

Contractor: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE ÎN TURISM
Cod fiscal: RO1265467

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE
privind desfășurarea programului nucleu
„CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN
PERIOADA SCHIMBĂRIILOR GLOBALE” – ADATUROS, cod: PN 23-42
anul 2025

Durata programului: 4 ani

Data începerii: 5.01.2023

Data finalizării: 31.12.2026

1. Scopul programului:

Scopul programului ADATUROS este realizarea de cercetări pentru a sprijini turismul românesc să facă față noilor provocări globale în contextual digitalizării și a schimbărilor demografice

2. Modul de derulare al programului:

Programul Nucleu **CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRIILOR GLOBALE- ADATUROS**, COD PN 23-42 a fost elaborat de Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism (INCDT) pentru o perioadă de 4 ani. Programul a fost structurat pe 2 obiective majore în cadrul cărora, în anul 2025 au continuat două din cele trei proiecte propuse inițial.

2.1. Descrierea activităților (utilizând și informațiile din rapoartele de fază, Anexa nr. 10)

Denumire proiect	Faze	Descriere activități
Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente	2 subfaze	- cercetarea modelelor existente în domeniul digitalizării rutelor culturale și evidențierea importanței derulării activităților de digitalizare în procesul de valorificare a rutelor culturale; - analiza rutelor culturale, ca modele de dezvoltare a turismului clasic, dar și ca experiențe virtuale (descrierea principalelor caracteristici ale rutelor culturale); - identificarea principalelor inițiative și exemple de bune practici în digitalizarea rutelor culturale; - identificarea, cercetarea și prezentarea rutelor care valorifică obiective cultural - religioase în România, extrase din cele 12 rute selectate de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, rute situate în principal în zone rurale și defavorizate, în vederea impulsiei și revitalizării economiilor acestora.
Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme	o fază	În cadrul acestei faze au fost elaborate trei rapoarte de cercetare.

Denumire proiect	Faze	Descriere activități
participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării		Primul raport a urmărit elaborarea unei metodologii riguroase pentru identificarea și analiza tehnicilor și instrumentelor utilizate în sistemul participativ civic, în vederea construirii unor modele integrate de participare civică aplicabile dezvoltării turismului în comunitățile multiculturale din zona Dunării. În al doilea raport s-a continuat procesul de identificare și analiză a metodelor integrate pentru sistemul participativ civic, inițiat în primul raport. Al treilea raport a urmărit efectuarea unei analize comparative între metodele tradiționale și cele inovative, pentru a evidenția relevanța acestora în contextul comunităților multiculturale din zona Dunării, precum și formularea unui set de orientări metodologice destinate procesului de planificare regională. În urma rapoartelor de cercetare elaborate au fost astfel realizate și rezultatele estimate în cadrul acestei faze: un catalog privind descrierea metodologiei de identificare a tehnicilor și instrumentelor folosite în sistemul participativ; elaborarea metodelor integrate în sistemul participativ civic; un catalog cu metode inovative de implicare a societății civile; o analiză comparativă a metodelor participative și un set de orientări metodologice pentru sprijinirea procesului de planificare regională; 1 articol publicat/în curs de publicare în reviste de specialitate.

2.2. Proiecte contractate:

Cod obiectiv	Nr. proiecte contractate	Nr. proiecte finalizate	Anul 2025
1. PN 23-42 01	2	0	A fost finalizată o fază (faza a III-a) din cadrul proiectului PN 23-42 01 02 și două subfaze din cadrul proiectului PN 23-42 01 01.
Total:	2	0	

2.3 Situația centralizată a cheltuielilor privind programul-nucleu :

	<u>Cheltuieli (lei)</u>
I. Cheltuieli directe	396.869
1. Cheltuieli de personal	396.869
2. Cheltuieli materiale și servicii	0
II. Cheltuieli Indirecte: Regia (maxim 43% din Total proiect/program)	299.299,16
III. Achiziții / Dotări independente	0
TOTAL (I+II+III)	696.168,16

3. Analiza stadiului de atingere a obiectivelor programului (descriere)

Programul CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILO GLOBALE- ADATUROS, are două obiective, respectiv:

Obiectiv 1: Dezvoltarea unor soluții de creștere a sustenabilității turismului cultural din România prin folosirea digitalizării și a mecanismelor participative civice în conștientizarea valorilor culturale

Obiectiv 2: Cercetarea influenței schimbărilor demografice asupra destinațiilor turistice montane formate din localitățile de mici dimensiuni din România

În cadrul fiecărui obiectivului 1 a fost propuse două proiecte, iar în cadrul obiectivului 2 a fost propus un proiect, în total 3 proiecte .

În anul 2025 s-au continuat doar două din cele trei proiecte începute în anul 2023 și continuate în 2024. Astfel, a fost finalizată o fază (faza a III-a) pentru un proiect aferent obiectivului 1 și două subfaze (ale celei de-a treia faze) din cadrul celui alt proiect aferent obiectivului 1. Nu a mai intrat la finanțare în anul 2025 proiectul aferent obiectivului 2.

Nefiind finalizate cele 3 proiecte propuse, în prezent obiectivele programului au fost atinse doar parțial, strict în limita activităților prevăzute a se realiza în faza/subfazele fiecărui proiect pentru anul 2025.

4. Prezentarea rezultatelor:

4.1. Stadiul de implementare al proiectelor componente

Proiect component	Tipul rezultatului estimat	Stadiul realizării proiectului
1. Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente	1 studiu	Au fost realizate două subfaze din cadrul fazei a III-a a proiectului intitulată <i>Model de dezvoltare a activităților de digitalizare a rutelor cultural-turistice care valorifică obiectivele cultural-religioase din România</i> . Acestea sunt documentate într-un studiu având 65 de pagini.
2. Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării	3 studii	A fost realizată faza a III-a a proiectului intitulată <i>Identificarea metodelor, a tehnicilor și a instrumentelor folosite în sistemul participativ civic pentru elaborarea modelelor integrate pentru participarea civică la dezvoltarea turismului pentru comunitățile multiculturale din zona Dunării</i> . Această fază a fost împărțită în 3 subfaze care au fost documentate în cadrul a trei studii (cumulat circa 360 de pagini).

4.2. Lucrări științifice, cărți, studii relevante, strategii, teze de doctorat, aplicații informatice, planuri, scheme, baze de date, colecții relevante și alte asemenea

Tip	Nr. Total
<u>Lucrări științifice</u>	5
<u>Cărți/capitole carte</u>	-
<u>Comunicări științifice</u>	4
<u>Studii relevante la nivel național/domeniului</u>	4
<u>Strategii elaborate/ actualizate</u>	-
<u>Teze de doctorat</u>	-

Tip	Nr. Total
Produse informatice	-
Modele	-
Tehnologii	-
Planuri	-
Scheme	-
Baze de date	-
Colecții relevante	-
Altele asemenea (se vor specifica) - cataloage	2

Din care:

4.2.1. Lucrări științifice publicate în jurnale cu factor de impact ISI ne-nul

Nr.	Nume Autori	Titlul articolului	Denumire jurnal, an, volum, pagina nr.	DOI (Digital Object Identifier)	Factor de impact	Număr citări
1.	-	-	-	-	-	-
2.	-	-	-	-	-	-

4.2.2. Lucrări publicate în publicații indexate în alte baze de date internaționale:

Nr.	Nume autori	Titlul articolului	Denumire jurnal, an, volum, pagina nr.
1.	Niculescu Alina Cristina	<i>The digital transformation of cultural routes, as tourist products, in the age of technology</i>	(în curs de publicare) revista <i>Economy and Contemporary Society</i> – ECS (indexare RePEc, Index Copernicus, OpenAIRE), 10 pp
2.	Ilie Rădoi, Cristina Lixândroi	<i>Assessing civic participation in cultural and tourism sectors in the Danube region</i>	<i>Review of Historical Geography and Toponomastics (RHGT)</i> , pp. 65-76 (indexare ERIH+ și DOAJ), disponibil la https://cbg.uvt.ro/wp-content/uploads/2025/12/04_Radoi_Lixandroi-FINAL.pdf .
3.	Lixândroi Cristina, Rădoi Ilie	<i>Mapping the Geographical Distribution of Civic Participation in Culture and Tourism along the Danube / Cartografierea distribuției geografice a participării civice în domeniul cultural și turism de-a lungul Dunării</i>	(trimis spre evaluare) <i>USV Annals of Economics and Public Administration</i> - revista științifică a Facultății de Economie, Administrație și Afaceri, Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava (indexare RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell's Directories, ERIH PLUS), 8 pp
4.	Rădoi Ilie	<i>Civic Participation in Culture and Tourism of Multicultural Communities from the Danube Gorge Iron Gate</i>	(trimis spre evaluare) <i>Political Studies Forum</i> , editată de Departamentul de Științe Politice al Universității de Vest din Timișoara (indexare CEEOL, DOAJ, HEINONLINE, INDEX COPERNICUS, ERIH PLUS), 18 pp

Nr.	Nume autori	Titlul articolului	Denumire jurnal, an, volum, pagina nr.
5.	Lixăndroiu Cristina, Musteață-Pavel Marioara	<i>Methodological framework for identifying civic participatory techniques and tools to foster sustainable tourism development in multicultural Danube communities</i>	(se va trimite spre evaluare) revista <i>Romanian Journal of Economics</i> , editată de Institutul de Economie Națională al Academiei Române (indexare CNCIS B+, RePEc, EBSCO, DOAJ, WorldCat, Citefactor, Database Rosetti)

4.2.3. Cărți/capitole carte:

Nr.	Denumire carte	Capitol (Titlu, pagini)	An apariție	Editură	ISBN/ISSN
1.	-	-	-	-	-
2.	-	-	-	-	-

4.2.4. Lucrări științifice comunicate la manifestări științifice (conferințe, seminarii, workshops etc):

Nr. crt.	Nume Autori	Titlul comunicării	Manifestarea științifică (denumire, date și loc desfășurare)	An desfășurare
1.	Niculescu Alina Cristina	<i>The digital transformation of cultural routes, as tourist products, in the age of technology</i>	Conferința Științifică Internațională "Tourism & Rural Space", ediția a XXVII-a, 29 - 30 mai 2025, Vatra Dornei (on-line)	2025
2.	Lixăndroiu Cristina, Musteață-Pavel Mărioara	<i>Methodological framework for identifying civic participatory techniques and tools to foster sustainable tourism development in multicultural Danube communities</i>	Conferința internațională "Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation, Digitalisation, Environment, Awareness and Security (Heritage – IIDEAS)", organizată online de Institutul de Economie Națională, 30-31 octombrie 2025	2025
3.	Lixăndroiu Cristina, Rădoi Ilie	<i>Civic Participation in Culture and Tourism on Danube Region</i>	Conferința internațională "NEO Entrepreneurship Conference", organizată de Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava, 3-7 iunie 2025	2025
4.	Rădoi Ilie	<i>Civic Participation in Culture and Tourism of Multicultural Communities from the Danube Gorge Iron Gate</i>	Simpozionul internațional "Ideologies, Values and Political Behaviours in Central and Eastern Europe", organizat de Universitatea de Vest din Timișoara, 16 mai 2025	2025

4.2.5. Studii, rapoarte, documente de fundamentare sau monitorizare care:

a) au stat la baza unor politici sau decizii publice:

Tip document	Nr.total	Publicat în:
Hotărâre de Guvern	-	-
Lege	-	-
Ordin ministru	-	-
Decizie președinte	-	-
Standard	-	-
Strategie	-	-
Altele (se vor preciza)	-	-

b) au contribuit la promovarea științei și tehnologiei - evenimente de mediatizare a științei și tehnologiei:

Tip eveniment	Nr. apariții	Nume eveniment:
web-site	-	-
Emisiuni TV	-	-
Emisiuni radio	-	-
Presă scrisă/electronică	-	-
Reviste	-	-
Bloguri	-	-
Podcast	-	-
Altele (se vor preciza) – conferință națională (workshop național)	1	Workshop-ul Național de prezentare a rezultatelor obținute de Institutele Naționale de Cercetare-Dezvoltare în perioada 2021–2024, Universitatea de Vest Timișoara – Institutul de Cercetări Avansate de Mediu (ICAM), Timișoara, 3-4 septembrie 2025. În cadrul acestui eveniment, directorul general a susținut prezentarea Rezultate ale Programului Nucleu derulat de Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism în perioada 2021-2024.

c) contribuie la elaborare teze de doctorat

Nume prenume doctorand	Titlu teza	Anul prevazut pentru susținerea publica
-	-	-
-	-	-
-	-	-

4.3. Tehnologii, procedee, produse informatice, rețele, formule, metode și altele asemenea:

Tip	Nr. total în anul 2025
Tehnologii	-
Procedee	-
Produse informatice	-
Rețele	-
Formule	-
Metode	-

Tip	Nr. total în anul 2025
Baze de date	-
Colecții relevante	-
Altele asemenea (se vor specifica)	-

Din care:

4.3.1 Propuneri de brevete de invenție, certificate de înregistrare a desenelor și modelelor industriale și altele asemenea: Nu este cazul

	Nr. propuneri brevete	Anul înregistrării	Autorul/Autorii	Numele propunerii de brevet
OSIM	-	-	-	-
EPO	-	-	-	-
WIPO	-	-	-	-
USPTO	-	-	-	-

4.4. Structura de personal implicat în programul-nucleu:

		Număr în anul 2025
Categorii personal CDI	CS1	2
	CS2	1
	CS3	5
	CS	-
	ACS	2
	Personal auxiliar cu studii superioare	-
	Personal auxiliar cu studii medii	-
Total personal CDI atestat		10
Total personal CDI cu titlul de doctor		3
Total personal CDI		10

4.4.1 Lista personalului de cercetare care a participat la derularea Programului-nucleu:

Nr.	Nume și prenume	Grad	Funcția	Echivalent normă întreagă (ENI) /165,344 ore	Anul angajării	Nr. Ore lucrate/An*
1.	Frenț Cristi	CS I	Dir. gen.	5,71	2002	944
2.	Surugiu Camelia	CS I		0,43	2002	71
3.	Maiorescu Georgeta	CS II		1,67	1994	276
4.	Niculescu Alina	CS III	Vicepreș. CS	6,54	2001	1082
5.	Lixăndroiu Cristina	CS III		1,11	2002	184
6.	Musteață-Pavel Mărioara	CS III		3.30	2003	545
7.	Trifănescu Rodica	CS III		5,40	1990	892
8.	Barbu Mihaela	CS III		4,11	1996	680
9.	Coman Melania	ACS		0,14	2019	23
10.	Rădoi Ilie	ACS		2,29	2024	378

4.5. Infrastructuri de cercetare rezultate din derularea programului-nucleu. Obiecte fizice și produse realizate în cadrul derulării programului; colecții și baze de date conținând înregistrări analogice sau digitale, izvoare istorice, eșantioane, specimene, fotografii, observații, roci, fosile și altele asemenea, împreună cu informațiile necesare arhivării, regăsirii și precizării contextului în care au fost obținute:

Nr.	Nume infrastructură/obiect/bază de date...	Data achiziției	Valoarea achiziției (lei)	Sursa finanțării	Valoarea finanțării infrastructurii din bugetul Progr. Nucleu
1.	-	-	-	-	-
2.	-	-	-	-	-

5. Rezultatele Programului-nucleu care au fundamentat alte proiecte/propuneri de proiecte de cercetare:

	Nr.	Tip
Proiecte internaționale	2	Erasmus +
Proiecte naționale	1	Programul de cooperare Elveția – România, Programul de Implicare Civică, Apelul 2
	-	
	-	

6. Rezultate cu potențial de transfer în vederea aplicării :

Tip rezultat	Instituția beneficiară (nume instituție)	Efecte socio-economice la utilizator
Ex.tehnologie, studiu	nume IMM/instituție	
-	-	-
-	-	-

7. Alte rezultate: (a se specifica, dacă este cazul).

8. Aprecieri asupra derulării programului și propuneri:

În prezent se poate vorbi doar de o îndeplinire parțială a obiectivelor programului ADATUROS, în acest an, nefiind finalizat nici un proiect. Cu toate acestea, obiectivele fazei/subfazelor prevăzute strict pentru anul 2025, considerăm că au fost îndeplinite în totalitate, desigur în limita finanțărilor alocate. În acest sens, s-au obținut rezultate care au fost prezentate în cadrul unor manifestări științifice și care s-au regăsit în cadrul unor articole publicate/în curs de publicare/trimise spre publicare în reviste de specialitate, indexate BDI. În mod specific trebuie remarcat numărul mai mare de articole elaborate (aflate în diverse stadii – publicate/ în curs de publicare/trimise spre evaluare) comparativ cu numărul propus inițial.

În ansamblu, programul ADATUROS a asigurat un important instrument de susținere a capacității instituționale a INCDT aducându-și o contribuție esențială la realizarea obiectivelor strategice proprii. Este imperios necesar ca în anul 2026 să se asigure o finanțare consistentă care să fie mai mare decât cea alocată din anul 2025.

De menționat faptul că unul dintre cele trei proiecte propuse nu a mai prins finanțarea în anul 2025 iar un alt proiect a fost finanțat doar parțial (datorită fondurilor alocate în acest an care au fost cu circa 23% mai puține comparativ cu buget posibil de alocat pentru anul 2025) iar în acest sens se propune creșterea finanțării alocate în anul 2026 comparativ cu anul 2025 astfel încât să se asigure finalizarea măcar a două din cele trei proiecte din cadrul programului Nucleu (anul 2026 fiind ultimul an de derulare al acestui program Nucleu) .

DIRECTOR GENERAL,

Frenț Cristi
Semnătura

DIRECTOR DE PROGRAM,

Frenț Cristi
Semnătura

DIRECTOR ECONOMIC,

Marchidan Gabriela
Semnătura

