenii de cercetare orientate către cerințele pieței și în conformitate cu prioritățile strategice de la nivel național și european;
- Susținerea activităților de transfer de cunoștințe către actorii din domeniul turismului și o mai bună valorificare a rezultatelor cercetărilor realizate;
- Participarea în parteneriate cu mediul academic și cu mediul de afaceri din România și din străinătate;
- Realizarea unei mai bune vizibilități a institutului la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători;
- Dotarea cu cele mai noi echipamente/facilități de cercetare-dezvoltare care să permită dezvoltarea activității de cercetare a institutului.

Pentru anul 2025 se au în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute pentru anul 2025 în cadrul proiectelor din Programul NUCLEU 2023-2026 (în funcție de resursele financiare alocate);
- ✓ realizarea proiectelor contractate cu autoritățile publice locale (până în luna mai 2025 au fost contractate două proiecte, având ca beneficiari autoritățile publice locale: Borsec - jud. Harghita, Lerești - jud. Argeș);
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2025 (PNCDI IV);
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului și/sau cu alte autorități/organizații publice centrale;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare de la Uniunea Europeană, în măsura în care există apeluri de proiecte deschise (Horizon Europe, INTERREG DANUBE, INTERREG Europe, Erasmus+, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri și/sau cu structuri asociative ale acestora (d. ex. organizații de management a destinației);
- ✓ identificarea de oportunități de finanțare pentru depunerea de proiecte în calitate de beneficiar, prin programul POC și/sau POCA (în măsura în care vor exista astfel de tipuri de proiecte);
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
    - o participarea la Salonul Cercetării 2025 (București) organizat de Ministerul Educației și Cercetării;

- participarea la Târgul de Turism organizat de Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului;
- participarea I.N.C.D.T. la evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener;
- participarea la diverse conferințe naționale și internaționale și/sau alte evenimente de profil.

✓ Organizarea unor evenimente:

- În cadrul proiectului ***Inclusive Border Cycling***:
  - workshop-ul *Pilot activities for the inclusion of local products into cycling tourism*, Jimbolia - jud. Timiș, februarie 2025;
  - un atelier de lucru cu implicarea grupului țintă în zona de graniță România - Serbia, precum și o participare la întâlnirea transnațională din cadrul proiectului, aprilie 2025;
  - un eveniment pilot: workshop sau târguri de produse locale în zona de graniță Romania - Serbia, septembrie 2025.
- În cadrul proiectului ***Advance Circular***:
  - participare la Programul transnațional de instruire "Tourism & VET in tourism advances circular", 6-10 mai 2025, Malaga, Spania - cu participarea a trei experți externi din domeniul VET& Tourism;
  - organizarea sesiunii naționale de instruire "Tourism & VET in tourism advances circular - exploring the possibilities" (două serii de cursanți, 25 de participanți pe serie de-a lungul unei zile), la Timișoara și Suceava (iunie 2025);
  - organizare eveniment de diseminare, octombrie 2025.
- În cadrul proiectului ***MineTOUR***:
  - un InfoDay, în a doua săptămână din luna februarie;
  - un focus grup până în prima săptămână din martie, în format online;
  - al doilea Info Day, aprilie - mai 2025;
  - al treilea Info Day, septembrie - octombrie (estimativ);
  - a treia ședință de management, mai / iunie sau în septembrie (estimativ);
- În cadrul proiectului ***Respects***:
  - Organizarea unei întâlniri regionale (regiunea Centru - România)

✓ Participarea la întâlniri ale partenerilor din cadrul proiectelor cu finanțare din fonduri de la UE:

- ***Inclusive Border Cycling (IBC)***: Timișoara (aprilie), Serbia (octombrie);
- ***Exploring the Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage - Roman Legacy***: Viena, Austria (aprilie);
- ***Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development - Danube Crafts***: București (iunie);
- ***REligious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability - RESPECTS***, *Grecia (septembrie)*;
- **Advance Circular**: Malaga - Spania (mai), Budapesta (mai);

- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea permanentă a site-ului web (www.incdt.ro), actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ participări la conferințe naționale/internaționale și publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor de cercetare;
- ✓ în baza art.19 - art.21 din Legea nr. 25/2023 și a Normelor metodologice aprobate prin H.G. nr. 138/2024 este prevăzută evaluarea performanței pentru integrarea activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare. Această evaluare va implica și institutul nostru și se vor depune toate eforturile pentru obținerea unei încadrări favorabile (clasa a II-a de performanță) care să permită actuala continuitate instituțională.

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2024 al INCDT:

- ✓ Anexa nr. 1 - Raportul Consiliului de administrație pentru anul 2024
- ✓ Anexa nr. 2 - Raportul Directorului general pentru anul 2024
- ✓ Anexa nr. 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2024 (în format Excel)
- ✓ Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr. 8 - Raportul de audit

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	*Monitoring the effects of climate, land cover and land use changes on multi-hazards in the Gianh River watershed, Vietnam*	***Environmental Research Letters***, 19(10):104033 (ISSN 1748-9326, factorul de impact în 2023: 5,8, scorul de influență al articolului în 2023: 2,292, scorul relativ de influență în 2023: 3,697, Q1 environmental sciences; meteorology & atmospheric sciences (IF, AIS) în 2023), DOI:10.1088/1748-9326/ad7278, nr. acces ISI: WOS:001303593800001, nr. Scopus: 85203013656, disponibil la https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1748-9326/ad7278	Nguyen HD, Dang DK, Nguyen QH, Phan-Van T, Bui QT, **Petrişor AI**, Nghiem SV (2024)
2.	*Land Governance and Fragmentation Patterns of Agricultural Land Use in Southern Romania during 1990-2020*	***Land***, 13(7):1084 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2023: 3,2, scorul de influență al articolului în 2023: 0,53, scorul relativ de influență în 2023: 0,671, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2023), DOI:10.3390/land13071084, nr. acces ISI: WOS:001277395700001, nr. Scopus: 85199761169, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/13/7/1084	Dogaru D, **Petrişor AI**, Angearu CV, Lupu L, Bălteanu D (2024)
3.	*Advancing Landslide Susceptibility Mapping in the Medea Region Using a Hybrid Metaheuristic ANFIS Approach*	***Land***, 13(6):889 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2023: 3,2, scorul de influență al articolului în 2023: 0,53, scorul relativ de influență în 2023: 0,671, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2023), DOI:10.3390/land13060889, nr. acces ISI: WOS:001256418300001, nr. Scopus: 85197309062, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/13/6/889	Debiche F, Benbouras MA, **Petrişor AI**, Baba Ali LM, Leghouchi A (2024)
4.	*Toward Sustainable Urban Mobility: A Multidimensional Ontology-Based Framework for Assessment and Consensus Decision-Making Using DS-AHP*	***Sustainability***, 16(11):4458 (ISSN 2071-1050, factorul de impact în 2023: 3,3, scorul de influență al articolului în 2023: 0,533, scorul relativ de influență în 2023: 0,86, Q2 environmental sciences; environmental studies (IF), Q3 environmental sciences; environmental studies (AIS), Q3 green & sustainable science & technology - SCIE; green & sustainable science & technology - SSCI (IF, AIS) în 2023), DOI:10.3390/su16114458, nr. acces ISI: WOS:001245692500001, nr. Scopus: 85195877211, disponibil la https://www.mdpi.com/2071-1050/16/11/4458	Ngossaha JM, Ngouna RH, Archimède B, Negulescu MH, **Petrişor AI** (2024)
5.	*Integrated Machine Learning and Remote Sensing for Groundwater Potential Mapping in the Mekong*	***Acta Geophysica***, 72(6):4395-4413 (ISSN 1895-6572, factorul de impact în 2023: 2, scorul de influență al articolului în 2023: 0,409, scorul relativ de influență în 2023: 0,631, Q2 geochemistry & geophysics -	Nguyen HD, Nguyen QH, Dang DK, Nguyen TG, Truong QH, Nguyen VH, Bretcan P, Şerban

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
	Delta in Vietnam	SCIE (IF), Q3 geochemistry & geophysics - SCIE (AIS) în 2023), DOI:10.1007/s11600-024-01331-51, nr. acces ISI: WOS:001197585200002, nr. Scopus: 85189609839, disponibil la https://link.springer.com/article/10.1007/s11600-024-01331-5	G, Bui QT, **Petrişor AI** (2024)
6.	*Landslide susceptibility prediction using machine learning and remote sensing: Case study in Thua Thien Hue province, Vietnam*	***Geological Journal***, 59(2):636-658 (ISSN 0072-1050, factorul de impact în 2023: 1,4, scorul de influenţă al articolului în 2023: 0,441, scorul relativ de influenţă în 2023: 0,693, Q3 geosciences, multidisciplinary - SCIE (IF, AIS) în 2023), DOI:10.1002/gj.4885, nr. acces ISI: WOS:001076076900001, nr. Scopus: 85171536010, disponibil la https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/gj.4885?af=R	Nguyen HD, Nguyen QH, Du QVV, Pham VT, Pham LT, Hoang TV, Truong QH, Bui QT, **Petrişor AI** (2024)
7.	*A novel flood risk management approach based on future climate and land use change scenarios*	***Science of the Total Environment***, 921:171204 (ISSN 0048-9697, factorul de impact în 2023: 8,2, scorul de influenţă al articolului în 2023: 1,494, scorul relativ de influenţă în 2023: 2,41, Q1 environmental sciences - SCIE (IF, AIS) în 2023), DOI:10.1016/j.scitotenv.2024.171204, nr. acces ISI: WOS:00120026510000, nr. Scopus: 85186409361, disponibil la https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048969724013433 [ISI Highly Cited Paper în 2024]	Nguyen HD, Nguyen QH, Dang DK, Van CP, Truong QH, Pham SD, Bui QT, **Petrişor AI** (2024)
8.	*Artificial Intelligence in Business Education: Benefits and Tools*	***Amfiteatru Economic***, 26(65), pp. 241-258. ISSN Print: 1582-9146, DOI: https://doi.org/10.24818/EA/2024/65/241 Clarivate Analytics Services, Social Sciences Citation Index, Social Science, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition JIF = 2,6; JCI = 0,65; AIS = 0,282; Quartila = Q1; H index = 30	**Surugiu, C.**, Grădinaru, C. and Surugiu, M.R. (2024)

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	*A Bottom-Up Approach for Estimating the Size of Rural Tourism in Romania*	***Romanian Statistical Review***, nr. 4/ 2024, 55 - 77, **indexare ESCI - Web of Science,** disponibil la https://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2024/12/A3_RRS-4_2024.pdf	**Frenț C. (2024)**
2.	*Enhancing Visitor Experience: Exploring Virtual Perspectives in Museums*	***Revista de Turism - Studii si Cercetari in Turism***, 0(38), doi:10.4316/rdt.38.706. indexare EBSO; DOAJ; ERIHPLUS, REPEC, disponibil la http://revistadeturism.ro/rdt/article/view/706/394	Surugiu, M., **Surugiu, C.**, & Mazilescu, R. (2024)
3.	*Planning Blue-Green Infrastructure for Facing Climate Change: The Case Study of Bucharest and Its Metropolitan Area*	***Urban Science***, 8(4):250 (**indexare ESCI - Web of Science,** ISSN 2413-8851, factorul de impact în 2023: 2,1, scorul de influență al articolului în 2023: 0,488, scorul relativ de influență în 2023: 1,239, Q2 geography (IF, AIS), Q2 urban studies (IF), Q3 urban studies (AIS), Q3 environmental sciences; regional & urban planning (IF, AIS), Q3 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2023), DOI:10.3390/urbansci8040250, disponibil la https://www.mdpi.com/2413-8851/8/4/250	Tache AV, Popescu OC, **Petrișor AI** (2024)
4.	*Using Inverse Distance Weighting to Determine Spatial Distributions of Airborne Chemical Elements. Case Study: Douala, Cameroon*	***South-east European forestry***, 15(2), (**indexare ESCI - Web of Science**, ISSN 1847-6481, factorul de impact în 2023: 0,7, scorul de influență al articolului în 2023: 0,11, scorul relativ de influență în 2023: 0,348, Q3 forestry (IF), Q4 forestry (AIS) în 2023), DOI:10.15177/seefor.24-19, disponibil la https://seefor.eu/vol-15-no-2-fossokeng-mouafo-et-al-using-inverse-distance.html	Fossokeng Mouafo JM, Tănăselia C, Yakam AN, Priso JR, Ketata M, **Petrișor AI** (2024)
5.	*Directions of change in spatial planning systems in Central and Eastern Europe after 1989*	***Planning Practice & Research***, (**indexare ESCI - Web of Science**, ISSN 0269-7459, factorul de impact în 2023: 2, scorul de influență al articolului în 2023: 0,411, scorul relativ de influență în 2023: 0,555, Q3 regional & urban planning (IF), Q4 regional & urban planning (AIS) în 2023), DOI:10.1080/02697459.2024.2407229, nr. acces ISI: WOS:001326655400001, nr. Scopus: 85205689696, disponibil la https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/02697459.2024.2407229	Nowak MJ, Mitrea A, Lukstiņa G, Jukneliene D, Jürgenson E, Filepné Kovács K, Ladzianska Z, Maruniak E, Palekha Y, **Petrișor AI**, Põdra K, Przedańska J, Sârbu CN, Simeonova V, Valciukiene J, Yanchev P, Blaszke M (2024)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
6.	*Groundwater potential assessment in Gia Lai province (Vietnam) using machine learning, remote sensing and GIS*	***Geographia Technica***, 19(2):13-32 (**indexare ESCI - Web of Science**, ISSN 2065-4421, factorul de impact în 2023: 0,7, scorul de influență al articolului în 2023: 0,085, scorul relativ de influență în 2023: 0,122, Q4 geography, physical (IF, AIS) în 2023), DOI:10.21163/GT_2024.192.02, nr. acces ISI: WOS:001353465000003, disponibil la https://technicalgeography.org/index.php/on-line-first/490-02_nguyen	Nguyen HD, Giang VT, Truong QH, Şerban G, **Petrişor AI** (2024)
7.	*Exploring the relationship between the dynamics of urban-rural interface and regional development in a post-socialist transition*	***Urban Science***, 8(2):47 (**indexare ESCI - Web of Science**, ISSN 2413-8851, factorul de impact în 2023: 2,1, scorul de influență al articolului în 2023: 0,488, scorul relativ de influență în 2023: 1,239, Q2 geography (IF, AIS), Q2 urban studies (IF), Q3 urban studies (AIS), Q3 environmental sciences; regional & urban planning (IF, AIS), Q3 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2023), DOI:10.3390/urbansci8020047, nr. acces ISI: WOS:001256830300001, nr. Scopus: 85197169794, disponibil la https://www.mdpi.com/2413-8851/8/2/47	Ianoş I, Cocheci RM, **Petrişor AI** (2024)
8.	*Assessing the Relationship between Landslide Susceptibility and Land Cover Change Using Machine Learning*	***Vietnam Journal of Earth Sciences***, 46(3):339-359 (**indexare ESCI - Web of Science** , ISSN 0866-7187, factorul de impact în 2023: 2,4, scorul de influență al articolului în 2023: 0,306, scorul relativ de influență în 2023: 0,481, Q2 geosciences, multidisciplinary (IF), Q4 geosciences, multidisciplinary (AIS) în 2023), DOI:10.15625/2615-9783/20706, nr. acces ISI: WOS:001257343800003, nr. Scopus: 85201607569, disponibil la https://vjs.ac.vn/index.php/jse/article/download/20706/2543255458	Nguyen HD, Bretcan P, **Petrişor AI** (2024)
9.	*Completing the urban green infrastructure with green areas related to public facilities*	***Oltenia. Studii şi comunicări. Ştiinţele Naturii***, 40(1):218-224 (ISSN 1454-6914, indexată în *Clarivate Zoological Record*), disponibil la http://olteniastudiisicomunicaristiintelenaturii.ro/cont/40_1/IV.%20ECOLOGY%20-%20THE%20ENVIRONMENT%20PROTECTION/26.%20Petrisor%20et%20al..pdf	**Popescu OC, Tache AV, Petrişor AI** (2024)
10.	*Dynamics of territorial systems in the entrepreneurial process for a sustainable urban transition*	***Human Geographies***, 18(1) (ISSN 2067-2284, indexată în *EBSCO, ERIH Plus, ProQuest, Index Copernicus, National Technical Information Service, Bodleian Libraries, ExLibris SFX, DOAJ, Gottfried Wilhelm Leibniz Bibliothek, Scopus* şi *Ulrich*), DOI:10.5719/hgeo.2024.181.5, nr. Scopus: 85196267357, disponibil la https://www.humangeographies.org.ro/volume-	Aboflan YE, Kpotchou K, **Petrişor AI** (2024)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
		18-issue-1-2024/1815-abstract	
11.	*Uncovering Spatial Planning Values through Law: Insights from Central East European Planning Systems*	***Europa XXI***, 47:8 (ISSN 1429-7132, indexată în *Academia BN*, *BazEkon*, *Crossref*, *ERIH Plus*, *Europeana*, *RCIN* și *Scopus*), DOI:10.7.7163/Eu21.2024.47.8, nr. Scopus: 85197725652, disponibil la https://europa21.igipz.pan.pl/article/item/13887.html	Nowak MJ, Filepné Kovács K, Jürgenson E, Mitrea A, Legutko-Kobus P, **Petrișor AI**, Simeonova V, Blaszke M (2024)
12.	*The role of form-based codes (FBCs) in creating quality built environment*	***Revista Școlii Doctorale de Urbanism***, 9:47-52 (ISSN 2537-3587, indexată în *CEEOL*, *Index Copernicus International* și *Ulrich's Periodicals Directory*), disponibil la http://www.rsdu.ro/Art/RSDUv9a04.pdf	Nizam F, **Petrișor AI** (2024)
13.	*Connecting nature and technology: using artificial intelligence to plan greener cities*	***Present Environment and Sustainable Development***, volume 18, issue no. 2, revista indexată în ESCI - Web of Science, DOI: https://doi.org/10.47743/pesd2024182019 disponibil la http://pesd.ro/18.2.2024/pesd2024182019.html	**Oana-Cătălina Popescu, Antonio-Valentin Tache, Alexandru-Ionuț Petrișor** (2024)
14.	*Rural and urban spaces in Romania - statistical analysis of cultural and artistic units, cultural consumption (during and after the Covid-19 pandemic) and the current degree of digitization*	articol în curs de publicare în unul din volumele Institutului de Cercetări Economice și Sociale "Gheorghe Zane" (Academia Română - Filiala Iași)	**Alina Cristina Niculescu** (2025)

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
1.	*A Bottom-up Approach for Estimating the Size of Rural Tourism in Romania*	International Conference on Applied Statistics - ICAS 2024, 14-15 noiembrie, Institutul Național de Statistică, București	**Cristi Frenț** (2024)
2.	*Rural and urban spaces in Romania - statistical analysis of cultural and artistic units, cultural consumption (during and after the Covid-19 pandemic) and the current degree of digitization*	Conferința Științifică Internațională "Turism și spațiu rural în context național și internațional, ediția a XXVI-a, 24 - 26 mai 2024, Vatra Dornei, susținere on-line (în limba română)	**Niculescu Alina** (2024)
3.	*Către o guvernare incluzivă a turismului și culturii: identificarea și analizarea celor mai bune practici internaționale pentru participarea civică în comunitățile multiculturale*	Conferința de Cercetare în Construcții, Economia Construcțiilor, Arhitectură, Urbanism și Dezvoltare Teritorială: *Mediul construit românesc - provocări, răspunsuri și soluții*, organizată de către Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă "URBAN-INCERC",14 noiembrie 2024	**Lixăndroiu Cristina**, Musteață-Pavel Mărioara (2024)
4.	*Weather-Dependent Tourism: Analysis of Precipitation and Temperature Effects on Nights Spent*	The International Conference "Resilience and Competitiveness of the National Economies - Under the Sign of Creativity, Crisis and Conflicts" - RESILNAT-3, June 13-14, 2024, Bucharest, ROMANIA, http://ien.ro/content/resilnat-3cconference-conferinta-resilnat-3c	Marius Surugiu, **Camelia Surugiu**, Raluca Mazilescu (2024)
5.	*Immersive Museums: Enhancing Experiences and Visitor Engagement*	The 2nd International Conference "Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation, Digitalisation, Environment, Awareness and Security " - HERITAGE - IIDEAS 2024 Edition, OCTOBER 30-31, 2024, BUCHAREST, ROMANIA, https://www.ien.ro/content/heritage iideas-program	Raluca Mazilescu, Marius Surugiu, **Camelia Surugiu** (2024)
6.	*Orașele din nordul Africii - perspectiva urbanismului și a arhitecturii comparative*	Conferința internațională *Probleme actuale în Urbanism și Arhitectură*, ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Facultatea de Arhitectură și Urbanism, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Moldova [comunicare orală]; rezumatul publicat: **Petrișor AI**, Petrișor LE (2024), *Orașele din nordul Africii - perspectiva urbanismului și a arhitecturii comparative*, conferința internațională *Probleme actuale în Urbanism și Arhitectură*, ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Facultatea de Arhitectură și Urbanism, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Moldova, în: *Rezumate conferință „Probleme actuale în urbanism și arhitectură", conferință internațională, Ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Chișinău*, 56 pag., pag. 29; lucrarea integrală publicată: **Petrișor AI**, Petrișor LE (2024), *Orașele din nordul Africii - perspectiva urbanismului și a arhitecturii comparative*, în: *Probleme actuale în urbanism și arhitectură:*	**Petrișor AI**, Petrișor LE (2024)

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
		conferința internațională, ediția a 12-a, Chișinău, 15 noiembrie 2024. Culegere de articole, Universitatea Tehnică a Moldovei, Tehnica-UTM, Chișinău, Republica Moldova, ISBN 978-9975-64-476-1, pag. 112-115	
7.	*Infrastructura verde-albastră în contextul schimbărilor climatice*	Conferința internațională *Probleme actuale în Urbanism și Arhitectură*, ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Facultatea de Arhitectură și Urbanism, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Moldova [comunicare orală]; rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, **Petrișor AI** (2024), *Infrastructura verde-albastră în contextul schimbărilor climatice*, conferința internațională *Probleme actuale în Urbanism și Arhitectură*, ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Facultatea de Arhitectură și Urbanism, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Moldova, în: *Rezumate conferință „Probleme actuale în urbanism și arhitectură", conferință internațională, Ediția XII-a, 15 noiembrie 2024, Chișinău*, 56 pag., pag. 30; lucrarea integrală publicată: Tache AV, Popescu OC, **Petrișor AI** (2024), *Infrastructura verde-albastră în contextul schimbărilor climatice*, în: *Probleme actuale în urbanism și arhitectură: conferința internațională, ediția a 12-a, Chișinău, 15 noiembrie 2024. Culegere de articole*, Universitatea Tehnică a Moldovei, Tehnica-UTM, Chișinău, Republica Moldova, ISBN 978-9975-64-476-1, pag. 116-119	**Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI** (2024)
8.	*Calitatea spațiilor publice în Orientul Mijlociu și Africa de Nord - o perspectivă comparativă*	A XXVI-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială *Mediul construit românesc - provocări, răspunsuri și soluții*, 14 noiembrie 2024, INCD URBAN-INCERC, București, România, cu diplomă de participare (prezentare în plen) [comunicare orală]; rezumatul publicat: **Petrișor AI**, Petrișor LE (2024), *Calitatea spațiilor publice în Orientul Mijlociu și Africa de Nord - o perspectivă comparativă / Quality of public spaces in the MENAT region - a comparative perspective*, Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 26:11 / 97 (ISSN 2343-7537, indexată în *CEEOL*, *Europa World of Learning/Routledge* și *Ulrich's*), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC26R.pdf; lucrarea integrală publicată: **Petrișor AI**, Petrișor LE (2024), *Calitatea spațiilor publice în Orientul Mijlociu și Africa de Nord - o perspectivă comparativă*, Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului 26:5-12 (ISSN 2393-3208, indexată în *CEEOL*, *CiteFactor*, *Proquest*, *Sherpa/RoMEO* și *Ulrich's Periodicals Directory*), disponibil la http://pub.incd.ro/PP/Arhiva/v26a01.pdf	**Petrișor AI**, Petrișor LE (2024)
9.	*Green blue infrastructure planning methodology: Roadmap for the Masterplan - Case studies*	A LXIV-a ediție a seminarului geografic internațional *Dimitrie Cantemir*, 18-20 octombrie 2024, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, România (cu diplomă de participare) [comunicare orală];	Cazacu A, **Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI** (2024)

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
		rezumatul publicat: Cazacu A, **Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI** (2024), *Green blue infrastructure planning methodology: Roadmap for the Masterplan - Case studies*, în: Roșu L, Eva M, Botez E, *Dimitrie Cantemir Colloque géograhique internatonal, XIVème édition, 18-20 octobre 2024, Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi, Roumanie. Livret des résumés*, 97 pag., pag. 40, *https://www.geo.uaic.ro/cantemir/wp-content/uploads/2024/10/PROGRAMME-CANTEMIR_2024_v3.pdf*	
10.	*Centura verde a Municipiului București: Soluție bazată pe natură* {prezentare keynote}	Conferința *INNOMINCU: Zilele cercetării în UAUIM. Soluții bazate pe natură în urbanism, arhitectură și design*, 15 octombrie 2024, Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu", București, România (cu diplomă de participare) [comunicare orală]	**Petrișor AI, Popescu OC, Tache AV** (2024)
11.	*Completing the urban green infrastructure with green areas related to public facilities*	Sesiunea științifică internațională *Muzeul și cercetarea științifică*, 12 septembrie 2024, Craiova, România (cu diplomă de participare) [comunicare orală]; rezumatul publicat: Popescu OC, Tache AV, **Petrișor AI** (2024), *Completing the urban green infrastructure with green areas related to public facilities*, în: Alexandru AF, Măceșeanu DM, Ridiche MS (Ed.), *The Scientific International Conference "The Museum and Scientific Research". Book of abstracts*, The Museum of Oltenia Craiova, Natural Sciences Department, Craiova, România, 104 pag. (ISSN 2668-5469), vol. 6, pag. 29, http://www.sesiuneinternationalamuzeululoteniei.ro/finalabstracte.pdf	**Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI** (2024)
12.	*Evaluation in the GIS system of the blue-green infrastructure of the Bucharest metropolitan area*	Salonul Internațional de Invenții și Inovații „Traian Vuia", ediția X-a, 13-15 iunie 2024, Timișoara, România [poster]	**Petrișor AI, Lixăndroiu C** (2024)
13.	*Sustainability of green infrastructure in Biskra: assessment and prospects for improvement*,	Al XIX-lea simpozion internațional *Mediul actual și dezvoltarea durabilă*, 7 iunie 2024, Iași, România (cu diplomă de participare) [comunicare orală]; rezumatul publicat: Hadji M, **Petrișor AI** (2024), *Sustainability of green infrastructure in Biskra: assessment and prospects for improvement*, în: Alexandru Ioan Cuza University of Iași - Faculty of Geography and Geology - Department of Geography - Environmental Collective, *The 19th Edition of Present Environment and Sustainable Development International Symposium. Book of abstracts*, Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Iași, România, 103 pag., pag. 36.	Hadji M, **Petrișor AI** (2024)
14.	*Connecting nature and technology: using artificial intelligence to plan greener cities*	Al XIX-lea simpozion internațional *Mediul actual și dezvoltarea durabilă*, 7 iunie 2024, Iași, România (prezentare în plen) (cu diplomă de participare) [comunicare orală]; rezumatul publicat: Popescu OC, Tache AV, **Petrișor AI** (2024), *Connecting nature and technology: using artificial intelligence to plan greener cities*, în: Alexandru Ioan Cuza University of Iași - Faculty of	**Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI** (2024)

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
		Geography and Geology - Department of Geography - Environmental Collective, *The 19th Edition of Present Environment and Sustainable Development International Symposium. Book of abstracts*, Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Iași, România, 103 pag., pag. 35-36	
15.	*From agricultural oasis to urbanization: path of oasis green infrastructures in Biskra, Algeria*	Conferința internațională *Agriculture for Life, Life for Agriculture*, 6-8 iunie 2024, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, București, România [poster]; rezumatul publicat: Hadji M, **Petrișor AI** (2024), *From agricultural oasis to urbanization: path of oasis green infrastructures in Biskra, Algeria*, în: Asănică A (Ed.), *International Conference "Agriculture for Life, Life for Agriculture". Book of abstracts, Section 2. Horticulture*, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, Facultatea de Horticultură, București, România, 275 pag., ISSN 2457-3213, pag. 215	Hadji M, **Petrișor AI** (2024)
16.	*GIS information tools in green-blue infrastructure connectivity analyses. Pilot study: Bucharest metropolitan area*	EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, 6-8 iunie 2024, Iași, România, cu certificat de participare (medalia de argint a expoziției) [poster]; rezumatul publicat: Lixăndroiu C, **Petrișor AI** (2024), *GIS information tools in green-blue infrastructure connectivity analyses. Pilot study: Bucharest metropolitan area*, în: Sandu AV (Ed.), *Proceedings of the 16th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation*, 560 pag., ISSN 2601-4572, pag. 485	**Lixăndroiu C, Petrișor AI** (2024)
17.	*Urbanismul derogatoriu nord-african*	A XXV-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială *Construcțiile și provocările schimbărilor climatice*, 23 mai 2024, INCD URBAN-INCERC, București, România, cu diplomă de participare [comunicare orală]; rezumatul publicat: **Petrișor AI**, Petrișor LE (2024), *Urbanismul derogatoriu nord-african / North-African derogatory urban planning*, Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 25:38 / 82 (ISSN 2343-7537, indexată în *CEEOL*, *Europa World of Learning/Routledge* și *Ulrich's*), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC25R.pdf	**Petrișor AI**, Petrișor LE (2024)
18.	*Planning for the green belt of Bucharest: challenges and opportunities*	SURE workshop *Challenges in societal sharing of urban ecology research*, 8-11 aprilie 2024, Sinaia, România [comunicare orală]	**Petrișor AI, Popescu OC, Tache AV** (2024)
19.	*Urban afforestation and Bucharest green belt: a climate action perspective*	8th International Conference *Urban E-Planning*, 25 martie 2024, Institutul de Geografie și Planificare Spațială, Universitatea din	**Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI** (2024)

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii
		Lisabona, Lisabona, Portugalia [comunicare orală]	
20.	*Creating a blue-green belt for the welfare and health of the citizens of Bucharest, Romania*	1st International Seminar on *One Health*, 27 noiembrie 2024, Annaba, Algeria (prezentare în plen) [comunicare orală]	**Petrișor AI, Tache AV, Popescu OC** (2024)
21.	*Approaches to assessing the level of development from a geo-statistical perspective*	*Conferința ME100 The City, 21 noiembrie 2024, CAMP, Praga, Republica Cehă (prezentare în plen) [comunicare orală]*	**Petrișor AI** (2024)
22.	*Evaluation and land use from the point of view of the blue-green infrastructure in the Ramnicu Valcea metropolitan area*	Seminarul Științific cu participare internațională dedicat Zilei Mondiale a Mediului, organizat de Universitatea de Stat din Moldova în colaborare cu Facultatea de Geografie și Geologie - Universitatea „Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Geografie - Universitatea din București și Institutul de Geografie al Academiei Române, din data de 31 mai 2024 în format hibrid.	**Tache A.-V., Popescu O.-C., Petrișor A.-I.** (2024)

Anexa nr. 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Pietrari, județul Vâlcea în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG 142/2008)	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria comunei Pietrari, jud. Vâlcea	2839/12.02.2024
2.	Studiu de fundamentare pentru evaluarea potențialului turistic al UAT JUCU, județul Cluj, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), secțiunea a VIII - a Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria comunei Jucu, jud. Cluj	2991/10.04.2024
3.	Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Chișcani, județul Brăila în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG 142 / 2008)	Studiu de cercetare aplicativă	Primăria comunei Chișcani, jud. Brăila	3376/11.03.2024

Anexa nr. 1

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2024

Bucureşti
IUNIE 2025

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Naţional de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcţionează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea ştiinţifică şi dezvoltarea tehnologică, modificată şi completată prin Legea nr. 324/2003.

În anul 2024, Consiliul de administraţie al I.N.C.D.Turism a început şi a finalizat anul în următoarea componenţă:

- Cristi FRENŢ, preşedinte – director general al INCDT
- Magdalena DINCĂ, membru – reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMSS
- Aurora Marinela PATRICHE, membru – reprezentant MCID
- Florin GRECU, membru – specialist MCID
- Olivia-Mihaela COZMA, membru – specialist MCID

În anul 2024, Consiliul de administraţie a urmărit, în cadrul atribuţiilor ce îi revin, menţinerea unui echilibru economico – financiar şi dezvoltarea activităţii institutului în baza propunerilor şi rapoartelor făcute de conducerea INCDT şi a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 13 şedinţe (au fost 2 şedinţe în luna februarie) care s-au desfăşurat în anul 2024. Plata indemnizatiilor CA s-a făcut lunar pentru activitatea desfăşurată ca membru CA.

Convocarea membrilor Consiliului de administraţie s-a făcut cu cel puţin cinci zile înainte de data fixată pentru şedinţa convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1-3 zile înaintea şedinţelor.

Prezenţa membrilor Consiliului de administraţie la şedinţele convocate în cursul anului 2024 a fost în conformitate cu prevederile legale. Pentru şedinţele la care membrii CA nu au fost prezenţi sau nici nu au putut transmite punct de vedere referitor la materialele prezentate, nu a fost acordată indemnizaţia pentru luna respectivă.

Materialele puse la dispozitia membrilor Consiliului de administratie au stat la baza discuţiilor din cadrul şedintelor CA, discuţii care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătăţirea şi sprijinirea activităţilor acestuia.

De-a lungul anului 2024, în şedinţele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat si aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-financiar, de politică organizatorică, situaţia evoluţiei institutului şi a resurselor umane.

In cadrul sedinţelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administraţie despre deplasările în teritoriu pentru discuţii cu diverşi primari /autorităţi publice locale, dar şi despre măsurile luate pentru menţinerea contractelor, participarea în diverse programe şi competiţii de proiecte la nivel naţional si internaţional.

Membrii CA au solicitat conducerii să se intensifice acţiunile de vizibilitate ale institutului, să se ţină o legătură strânsă şi periodic cu ministerul coordonator - Ministerul Cercetării, Inovării şi

Digitalizării, cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte ministere si INCD-uri pentru a căuta soluții de parteneriate / asocieri în cazul demarării unui plan sectorial al turismului sau a unor competiții pe PNCDI sau POCA sau POCU, dar și în cadrul programelor europene.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul institutional oferă suportul teoretic si practic necesar pentru conducerea activităţilor curente pentru adoptarea şi implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea şi structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2024 se caracterizează prin:

- → încheierea de contracte cu administrații locale; numărul contractelor încheiate a fost însă insuficient pentru necesarul de resurse financiare, astfel că începând cu luna decembrie 2023 și până în luna aprilie 2024 am fost nevoiți să renunțăm la sporul de vechime și cel de doctorat;
- → depunerea de proiecte la competițiile internaționale; echipa de cercetători a făcut toate demersurile pentru participarea INCDT în diverse parteneriate pentru accesarea de fonduri europene pe INTERREG Danube, ERASMUS+ șiINTEREG EUROPE;
- → au fost luni când s-a întârziat cu plata salariilor, astfel încât la sfârșitul anului, soldul contului 421 cumulează restanțe din octombrie 2024;
- → s-a ținut cont de recomandările Camerei de Conturi București astfel că, în perioada de neacoperire a salariilor din lipsă de fonduri, pe de o parte, dar și numărului insuficient de contracte încheiate cu primăriile sau de proiecte câștigate la competițiile interne și europene, s-a luat măsura de diminuare a salariilor (s-a renunțat la sporuri pentru perioada decembrie 2023 - aprilie 2024);
- → plata la termen a datoriilor fiscale;
- → plata la termen a ratelor lunare de eşalonare a datoriilor fiscale, în baza deciziei de eşalonare nr. 8145112 din 18.02.2020 (pentru diferențele de taxe aferente salarilor generate de depunerea declarațiilor rectificative pentru anii 2017-2018, conform măsurii date de CCB), modificată prin decizia nr. 8047457/06.03.2023.

Coordonatele Sistemului Integrat de Management sunt aplicate la nivelul institutului nostru în conformitate cu standardele: SR EN ISO 9001 :2008, SR EN ISO 14.001:2005.

Directorul General răspunde de Sistemul de Control Intern Managerial.

Analiza activităţii Consiliului Ştiinţific

Consiliul Ştiinţific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfăşoară activităţi de cercetare-dezvoltare.

In şedinţele Consiliului ştiinţific din anul 2024 s-au analizat şi avizat/aprobat:

- prioritizarea direcţiilor si obiectivelor de cercetare pe anul 2024 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare;

- planul de cercetare pe anul 2024;
- participarea institutului în cadrul diferitelor consorții / parteneriate pentru depunere de proiecte la competițiile interne și internaționale.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ȘI INOVARE

In toate ședințele de CA membrii Consiliului de administrație au luat cunoștință despre:

- activitatea de cercetare desfășurată de institut,
- situatia contractelor / proiectelor derulate/pierdute de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competițiilor naționale și europene,
- discuțiile avute cu administrațiile locale și județene, dar și cu ministerele în vederea contractării unor proiecte și urmărirea finalizării prin contracte.

Activitatea de cercetare desfășurată de institut în anul 2024 este structurată în tabelul de mai jos, din punctul de vedere al surselor de finanțare:

Proiectele derulate în 2024, din care:	**100,00%**
- contracte cu administrații locale	4,74%
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-
- contracte din fondurile Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării	71,10%
- contracte din fondurile UE	24,16%
- contracte din fondurile private	-
- venituri din activitatea de avizare	-

Față de propunerile pentru anul 2024, realizările activității de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	**Indicator**	**Anul 2024**	
		programat	**realizat**
1.	Nr. proiecte depuse la competiţii 2024 pe PNCDI III	2	-
2.	Nr. proiecte câştigate la competiţia 2024 pe PNCDI III	1	-
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	1	-
4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	3	3
5.	Nr. proiecte atrase de la administraţii locale, judeţene**)	5	3
6.	Nr. proiecte atrase de la agenți economici	1	-
7.	Nr. proiecte depuse la competitiile din fonduri europene	2	10
8.	Nr. proiecte castigate la competitiile din fonduri europene (3 Erasmus, 1 Interreg)	2	3

***) Notă: În cursul anului 2024 s-au derulat 3 proiecte contractate cu administrații locale / județene.*

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILA

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

În ședința CA din 31 ianuarie 2024 s-a prezentat și avizat Planul de cercetare pentru anul 2024 și s-au prezentat modificările aduse proiectului Planului de investiții pe anul 2024, proiect aprobat în ședința CA din decembrie 2023.

În luna februarie 2024, în prima ședință din lună, în data de 22 februarie, s-a aprobat vânzarea autoturismului DACIA LOGAN, an fabricație 1995 și totodată, diminuarea patrimoniului institutului.

În ședința din 29 februarie 2024 s-a analizat și s-a avizat de către toți membrii CA proiectul de BVC pentru anul 2024.

În 28 martie 2024 a fost o ședință de informare despre activitatea INCDT în primul trimestru al anului.

În ședința CA din 24 aprilie 2024 s-a prezentat raportul de activitate pentru trimestrul I și o informare privind perspectivele financiare pentru anul 2024.

In ședința începută în data de 27 mai 2024 și finalizată în data de 28 mai 2024, membrii CA au aprobat:

- Situațiile financiare pe anul 2023 cuprinzând bilanțul, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, date informative și notele explicative,
- Propunerea de repartizare a profitului net pe anul 2023,
- Raportul de gestiune pentru anul 2023.

În urma aprobărilor din ședința CA, au fost depuse online la MF situațiile financiare pe anul 2023.

In ședința CA din 13 iunie 2024 a fost aprobat Raportul de activitate pe anul 2023 al INCDT împreună cu anexele sale, printre care Anexa nr. 1 - Raportul administratorilor pentru anul 2023; membrii CA au fost informați, totodată, despre Raportul directorului general pe anul 2023. Raportul de activitate pe anul 2023 al INCDT a fost depus la minister. În aceeași ședință s-a prezentat și situația economico-financiară pentru anul 2023, un fișier Excel.

În ședința CA din 31 iulie 2024 membrii CA au aprobat demararea procedurilor pentru organizarea concursului de ocupare a două posturi de ACS/CS (doctoranzi/doctori) cu jumătate de normă, pe perioadă determinată de 2 ani.

În ședința CA din 29 august 2024 a fost prezentată o informare privind proiectele cu terții. S-a aprobat, totodată, Regulamentul propriu de concurs și examen pentru încadrarea și promovarea pe posturi a personalului CDI - in conformitate cu art. 18(3) din Legea 183/2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare.

În ședința din 26 septembrie 2024 s-a prezentat o informare privind activitatea INCDT.

În ședința CA din 30 octombrie 2024 s-au discutat:

- Informarea privind activitatea INCDT,

- Aprobarea raportului comisiei de concurs,
- Informarea despre reportajul de la Kanal D din data de 15 octombrie.

În luna noiembrie, în 27.11.2024:

→ Aprobarea procedurii operaționale PO-INCDT-23: Comunicarea cu mass-media și accesul la informații publice.

→ Aprobarea Regulamentului de funcționare a Comisiei de etică și deontologie profesională din INCDT și a componentei acestei comisii (actualizare conform noii legi nr. 183/2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare) – aprobare în conformitate cu prevederile de la pct. 6.8 din anexa Ordinului MCID nr. 20554/26.03.2024.

→ Aprobarea Codului de etică și deontologie profesională din cadrul INCDT (actualizare conform noii legi nr. 183/2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare)

În ședința din 18 decembrie 2024 s-a aprobat proiectul Planului de investiții pentru anul 2025 și, totodată, s-au informat membrii CA despre închiderea anului 2024 cu rezultat pozitiv.

În aceeași ședință s-a aprobat Regulamentului privind evaluarea performanței științifice a cercetătorilor din INCDT în conformitate cu noua lege a cercetării (art. 26 alin (1) din Legea nr. 183/2024 privind Statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare).

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2024 sunt prezentați în tabelul mai jos:

Nr. crt.	Indicatorul	2024		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	Crestere/ descrestere
1.	Cifra de afaceri *(nu include veniturile aferente productiei in curs)*	1972	2.003	+1,57
2.	Venituri totale	2304	2.022	-12,23
3.	Cheltuieli totale, din care:	2293	2.016	-12,08
4.	Cheltuieli de personal	2033	1825	-10,23
5.	Rezultat brut	11	6	-45,45
6.	Impozit pe profit	2	2	-
7.	Rezultat net	9	4	-55,55
8.	Nr mediu salariați	15	12	-20,00
9.	Rentabilitate (%)	0,48	0,30	-37,50
10.	Productivitatea muncii (calculată la cifra de afaceri)	154	169	+9,74

Notă: Cheltuielile de personal sunt prezentate in tabelul de mai sus conform bilanțului, respectiv conturile 641, 642, 645 și 646. Diferă de cheltuielile de personal din BVC-uri care includ și cheltuielile cu deplasările.

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2024, comparativ cu anii 2023 și 2022 este:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Crestere/ descrestere 2024/2023 %	Crestere/ descrestere 2024/2022 %
	LEI				
CIFRA DE AFACERI, din care:	**2.046.614**	**1.856.725**	**2.002.937**	-7,87	-2,13
- contracte administrații locale / județene	398.037	320.000	95.000	-70,31	-76,13
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-	-	-	-	-
- contracte din fonduri MCID	957.347	1.399.302	1.424.106	+1,77	+48,76
- contracte din fondurile UE	691.230	129.182	483.832	+274,54	-30,0
- contracte din fondurile private	-	8.241	-	-	-
- venituri din activit de avizare	-	-	-	-	-

În anul 2024, prin Ordinul MCID nr. 20756/20.05.2024 a fost aprobat proiectul BVC-ului pe anul 2024 al INCDT (anexa 11). În Raportul de gestiune prezentat odată cu situațiile financiare a fost prezentată execuția Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024.

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea şi menţinerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficienţă maximă a obiectivelor propuse şi satisfacerii nevoilor angajaţilor. În anul 2024 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a sustine formarea profesională a salariaților. Ea s-a realizat de cine a vrut din surse proprii.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral. Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse si a nevoilor salariaților.
Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2024.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

In cadrul ședintelor Consiliului de administrație, membrii CA au mai fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului si anume:

- înscrierea institutului in baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru in retele de cercetare / membru in asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,
- participarea la târguri si expoziții naționale.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2025

In perioada ianuarie – mai 2025, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2025,
- Planul de cercetare pe anul 2025,
- Programul de investiții pentru anul 2025,
- Situațiile financiare pe anul 2024 și Raportul de gestiune pentru 2024.

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În ședințele convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia si programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. Totodată, o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte si legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului. Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost de asemenea abordate în ședințele CA. Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea in comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni si măsuri propus pentru a se realiza în anul 2024 a fost îndeplinit.

Președinte Consiliul de administratie,
Director General,
FRENȚ CRISTI

INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

Anexa nr. 2

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INSTITUTULUI NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM

București

iunie 2025

Cuprins

Capitolul I. Introducere 2

Capitolul II. Principii manageriale 3

Capitolul III. Activități și rezultate 4

3.1. Proiecte derulate 4

3.2. Rezultate obținute 5

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie 6

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere 10

3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială 11

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2025 12

Capitolul V. Alte informații – Concluzii 15

Capitolul I. Introducere

Cu o istorie de peste 5 decenii, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism (INCDT) București se remarcă în spațiul românesc de cercetare ca fiind singura instituție de profil având turismul ca domeniu de cercetare din perspectiva științelor sociale și economice. Institutul continuă tradiția de cercetare în acest domeniu de importanță strategică pentru țara noastră așa cum este stipulat în diverse documentele de politici publice specifice domeniului turismului (d. ex. *Masterplanul pentru dezvoltarea turismului național 2007-2026, Strategia Națională a României pentru dezvoltarea turismului 2019-2030*).

Conform celui mai recent act de înființare (HG 1122/2004) INCDT are ca obiect principal de activitate *efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.* INCDT este organizat și funcționează ca persoană juridică română, de drept public, de interes național aflat în prezent în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării. Institutul funcționează pe baza principiului gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare.

Misiunea INCDT este să fie un institut de excelență în cercetare – dezvoltare în domeniul turismului, o instituție de referință la nivel național și european și, de asemenea, un partener important atât pentru administrația centrală și locală cu responsabilitate în domeniul turismului cât și pentru industria turismului (sectorul privat).

Prezentul raport este prezentat de către directorul general aflat în funcție la momentul elaborării acestui document (iunie 2025) și se referă la perioada anului 2024. Pe întreg anul 2024 mandatul de director general a fost exercitat de către domnul Cristi FRENȚ, CSI, doctor în economie, numit prin Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării (OMCID) nr. 21588 din 18.10.2022 și prelungit prin OMCID nr. 20256 din 17.02.2023, OMCID nr. 21048 din 30.08.2023, OMCID nr. 20474 din 27.02.2024, OMCID nr. 21334/20.08.2024 și OMCID nr. 22485/28.02.2025. Menționăm că în toată această perioadă a fost vorba de exercitarea temporară a atribuțiilor funcției de director general dat fiind faptul că în anul 2024 nu s-a mai organizat concurs de ocupare a funcției de director general, concurs organizat de ministerul coordonator în conformitate cu *Metodologia de concurs pentru ocuparea funcției de director general la institutele naționale de cercetare-dezvoltare,* aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 576/2016.

De menționat faptul că în conformitate cu legislația în vigoare (H.G. nr. 637/2003) directorul general este și președintele Consiliului de Administrație (CA), iar în această calitate conduce ședințele CA. De asemenea, directorul general face parte de drept din consiliu științific al institutului.

Capitolul II. Principii manageriale

Încă la numirea sa în funcție începând cu data de 18 octombrie 2022, directorul general a urmărit asigurarea unui management care să vină în întâmpinarea nevoilor de acoperire a salarizării angajaților institutului cu accent pe păstrarea unui echilibru strict între venituri și cheltuieli.

O bună desfășurare a activităților INCDT se bazează pe aplicarea unor principii generale de management care au ghidat conducerea institutului astfel:

- *Principiul legalității*. INCDT și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie: legislația specifică de cercetare, legislația fiscală, legislația muncii, legislația aferentă derulării contractelor finanțate din fonduri europene etc.

- *Principiul responsabilității*. Activitatea managerială este una responsabilă atât față de personalul institutului cât și față de beneficiarii studiilor realizate de institut și față de societate în general.

- *Principiul flexibilității*. Acest principiu este de fapt unul caracteristic unui institut de dimensiuni mici care are o mai mare capacitate de adaptare la schimbările apărute în mediu extern și intern comparativ cu institutele mari. Altfel spus,conform acestui principiu se urmărește o adaptare continuă la noile cerințe ce au loc la nivelul mediului extern și/sau la nivelul organizației.

- *Principiul organizării*. Organizarea activității manageriale are la bază organigrama aprobată de ministerul coordonator (OME nr. 3429/03.03.2021) precum și responsabilitățile fiecărui angajat stabilite în fișa postului.

- *Principiul gestiunii economice*. Acest principiu presupune că activitățile derulate sunt organizate pe baza gestiunii economice pentru fiecare proiect derulat de institut. Cu alte cuvinte, resursele sunt gospodărite într-un mod rațional și judicios și sunt evidențiate distinct pe fiecare proiect.

- *Principiul eficienței*. Practic, se urmărește maximizarea efector prin obținerea unor eforturi cât mai mici asigurându-se astfel creșterea competitivității activităților realizate de institut.

- *Principiul autonomiei științifice*. Acest principiu presupune că toți cercetătorii pot avea propriile propuneri de proiecte iar conducerea îi va sprijini în găsirea unor surse de finanțare adecvate.

Aplicarea acestor principii au asigurat cadrul general pentru buna desfășurare a activității în cadrul institutului.

Capitolul III. Activități și rezultate

3.1. Proiecte derulate

În anul 2024 INCDT a derulat următoarele proiecte aferente programelor de finanțare specifice:

I. Proiecte finanțate prin Programul Nucleu

Programul Nucleu intitulat „CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILOR GLOBALE" – ADATUROS, cod: PN 23-42 a demarat în anul 2023 și se va derula pe o perioadă de 4 ani. Prin intermediul programului Nucleu s-au propus spre finanțare 3 proiecte de cercetare în anul 2024 astfel:

1. *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente* - în anul 2024 a fost realizată faza a II - a proiectului intitulată *Provocarea post-Covid pentru turismul cultural digital – efectele, amploarea fenomenului la nivel național și soluții pentru accesibilitatea online a patrimoniului cultural din zonele rurale defavorizate;*
2. *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*– în anul 2024 a fost realizată faza a II –a intitulată *Identificarea bunelor practici la nivel european și maparea actorilor relevanți din cultură și turism pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării;*
3. *Impactul schimbărilor demografice asupra turismului de nișă în localitățile montane mici din România* - în anul 2024 a fost realizată o subfază:
    a. Subfaza 1.3. *Identificarea statistică și spațială a localităților mici (până în 2000 de locuri) din grupa de masiv montan Banat și Poiana Ruscă, Apuseni Parâng*

Date fiind resursele financiare insuficiente, doar primele două din cele trei proiecte menționate mai sus au fost finanțate în integralitate. Pentru cel de-al treilea proiect s-au realizat doar o subfază ce a acoperit grosso-modo doar o parte dintre activitățile prevăzute a se realiza în prima fază a proiectului.

II. Proiecte finanțate prin PNCDI III

1. Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniul Științe Sociale și Economice
   Denumire proiect: *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: **PN-III-P4-PCE-2021-1015** – în anul 2024 a fost realizată ce de-a treia fază și ultima a proiectului intitulată *Stabilirea tipului de funcțiuni pentru întreaga suprafață a centurii verzi și elaborarea unui ghid de planificare, întreținere și gestionare a zonei studiate.*

III. Proiecte de cooperare internațională

1. **Programul ERASMUS+**
   În anul 2024 s-au derulat 3 proiecte prin acest program, toate acestea demarând la sfârșitul anului 2023 astfel:

a. ETIRD - *ECO – Tourism Innovations for rural development*, Lider de proiect Syntesis SRL, Italia
b. Advance Circular – *Linking Tourism Industry with VET to Embrace Circularity*, Lider de proiect INCDT
c. MineTour - *Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism*, Lider de proiect Universitatea din Cipru

2. **Programul Interreg Danube**

În anul 2024 a demarat un proiect:

a. IBC – Inclusive Border Cycling, Lider de proiect *Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd*, Ungaria

IV. Proiecte realizate pentru terți (autorități publice locale/sector privat/alte entități naționale sau internaționale)

1. *Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Pietrari, județul Vâlcea în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN) Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG 142/2008)*, contract nr. 2839/12.02.2024

2. *Studiu de fundamentare pentru evaluarea potențialului turistic al UAT JUCU, județul Cluj, în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), secțiunea a VIII – a Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)*, contract nr. 2991/10.04.2024

3. *Studiu de evaluare a potențialului turistic al UAT Chiscani, județul Brăila în vederea introducerii în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN) Secțiunea a VIII-a - Zone cu resurse turistice (Anexa 1 a OUG nr. 142/2008)*, contract nr. 3376/11.03.2024

De asemenea, trebuie adăugată și **activitatea de participare la competiții naționale/internaționale** care, deși nu se înscrie propriu-zis în cadrul proiectelor derulate, contribuie în mare măsură la realizarea potențialelor activități viitoare, ca activitate inițială în asigurarea unui portofoliu de proiecte. În total, în anul 2024 un număr de 11 propuneri de proiecte au fost depuse la competiții de cercetare/licitații publice, dintre care una la licitația organizată de MEAT și 10 la competiții internaționale (la programele Interreg Danube, Interreg Europe și Erasmus+). Rata de succes a fost una relativ bună (36,4%).

3.2. Rezultate obținute

Din perspectiva **rezultatelor** obținute în anul 2024 se pot conchide următoarele:

- Realizarea unui număr de patru studii în cadrul programului Nucleu astfel:
  - un studiu în cadrul proiectului *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente*;
  - două studii în cadrul proiectului *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*;

- un studiu în cadrul proiectului *Impactul schimbărilor demografice asupra turismului de nișă în localitățile montane mici din România.*

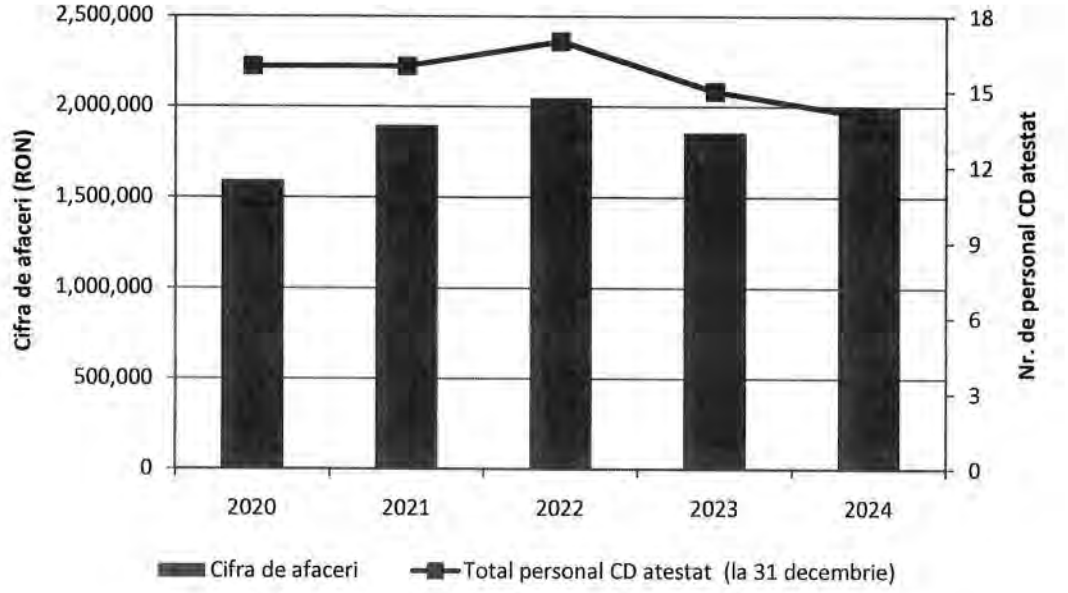
- Realizarea diferitelor livrabile în cadrul proiectelor cu finanțare europeană realizate exclusiv de INCDT, dintre care exemplificăm:
  - *Project Quality Assurance Strategy & Project Quality Plan* din cadrul proiectul MINETOUR;
  - *Methodology for Analysis no 1 "Are we ready for circularity"* din cadrul proiectului Advance Circular;
  - *Training materials – 5 guidelines* din cadrul proiectului ETIRD.
- Finalizarea a trei studii având ca beneficiari autorități publice locale astfel:
  - 3 studii de evaluare a patrimoniului turistic (Pietrari – Vâlcea, Jucu – Cluj, Chișcani – Brăila)
- Publicarea unui număr de 22 articole dintre care:
  - 8 articole în reviste indexate ISI
  - 14 articole în reviste științifice indexate în baze de date internaționale (BDI)
- Publicarea unui cărți la o editură acreditată din România:
  - Antonio-Valentin TACHE, Oana-Cătălina POPESCU, Maria-Monica TACHE, Alexandru-Ionuț PETRIȘOR (2024), *Centura verde-albastră a zonei metropolitane a municipiului București*, Editura Universitară ION MINCU, București, 131 pagini, ISBN 978-606-638-352-3.
- Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice internaționale și naționale : 22 de comunicări științifice dintre care 3 în străinătate.

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie

Indicatorul care arată dimensiunea economică a activității întreprinse de institut este reprezentat de cifra de afaceri. Acesta cuantifică într-o anumită perspectivă suma veniturilor aferente lucrărilor executate sau încasările totale ale institutului. Se observă că în ultimii 5 ani cifra de afaceri a avut o evoluție oscilatorie, cea mai mică valoarea înregistrându-se în anul pandemic 2020, iar cea mai mare în anul 2022. Anul 2024 aduce o creștere ușoară a cifrei de afaceri comparativ cu anul precedent (+8%) dar și comparativ cu anul 2021. Față de valoarea maximală din ultimii 5 ani (anul 2022) în anul 2024 cifra de afaceri este cu doar 2% mai mică.

Evoluția resurselor umane din institut care contribuie în mod direct la realizarea activității de cercetare (reprezentat prin indicatorul total personal atestat de cercetare-dezvoltare[1]) este totuși puțin corelată cu evoluția cifrei de afaceri în timp ce tot o tendință oscilatorie poate fi observată în ultimii 5 ani și în acest caz: numărul de personal atestat de CD crește de la 16 în 2020 și 2021 la 17 în 2022, dar scade la 15 în 2023 și la 14 în 2024. Valoarea medie a acestui indicator în perioada 2020-2024 este de 16 persoane.

[1] existent la 31 decembrie

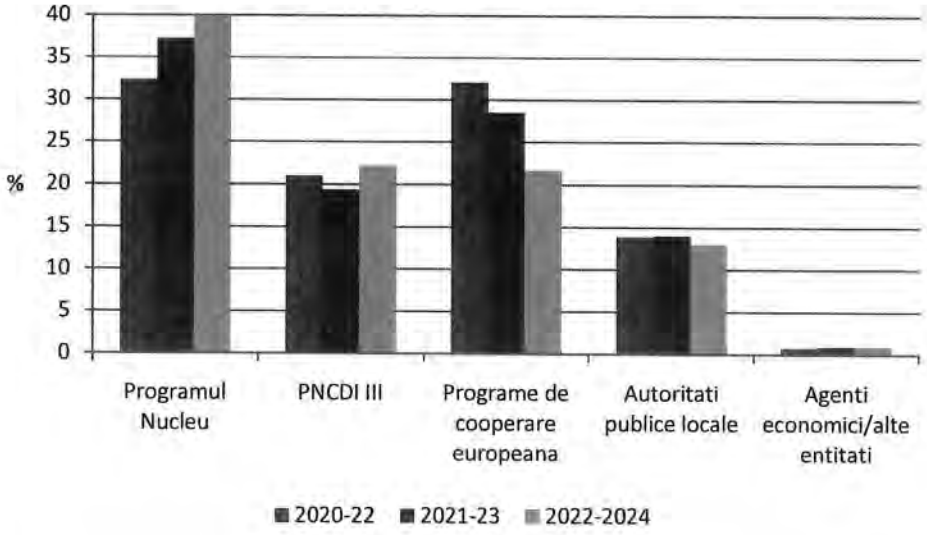


Cifra de afaceri şi numărul de personal CD atestat din cadrul INCDT, 2020-2024

Totuşi trebuie menţionat faptul că valorile cifrei de afaceri sunt exprimate în preţuri curente ale fiecărui an, iar în condiţiile macroeconomice marcate de o inflaţie mare (aşa cum a fost în anii 2022 şi 2023 când rata medie anualizată a inflaţiei a fost de 13,8% şi respectiv 10,4%), comparabilitatea datelor monetare poate deveni problematică.

Cu toate acestea, per ansamblu, se poate rezuma că trendul puţin oscilatoriu al cifrei de afaceri este de evidenţiat în ultimii 5 ani în condiţiile unei evoluţii tot oscilatorii a numărului de personal atestat în CD (în banda de 14-17 persoane) deşi pe un trend de scădere în ultimii doi ani analizaţi (2023 şi 2024). De fapt scăderea înregistrată în 2023 este datorată în mare măsură unor angajaţi pe perioadă determinată cărora le-a expirat raporturile de muncă cu institutul la 31 decembrie 2022, iar scăderea din 2024 se datorează plecării din unitate a doi cercetători (unul prin pensionare şi altul la o altă unitate de CD).

În ceea ce priveşte structura veniturilor din activitatea de cercetare (cifrei de afaceri) realizate de INCDT în ultimii 5 ani - *analiza pe baza mediei mobile la 3 ani* - se observă că programul Nucleu alături de programele de cooperare europeană reprezintă surse de finanţare relativ stabile asigurând împreună în medie aproape 63% din necesarul de finanţare al institutului pe an în perioada 2020-2024; totuşi, dintre cele două tipuri de programe, întâietatea este deţinută de Programul Nucleu, program care constituie pivotul principal de finanţare în această perioadă. O pondere importantă este reprezentată şi de programul PNCDI care a asigurat în medie aproape 24% din totalul cifrei de afaceri a institutului în ultimii 5 ani, dar impredictibilitatea finanţărilor din acest program face ca să existe o evoluţie oscilantă a ponderii deţinute în total venituri. Totodată, de remarcat şi o pondere şi mai mică (în medie 12,8%) a veniturilor obţinute de la autorităţile publice locale. O pondere neglijabilă (sub 1%) este deţinută de categoria reziduală Agenţi economici/alte entităţi.



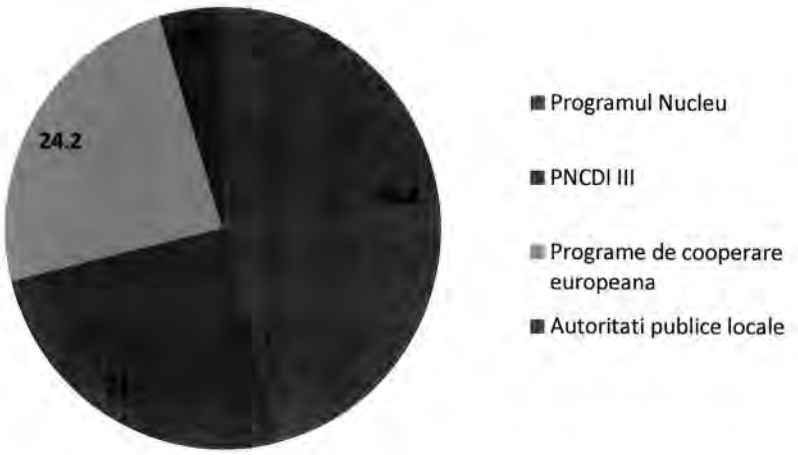
Dinamica structurii cifrei de afaceri realizate de INCDT pe surse de finanțare, 2020-2024

(medie mobilă la 3 ani)

Nu în ultimul rând, analiza prin intermediul mediei mobile la 3 ani, arată o creștere constată a ponderii deținute de sursa de finanțare reprezentată de programul Nucleu la polul opus fiind programele de cooperare europeană unde se înregistrează o scădere constată a acestei ponderi. Evoluții oscilatorii sunt consemnate pentru ponderea deținută de programul PNCDI III iar pentru sursa de finanțare reprezentată de autorități publice locale nu s-au înregistrat mari oscilații în ultimii 5 ani.

Totuși, strict la nivelul ultimului an, la care se referă prezentul raport (anul 2024) se observă că Programul Nucleu a asigurat aproape jumătate (46%) din veniturile din cercetare[2] realizate de institut. Aceasta se datorează creșterii finanțării acordate prin intermediul acestui program de către ministerul coordonator. Puțin peste 25% din cifra de afaceri (25,1%) a provenit de la Programul PNCDI III, ceea ce a făcut ca peste 70% (71,1%) din veniturile din cercetare să fie asigurate de ministerul coordonator. Ponderea mai mică (24,2%) deținută de programele de cooperare internațională se datorează specificității anului 2024 ca prim an de implementare al noii perioade de programare ale programului Interreg Dunărea (programul tradițional la care participă institutul), finanțările europene în anul 2024 provenind în bună parte și de la programul Erasmus+ unde de regulă se derulează proiecte cu o valoare mai mică. Proiectele de la autoritățile publice locale au asigurat, din păcate doar circa 5% din total venituri din activitatea de cercetare.

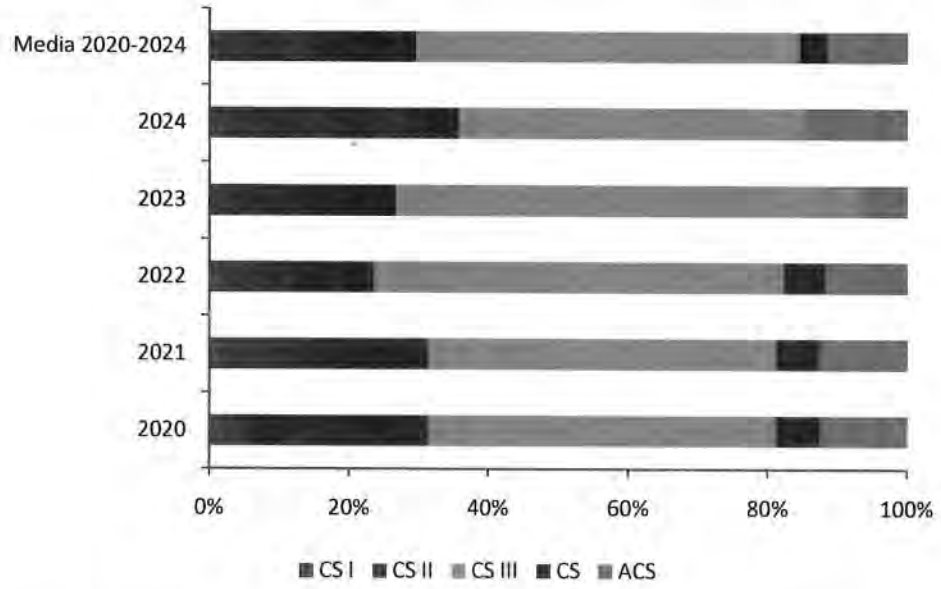
[2]În cadrul acestui raport cifra de afaceri este sinonimă cu veniturile din activitatea de cercetare.



Structura cifrei de afaceri (%) realizată de INCDT pe surse de finanțare, anul 2024

În același timp este importat de evidențiat și evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare în ultimii 5 ani. Se observă că persoanele care dețin titlu științific de CS I sau CS II au cumulat o pondere medie situată puțin sub 30% în ultimii 5 ani. La polul opus, persoanele aflate la începutul carierei de cercetător (având titlu științific de ACS și CS) dețin în medie în ultimii 5 ani puțin peste 15%. Cei care dețin gradul CS III reprezentau în medie peste jumătate din numărul total de personal de CD cu studii superioare în ultimii 5 ani (55,1%). Ar fi de dorit ca în viitor, o parte dintre aceștia să acceadă la obținerea unui grad superior, în speță CS II, dar acest lucru este strict condiționat de absolvirea studiilor doctorale.

În același timp, de remarcat că nu sunt înregistrate diferențe semnificative între cei 5 ani încheiați. Așadar se poate consemna o relativă stabilitate a structurii personalului atestat de CD dacă avem în vedere strict repartizarea CS I & CS II vs. CS III vs. ACS &CS.



Evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare din cadrul INCDT, pe grade științifice, 2020-2024

Notă: date bazate pe numărul de personal existent la 31 decembrie al fiecărui an

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere

În decursul anului 2024 la INCDT nu au existat misiuni de control din partea organelor abilitate. Cu toate acestea, conducerea institutului s-a asigurat de continuarea îndeplinirii măsurilor date în anul 2022 în principal în cadrul misiunii de control desfășurată la sediul INCDT de către **Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție** din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (august-septembrie 2022).

Astfel pentru anul 2024 exemplificăm o serie de măsuri luate ide către conducerea institutului ce au fost continuate:

- ✓ gestionarea cheltuielilor în consens cu realizarea încasărilor;
- ✓ urmărirea termenului de exigibilitate a creanțelor și nivelul datoriilor pe termen scurt, dat fiind faptul că INCDT are o capacitate redusă de autofinanțare;
- ✓ elaborarea programului anual de achiziții publice cu respectarea prevederilor din art. 2 din normele metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Anexa la HG nr. 395/2016;
- ✓ recuperarea creanțelor înregistrate de către institut;
- ✓ înregistrarea tuturor documentelor, intrate ori ieșite.

3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială

Deși directorul general nu a avut contract de management cu ministerul coordonator în care să se regăsească în mod specific obiectivele și indicatorii de performanță managerială asumați, directorul general și-a stabilit pentru anul 2024 îndeplinirea unor obiective ce au atașate o serie de măsuri și indicatori de realizare prezentați în tabelul de mai jos:

Obiectiv	Măsura	Indicator	Valoare indicator
1. Îmbunătățirea rezultatelor financiare ale institutului	1.1. Reducerea nivelului datoriilor cu cel puțin 20%	% de scădere a nivelului datoriilor (31 decembrie 2024 fata de 31 decembrie 2023)	Cu 9,3% au scăzut datoriile institutului în 2024 față de 2023 (2023 – 1.548.669 2024 - 1.404.258)
	1.2. Obținerea de profit la încheierea exercițiului financiar	Minim 1 leu profit obținut la 31 decembrie 2024	Profit brut în valoare de 6.052 RON în anul 2024
2. Asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare (în afara finanțărilor provenite de la ministerul coordonator)	2.1. Atragerea contractelor de finanțare de la autorități publice locale	Minim 8 contracte semnate în perioada de referință	3 contracte semnate în anul 2024
3. Creșterea gradului de vizibilitate a rezultatelor activității de cercetare ale institutului	3.1. Transferul rezultatelor cercetării la beneficiari	Număr de documentații trimise autorităților publice locale	S-au trimis 3 documentații către autoritățile publice locale în anul 2024
	3.2. Publicarea de articole si alte contribuții științifice de către cercetătorii din INCDT pentru diseminarea rezultatelor cercetării	Minim 10 articole elaborate	22 de articole elaborate în anul 2024
	3.3. Participarea la manifestări științifice de către cercetătorii din INCDT	Minim 7 comunicări științifice susținute	22 de comunicări științifice în anul 2024

Se observă că cele mai multe dintre măsurile stabile au fost îndeplinite, iar unii indicatori aferenți acestor măsuri au fost depășiți într-o mare măsură. În acest din urmă caz, se află indicatorii de diseminare care s-au dublat/triplat față de nivelul estimat. Totuși scăderea nivelului datoriilor (-9,3% față de anul precedent) nu s-a realizat la nivelul propus (-20%), dar trebuie precizat faptul că aceasta se datorează în mare parte lipsei cash-flow-ului adus de regulă de lucrările ce la terți, lucrări ce au

lipsit mai ales în ultima parte a anului. Referitor la cealaltă măsură care nu a fost îndeplinită în ceea ce privește numărul de contracte încheiate cu autoritățile publice locale (doar 3 din 8), aceasta situație s-a datorat strict existenței unor cauze obiective date de adoptarea unei legislații restrictive în materie (O.U.G. 107 din 4 septembrie 2024 care la art. XXI, alin (1) lit. f) prevede interdicția de a mai contracta studii și cercetări de către autoritățile publice locale și centrale).

Deși, nu a reprezentat un obiectiv și/sau indicator de performanță, merită a fi menționat și procentul de creștere nominală a salariului mediu pe unitate (pentru personalul de CD de 15,7% față de anul precedent, și pentru total personal de 12,4%) ce s-a putut realiza în condițiile stricte de echilibru bugetar și ca rezultat al unei politici salariale prudente. Totuși, din păcate, trebuie recunoscut faptul că acest procent de creștere salarială ar trebuie ajustat cu rata medie a inflației pe anul 2024 care a fost de 5,6%. Nu în ultimul rând, trebuie menționat că prin această creștere s-a asigurat o reîntregire a salariilor (în perioada decembrie 2023 – aprilie 2024 salariile fiind acordate fără niciun spor doar la nivelul salariului de bază).

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2025

Atât timp cât cheltuielile de natură salarială (cheltuielile salariale) au o pondere dominantă în total cheltuieli (86% in 2024), directorul general a urmărit în mod continuu, ca regulă generală, optimizarea acestor cheltuieli prin luarea în considerare a gradului în care aceste cheltuieli pot fi acoperite din bugetele proiectelor aflate în derulare. Astfel s-a urmărit asigurarea unei gestionări prudente a cheltuielilor salariale în consens cu pontajele pe proiecte (de exemplu, cheltuielile salariale ale persoanelor a căror pontaje sunt pe proiectele finanțate de autorități publice locale au fost menținute la un nivel minimal în perioada când astfel de proiecte nu au existat sau fondurile a fost insuficiente pentru acoperirea necesarului salarial).

Contractarea cu Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului (MEDAT)

În luna decembrie 2024 s-a depus o ofertă în cadrul licitației organizate de MEDAT pentru prestarea de *Servicii de realizare a unui ghid pentru înființarea Organizațiilor de Management al Destinației*, cod CPV 793112-9 – Servicii de realizare de studii, număr anunț ADV1460989, valoare ofertată 104.500 RON (fără TVA). Licitația a fost anulată conform unei adresei primite de la MEDAT dar s-a reluat în luna februarie 2025 și s-a redepus oferta iar în luna martie oferta noastă a fost declarată câștigătoare, la data de 25 aprilie 2025 semnându-se contractul cu MEDAT (după 8 ani de la ultimul contract semnat cu ei în 2017). În vara anului 2025 se preconizează finalizarea ghidului ce face obiectul contractului. De adăugat faptul că încă din vara anului 2024 INCDT s-a implicat în această acțiune prin trimiterea unui răspuns la consultarea pieței inițiată de MEDAT (ofertă tematică și de preț) ce a avut loc luna august 2024.

Contractarea cu autoritățile publice locale

O altă acțiune inițiată și coordonată de directorul general a urmărit încheierea de contracte cu autoritățile publice locale, ca beneficiari ai studiilor realizate de institut.

La începutul anului 2024 s-a reluat campania de informare a autorităților publice locale care nu se regăsesc în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice și care, în urma unei documentații realizate de institut, pot solicita Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) reevaluarea potențialului turistic. Astfel, în urma unei analize aprofundate[3] s-au trimis prin email solicitări de realizare a unui studiu de reevaluare a potențialului turistic. S-a sperat ca după încheierea procesului electoral, interesul să crească din partea UAT-urilor, cel mai probabil începând cu luna septembrie 2024 (când a avut loc preluarea mandatelor aleșilor locali), dar din păcate, efectul O.U.G. 107[4] din 4 septembrie 2024 a stopat definitiv această acțiune. Această campanie va fi reluată și în cursul anul 2025 pentru atragerea de noi contracte.

Tot în cadrul acestui palier de contractare cu autoritățile publice locale sunt avute în vedere și strategiile de dezvoltare turistică care pot fi elaborate de institut. În acest sens, sunt periodic monitorizate anunțurile de achiziții publice (licitațiile pe SICAP) pentru a vedea dacă există astfel de cerințe din partea autorităților locale. În măsura în care astfel de oportunități apar, se va participa la procesul de achiziție publică. De asemenea se vor avea în vedere și strategiile de dezvoltare turistică în cazul organizațiilor de management a destinațiilor nou înființate.

Nu în ultimul rând, trebuie menționat faptul că în luna ianuarie 2025 s-a semnat contractul cu Primăria Orașului Borsec pentru realizarea strategiei de dezvoltare a stațiunii; acest proiect este prevăzut a se finaliza în vara anului 2025. De asemenea, în luna aprilie 2025 s-a semnat contractul pentru realizarea strategiei de dezvoltare pentru comuna Lerești (jud. Argeș) ce se va finaliza în luna octombrie 2025.

Participarea la competițiile de cercetare din cadrul PNCDI IV în anul 2025

Lansarea apelurilor de proiecte din cadrul PNCDI IV va permite participarea INCDT la programele de cercetare specifice (d. ex. Programul Idei, Programul Resurse Umane, Programul Provocări, Programul Parteneriate pentru Inovare etc.). Chiar dacă rezultatele participării la aceste apeluri vor apărea în cursul anului 2026, acestea vor asigura parțial resurse financiare pentru perioada 2026-2028.

Participarea la competițiile de proiecte finanțate prin fondurile europene

În cadrul programului Erasmus+, s-au depus în anul 2025 până la data elaborării raportului două propuneri de proiecte la care se așteaptă rezultatele evaluării în toamnă.

---

[3] identificarea UAT-urilor s-a făcut ținându-se cont de capacitatea acestora de a îndeplini punctajul minimal (14 puncte din maxiumul de 50 de puncte atribuite categoriei Resurse turistice) în conformitate cu metodologia din 25 aprilie 2016 pentru analiza potențialului turistic al teritoriului, publicată în Monitorul Oficial nr. 444 din 14 iunie 2016. S-au făcut o serie de simulări pentru stabilirea unui punctaj care să constituie un punct de plecare pentru a fi mai aproape de atingerea punctajului minimal. De reținut că actualmente (din cele aproape 3200 de localități care există în România) circa 2000 de localități nu sunt în PATN, Secțiunea Zone cu resurse turistice. Prin urmare, identificarea potențialelor UAT-uri a fost rezultatul unui demers de analiză aprofundată ce a presupus consultarea diverselor baze de date pentru a selecta localitățile care pot face obiectul unei reevaluări a potențialului turistic.

[4] *pentru reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative*

De adăugat faptul că se va continua și depunerea de alte propuneri de proiecte, de exemplu la programul Interreg Europe (sau la alte programe) unde institutul este eligibil precum și la cel de-al treilea apel de proiecte din cadrul proiectului Interreg Dunăre (în măsura în care vor exista finanțări pentru proiecte în domeniul turismului sau tangențial acestuia) ce este preconizat a fi lansat în toamna anului 2025.

Derularea proiectelor finanțate prin Programul Nucleu

În urma competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 ce a avut loc în luna decembrie 2022, INCDT a avut un punctaj de 80,33 ceea ce i-a permis finanțarea grosso-modo a trei sferturi din suma solicitată inițial pentru programul depus. Totodată, acest punctaj a făcut ca INCDT, comparativ cu competiția Nucleu pentru perioada 2019-2022, să urce câteva poziții în ierarhizarea finală INCD-urilor în funcție de punctajul obținut la programul Nucleu.

Cu toate acestea, pentru anul 2025, la începutul anului (conf. Anexei la OMEC nr. 3530 din 12.03.2025) institutului i s-a alocat suma de 592.494,57 în scădere cu peste 36% comparativ cu suma de alocat conform punctajului acordat. Așadar o diferență în minus în valori absolute de 312.967,88 RON care nu permite finanțarea integrală nici măcar a două din cele trei proiecte prevăzute a se realiza în anul 2025. Astfel, în aceste condiții sunt prevăzute a fi finanțate o fază integrală aferentă unui proiect și o subfază aferente celui de-al doilea proiect propus (departajarea făcându-se în ordinea punctajului obținut de fiecare proiect component al programului Nucleu). Rămâne sub semnul întrebării daca se vor face sau nu rectificări bugetare în vară-toamnă care să permită măcar finanțarea integrală a fazei prevăzute a se realiza pentru cel de-al doilea proiect.

Derularea și/sau finalizarea celorlalte proiecte din portofoliu

În anul 2024 în ultimul trimestru, este prevăzută finalizarea a două proiecte finanțate prin programul Erasmus+ (Advance Circular și MineTOUR). Este prevăzută și continuarea proiectul IBC finanțat prin programul Interreg Dunăre (cu finalizare în iulie 2026).

Începerea a trei noi proiecte de cooperare internațională

În trimestrul 2 al anului 2025 au demarat trei noi proiecte finanțate prin programele Interreg Danube (din aprilie 2025) și Interreg Europe (din mai 2025) la care INCDT va participa ca partener:

1. *Exploring the Roman Legacy: Creation of a theme region and cultural route along the Roman Danube Limes to empower the socio-economic development of shared European heritage*, coordonator University for Continuing Education Krems, Austria, buget INCDT 120.000 EUR, perioada de derulare 2025-2028;
2. *Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development*, coordonator Universitatea Politehnică București, buget INCDT 115.000 EUR, perioada de derulare 2025-2027;
3. *REligious, Spiritual and Pilgrimage European Cultural Tourism with Sustainability*, coordonator Region of East Macedonia and Thrace (REMTH), Grecia, buget INCDT 173.660 EUR, perioada de derulare 2025-2029.

Capitolul V. Alte informații - Concluzii

Anul 2024 a fost marcat de nevoia acută de asigurare a surselor de finanțare. A fost cel de-al doilea an de derulare al programului Nucleu pentru perioada 2023 - 2026 și anul în care s-a participat la multe apeluri de proiecte în programele de cooperare europeană. În anul 2024 s-au derulat în total un număr de 4 proiecte de cooperare europeană (3 proiecte pe programul Erasmus+ și unul pe Interreg Danube). Rezultatele pozitive obținute în toamnă prin acceptarea la finanțare a 3 proiecte pe programele Interreg Danube și Interreg Europe, vor asigura o parte din nevoia de finanțare a institutului în ultimele trei trimestre ale anului 2025 și în anii următori. Totodată, semnarea a trei contracte cu autoritățile publice locale în 2024 au contribuit doar într-o mică măsură la completarea veniturilor pentru institut în anul 2024.

De menționat că anul 2024 a fost anul cu foarte puține competiții pe programul PNCDI IV iar acest lucru va avea implicații majore pentru asigurarea resurselor financiare cel puțin parțial în anul 2025. S-a participat doar la o competiție pentru proiectele PCE în anul 2023 dar rezultatul comunicat în toamna anului 2024 a fost unul nefavorabil (proiectul nu a fost finanțat deși a obținut un rezultat onorabil de 86,2 de puncte în condițiile unei rate de succes de sub 9%). Un impact negativ l-a avut și adoptarea la 4 septembrie 2024 către guvern a O.U.G. nr. 107 respectiv a unei legislații restrictive în materie de cheltuieli pentru autoritățile publice locale (interzicerea contractării de studii și cercetări), iar acest lucru a blocat practic orice semnare de nou contract pentru realizare de studii pentru autoritățile publice locale în perioada septembrie - decembrie 2024.

În ceea ce privește producția științifică, în anul 2024 a avut loc o creștere impresionată a numărului de articole publicate comparativ cu anul anterior. De asemenea, productivitatea științifică exprimată prin numărul total de articole raportat la numărul de cercetători atestați (în echivalent normă întreagă) a fost situată la un nivel foarte bun (2,75 articole per cercetător).

Din punct de vedere al resurselor umane, institutul a reușit doar într-o mică măsură în anul 2024 întinerirea echipei (media de vârstă pe institut a scăzut ușor la 52 de ani față de nivelul din 2023 de 53 de ani). În urma concursului organizat în luna octombrie 2024 s-a angajat o persoană având titlu științific de doctor pe postul de asistent de cercetare. În acest context este necesar ca în anul 2025 (cel mai probabil în a doua parte a anului) să se facă eforturi pentru angajarea de tineri cercetători, sub 35 de ani (cu prioritate doctoranzi), eventual chiar și cu normă redusă. Desigur, acest demers este condiționat de asigurarea resurselor financiare aferente.

De menționat și alte demersuri administrative inițiate de directorul general în decursul anului 2024 și care vor avea impact și în perioada următoare:

- Reluarea contactelor cu fostul minister la turismului:
    - la data de 22 aprilie 2024 s-a depus o adresă prin care s-au cerut clarificări privind organizațiile de management ale destinațiilor (OMD) și s-a arătat disponibilitatea INCDT de a ajuta OMD-urile la elaborarea documentațiilor necesare înființării acestora;
    - semnarea la data de 23.07.2024 a unui protocol de colaborare cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (nr. 7439/16.07.2024 la MEAT, nr. 3066/23,07.2024 la INCDT). Acest protocol are ca scop colaborarea

instituțională între părți în domeniul turismului balnear ca parte a unui grup de lucru constituit în acest sens. Protocolul s-a încheiat pe o perioadă de 8 ani cu posibilitatea de prelungire.

- Trimiterea unui număr de 18 observații la propunerea de *HG* privind *Normele metodologice de organizare a concursurilor si a examenelor de promovare în organizațiile de cercetare*. Ca urmare a acestui demers s-a primit răspuns de la Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID), Direcția de Comunicare, Transparență și Dialog Social (nr. MCID 144472/10.09.2024), o parte din propuneri fiind preluate iar o parte clarificate.
- Actualizarea *Codului de etică și deontologie profesională din cadrul I.N.C.D.T.* și a *Regulamentului de funcționare a Comisiei de etică și deontologie profesională* în conformitate cu noile prevederi din legea 183/2024. Ambele documente au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație a INCDT din luna noiembrie 2024;
- Elaborarea *Regulamentului privind evaluarea performanțelor științifice a cercetătorilor din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism* în conformitate cu art. 26 alin. (1) din legea 183/2024. Menționăm că acest document a fost aprobat în ședința Consiliului de administrație al INCDT din data de 18 decembrie 2024 și a fost trimis la data de 19 decembrie 2024 pentru a se obține avizarea consultativă către Colegiul Consultativ de Cercetare-Dezvoltare și Inovare (CCCDI), în conformitate cu art. 26 alin. (3) din Legea 183/2024 (nr. intrare la Secretariat CCCDI 1023/19.12.2024) – ulterior la data de 5 iunie 2025 s-a primit aviz favorabil, fără recomandări si observații, fiind înregistrat cu nr. CCCDI: 1336/05.06.2025.

În luna mai 2025 a avut loc evaluarea pentru reacreditare a INCDT în conformitate cu H.G. nr. 477 din 2019. În urma acestei acțiuni INCDT a obținut un număr de 93 de puncte, ceea ce arată în mod clar progresul făcut în ultimii 4 ani de la ultima evaluare (mai 2021) când s-au obținut 86 de puncte. Acest punctaj permite acordarea reacreditării pe o perioadă de 4 ani din momentul emiterii ordinului de ministru (preconizat în luna iunie 2025).

De asemenea, în anul 2025 este prevăzută acțiunea de evaluare a performanței organizațiilor de cercetare din România, acțiune ce a demarat la data de 2 iunie 2025 (https://www.research.gov.ro/autoritatea-nationala-pentru-cercetare-lanseaza-incepand-cu-data-de-2-iunie-2025-procesul-de-evaluare-a-performantei-pentru-integrarea-activitatii-de-cercetare-stiintifica-si-dezvoltare-tehnologica-a-24251/) în baza Legii nr. 25/2023 si a normelor metodologice aprobate prin HG nr. 138/2024. În urma acestui proces se va decide viitorul organizațional al institutului (continuarea în actuala formulă de organizare instituțională sau fuziunea/preluarea de către o altă instituție de cercetare sau din mediul universitar).

CS I, dr. ec. Cristi FRENȚ

Cristi Frent Semnat digital de Cristi Frent Data: 2025.06.12 13:27:40 +03'00'

Institutul National de Cercetare - Dezvoltare în Turism - INCDT București

Centralizator privind situatia veniturilor de CD realizate în anul 2024

Nr. crt.	Program	Contract nr. ...../data ...../ încheiat cu	Valoare realizata 2024	din care realizat de către INCD	Contul de venit în care este înregistrată valoarea
1	**Programe PNCDI III**		**503.000**	**503.000**	
1.1	- P 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare - pentru creșterea capacității sale în resurse, performanțe și calitate a activităților CDI		0	0	
	- Subprogramul 1.2 - Performanta institutionala				
1.2	- P 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare - pentru creșterea productivității întreprinderilor prin CDI în cadrul unui sistem național de inovare		0	0	
	- Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare si inovare				
1.3	- P 3 - Cooperare europeană și internațională - pentru circulația cunoștințelor și ideilor, prin participare la programe și instituții internaționale de cercetare și acces la resurse de cercetare care nu sunt disponibile în România				
1.4	- P 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră - pentru menținerea domeniilor de nișă unde cercetarea fundamentală românească are avantaj comparativ și masă critică de cercetători sau unde există posibilități de colaborare internațională, care să adauge cercetării fundamentale românești dimensiunea "de frontieră", prin obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, cu perspective de comercializare	contract PCE 1/2022 incheiat cu UEFISCDI	503000	503000	Cont 7411.07
1.5	- P 5 - Cercetare în domenii de interes strategic - programe-suport conduse de instituții cu relevanță științifică, cu rol de coordonare științifică în domenii de interes strategic, pentru formarea și dezvoltarea instituțiilor de cercetare și a competențelor naționale în domeniile de interes strategic pentru România				
2	**Programe sectoriale**		0	0	
2.1	- al MCID				
2.2	- alte ministere				
3	**Program Nucleu**	contract 26N/05.01.2023 / acte ad 3-5/2025 incheiate cu MCID	**921.106**	**921.106**	cont 7411.N0101, cont 7411.N0102, cont 7411.N0201
4	**Instalații interes national**		0	0	
5	**Fonduri structurale**		**483.831**	**483.831**	
5.1	- POSCCE				
5.2	- POC				
5.3	- Granturi EEA				
5.4	- ERASMUS+ (proiect "ADVANCE CIRCULAR Linking Tourism Industry with VET to embrace circularity")	2023-1-RO01-KA220-VET-000154021/27.10.2023-Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale - coordonator INCDTURISM	119.600	119.600	cont 7411.03
	- ERASMUS+ (proiect "ETIRD - ECO Tourism Innovations for Rural Development")	2023-1-IT01-KA210-VET-000165842/29.11.2023-Agenzia Nazionale Erasmus+ - INAPP-coordonator SYNTHESIS SRL	68.172	68.172	cont 7411.06
5.5	- ERASMUS+ (proiect "MineTOUR - Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism")	2023-1-CY02-KA220-YOU-000154272/27.10.2023 - Youth Board of Cyprus - coordonator University of Cyprus	72.639	72.639	cont 7411.05
	- INTERREG DANUBE REGION (proiect "IBC Inclusive Border Cycling - Social inclusion by valorising heritage along existing cycling routes in remote border areas")	DRP0200775/2023-Nyugat-Pannon Terulet- es Gazdasagfejlesztesi Szolgaltato Kozhasznu Nonprofit Kft.(West-Pannon Nonprofit Ltd.)	223.420	223.420	cont 7411.04
6	**Programe internaționale (nu se include cofinanțarea de la bugetul de stat)**				
6.1	- FP 7				
6.2	- Horizont 2020				
7	**Contracte cu autorități naționale, administrații locale / județene**		**95.000**	**95.000**	
	- Primăria Jucu	Contract 941/08.02.2023	30.000	30.000	Cont 705
	- Primăria Pietrari	Contract 1/16.02.2023	30.000	30.000	Cont 705
	- Primăria Chiscani	Contract 3433/07.06.2023	35.000	35.000	Cont 705
	Total 1 - venituri CD de la bugetul de stat		**2.002.937**	**2.002.937**	

1	Contracte CD cu persoane de drept privat straine		0	0	
2	Contracte CD cu persoane de drept privat romane		0	0	
Total 2 - venituri CD de la sectorul privat			0	0	
Total venituri CD in anul 2024 (Total 1 + Total 2)			2.002.937	2.002.937	

Notă: În cazul proiectelor derulate în parteneriat cu alte instituții, se va lua în considerare numai venitul obținut de INCD.

Ne asumăm răspunderea pentru corectitudinea datelor prezentate.

Director General,
FRENT CRISTI

Director Economic,
MARCHIDAN GABRIELA

Premier Soft Audit
Excellence. Accuracy. Results.

Bl. 38, Et. 5, Ap. 21
Buzău
0726640077
premier.soft.audit@gmail.com

Volumul, jud. Dâmb, Rd. Pitești nr
4/VII A, Bloc A3, et 3 ap 80

Autorizație CAFR nr. 1458/2019
Ordin ASPAAS nr. 513/2019
Autorizație CECCAR nr. A0014419/05.06.2019
Aviz CECCAR nr. 996/12.06.2019
Autorizație CCF nr. 669/2019

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

ASUPRA SITUAȚIILOR FINANCIARE ANUALE ÎNTOCMITE LA DATA DE 31.12.2024

DE CĂTRE

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM – INCDT BUCUREȘTI

Buzău
2025

Premier Soft Audit

Autorizație CAFR nr. 1458/2019
Ordin ASPAAS nr. 513/2019
Autorizație CECCAR nr. A0014419/05.06.2019
Aviz CECCAR nr. 996/12.06.2019
Autorizație CCF nr. 669/2019

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București
Cu sediul social în ***Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5***

Raport cu privire la auditul Situațiilor Financiare Anuale întocmite la data de 31.12.2024 de către INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN TURISM – INCDT BUCUREȘTI

Opinie fără rezerve

1 Am auditat situațiile financiare anexate ale ***Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București*** („Institut"), cu sediul în ***Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5***, având cod unic de înregistrare ***12654670,*** care cuprind *bilanțul* la data de ***31 decembrie 2024***, *contul de profit si pierdere, situația modificărilor capitalului propriu* si *situația fluxurilor de trezorerie* pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum si *un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative*.

2 Situațiile financiare la ***31 decembrie 2024*** se identifică astfel:

- *Activ net/Total capitaluri proprii:* *678.869 lei*
- *Profitul net al exercițiului financiar:* *3.559 lei*
- *Cifra de afaceri netă:* *2.002.937 lei*

3 În opinia noastră, ***situațiile financiare anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare*** a Institutului la data de ***31 decembrie 2024***, precum si ***a rezultatului operațiunilor sale si a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată,*** in conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare („OMFP nr. 1802/2014").

Baza pentru opinie

4 Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit (ISA). Responsabilitățile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat in secțiunea *„Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare"* din raportul nostru. Suntem independenți fața de Institut conform Codului International de etica al profesioniștilor contabili (inclusiv standardele internaționale de independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etica pentru Contabili (codul IESBA) si conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare in Romania si ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe si conform Codului

IESBA. Consideram ca *probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate* pentru a constitui baza pentru opinia noastră.

Incertitudine semnificativă legată de continuitatea activității

5 Pe baza declarațiilor conducerii, auditorul a concluzionat că nu există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții, care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea entității de a-și continua activitatea, în conformitate cu ISA 570 (revizuit).

Aspecte cheie de audit

6 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora si nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.

Alte informații – Raportul de gestiune pe anul 2024

7 Alte informații includ Raportul de gestiune pe anul 2024. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea si prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2024 in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate si pentru acel control intern pe care aceștia îl consideră necesar pentru a permite întocmirea si prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2024 care ***să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.***

8 Raportul de gestiune pe anul 2024 cuprinde ***12 pagini*** si nu face parte din situațiile financiare.

9 Opinia noastră cu privire la situațiile financiare aferente exercițiului financiar 2024 nu acoperă Raportul de gestiune pe anul 2024.

10 În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la **31 decembrie 2024**, responsabilitatea noastră este sa citim Raportul de gestiune pe anul 2024 si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordante semnificative intre Raportul de gestiune pe anul 2024 si situațiile financiare, daca Raportul de gestiune pe anul 2024 include, in toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunoștințelor si înțelegerii noastre dobândite in cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Institut si la mediul acesteia, informațiile incluse in Raportul de gestiune pe anul 2024 sunt eronate semnificativ. Ni se solicită sa raportam cu privire la aceste aspecte. În baza activității desfășurate, raportam ca:

a) În Raportul de gestiune pe anul 2024 nu am identificat informații care sa nu fie in concordanta, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate în situațiile financiare anexate;

b) Raportul de gestiune pe anul 2024 identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din

Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale si situațiile financiare anuale consolidate.

11 Pe baza cunoştinţelor noastre si a înţelegerii dobândite in cursul auditului situaţiilor financiare întocmite la data de **31 decembrie 2024** cu privire la Institut si la mediul acesteia, nu am identificat informaţii eronate semnificative prezentate in Raportul de gestiune.

12 Situaţiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziţia financiară, rezultatul operaţiunilor, fluxurile de numerar şi un set complet de note la situaţiile financiare în conformitate cu reglementările şi principiile contabile acceptate în ţări şi jurisdicţii, altele decât România. De aceea situaţiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile legale din România, inclusiv OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările şi completările ulterioare.

13 Legislaţia fiscală din România este în continuă schimbare şi adaptare la legislaţia internaţională. În acest context, există posibilitatea unor interpretări diferite ale dispoziţiilor legale de către Ministerul Finanţelor şi de către autorităţile fiscale locale. Managementul Institutului a înregistrat în conturile care vă sunt prezentate diferitele impozite şi taxe, pe baza celei mai bune interpretări ale dispoziţiilor fiscale în vigoare, interpretare care însă poate fi contestată de un control fiscal.

Responsabilitățile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

14 Conducerea Institutului este responsabilă pentru întocmirea situaţiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situaţii financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

15 În întocmirea situaţiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacităţii Institutului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activităţii si pentru utilizarea contabilităţii pe baza continuităţii activităţii, cu excepţia cazului în care conducerea fie intenţionează să lichideze Institutul sau sa oprească operaţiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

16 Conducerea este responsabilă pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Institutului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

17 Obiectivele noastre constau in obţinerea unei asigurări rezonabile privind măsura in care situaţiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabila reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanţie a faptului ca un audit desfăşurat in conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturările pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situaţii financiare.

18 Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam raționamentul profesional si menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- *Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situațiilor financiare, cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri si obținem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false si evitarea controlului intern.*
- *Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Institutului.*
- *Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimărilor contabile si al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.*
- *Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității si determinam, pe baza probelor de audit obținute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Institutului de a-si continua activitatea. În cazul in care concluzionăm ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atenția in raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, in cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Institutul sa nu își mai desfășoare activitatea in baza principiului continuității activității.*
- *Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, si măsura in care situațiile financiare reflecta tranzacțiile si evenimentele care stau la baza acestora într-o maniera care sa rezulte într-o prezentare fidela.*

19 Comunicăm conducerii, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

20 De asemenea, furnizam conducerii o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independenta si le comunicam toate relațiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranță aferente.

21 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanta in cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curenta si, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului in care legislația sau reglementările împiedica prezentarea publica a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstanțe extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizează in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

22 Am fost numiți sa auditām situațiile financiare ale ***Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București*** pentru exercițiul financiar încheiat la ***31 Decembrie 2024***. prin contractul nr. ***3270/24.03.2025.***

Confirmām că:

- *În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independenta față de entitatea auditată.*
- *Nu am furnizat pentru Institut* ***serviciile non audit interzise****, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.*

Cu stimă,

În numele firmei de audit
SC PREMIER SOFT AUDIT SRL
cu sediul social în Mun. Buzău, Bd. Unirii nr. 87,
Bl. 3B, et. 5, ap. 21, Județul Buzău
Înregistrată la Camera Auditorilor Financiari
din România cu numărul 1458/2019
Înregistrată în Registrul public electronic
gestionat de ASPAAS cu nr. FA447/513/19

Auditor partener/Administrator
COSTIN LUMINIȚA MARINELA
Înregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din România cu numărul 2818/24.02.2009

Buzău
02.06.2025

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de Audit:
PREMIER SOFT AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA447/513/19

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor Financiar:
LUMINITA MARINELA COSTIN
Registrul Public Electronic: AF2818