



INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREŞTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2022
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE –
DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

IUNIE 2023

Cuprins

1.	Datele de identificare	2
2.	Scurtă prezentare	2
3.	Structura de conducere	5
4.	Situația economico-financiară	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	13
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	16
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	17
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității	34
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	41
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	43
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	43
12.	Concluzii	45
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	47
14.	Anexe	50

1. Datele de identificare

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare:

În aprilie 1971 ia ființă *Centru de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului* ca instituție publică de interes național în subordinea Ministerului Turismului. De-atunci această instituție a funcționat sub diverse denumiri, iar cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011.

Până în decembrie 2012, INCDT a fost cu mici excepții sub tutela ministerului de resort respectiv a autorității naționale pentru turism, iar ulterior (conform art. 5(4) la OUG nr. 96 din 22 decembrie 2012) a trecut în coordonarea autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare. În prezent, institutul se află în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (conform HG nr. 371/2021).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

**1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35,
www.incdt.ro, incdt@incdt.ro**

2. Scurtă prezentare

2.1. Istorico

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 52 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - din aprilie 1971;

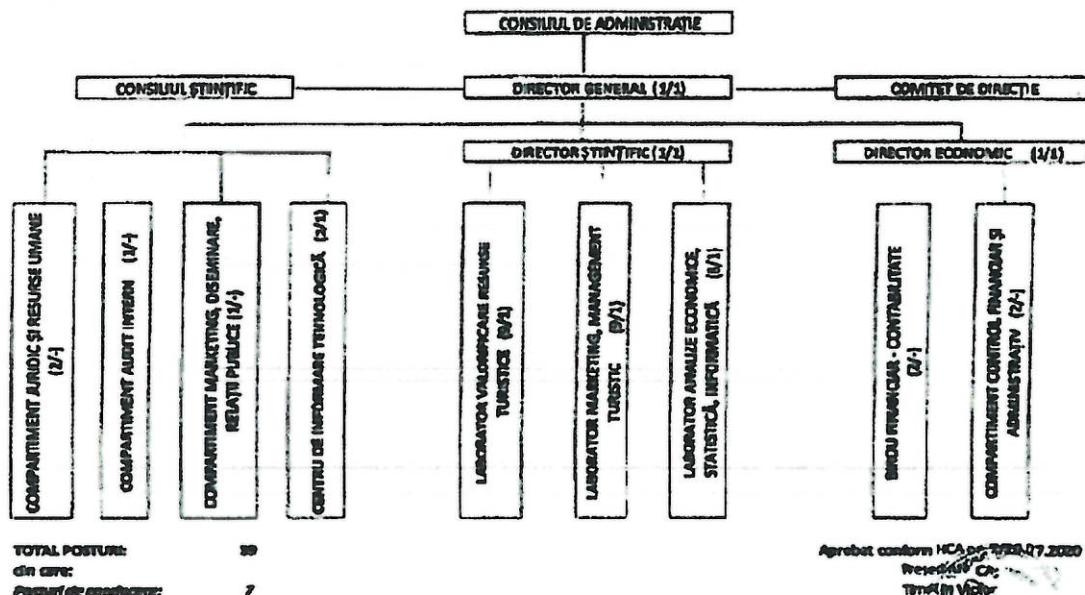
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, secția Turism - din februarie 1977;
- ✓ Centru de Cercetări Turistice - Institutul de Cercetare a Calității Vieții - din ianuarie 1990;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din februarie 1992;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

În prezent, I.N.C.D.T. funcționează în coordonarea Ministerului Cercetării Inovării și Digitalizării și are o bună colaborare cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european de promovare a mersului pe bicicletă (The PEP), Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Ministerului Antreprenoriatului și Turismului, Comitetul interministerial pentru monitorizarea și implementarea Programului România Atractivă (pentru stabilirea obiectivelor incluse în cele 12 rute turistice/culturale din cadrul componentei 11 - Turism și Cultură) din cadrul PNRR), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

2.2. Structura organizatorică

Începând cu luna martie 2021 organograma institutului prevede 39 de posturi dintre care cele din cercetare (26) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.



2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN)

- cod CAEN 7220 (cercetare - dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- cod UNESCO 5312 - (Economie sectorială)

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

Începând cu luna martie 2021, conform Ordinul MEC nr. 3429/03.03.2021 INCDT are o nouă organigramă în care se prevăd un număr de 39 de posturi față de 30 căre erau prevăzute anterior în conformitate cu Ordinul MT nr. 794/12.08.2009.

3. Structura de conducere

3.1. Consiliul de administrație¹

În decursul anului 2022, Consiliul de Administrație a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general al INCDT (până în 21 martie 2022)
- Nadina CRENICEAN, președinte - director general al INCDT (în perioada 22 martie -17 octombrie)
- Cristi FRENT, președinte - director general al INCDT (începând cu 18 octombrie), membru - președintele Consiliului Științific a INCDT (1 ianuarie - 17 octombrie)
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMPS
- Antoaneta Carmen BĂLĂȘOIU, membru - reprezentant MFP (până la data de 25 iulie)
- Liliana GĂINĂ, membru - reprezentant MEC (până la data de 25 iulie)
- Ionuț Marius CROITORU, membru - reprezentant MEC (până la data de 25 iulie)
- Alexandra Adelia ENESCU, membru - reprezentant MCID (începând cu 26 august)
- Nicolae NICULĂIȚĂ, membru - specialist MCID (începând cu 26 iulie)
- Florin GRECU, membru - specialist MCID (începând cu 26 august)
- Magdalena DINCĂ, membru - reprezentant MFP (începând cu 26 septembrie)

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general²

¹ se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sedințelor CA pentru anul următor raportării.

Până în data de 21 martie 2022, poziția de Director general al I.N.C.D.T a fost ocupată de Dr. arh. Victor TIMOTIN -conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016, modificat și completat prin Ordinul MEC nr. 3332/25.02.2020, Ordinul MEC nr. 5262/21.08.2020, Ordinul MEC nr. 5881/29.10.2020, Ordinul MCID nr. 10/02.04.2021, Ordinul MCID nr. 483/07.09.2021 (prelungire pe 6 luni).

Începând cu data de 22 martie 2022, dnul TIMOTIN Victor a fost eliberat din funcția de director general și președinte CA (în conformitate cu Ordinul MCID nr. 20296/22.03.2022), în locul său fiind numită dna CREINICEAN Nadina, pe o perioadă de 6 luni, conform Ordinului MCID nr. 20297/22.03.2022. În 18 octombrie 2022 a fost numit în funcția de director general dnul FRENT Cristi pe o perioadă de 4 luni, conform Ordinului MCID nr. 21588/18.10.2022; ulterior, prelungirea mandatului acestuia cu maxim 6 luni s-a făcut prin Ordinul MCID nr. 20256/17.02.2023.

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General.

3.3. Consiliul științific

În perioada 1.01.2022 - 31.12.2022, Consiliul științific a fost format din:

- Cristi FRENT, președinte - CS I (până la 17 octombrie 2022³), membru, director general începând cu 18 octombrie
- Victor TIMOTIN, membru, (director general până la 21 martie 2022)
- Alina NICULESCU, vicepreședinte - CS III
- Nadina CREINECEAN, membru - CS III, director general în perioada 22 martie - 17 octombrie
- Cristina LIXĂNDROIU, membru - CS III
- Rodica TRIFĂNESCU, membru - CS III (începând cu data de 22 martie 2022 înlocuindul pe dnul Victor TIMOTIN)

4. Situația⁴ economico-financiară a INCD

De la început facem precizarea că indicatorii economico-financiari din Raportul de activitate sunt conform situațiilor financiare elaborate pentru anul 2022.

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2022, din care:

- a. active imobilizate - 410.227 lei;
- b. active circulante - 2.658.229 lei;
- c. active totale - 3.141.995 lei;
- d. capitaluri proprii - 267.303 lei;

² se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumăți prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

³ Pentru a putea ocupa funcția de director general, la data de 17 octombrie 2022, domnul Cristi Frenț s-a autosuspendat din funcția de președinte al Consiliului științific al INCDT, în conformitate cu art. 3.7. din *Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului științific al INCDT*, aprobat în ședința Consiliului de Administrație al INCDT în data de 14 decembrie 2020. Conform același articol al regulamentului, atribuțiile președintelui Consiliului științific sunt preluate automat de vicepreședintele Consiliului științific, respectiv de doamna Alina Niculescu.

⁴ detaliere pentru principalii indicatori economici-financiari (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

Situatia indicatorilor economico-financiari la finele anului 2022 si comparativ cu anul precedent este redata in tabelul de mai jos:

	31.12.2021	31.12.2022	% de crestere / descrestere
TOTAL ACTIVE, din care:	2.315.683	3.141.995	+35,68
→ active imobilizate , din care:	427.214	410.227	-3,98
- imobilizari necorporale	0	0	-
- imobilizari corporale	427.114	410.127	-3,98
- imobilizari financiare	100	100	-
→ active circulante , din care:	1.801.851	2.658.229	+47,53
- stocuri (servicii curs de execuție)	534.635	596.697	+11,61
- creanțe	1.216.923	1.904.234	+56,48
- disponibilitati	50.293	157.298	+212,76
→ cheltuieli in avans , din care:	86.618	73.539	-15,10
TOTAL PASIVE, din care:	2.315.683	3.141.995	+35,68
→ datorii	1.202.286	2.303.476	+91,59
- datorii termen pana 1 an	271.044	558.569	+106,08
- datorii termen peste 1 an	931.242	1.744.907	+87,37
→ capitaluri proprii :	276.084	267.303	-3,18
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	109.113	109.113	-
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-472.364	-467.798	+0,97
- rezultat curent	20.221	6.874	-66,01
→ venituri in avans	548.443	282.346	-48,52
→ patrimoniu public	288.870	288.870	-

e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală sunt indicatori prezentați în tabelul următor:

	31.12.2021	31.12.2022	% de crestere / descrestere
rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ x 100)	18,44	13,06	-29,17
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) (capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)	52,11	64,04	+22,89
rata autonomiei financiare (capital propriu / total pasiv)	11,92	8,51	-28,61
lichiditatea generala (currentă) (active circulante / datorii curente)	1,50	1,15	-23,34
rata solvabilității generale (active totale / datorii totale x 100)	192,68	136,40	-29,21

4.2. Veniturile totale erau la 31.12.2022 în sumă de 2.526.506 lei - detaliere în tabelul de mai jos, din care:

- a. venituri realizate prin contracte⁵ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizate pe surse naționale și internaționale) - **1.998.384 lei**;
- b. venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor: Transcablu S.R.L. - 40.000 lei și asociația europeană ECTN - 8.230 lei): **48.230 lei**;
- c. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)⁹ - **0 lei**;
- d. venituri aferente costului serviciilor CD în curs de execuție: **62.062 lei**;
- e. subvenții / transferuri⁶ - **0 lei**;
- f. alte venituri din exploatare: **417.608 lei**, din care proiectul 142100 POCU 388.031 lei;
- g. venituri financiare: **222 lei**.

	31.12.2021	31.12.2022	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	1.932.629	2.526.506	+30,73
➔ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri publice, din care:	1.895.349	1.998.384	+5,44
- administrații locale / județene	145.010	349.807	+141,23
- administrații naționale: MCID și UEFISCDI (Nucleu+PNCDI)	902.941	957.347	+6,03
- administrații naționale: MT	-	-	-
- fonduri UE (proiecte pe programul INTERREG Danube și ERASMUS)	847.398	691.230	-18,43
➔ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri private, din care:	-	48.230	-
- naționale	-	40.000	-
- internaționale	-	8.230	-
➔ venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)	-	-	-
➔ venituri aferente costului serviciilor de CD în curs de execuție, din care:	11.201	62.062	+454,07
- din activitatea de CD	11.201	62.062	+454,07
➔ subvenții / transferuri	-	-	-
➔ alte venituri din exploatare	25.263	417.608	+1553,04
➔ venituri financiare	816	222	-72,79

NOTĂ: Începând cu anul 2019 până în prezent INCDT nu a mai primit (prin competiție) subvenții de la ministerul coordonator, MCID, pentru investiții.

4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2022 sunt în sumă de 2.519.632 lei, din care:

⁵ se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoarea contractului, obiectul contactului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

⁶ total, din care de exploatare și de investiții

- cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.950.603 lei**, respectiv **77,42%** din totalul cheltuielilor;
- cheltuielile cu materii prime, materiale: **48.985 lei**, respectiv **1,94%** din totalul cheltuielilor;
- cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **19.148 lei**, respectiv **0,76%** din totalul cheltuielilor pe 2022;
- cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **432.509 lei**, respectiv **17,17%** din totalul cheltuielilor;
- amortizarea mijloacelor fixe: **32.805 lei**, respectiv **1,30%** din totalul cheltuielilor;
- alte cheltuieli de exploatare: **9.844 lei**, respectiv **0,39%** din totalul cheltuielilor;
- cheltuieli financiare: **25.738 lei**, respectiv **1,02%** din totalul cheltuielilor.

Comparativ cu anul 2022, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	31.12.2021	31.12.2022	% +/-
CHELTUIELI TOTALE , din care:	1.912.408	2.519.632	+31,75
cheltuieli din exploatare , din care:	1.899.264	2.493.894	+31,31
- cheltuieli de personal	1.494.896	1.950.603	+30,48
- cheltuieli materii prime, materiale	17.124	48.985	+186,06
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	16.331	19.148	+17,25
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	340.888	432.509	+26,88
- cheltuieli cu amortizarea	29.744	32.805	+10,29
- alte cheltuieli	281	9.844	+3403,2
cheltuieli financiare	13.144	25.738	+95,82

- 4.4. Salariul mediu lunar pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **8.931 lei**; iar pe categorii:
- a. CS I - 11.012 lei
 - b. CS II - 9.627 lei
 - c. CS III - 8.446 lei
 - d. CS - 6.461 lei
 - e. ACS - 4.228 lei
 - f. Tehnician - 3.800 lei

Menționăm că salariile medii au fost calculate în echivalent normă întreagă, iar salariul actualului director general (CS I) au fost incluse în calcule.

- 4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: nu s-au făcut din lipsa resurselor financiare, s-au făcut doar în afara activității CDI - **15.818 lei** pe proiectul POCU derulat.
- 4.6. Rezultate financiare/rentabilitate⁷:
- a. Rezultatul exercițiului 2022 este profit brut în sumă de **6.874 lei**,

⁷profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

- b. Profitul net este **6.874 lei** deoarece nu s-a calculat impozit pe profit din cauza acoperirii pierderii fiscale din anul 2016.

In tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

	31.12.2021	31.12.2022	% (+/-)
Rezultat brut	20.221	6.874	-66,01
Rezultat net	20.221	6.874	-66,01
Cifra de afaceri netă	1.895.349	2.046.614	+7,98
Rata rentabilității economice (profit brut / capital permanent x 100)	1,66	0,34	-79,52
Rata rentabilității financiare (profit net / capital propriu x 100)	7,25	2,57	-64,55
Marja profitului net (profit net/venituri totale x 100)	1,03	0,27	-73,79

4.7. Situația arieratelor⁸ / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);

INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local sau/și furnizori.

INCDT nu are credite la bănci.

Sigurele plăți mai vechi sunt către salariați, dar nu le considerăm plăți restante deoarece s-a acceptat de către salariați să fie plătite când vor exista multe contracte cu primării, contracte ce vor asigura plusul peste nevoile curente.

	31.12.2021	31.12.2022	% (+/-)
DATORII TOTALE , din care:	1.202.286	2.303.476	+91,59
DATORII CURENTE	1.202.286	2.303.476	+91,59
PLĂȚI RESTANTE , din care:	-	-	-
Furnizori, din care:	-	-	-
- peste 30 zile	-	-	-
- peste 90 zile	-	-	-
- peste 1 an	-	-	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, din care:	-	-	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	-	-	-
Datorii față de alții creditori	-	-	-

4.8. Pierderea brută: nu este cazul

4.9. Evoluția performanței economice⁹;

⁸ total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alții creditori

⁹ se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2020 - 2022.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2020	2021	2022
1.	Cifra de afaceri	(nu include veniturile aferente producției în curs)	1.679.026	1.895.349	2.046.614
2.	Total venituri		1.804.478	1.932.629	2.526.506
3.	Total cheltuieli		1.801.580	1.912.408	2.519.632
4.	Profit brut	Venituri - cheltuieli (lei)	2.898	20.221	6.874
5.	Profit net	Profit brut - impozit pe profit (lei)	2.898	20.221	6.874
6.	Nr. mediu total institut		19	18	18
7.	Nr. mediu personal CDI		15	14	13
8.	Rentabilitatea	Profit brut/cheltuieli totale (%)	0,16	1,06	0,27
9.	Productivitatea muncii pe total personal	Total venituri / număr mediu salariați	94.973	107.368	140.361
10.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	Total venituri / număr mediu salariați CDI	120.299	138.045	194.347
11.	Lichiditate generală (curentă)	Active circulante/datorii curente	2,2	1,5	1,15
12.	viteza de rotatie a activelor circulante	Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile	539	347	474
13.	viteza de rotatie a stocurilor	Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile	114	103	106
14.	durata de recuperare a creantelor	Total creante / cifra de afaceri *365 zile	407	234	339
15.	durata de plata a datoriilor	Total datorii / cifra de afaceri *365 zile	250	232	411
16.	rentabilitatea economică	Profit net / active *100	0,10	0,87	0,22
17.	rentabilitatea financiară	Profit net / capital propriu *100	1,12	7,32	2,57
18.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000	998	983	987
19.	marja bruta din vanzari	Profit din exploatare / cifra de afaceri x 100	0,17	1,72	1,58

- 4.10. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI: este prezentată în tabelul de mai sus de la punctul 4.9. la rândurile cu nr. crt. 7 și 8.
- 4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecțe).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru finanțier pe toată perioada anului, astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 13/25.01.2021. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat.

Pentru anul 2022, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. Din punct de vedere economico-finanțier:

- asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin ordin pe anul 2022;
- încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul Nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (cele care au avans); acest lucru nu s-a realizat în procentul necesar, motiv pentru care în perioada noiembrie-decembrie 2022 s-a luat măsura reducerii cheltuielilor cu salariile pentru încadrarea în venituri și obținerea de profit, necesar pentru a continua participarea la licitații și competiții; reducerea cheltuielilor cu salariile a presupus atât micșorarea quantumului salariilor brute la un nivel similar cu cel al salariului minim pe economie, cât și reducerea normelor de lucru pentru unii salariați angajați în regim part-time;
- asigurarea lichidităților pentru plata ratelor lunare de eșalonare; asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eșalonarea și pentru a putea participa la competiții interne și europene sau la proceduri de achiziție pe SEAP;
- valorificarea unor rezultate obținute în activitatea de CDI; înființarea unui centru de transfer tehnologic - activitatea a demarat în anul 2021, s-a modificat organograma în acest sens, dar nu s-a finalizat, va fi reluată în 2023 în funcție de resursele disponibile.

2. Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restante:

- asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate finanțieră salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă; din păcate, și anul 2022 a fost, din acest punct de vedere, unul dificil deoarece salariile au rămas diminuate la nivelul salariilor minime pe economie în luna ianuarie și ulterior, diminuarea s-a facut din nou începând cu 01.11.2022;
- nevoia de personal e tot mai acută la institut;
- programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților;
- dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 13/25.01.2021) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilității prin Codul Fiscal respectiv 300 lei/copil sau salariat / eveniment.

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1.Total personal salariat în anul 2022 - 25 persoane, din care: 17 personal atestat CD (cu studii superioare), 4 persoane neatestate CD (1 studii medii, 3 studii superioare) și 4 personal economic - administrativ (2 studii superioare si 2 studii medii).

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vîrstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

- a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 17 persoane:
 - grupa de vîrstă peste 65 ani: 1 persoană CS II;
 - grupa de vîrstă 56-65 ani: 5 persoane CS III;
 - grupa de vîrstă 46-55: 1 persoana CS I, 1 persoană CS III, 1 persoană CS;
 - grupa de vîrstă 36-45: 1 persoana CS I, 1 persoana CS II, 4 persoane CS III, 2 persoane ACS;
 - grupa de vîrstă 20-35: -
- b. pondere personal CDI (total și pe grade științifice) în total personal angajat: 21 persoane CDI, 84% în total personal
 - CS I: 2 (8% în total personal angajat; 9,5% în total personal CDI angajat)
 - CS II: 2 (8% în total personal angajat; 9,5% în total personal CDI angajat)
 - CS III: 10 (40% în total personal angajat; 47,6% în total personal CDI angajat)
 - CS: 1 (4% în total personal angajat; 4,8% în total personal CDI angajat)
 - ACS: 2 (8% în total personal angajat; 9,5% în total personal CDI angajat)
 - tehnician: 1 (4% în total personal angajat; 4,8% în total personal CDI angajat)
 - arhitect (personal auxiliar): 1 (4% în total personal angajat; 4,8% în total personal CDI angajat)
 - arheolog (personal auxiliar): 1 (4% în total personal angajat; 4,8% în total personal CDI angajat)
 - consultant în management (personal auxiliar): 1 (4% în total personal angajat; 4,8% în total personal CDI angajat)
- c. gradul de ocupare a posturilor în laboratoarele de cercetare: 17 ocupate și 9 vacante din total 26 posturi în CDI (conform organigramei existente la 31 decembrie 2022)
- d. număr conducători de doctorat: 2
Conducătorii de doctorat sunt reprezentați de doamna Surugiu Camelia (afiliată la Școala doctorală din cadrul Academiei de Studii Economice din București) și domnul Petrișor Alexandru-Ionuț (afiliat la Școala doctorală de urbanism din cadrul Universității de

- Arhitectură și Urbanism Ion Mincu București, dânsul fiind de fapt directorul acestei școli doctorale)
- e. număr de doctori: 5 (reprezentând circa 24% din personalul de cercetare și 29% din numărul de cercetători atestați)

	2021	din care femei	2022	din care femei	% (+/-)	% (+/-)
NR. DE PERSONAL, din care:	22	17	25	18	+13,6	5,9
- personal de cercetare, din care:	17	13	21	15	+23,5	+15,4
- cercetători atestați	16	12	17	12	+6,3	0,0
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	2	1	2	1	0,0	0,0
NR. DOCTORI	4	1	5	1	25,0	0,0

Notă: Structura resursei umane este prezentată și analizată prin numărul de personal existent la 31 decembrie, date care pot să nu surprindă foarte bine fluctuațiile înregistrate la nivelul întregului an.

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Datorită lipsei resurselor financiare, în anul 2022, nu au fost urmate cursuri de perfectionare în rândul personalului. De mentionat totuși prezența în cadrul personalului a două persoane care au avut calitatea de doctorand (doamna Oana Popescu și domnul Bogdan Cocieru).

Tot în categoria activităților de perfecționare a resursei umane putem încadra participarea online a angajaților INCDT la diverse evenimente/webinaruri/manifestări de profil (în afara proiectelor derulate în cadrul INCDT) astfel:

Nr. crt	Denumire manifestare	Perioada
1.	Sesiunea EIT HEI Initiative Event, Brain Capital Alliance Conference, la tematica: „Emphasizing the Role of Creativity in Boosting Brain Skills and Entrepreneurship, with Impacts on the Economy and Society”, Spania, Barcelona.	5-6 iulie 2022
2.	Simpozion on-line BEHEALTH 2022	25 - 27 octombrie 2022
3.	AMA Virtual Conference	5-7 aprilie 2022
4.	"Developing a truly European and sustainable nautical tourism"	13 iulie 2022
5.	Cultural routes I: Digitalisation of heritage	18 octombrie 2022
6.	Cultural routes III: Inspiring policy change	3 noiembrie 2022
7.	Conferinta „Tehnologia Informatiei pentru	10 noiembrie 2022

Nr. crt	Denumire manifestare	Perioada
	"Patrimoniu", Timișoara	
8.	<i>Guide to Getting Published</i> - Emerald Publishing	16 martie 2022
9.	<i>Top hotel Tourism and Leisure Investment Conference</i> (webstreaming)	26 mai 2022
10.	<i>Ukraine War and Tourism Industry</i> , organizat de International Institute for Peace through Tourism	6 septembrie 2022
11.	<i>Rolul activității de cercetare dezvoltare în economie - perspective de investiții și implicații fiscale și juridice</i> (webstreaming)	9 septembrie 2022
12.	<i>Using urban tourism to contribute to thriving cities</i>	27 septembrie 2022

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.):

Una dintre direcțiile strategice asumate de INCDT se referă la dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesionă și atragerea de tineri cercetători. În acest sens, există oportunitatea de a se înscrie la doctorat în anul 2023 pentru cercetătorii din institut. În ceea ce privește atragerea de personal nou, de menționat faptul că în anul 2022 s-a scos la concurs un post de asistent de cercetare în luna iunie, dar nu s-a prezentat nici un candidat.

Cu toate acestea, Planul strategic de dezvoltare al INCDT pentru perioada 2021-2025 prevede următoarele măsuri în domeniul resurselor umane care formează în bună parte politica de resurse umane a institutului:

- Implementarea unui sistem flexibil, de angajare pe proiect cu precădere din rândul tinerilor doctoranzi și/sau postdoctoranzi, ce poate constitui un cadru de selectare a viitor angajați permanenți de bază pentru institut;
- Asigurarea unui sistem de salarizare a cercetătorilor care să aibă la bază performanța profesională individuală;
- Susținerea financiară a personalului de cercetare pentru îndeplinirea criteriilor de promovare pe funcții științifice (coplata taxei anuale de studii doctorale, taxe de publicare pentru articole ISI, participare la manifestări științifice etc.);
- Întinerirea personalului INCDT prin angajarea de tineri absolvenți de la instituții de învățământ superior (preferabil doctoranzi sau postdoctoranzi);

- Inițierea unor mecanisme stimulative pentru cercetătorii cu performanțe (de exemplu acordarea unor premii anuale pentru obținerea de rezultate remarcabile pentru institut);
- Aplicarea unui management al resurselor umane bazat pe o mai bună comunicare a informațiilor către salariați și atragerea acestora într-un proces participativ în luarea anumitor decizii strategice;
- Perfectionarea profesională continuă a salariaților prin participarea la programe de doctorat și postdoctorat și/sau la alte tipuri de programe de formare profesională;
- Creșterea implicării conducerii în evaluarea statutului salariaților prin investigarea stării de satisfacție profesională;
- Atragerea studenților din facultățile de profil către realizarea de stagii de practică în cadrul institutului nostru;
- Promovarea mobilităților interne și internaționale în rândul cercetătorilor pentru dezvoltarea de colaborări cu alte institute similare din țară și/sau din străinătate;
- Creșterea multidisciplinarității personalului de cercetare prin angajarea unor persoane cu competențe în diverse domenii (sociologie, urbanism, statistică, antropologie, filologie, IT, etc.) care actualmente nu sunt acoperite în institut;
- Atragerea de noi cercetători români din diaspora pentru a se asigura o mai bună conexiune cu mediul de cercetare internațional.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate: NU

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național: NU

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot: NU

6.5. Echipamente relevante pentru CDI¹⁰: NU

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc.: NU

6.7. Măsuri¹¹ de creștere a capacitatei de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități):

¹⁰ se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

¹¹ ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

Dat fiind specificul său de activitate (ceretare-dezvoltare în științe sociale), INC DT nu dispune de o infrastructură complexă de CDI. Echipamentele de cercetare sunt alcătuite în principal din calculatoare, laptop-uri, imprimante, ploter.

În acest sens, printre măsurile de profil se prevede înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante. De exemplu, în anul 2022 s-au achiziționat 4 laptopuri în cadrul proiectului POCU.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea¹² la competiții naționale / internaționale

Programul Interreg Europe - 2 proiecte depuse:

1. Maritime Heritage preservation and promotion for Nautical Cultural Routes and Sustainable Cultural Tourism Regeneration, Proiect coordonat de Regiunea Turistica Paphos, Cipru, valoare buget INC DT:175.000 euro (status proiect: nefinanțat)
2. PATHS - *Participative Policies for mountain Areas growth and sustainability*, inițiat de Municipalitatea Regională din Lombardia, Italia, valoare buget INC DT 118.000 euro (status proiect: nefinanțat)

Rata de succes Interreg Europe: 0%

Programul Interreg Danube - 6 proiecte depuse (expresii de interes):

1. DaCulTour: Danube Cultourism, proiect coordonat de Vukovar Tourist Board, Croatia, abuget 131.000 euro (status proiect: respins în prima fază)
2. Danube Culinary, proiect coordonat de HRDA, Bulgaria, buget 80.160 euro (status proiect: respins în prima fază)
3. Inclusive Border Cycling - Social inclusion by valorising heritage along existing cycling routes in remote border areas, Coordonator Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd, Ungaria, buget 123.420 euro (status proiect: în evaluare, a trecut de prima fază)
4. Danube Urban-rural Brand for Multicultural Commons to valorize the Identity Macroregions as part of Danube Cultural Promenade, coordonator KEKE Ungaria, buget 100.000 euro (status proiect: în evaluare, a trecut de prima fază)
5. Capacity Building on Territorial Development focusing on Sustainable Tourism in the Danube region, coordonator ASK Development Slovenia, buget 132.898 euro (status proiect: respins în prima fază)
6. CULTOUR4ALL: Network of Hubs in Culture and Tourism for all citizens in Danube region, coordonator Universitatea Politehnica Bucuresti, buget 112.435 euro (status proiect: în evaluare, a trecut de prima fază)

Rata de succes Interreg Danube: - (în evaluare)

Programul COST - 1 proiect depus:

1. Program Alternative Governance Urban Settlements, coorodonator IASQ (status proiect: în evaluare)

Rata de succes Programul COST: - (în evaluare)

¹² nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total, precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabelului anexat)

Programul Erasmus+ -1 proiect depus:

1. Visit Rural Europe: Visit Rural Europe: Promoting tourism in rural touristically undeveloped areas via creating routes & educating the actors in the field of tours, coordonator INC DT (status proiect: nefinanțat)
Rata de succes Erasmus+: 0%

Programul NUCLEU - 3 proiecte depuse:

1. Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente (status proiect: acceptat la finanțare)
2. Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării (status proiect: acceptat la finanțare)
3. Impactul schimbărilor demografice asupra turismului de nișă în localitățile montane mici din România (status proiect: acceptat la finanțare)
Rata de succes Programul Nucleu: 100%

Așadar, în anul 2022, un număr total de 13 proiecte au fost depunse la competiții de cercetare. De menționat că la programul PNCDI III nu au existat competiții pentru a depune propuneri de proiecte, dar un proiect depus în anul anterior (2021) a fost acceptat la finanțare în anul 2022 (acesta fiind cuantificat în Tabelul Excel la numărul de proiecte acceptate la finanțare, deși nu a fost depus în anul 2022). Același lucru s-a făcut pentru proiectul Cultour Design (Erasmus +), acceptat la finanțare începând cu anul 2022.

Așadar, pentru a nu denatura calculul indicatorului Rata de succes, în fișierul Excel la numărul de proiecte propuse s-a luat în considerare la numărător cifra de 15 (13 proiecte propuse în anul 2022 + 2 proiecte propuse în anul anterior), rezultând o rată de succes (corect calculată) de 33,3%.

Comparativ cu anul precedent, rata de succes a rămas constantă, cu mențiunea că în 2021 au fost 9 propuneri de proiect depuse față de 15 în anul 2022. Astfel, anul 2022 a consemnat o creștere a numărului de propuneri de proiecte depuse față de anul anterior.

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate¹³

Structura rezultatelor de cercetare realizate în anul 2022 este prezentată în tabelul de mai jos (aceasta regăsindu-se și în fișierul Excel).

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINATATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA

¹³ Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINATATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	5	5	-	-	-	-
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum (<i>Notă: inclusiv publicare rezumat</i>)	11	7	4	-	-	-
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	-	-	-	-
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI ¹⁴	4	-	4	-	-	-
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	7,794	-	-	-	-	-
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ^{15,14}	11	8	3	-	-	-
8	Numărul de cărți publicate	1	1	-	-	-	-
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	87	0	87	13	13	-
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIZATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIZATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
10	Studii perspective și tehnologice ¹⁶	13	11	2	-	13*	-
11	Normative	-	-	-	-	-	-
12	Proceduri și metodologii	-	-	-	-	-	-
13	Planuri tehnice	-	-	-	-	-	-
14	Documentații tehnico-economice (<i>Notă: parte din punctul 10. Studii perspective și tehnologice</i>)	3	1	2	-	3	-
TOTAL GENERAL		141					
Rezultate CD aferente anului 2022 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în quantum)	TOTAL	din care:					
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6
		4		3	1		TRL 7
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	DA / NU	Observații:					
		TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de					

¹⁴se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, autorii]

¹⁵se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

¹⁶se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINATATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
			funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional				

Notă: * toate rezultatele de tip studii perspective și tehnologice (prezentate în Anexa 7) - atât cele noi cât și cele modernizate/revizuite - au fost valorificate la operatori economici (iar pentru INC DT aceste subcategorii nu sunt cumulative - în contrast cu fisierul Excel unde nu se pot face modificări ale formulelor de calcul și aceste subcategorii sunt cumulative). Totodată, în cazul nostru, documentațiile tehnico-economic sunt parte din categoria <Studii perspective și tehnologice> și se referă la studiile de fezabilitate realizate (a se vedea Anexa 7) - 3 în total.

Situatia comparativă cu anul 2021 a rezultatelor de cercetare este prezentată mai jos:

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2021	2022
lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI (Anexa nr. 4)	4	4
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	11,293	7,794
citări în reviste de specialitate cotate ISI	38	87
brevete de invenție (solicităt/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	-	-
lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr. 5)	13	11
comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 6)	16	16
studii perspective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfectionate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 7)	9	13
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

Se observă o creștere a numărului de studii perspective și tehnologice comandate de beneficiari cu 44%, determinată și de finalizarea unor studii contractate în anul anterior. În același timp, numărul de comunicări științifice și numărul de lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI a rămas neschimbat în 2021 și 2022. Totodată, remarcabilă este dubarea numărului de citări în reviste de specialitate cotate ISI în 2022 față de 2021, desigur citările acoperind exclusiv articolele publicate de autori cu afilierea INC DT. Referitor la factorul de impact al revistelor cotate ISI, menționăm că acesta s-a cumulat doar pentru 2 reviste în 2022, pentru a se evita dubla înregistrare (atât timp cât au existat articole publicate în aceeași revistă).

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate¹⁷ și efecte obținute:

a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI

¹⁷ de referință pentru INC (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Au fost valorificate la beneficiari un număr de 13 documentații/studii. Dacă raportăm acest număr la numărul total de rezultate CDI (conform tabelului Excel, sheet <Rezultate CDI> dar excludând categoriile <*Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI*> și <*Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI*> (categoriile care, să recunoștem nu reprezintă de fapt rezultatele propriu-zise de CD realizate de institut, fiind doar indicatori derivați) - în număr total de 46 - rezultă o pondere de 28%.

b. scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică)

Cele mai multe dintre cele 13 rezultate de CD valorificate sunt reprezentate în mare parte de documentații depuse la primării pentru:

- obținerea atestării localităților ca stațiuni turistice (Joseni - Harghita, Râu de Mori - Hunedoara, Vlăhița - Harghita)
- reevaluarea patrimoniului turistic al localităților în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea Zone cu resurse turistice (Brătovoiești - Dolj, Nițchidorf - Timiș)
- analiza caracteristicilor bioclimatice în vederea completării documentație de atestare a localităților ca stațiuni turistice (Coșna - Suceava, Broșteni - Suceava, Târgu Secuiesc - Covasna)
- obținerea de fonduri pentru realizarea obiectivelor investiționale conform studiilor de fezabilitate elaborate de institut (Toplița, Vatra Dornei, Horezu)

La acestea se adaugă elaborarea strategiei de dezvoltare a turismului pentru județul Prahova în colaborare cu Institutul Național de Cercetări Economice Costin C. Kirțescu (Academia Română) pentru județul Prahova. Această strategie va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în județul Prahova în perioada 2022-2030.

Nu în ultimul rând, de menționat livrabilul contractat cu ECTN (European Cultural Tourism Networking) în cadrul proiectului CHRISTA în cadrul programului Interreg, unde au fost identificate bunele practici pentru limitarea răspândirii COVID la obiectivele și evenimentele culturale și de patrimoniu, informații ce au fost folosite de partenerii din cadrul proiectului CHRISTA.

c. forma de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.)

Forma de valorificare a fost reprezentată de comercializare. Astfel, au fost comercializate la beneficiari un număr total de 13 documentații/studii/analize etc.

d. operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact)

În aproape toate cazurile, operatorul economic beneficiar al rezultatelor de cercetare a fost reprezentat de autorități publice locale (85%). Am mai avut ca beneficiari un operator privat (SC Transcablu SRL) și o organizație din străinătate (European Cultural Tourism Network înregistrată în Belgia). Datele de contact ale acestora sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
1.	Primăria Bratovoësti	Str. Principală nr. 67, Bratovoësti, jud. Dolj	0251371029	bratovoesti@gmail.com	www.bratovoesti.ro
2.	Primăria Nițchidorf	Localitatea Nițchidorf nr. 212, jud. Timis	0256413101	primar@nitchidorf.ro	www.nitchidorf.ro
3.	Primăria Vatra Dornei	Str. Mihai Eminescu nr. 17, Vatra Dornei, jud. Suceava	0230375229	primaria@vatra-dornei.ro	www.vatra-dornei.ro
4.	Primăria Joseni	Str. Istvan Pap nr. 666, Joseni, jud. Harghita	0266354003	primjoseni@yahoo.com	www.joseni.ro
5.	Primăria Vlăhița	Str. Turnătorilor nr. 20, Vlăhița, jud. Harghita	0266246634	office@primariavlahita.ro	www.primariavlahita.ro
6.	Primăria Horezu	Str. 1 Decembrie nr. 7, Horezu, jud. Vâlcea	0250860190	primaria@orasul-horezu.ro	www.orasul-horezu.ro
7.	Primăria Cosna	Str. Principală nr. 1, Cosna, jud. Suceava	0230575142	primariacosna@yahoo.com	www.comunacosna.ro
8.	Primăria Târgu Secuiesc	Piata Gabor Aron nr. 24, Târgu Secuiesc, jud. Covasna	0267361974	cabinet@kezdi.ro	www.kezdi.ro
9.	Primăria Broșteni	Str. Bistriței nr. 89, Broșteni, jud. Suceava	0230549940	primaria_brosteni@yahoo.com	www.primariabrosteni.ro
10.	Consiliul Județean Prahova (în parteneriat cu INCE Kiritescu)	B-dul. Republicii nr. 2-4, Ploiești, jud. Prahova	0244514545	achizitii@cjph.ro	www.cjph.ro

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
11.	Primăria Râu de Mori	Str. Principala nr. 1, Râu de Mori, jud. Hunedoara	0254776046	primariaraudemori@yahoo.com	www.raudemori.ro
12.	Transcablu SRL	Str. Lunga 53 c/7, Brașov, jud. Brașov	0268543698	office@transcablu.ro	www.transcablu.ro
13.	ECTN	Avenue Prekelinden 64 boite 5, 1200 Bruxelles, Belgia	-	info@culturaltourism-net.eu	www.culturaltourism-network.eu

e. impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efekte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

La **beneficiar**, valorificarea rezultatelor (prin depunerea documentațiilor la autoritățile publice) s-a concretizat în:

- atestarea localității ca stațiune turistică (conform ultimei actualizări făcute public de Ministerul Antreprenoriatului și Turismului la data de 9 ianuarie 2023 regăsită la <https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2023/01/Lista-statiuni-ian-2023.pdf>) pentru Coșna (Suceava) și Târgu Secuiesc (Covasna), iar pentru restul de localități (Vlăhița, Râu de Mori, Joseni, Broșteni) obținerea statutului este estimată în anul 2023;
- includerea UAT-urilor în PATN, secțiunea Zone cu resurse turistice pentru Nițchidorf (Timiș) și Bratovoiești (Dolj), acestea fiind deja declarate ca <UAT cu concentrare mare a resurselor turistice> în anul 2022, prin modificarea Anexelor la OUG nr. 142/2008 privind aprobarea PATN, secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice;
- fundamentarea realizării unor viitoare obiective investiționale pentru amenajarea:
 - o domeniului schiabil la Toplița
 - o traseelor turistice montane la Horezu
 - o posturilor SALVAMONT la Vatra Dornei

Acestea s-au făcut în cadrul studiilor de fezabilitate, iar două dintre ele sunt actualizări ale unor documentații elaborate anterior de institut.

La **executant** (în speță la INCDT), prin valorificarea rezultatelor s-a obținut o suplimentare a veniturilor de cercetare, ponderea în cifra de afaceri a veniturilor obținute de la terți în 2022 fiind de 19,45%, în creștere cu peste 11 puncte procentuale față de anul precedent.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de cercetare finanțate de MCID/UEFISCDI	
<p>I.a. MCID/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu s-au derulat un număr de 3 proiecte:</p> <p>1. Denumire proiect: PROIECT DE CERCETARE PRIVIND MOBILITATEA DURABILĂ CA FACTOR IMPORTANT ÎN PROMOVAREA TURISMULUI SUSTENABIL ROMÂNESC ȘI ÎN ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII TERITORIALE INTELIGENTE În anul 2022 a fost realizată faza a IV-a- Orientări strategice privind implementarea serviciilor de mobilitate sustenabilă în vederea dezvoltării activității turistice din România (aceasta fiind împărțită în 2 subfaze, subfaza 4.1 și subfaza 4.2)</p> <p>Principalele rezultate/activități obținute/realizate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analiza conceptelor care stau la baza Orientărilor Strategice, conform cercetărilor anterioare derulate în cadrul proiectului (Analiza SWOT a serviciilor de mobilitate durabilă din Romania); - cercetare în vederea identificării orientărilor strategice ce stau la baza implementării serviciilor de mobilitate sustenabilă în dezvoltarea activității turistice din Romania; - analiza tendințelor pe termen scurt și mediu privind transporturile și turismul la nivel european și național, în perioada 2022-2026; - analiza cadrului strategic de finanțare a tipurilor de investiții durabile în domeniul infrastructurii de transport cu impact asupra activităților de turism. - analiza documentelor strategice care vizează turismul și mobilitatea durabilă la nivel național și regional elaborate de instituțiile abilitate din Romania și aprobate de Comisia Europeană; - analiza masurilor concrete prevăzute în programele și planurile aparținând cadrului strategic de finanțare a acestor tipuri de investiții durabile în domeniul infrastructurii de transport cu impact asupra turismului; - elaborarea planului de acțiuni; <p>Toate acestea au fost documentate în cadrul a 2 studii.</p> <p>2. Denumire proiect: MARKETINGUL DIGITAL ȘI INOVAREA IT, INSTRUMENTE DE PROMOVARE A TURISMULUI LA NIVEL DE DESTINAȚIE TURISTICĂ În anul 2022 a fost realizată o subfază. Ca rezultat, în cadrul acestei subfaze a fost elaborat un raport de cercetare privind delimitările conceptuale ale marketingului destinației și social media marketingului, precum și modul de realizare a unei strategii de social media în destinațiile turistice, care va fi baza teoretică pentru realizarea fazelor următoare. Astfel, acest raport a cuprins:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utilizarea social media în marketingul destinației 	<p>Rezultatele proiectelor finanțate prin programul NUCLEU pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 3 articole științifice; Totodată este de menționat și participarea cu 3 comunicări științifice la 3 manifestări științifice internaționale.</p>

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZARE / EFECT OBȚINUT
<ul style="list-style-type: none"> • Definirea marketingului destinației • Social media marketing - precizări conceptuale • Importanța social media în marketingul destinației • Exemple de campanii de social media pentru destinații turistice <p>2. Dezvoltarea strategiei de social media în destinațiile turistice</p> <p>Toate aceastea au fost documentate în cadrul unui studiu.</p> <p>3. Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL DEZVOLTĂRII COMPETITIVITĂȚII TURISMULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PRIN EVALUAREA, MONITORIZAREA ȘI VALORIZAREA SUB-FORMELOR ȘI TIPURILOR DE DEZVOLTARE ALE ACESTUIA În anul 2022 au fost realizate o subfază din cadrul fazei a patra a proiectului (subfaza 4.2) și două subfaze din cadrul fazei a IV-a a proiectului (subfaza 5.1 și subfaza 5.2.).</p> <p>Principalele rezultate/activități obținute/realizate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analiza activităților de turism cultural din România, pe baza datelor la nivel de localitate, cu accent pe principalele localități care dispun de potențial turistic (conform PATN) și care înregistrează vizitatori în muzee, cu ajutorul principalelor modalități de estimare/approximare, respectiv pe baza datelor Institutului Național de Statistică; - realizarea unei comparații între două tipuri de abordări (cea bazată pe cererea potențială și cea bazată pe cerere) - două studii de caz (Oradea - Bihor și Câmpulung - Argeș) axate pe cercetarea situației actuale a potențialului, resurselor și activităților cultural-turistice (pentru a caracteriza cererea și oferta) din municipiile studiate, a infrastructurii turistice (pentru a prezenta stadiul actual de valorificare turistică - prin analiza infrastructurii de cazare, alimentație, agrement, circulație turistică, sezonalitate, evaluarea impactului pandemiei de Covid-19 asupra turismului), pe efectuarea de cercetări privind infrastructura și consumul cultural, identificarea problemelor (prin analiza SWOT) și formularea de propuneri pentru obiectivele strategice viitoare (care au avut un caracter de recomandări generale). <p>Toate acestea au fost documentate în cadrul a 3 studii.</p>	
<p>1.b. PNCDI III - Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniul Științe Sociale și Economice</p> <p>Denumire proiect: CENTURA VERDE A BUCUREȘTIULUI - MODEL INTELIGENT INTEGRAT PENTRU GESTIONAREA DURABILĂ A INFRASTRUCTURII VERZI URBANE (GREENSMARTB), od</p>	<ul style="list-style-type: none"> - un articol acceptat spre publicare; - 2 rezumate publicate în urma participării la două evenimente de profil (Seminarul Geografic Internațional Dimitrie Cantemir, 14-16 octombrie 2022, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași și Conferința internațională a Facultății de Geografie, 18-19 noiembrie 2022, Universitatea din București) - 3 prezentări orale ale unor lucrări științifice (două

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZICARE / EFECT OBȚINUT
<p>proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015</p> <p>În anul 2022 s-a realizat faza I a acestui proiect intitulată Definirea în condiții de laborator a centurii verzi a municipiului București, utilizând metodologia de evaluare a coridoarelor ecologice, această fază având ca livrabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> - studiu de interes european privind noua abordare în planificarea zonelor verzi la nivelul marilor orașe și a zonelor metropolitane care să ia în considerare caracteristicile oricărei infrastructuri verzi: rețea, conectivitate, planificarea strategică și oferirea de servicii ecosistemic; - soluție informatică inovativă de definire a rezistenței peisajului zonei metropolitane București în vederea definirii infrastructurii verzi, utilizând instrumente GIS. 	<p>în cadrul evenimentelor mai sus menționate și una în cadrul Conferinței internaționale „Probleme actuale în urbanism și arhitectură”, ediția a XI-a, 16 noiembrie 2022, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Republica Moldova</p>
<p>I.c. PNCDI III - Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - Proiect Experimental - Demonstrativ (PED)</p> <p><u>Denumire proiect:</u></p> <p>PLATFORMA INFORMATICA SMART DE EVALUARE A COSTULUI TRANSPORTULUI MULTIMODAL CATRE STAȚIUNILE TURISTICE DIN ROMANIA (ROSMARTTRAVEL)</p> <p>În anul 2022, s-a realizat faza a III-a (ultima) intitulată <i>Elaborarea platformei informative în sistem OPENGIS, de evaluare a costului transportului combinat către stațiunile de interes turistic din România</i></p> <p>În cadrul acestei faze au fost realizate următoarele rezultate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - baza de date spațiale a stațiunilor turistice de interes turistic din România prin integrarea fișelor stațiunilor turistice în harta WEB realizată în ARCGIS Online; - definitivarea platformei informative în sistem OPENGIS de evaluare a costului transportului combinat către stațiunile de interes turistic din România; - publicarea metodologiei proiectului la Editura Universitară „ION MINCU”, recunoscută CNCSIS; - definitivarea paginii WEB a proiectului ROSMARTTRAVEL. 	<p>În vederea diseminării proiectului, în anul 2022 a fost publicat 1 articol științific și a avut loc o participare la o conferință internațională. Totodată a fost publicată o carte la Editura Universitară ION MINCU, editura recunoscută CNCSIS (categoria A), având ISBN: 978-606-638-240-3: Tache Antonio, Surugiu Camelia (2022), <i>Metode și tehnici informaționale innovative privind evaluarea costului de deplasare în condițiile utilizării transportului multimodal</i>, 87 pag.</p>

II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți

<p>II.a. Studiu de fezabilitate Amenajare domeniu schiabil, pe raza UAT Toplița</p>	<ul style="list-style-type: none"> • documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
<p>II.b. Actualizare și completare Studiu de fezabilitate Amenajare trasee turistice montane în UAT orașul Horezu (M-ții Căpățâni)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
<p>II.c. Actualizare și completare Studiu de fezabilitate Creșterea calității serviciilor turistice în Bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de salvamont, municipiul Vatra Dornei</p>	<ul style="list-style-type: none"> • documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
<p>II.d. Analiza patrimoniului turistic în comuna Bratovoești</p>	<ul style="list-style-type: none"> • documentația a fost depusă la primărie, folosită

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZICARE / EFECT OBȚINUT
(început în septembrie 2021, cu finalizare în martie 2022)	în vederea creșterii punctajului din PATN Turism
II.e. Analiza patrimoniului turistic în comuna Nitchidorf (început în noiembrie 2021, cu finalizare în ianuarie 2022)	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la primărie, folosită în vederea creșterii punctajului din PATN Turism
II.f. Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Vlăhița ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2021, cu finalizare în octombrie 2022)	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.g. Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Joseni ca stațiune turistică de interes local	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.h. Analiza caracteristicilor bioclimatice ale orașului Broșteni, jud. Suceava"	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la primărie în vederea îndelinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
II.i. Analiza caracteristicilor bioclimatice ale comunei Coșna, jud. Suceava	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la primărie în vederea îndelinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
II.j. Analiza caracteristicilor bioclimatice ale municipiului Târgu Secuiesc, jud. Covasna	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la primărie în vederea îndelinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
II.k. Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Râu de Mori ca stațiune turistică de interes local" (început în august 2022 cu finalizare în decembrie 2022)	<ul style="list-style-type: none"> documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.l. Strategia de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova 2022-2030	<ul style="list-style-type: none"> strategia va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în județul Prahova
II.m. Expertiză externă în cadrul proiectului CHRISTA, finanțat în cadrul programului de cooperare	<ul style="list-style-type: none"> bune practici identificate pentru limitarea răspândirii COVID la obiectivele și evenimentele culturale și de patrimoniu, informații ce au fost folosite de partenerii din cadrul proiectului CHRISTA

III. Proiecte de cooperare internațională

<p>III.c Proiectul „Living Danube Limes: Valorising cultural heritage and fostering sustainable tourism by LIVING the common heritage on the DANUBE LIMES as basis for a Cultural Route” Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Universitatea Tehnică din Krems, Austria) În cadrul acestui proiect în anul 2022 (anul finalizării proiectului) s-a realizat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - caracterizarea tuturor celor 45 de caste și fortificații romane existente de-a lungul limesului Dunărean (vizibilitate, etapele de construire, cercetarea de-a lungul vremii, accesibilitate, forțe militare, vizualizare, servicii oferite în proximitate); - organizarea și participarea la workshop-ul “Visibility Measures and Physical Reconstruction” Rasova, județul Constanța; - organizarea celui de-al doilea “Local Focus Group Event” - online; 	<p>Obiectivul principal al proiectului I-a reprezentat crearea unui traseu cultural european care se întinde pe întregul teritoriu regiunii Dunării, care va conecta regiunea și va ajuta la rezolvarea provocărilor de dezinteres public și politic față de cultura, potențialul economic și turistic al siturilor de patrimoniu roman din țările din estul, dar și din Europa centrală. S-a stabilit un brand durabil al întregii regiuni dunărene ca destinație turistică în care vor fi dezvoltate soluții și oferte privind zestrea de patrimoniu roman.</p> <p>Rezultate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stabilirea sitului pilot; - geopropsecție arheologică pentru stabilirea caracteristicilor sitului pilot; - realizarea de strategii pentru protejarea sustenabilă și de durată a infrastructurii istorice existente de-a lungul Dunării;
---	---

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZARE / EFECT OBȚINUT
<ul style="list-style-type: none"> - organizarea și participarea în cadrul evenimentului "Zilele Limesului Dunărean" a expoziției "Zilele Limesului Dunărean în România" - Universitatea de Arhitectură Ion Mincu, București; - participarea la întâlnirea partenerială adițională din cadrul proiectului - ianuarie 2022, online; - participarea la evenimentul „Living Danube Limes Winter School - 2022“, online; - contribuție la realizarea livrabilului "Standarde de conservare a siturilor arheologice - România"; - contribuție la realizarea livrabilului "Strategia transnațională pentru protecția proprietății culturale" - partea 9, România; - contribuție la realizarea livrabilului "Archaeological and historical modules for the Living Danube Limes App"; - contribuție la realizarea livrabilului "Caracterizarea Limesului Dunărean Roman"; - organizarea și participarea la desfășurarea Croazierei pe Dunăre a bărcii Romane Danuvina Alacris în România - Izvoarele, Rasova, Cernavodă, Capidava, Hârșova - județul Constanța. În cadrul acestui eveniment s-au organizat următoarele activități: Festivalul Living History, tururi ghidate, expoziția - The Roman Limes in Romania în cadrul Muzeului din Rasova, județul Constanța, prezentări ale castrelor romane de la Sacidava, Capidava și Hârșova, întâlniri cu reprezentanți mass media locali; - participarea la cea de-a patra întâlnire partenerială a proiectului - Ingolstadt, Germania; - participarea la cea de-a cincea întâlnire partenerială a proiectului - Sofia, Bulgaria; - realizarea livrabilului "Learning interaction"; - contribuție la realizarea livrabilului "Contribution to the Roman Danube Limes UNESCO World Heritage applications - Romania"; - contribuție la realizarea livrabilului "Corner stones of a future Danube Region Cultural Route - Romania"; - contribuție la elaborarea newsletterelor nr. 4 și 5 din cadrul proiectului LDL. 	<ul style="list-style-type: none"> - reconstrucții în realitate virtuală a patrimoniului arheologic roman; - cooperare muzeală în vederea realizării unui cluster muzeal pe întregul limes Dunărean. - realizarea unui traseu turistic tematic pe Dunăre care să cuprindă cetățile romane dunărene
<p>III.d. Proiectul „Danube Cycle Plans: Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region - Danube Cycle Plans”, Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Agenția de Mediu, Austria)</p> <p>În cadrul acestui proiect în anul 2022 (anul finalizării proiectului) s-a realizat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - studiul "Status quo questionnaire", care a cuprins informații și date statistice despre situația actuală din domeniile transport și cicloturism la nivel național (politici, roluri și responsabilități, infrastructura, resursele disponibile, marketing 	<p>Obiectivul principal al proiectului a fost acela de a contribui la promovarea mersului pe bicicletă (ca parte integrantă a unui sistem sigur de transport și "prietenos" cu mediul înconjurător) și de a îmbunătăți accesibilitatea din zonele urbane și rurale din regiunea Dunării. Proiectul a oferit o abordare integratoare, pentru a oferi instrumente de politici care să conducă la acțiuni viitoare, infrastructuri adecvate și activități de creștere a conștientizării, adresate tuturor părților interesate care se ocupă de mersul cu bicicleta, în mod direct și indirect.</p>

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZICARE / EFECT OBȚINUT
<p>și comunicare, bune practici) (97 de pagini);</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea Auditului BYPAD (primul audit al politicilor de utilizare a bicicletei din România, care s-a realizat prin intermediul metodologiei BYPAD, pe baza unor chestionare distribuite către un eșantion de respondenți, care ne-au indicat nivelul de dezvoltare al politicilor de deplasare cu bicicleta și care ne-au servit drept bază pentru identificarea punctelor forte și punctelor slabe) (20 de pagini); - finalizarea Metodologiei pentru configurarea Rețelei Naționale a Traseelor Velo (13 pagini); - crearea și cartografierea Rețelei Naționale a Traseelor Velo; - conceperea formatului, filmarea și realizarea videoclip-ului "DanubeCycleAmbassador", care a fost folosit pentru a promova mersul pe bicicletă și cicloturismul; - organizarea ultimelor două reuniuni ale Grupului de lucru pentru dezvoltarea cicloturismului și deplasării cu bicicleta; - organizarea unui eveniment special de promovare (Workshop-ul cu tema: Rezultatele proiectului DanubeCyclePlans - oportunități pentru a investi în infrastructura velo); - organizarea Conferinței naționale pentru deplasarea cu bicicleta și cicloturism; - elaborarea Catalogului standardelor pentru infrastructura "cycling-friendly"; - participare (alături de ceilalți parteneri) la elaborarea Strategiei comune pentru deplasarea cu bicicleta în regiunea Dunării ("DanubeCyclingStrategy"); - elaborarea Planului de investiții - evaluarea necesarului de investiții pentru rețeaua națională velo; - elaborarea Primului Plan Național Velo al României pentru perioada 2022-2030. 	<p>Principalele rezultate obținute au fost următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - o strategie comună pentru toate cele 9 țări participante la proiect pentru deplasarea cu bicicleta în regiunea Dunării (62 de pagini); - un plan național pentru deplasarea cu bicicleta - Planul Național Velo al României (44 de pagini); - identificarea rețelei naționale a traseelor pentru deplasarea cu bicicleta; - crearea unui Grup de lucru național și organizarea a 5 reuniuni de lucru; - realizarea catalogului standardelor pentru infrastructura "cycling-friendly"; - elaborarea unui plan de investiții pentru infrastructura aferentă deplasării cu bicicleta în regiunea Dunării; - o conferință națională pentru cicloturism și pentru deplasarea cu bicicleta; - eveniment special de promovare, în vederea creșterii capacitații de conștientizare a principalilor factorilor interesați în ceea ce privește nevoile bicicliștilor. <p>Documentele și rezultatele obținute în cadrul acestui proiect vor fi folosite de ministeriale cu atribuții în domeniile turismului și al transportului cu bicicleta, inclusiv pentru propunerile care vor fi incluse în Planul Național de Redresare și Reziliență, Pilonul IV ("Coeziune socială și teritorială"), Componenta IV.4 - "România Velo - Încurajarea transportului și turismului pe bicicletă, pedestru și alte forme nemotorizate".</p>
<p>III.e Proiectul „DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube’s Cultural Heritage (DANUrB+)”, Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Universitatea de Economie și Tehnologie din Budapest, Ungaria)</p> <p>În cadrul acestui proiect în anul 2022 (anul finalizării proiectului) s-a realizat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - completarea bazei de date cu bune practici identificate, platforma Danurb www.danurb.eu; - identificarea de actori locali din zona partenerului strategic reprezentat de municipiul Calafat; - elaborarea planului de acțiune privind valorificarea patrimoniului cultural pe cursul Dunării din zona Vidin-Calafat; - organizarea unui eveniment de conștientizare privind educația scolarilor pentru valorificarea resurselor locale - atelier de conștientizare; 	<p>Principalele rezultate ale proiectului au fost:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obținerea etichetei de asigurare a calității, ce va garanta vizibilitatea și calitatea proiectelor de valorificare a patrimoniului; <ul style="list-style-type: none"> - crearea unui "Atlas al orașelor DANUrB": un grupaj complet de informații privind configurația spațială a malului fluviului, resursele culturale existente și posibilitățile conferite de geografia regiunilor riverane Dunării; - realizarea unui "Ghid de Resurse" pentru definirea potențialului comun de dezvoltare din zonele aflate în vecinătatea Dunării; <ul style="list-style-type: none"> - crearea unor planuri locale de valorificare eficientă a patrimoniului, prin intermediul cooperării; - organizarea de tururi și filme prin care să se promoveze valorile DANUrB în rândul turiștilor și al localnicilor;

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZARE / EFECT OBȚINUT
<ul style="list-style-type: none"> - organizarea festivalului Zilele Dunarii în Vidin cu colaborarea actorilor locali din Calafat; - organizarea vizitei de lucru cu partenerii în zona Calarasi - Silistra pentru a putea înțelege ideile și proiectele implementate la nivel local; - identificarea potențialelor proiecte implementate pentru obținerea etichetei de asigurare a calității. 	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de festivaluri cu ocazia <i>Zilei Dunării</i> pentru promovarea valorilor trăiului în zonele riverane, care astfel capătă interes datorită interculturalității întâlnite pe cursul Dunării; - elaborarea planurilor de acțiune DANUrB care mizează pe valorificarea patrimoniului Dunării pentru asigurarea prosperității comunităților locale; - crearea unei rețele de cunoștințe în cadrul platformei DANUrB, prin care să se implementeze acțiunile propuse în cadrul Strategiilor EUSDR și DANUrB; - realizarea de programe școlare cu rolul de a informa publicul despre valorile incluse în patrimoniul intercultural și local dunărean, cu rolul de a asigura prosperitatea generațiilor viitoare; - crearea unui cadru de cooperare pentru proiecte derulate de-a lungul cursului Dunării destinate valorificării întregului patrimoniului regional și interregional și pentru constituirea unui brand comun; - consolidarea capacitaților rețelelor locale de IMM-uri prin intermediul unui program de instruire care să permită implicarea antreprenorilor de la nivel local în cadrul industriilor culturale și în acțiuni dedicate valorificării patrimoniului.
<p>Blue Tourism Opportunities - Erasmus+, 2020-1-PL01-KA203-081692 (Lider de proiect: Școala de ospitalitate Vistula (SGTiHIV), Polonia)</p> <p>În cadrul acestui proiect în anul 2022 (anul finalizării proiectului) s-a realizat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea unui manual metodologic pentru turismul albastru; - lansarea platformei MOOC: https://bluetourismopportunities.eu 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborare curs pentru platforma MOOC pentru cele 2 module: turismul albastru și crearea unui plan de afaceri - elaborare BTO Methodological Manual
<p>CulTour Design: Îmbogățirea competențelor de design digital pentru turismul cultural - Erasmus+, Acțiunea Cheie KA 2 Parteneriate pentru Cooperare</p> <p>În anul 2022 s-a realizat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - identificarea unor practici actuale sub formă de studii de caz referitoare la: "Competențe Digitale necesare în Turismul Cultural" și "Soluții digitale pentru sustenabilitatea turismului cultural"; - o cercetare la nivel național pentru a colecta date de la grupurile țintă ale proiectului cu privire la stadiul actual a turismului cultural și a competențelor digitale; - realizarea unui raport comparativ, care a reunit rapoartele țărilor partenere; - elaborarea unei serii de manuale bazate pe nevoile grupului țintă. 	<p>Proiectul are ca scop încurajarea adulților cu o calificare slabă, în special din zonele rurale, să promoveze resursele Turismului Cultural (TC) prin dezvoltarea competențelor lor în domeniul Designului Digital și al Gândirii Digitale în vederea transformării digitale a TC.</p> <p>Acest lucru va fi facilitat prin crearea unui curs online interactiv cu caracter practic pentru adulții care lucrează deja, doresc să lucreze sau au rămas fără loc de muncă în domeniul TC din cauza crizei. Cursul va fi completat de un instrument digital (în cloud) care le va permite acestora să își creeze propriul ghid turistic cultural digital, pe baza unei metodologii științifice predefinite.</p> <p>Principalele rezultate obținute au fost următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizarea Cartei Albe privind Turismul Cultural Digital și Cadrul de Competențe (<i>White Paper on Digital Cultural Tourism & Competence Framework</i>), care își propune să identifice principalele provocări și practici din țările partenere cu referire la promovarea și

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIZICARE / EFECT OBȚINUT
	<p>gestionarea turismului de patrimoniu (<i>Cartea Albă privind Turismul Cultural Digital și Cadrul de Competențe - PARTEA A: Bune practici naționale</i>), precum și competențele digitale cheie și abilitățile creative necesare pentru ca adulții din mediul rural cu o calificare slabă să devină competitive în cadrul industriei turismului (<i>Cartea Albă privind Turismul Cultural Digital și Cadrul de Competențe - PARTEA B: Raport Național de Verificare - Chestionar</i>);</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea Cadrului metodologic pentru furnizarea de formare - Abordarea metodologică pentru elaborarea manualelor și punerea în aplicare a formării, cu scopul de a implica participanții din grupul țintă printr-o procedură iterativă; - Manualul 1 "Turismul Cultural în Europa: Situația și tendințele post-COVID"; - Manualul 2 "Instrumente Digitale în Turism: Un set de instrumente pentru promovarea turismului cultural prin soluții TIC"; - Manualul 3 "Competențe hibride în turismul cultural: Gândire Digitală, Adaptabilitate și Abilități Transversale pentru locurile de muncă din turism"; - Manualul 4 "Implementarea Designului Digital în Turismul Cultural: Studii de caz pentru un Ghid Turistic Digital de succes".
IV. Proiect finanțat prin Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020	
<p>ATELIERUL DE BUSINESS - INNOTECH STUDENT, cod MySMIS: 142100, (<i>Lider de proiect</i>: Asociația Grup de Acțiune Locală Bucovina de Munte)</p> <p>În cadrul acestui proiect în anul 2022 INC DT a fost responsabil de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - monitorizarea activităților beneficiarilor în vederea implementării corespunzătoare a planurilor de afaceri; - monitorizarea cheltuielilor efectuate de beneficiari atât din surse proprii cât și din ajutorul de minimis; - asigurarea respectării de către antreprenori a procedurilor de implementare; - acordarea de sprijin în implementarea planurilor de afaceri pentru antreprenorii alocați la INC DT; - întocmirea rapoartelor lunare de activitate. 	<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea competențelor antreprenoriale ale membrilor grupului țintă precum și obținerea unei diplome acreditate în acest sens în urma participării la cursul de formare <Competențe antreprenoriale>; - Dezvoltarea antreprenorială profesională aprofundată specific în urma efectuării stagiorilor de practică, a beneficii de consiliere antreprenorială pentru finanțarea ideilor de afaceri (26 în total) și a creșterii ocupării în rândul grupului țintă

Lista rezultatelor de CD valorificate de INCDT prin comercializare

C.R. N.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIZAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIZICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBȚINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
1.	Studiu de fezabilitate amenajare domeniul schiabil, pe raza UAT Toplita.	PN	-	-	Comercializare	SC Transcablu SRL	40.000	documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
2.	Actualizare și completare Studiu de fezabilitate Amenajare trasee turistice montane în UAT orașul Horezu (M-tii Căpătâni)	PM	-	-	Comercializare	Primăria orașului Horezu	40.000	documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
3.	Actualizare și completare Studiu de fezabilitate Cresterea calității serviciilor turistice în Bazinul Dornei, prin amenajarea posturilor de salvamont, municipiul Vatra Dornei	PM	-	-	Comercializare	Primăria municipiului Vatra Dornei	25.000	documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului
4.	Analiza patrimoniului turistic în comuna Bratovoești (început în septembrie 2021, cu finalizare în martie 2022)	PN	-	-	Comercializare	Primăria comunei Bratovoești	30.000	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN Zone cu resurse turistice
5.	Analiza patrimoniului turistic în comuna Nitchidorf (început în noiembrie 2021, cu finalizare în ianuarie 2022)	PN	-	-	Comercializare	Primăria comunei Nitchidorf	20.000	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN Zone cu resurse turistice
6.	Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Vălișoara ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2021, cu finalizare în octombrie 2022). (faza a II-a a studiului)	PN	-	-	Comercializare	Primăria orașului Vălișoara	16.807	documentația va a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local

¹⁸ex. PN - produs nou, PM - produs modernizat, TN - tehnologie nouă, TM - tehnologie modernizată etc.

¹⁹număr de articole și/sau tehnologii asociate

²⁰număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet inventie, model de utilitate etc.) asociate

²¹ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

²²se prezintă în anexă 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

J.C. Nr.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIZIFICAT în anul 2022)	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUTATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIZIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBȚINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
7	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Joseni ca stațiune turistică de interes local	PN	-	-	Comercializare	Primăria comunei Joseni	45.000	documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
8	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale orașului Broșteni, judecătura Suceava	PN	-	-	Comercializare	Primăria orașului Broșteni	6.000	documentația a fost depusă la primărie în vederea îndeplinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
9	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale comunei Coșna, judecătura Suceava	PN	-	-	Comercializare	Primăria comunei Coșna	6.000	documentația a fost depusă la primărie în vederea îndeplinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
10	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale municipiului Târgu Secuiesc, judecătura Covasna	PN	-	-	Comercializare	Primăria municipiului Târgu Secuiesc	6.000	documentația a fost depusă la primărie în vederea îndeplinirii cerințelor la documentația pentru atestarea ca stațiune turistică de interes local
11	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Râu de Mori ca stațiune turistică de interes local" (început în august 2022 și finalizare în decembrie 2022)	PN	-	-	Comercializare	Primăria comunei Râu de Mori	45.000	documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
12	Strategia de dezvoltare durabilă a turismului în judecătura Prahova 2022-2030	PN	-	-	Comercializare	Consiliul Județean Prahova	110.000	strategia ce va sta la baza decizilor viitoare de dezvoltare a turismului în judecătura Prahova
13	Experțiză externă în cadrul proiectului CHRISTA, finanțat în cadrul programului de cooperare interregională Interreg Europe - Bune practici în limitarea răspândirii coronavirusului la siturile de patrimoniu și cele culturale și la evenimente	PN	-	-	Comercializare	European Cultural Tourism Network(ECTN) AISBL, Bruxelles, Belgia	8.230	bune practici identificate pentru limitarea răspândirii COVOND la obiectivele și evenimentele culturale și de patrimoniu, informații ce au fost folosite de partenerii din cadrul proiectului CHRISTA
TOTAL GENERAL 2022 (mii Lei)							398.057	

Notă: dat fiind specificul său de activitate, rezultatele de CD comercializate de institut nu au asociate nici articole științifice și nici brevete.

7.5. Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate ISI/BDI. De asemenea, trebuie menționate demersurile făcute de INCDT pentru înființarea unui Centru de Informare Tehnologică (CIT) în urma aprobării noii organigrame de către Ministerul Educației și Cercetării, conform Ordinului 3429 din 3.03.2021. În această nouă organigramă este inclus CIT, ca fiind o structură distinctă în cadrul INCDT.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea, cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 7.1, 7.2,7.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) *Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice*

În anul 2022 INCDT a avut în derulare un număr de 5 proiecte europene (trei proiecte au început în anul 2020, unul în 2021 și unul în 2022), la aceste proiecte colaborând cu un număr semnificativ de parteneri (cumulat peste 50):

**Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în perioada 2020-2022
(și/sau care au continuat* în anul 2022)**

Programul	Proiectul	Parteneri
INTERREG DANUBE	Valorising cultural heritage and fostering sustainable tourism by LIVING the common heritage on the DANUBE LIMES as basis for a Cultural Route (Living Danube Limes)	<ul style="list-style-type: none">- University for Continuing Education Krems, Danube University Krems, Austria (liderul de proiect)- Friedrich-Alexander University Erlangen-Nürnberg, Germania- Paris-Lodron-University of Salzburg, Austria- University of Architecture and Urbanism "Ion Mincu" Bucuresti, România- National Tourism Cluster "Bulgarian Guide", Bulgaria- Budapest University of Technology and Economics, Ungaria- DAVINO Supplier, Tourism, Regional Development and Educational Limited, Ungaria- Partnership, Ungaria- Institute of Theoretical and Applied Mechanics, Cehia- Municipal Monument Preservation Institute Bratislava, Slovacia- Slovak University of Technology in Bratislava, Slovacia- Ludwig Boltzmann Corporation Ltd, Austria- Centre for Heritage Interpretation, Bulgaria- Museum of National History and Archeology Constanta, România- Association of Danube River Municipalities "Danube",

Programul	Proiectul	Parteneri
		<p>Bulgaria</p> <ul style="list-style-type: none"> - Institute of Archaeology of Republic of Croatia - Hrvatska, Croația - Institute of Archaeology Belgrade, Serbia - University of Novi Sad, Serbia - Orhei District Council, Republica Moldova
	Danube Cycle Plans - Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region	<ul style="list-style-type: none"> - Environment Agency Austria (liderul de proiect) - Partnership for Urban Mobility, Cehia - KTI Institute for Transport Sciences Non Profit Ltd., Ungaria - Ministry of Transport and Construction, Slovacia - Ministry of Infrastructure, Slovenia - Ministry of the sea, transport and infrastructure, Croația - Bulgarian Association for Alternative Tourism, Bulgaria - Danube Competence Center (DCC), Serbia
	DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage (DANUrB+)	<ul style="list-style-type: none"> - Budapest University of Technology and Economics (liderul de proiect), Ungaria - Hungarian Contemporary Architecture Centre, Ungaria - Pest County Municipality, Ungaria - Slovak University of Technology in Bratislava, Slovacia - Nansen Dialogue Center Osijek, Croația - "Ion Mincu" University of Architecture and Urbanism, România - Danube Delta National Institute for Research and Development, România - National Tourism Cluster "Bulgarian Guide", Bulgaria - University of Belgrade (UNIV) - Faculty of Architecture, Serbia - Politehnica University of Timisoara, România - Association for Urban Transition, România - New Bulgarian University, Bulgaria - Urban Survey Association, România - Pons Danubii European Grouping of Territorial Cooperation, Slovacia - Bluelink Foundation, Bulgaria - New Cultural Neighborhood, Serbia - Central European Foundation, Slovacia - GPS City Guide Kft (PocketGuide), Ungaria
Erasmus+	Blue Tourism Opportunities	<ul style="list-style-type: none"> - (liderul de proiect) - European Business School - Instituto Superior de Administracao e Gestao (ISAG) (en. Higher Institute of Administration and Management), Portugalia - Asociacion de Innovacion Emprendimiento y Tecnologias de la Informacion y la Comunicacion (INNETICA) (en. Association of Innovation, Entrepreneurship and Information and Communication Technologies), Spania - Skills Zone Malta co. Limited, Malta - Glandrive, Unipessoal LDA, Portugalia
Erasmus+	CulTour Design	<ul style="list-style-type: none"> - INNETICA, Spania - Institute for the Development of Sport and Education/ (IRSIE), Polonia - INNOPOLIS CENTRE FOR INNOVATION AND CULTURE, Grecia - HeartHands Solutions, Cipru - KOMICHA, Bulgaria - DigiCULT, Polonia

În anul 2022 INCDT a continuat și finalizat participarea în cadrul unui parteneriat cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și

Dezvoltare Teritorială Durabilă URBAN-INCERC din București. Mai precis este vorba de proiectul *“Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România (ROSmarTTravel)”* - PNCDI III - Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - Proiect Experimental - Demonstrativ (PED). În cadrul acestui proiect, INCDT a fost coordonator al proiectului alături de Institutul National de Cercetare-Dezvoltare în Constructii, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă Urban-Incerc București și S.C. ELECTROVALCEA SRL din Râmnicu Vâlcea.

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro), ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și oferă acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma ERRIS, ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România (a se vedea <https://eeris.eu/ERIO-2000-000L-0266>). De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană (<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register-search>)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)
- <https://www.interregeurope.eu/account/dashboard/organisationForm/>
- <https://www.linkedin.com/groups/4235201/>

La nivel național, pentru a participa la licitații, institutul este înscris pe platforma MySmis disponibilă la:

<https://2014.mysmis.ro/frontOffice/faces/pages/autentificare/login.xhtml>

c) Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional

- Membru fondator al Asociației Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare din România - CINCDR (<https://www.cincdn.ro/wp-content/uploads/2018/04/Act-constitutiv-CINCDR-pt-site.pdf>);
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia (<http://www.culturtourism-network.eu/our-members.html>);
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania (<http://clusterbalneo.ro/cluster/membrii/>);
- Membru asociat al Green Digital Innovation HUB (Green eDIH), singurul HUB de inovare digitală din regiunea București-Ilfov care funcționează exclusiv DIGITAL (<https://dih.green/members/>));

d) Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr. 70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 3 membri în *Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism* din cadrul Ministerului Antreprenoriatului și Turismului;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master planului pan european de promovare a mersului de bicicletă (The PEP)*;
- 1 membru în *Comitetul interministerial pentru monitorizarea și implementarea Programului România Atractivă* (referitor la cele 12 rute turistice/culturale din cadrul componentei 11 -Turism și Cultură) din cadrul PNRR;
- 1 membru în cadrul *Grupului de lucru pentru cartografierea, crearea cadrului legislativ și operationalizarea Organizațiilor de Management al Destinației*;
- 2 membri în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDLPA)*.

Situată participării reprezentanților INCNT în cadrul acestor comisii/comitete/grupuri de lucru în anul 2022 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Nume comisie/comitet/grup de lucru etc.	Instituția coordonatoare	Nr. întâlniri în anul 2022	Scurta descriere a implicării INCNT
1.	Comitetul interministerial pentru monitorizarea și implementarea Programului România Atractivă din cadrul PNRR	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene	5	feedback la metodologia criteriilor de selectare a siturilor care vor fi incluse în rutele culturale turistice
2.	Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism	Ministerul Antreprenoriatului și Turismului	Nu au existat	Nu a fost cazul
3.	Comisia pentru Desemnarea	Ministerul Antreprenoriatului	4 ședințe	analiză documentații

Nr. crt.	Nume comisie/comitet/grup de lucru etc.	Instituția coordonatoare	Nr. întâlniri în anul 2022	Scurta descriere a implicării INCDT
	Destinațiilor Ecoturistice din România	și Turismului	online; 2 vizite pe teren (la Colinele Transilvaniei și Băile Tușnad)	depuse, verificare îndeplinire criterii
4.	Comisia pentru Eticheta UE Ecologică	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	4	analiza documentațiilor depuse
5.	Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	3	21 documentații depuse de UAT-uri verificate, analizate și punctate
6.	Grup de lucru tehnic pentru cartografierea, creare cadru legislativ și operaționalizare Organizații de Management a Destinației	Ministerul Antreprenoriatului și Turismului	4	
7.	Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european de promovare a mersului pe bicicletă (The PEP)	Comisia Economică a Națiunilor Unite pentru Europa (UNECE), Organizația Mondială a Sănătății (WHO), Ministerul Federal pentru Acțiuni Climatice, Mediu, Energie, Mobilitate, Inovare și Tehnologie din Austria	3	furnizarea informațiilor la nivel național cu privire la situația actuală și la promovarea cicloturismului

De adăugat faptul că în conformitate cu HG 99/2017, INCDT este membru în Comitetul interministerial pentru turism (CIT), organism cu rol consultativ care funcționează în coordonarea ministrului Turismului (actualmente Ministerul Antreprenoriatului și Turismului).

e) *Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și / sau naționale:*

- Alexandru Ionuț Petrișor este:
 - Editor șef al publicațiilor *Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor* (ISSN 2343-7537), *Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului* (ISSN 2393-3208), *Revista Școlii Doctorale de Urbanism* (ISSN 2537-3587), *Urbanism. Arhitectură. Construcții* (ISSN 2069-6469), toate indexate BDI;
 - Editor al publicațiilor *Journal of Urban and Landscape Planning* (ISSN 2559-4141) și *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156), indexate BDI;
 - Editor al unor ediții speciale ale publicațiilor *International Journal of Environmental Research and Public Health* (ISSN 1660-4601), *Land* (ISSN 2073-445X) și *Remote Sensing* (ISSN 2072-4292), toate cotate ISI;
 - Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism* (ISSN 2588-1760), *Buletinul INCERCOM* (ISSN 1857-3762), *Central European Journal of Geography and Sustainable Development* (ISSN 2668-4322), *International Journal of Human Settlements* (ISSN 2588-1779), *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156), *Problemy Nauk Stosowanych / Problems of Applied Sciences* (ISSN 2300-6110), *Territorial Identity and Development* (ISSN 2537-4850), *Cognitive Sustainability* (ISSN 2939-5240), *Town, Law and Economics Journal* (ISSN 2800-0943) și *Earth, Life and Health Journal* (ISSN 2800-0935), toate indexate BDI;
 - Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Journal of Urban and Regional Analysis* (ISSN 1314-2420), *Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii* (ISSN 1454-6914) și *Present Environment and Sustainable Development* (ISSN 1843-5971), toate indexate ESCI;
 - Membru al comitetului editorial al revistei *Land* (ISSN 2073-445X), publicație cotată ISI.
- Surugiu Camelia este editor al publicației *Manager Journal* (ISSN 1453-0503), revistă indexată BDI

8.2. Prezentarea activității de mediatizare:

Mediatizarea activității institutului s-a făcut prin:

- pagina web proprie (www.incdt.ro);
- postări publicate pe paginile de socializare ale institutului (<https://www.facebook.com/incd.turism/> și https://twitter.com/incd_turism);
- paginile web ale proiectelor în care institutul a fost/este implicat:
 - <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danube-cycle-plans>;
 - <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/living-danube-limes>;
 - http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danurb_plus
 - <https://www.bluetourismopportunities.eu/>
 - <https://www.cultourdesign.erasmusplus.website/>

NOTA

- datele se prezinta pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (*punctele 8.1, 8.2, 8.3*)
- datele se prezinta atât ca total cat și pentru filiale, unde este cazul;

Totodată trebuie menționată și mediatizarea INCDT prin intermediul buletinelor informative interne ale MCID astfel:

- Buletin informativ nr. 16, februarie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-nr-16.pdf>) - prezentarea proiectului ROSmartTravel la secțiunea *Inovare*
- Buletin informativ nr. 22, martie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-nr-18.pdf>) - prezentarea proiectelor derulate de INCDT în cadrul secțiunii *Cercetarea în turism astăzi*
- Buletin informativ nr. 24, aprilie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-nr-24.pdf>) - prezentarea unei cercetări derulate în cadrul proiectului Cultour Design
- Buletin informativ nr. 34, aprilie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletinul-informativ-mcid-nr-34.pdf>) - prezentarea participării reprezentanților INCDT la conferința Velo City 2022 și la deplasarea cu bicicleta de la Viena la Ljubljana (eveniment în cadrul căruia au fost prezentate și discutate obiectivele Master Planului pan-european de promovarea mersului pe bicicletă)
- Buletin informativ nr. 45, septembrie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-45.pdf>) - prezentarea unei întâlniri din cadrul proiectului Danube Cycle Plans
- Buletin informativ nr. 46, septembrie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-46.pdf>) - prezentarea realizărilor profesionale ale domnului cercetător științific gradul I dr. Cristi Frenț, în cadrul secțiunii *Cercetători în lumina reflectoarelor*
- Buletin informativ nr. 53, noiembrie 2022
(<https://www.old.research.gov.ro/uploads/comunicare/buletin-informativ/2022/buletin-informativ-53.pdf>) - prezentarea conferinței finale și a rezultatelor din cadrul proiectului Danube Cycle Plans

Un loc aparte îl reprezintă și mediatizarea activităților din proiectele realizate prin parteneriate strategie cu alte instituții. În acest sens, exemplificăm mediatizarea prin intermediul comunicatelor de presă de care a avut parte

încheierea cu succes a proiectului Blue Tourism Opportunities finalizat în anul 2022 (având ca partener strategic Universitatea Ovidius din Constanța):

<https://www.univ-ovidius.ro/stiri/3401-comunicat-de-presa-antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-din-constanta>

<https://www.agerpres.ro/comunicate/2023/05/11/comunicat-de-presa-universitatea-ovidius-din-constanta--1105803>

<https://www.ziuacentrala.ro/stiri/invatamant/antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-din-constanta-814070.html>

<http://www.radioconstanta.ro/2023/05/11/antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-din-constanta/>

<https://www.telegrafonline.ro/antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-din-constanta>

<https://cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-481079>

<https://ziarelocale24.ro/antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru/478660>

<https://realitateadeconstanta.net/antreprenoriat-studentesc-in-domeniul-turismului-albastru-la-universitatea-ovidius-din-constanta/>

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD a INCDT pentru perioada de acreditare (certificare).

În tabelul de mai jos se prezintă modul în care în anul 2022 au fost realizate obiectivele aferente direcțiilor strategice regăsite în strategia de dezvoltare a INCDT București în perioada 2021-2025:

Nr. crt.	Direcții strategice	Timp 2021-2024	Realizat 2022
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	- (exceptând Programul Nucleu nu au existat competiții pe PNCDI III în anul 2022)
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	3 proiecte	3 proiecte
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial	3 studii/an	-
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont 2020	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	- (nu au existat competiții)

Nr. crt.	Direcții strategice	Timp 2021-2024	Realizat 2022
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	4 proiecte depuse/ an (sau total 15 pentru perioada 2021-2024); 1 proiect finanțat/an	10 proiecte depuse în anul 2022 (dintre care 6 pentru programul Danube, 1 Erasmus+, 2 Interreg Europe) 1 proiect finanțat în cadrul programului Erasmus+
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor minister sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	-
7.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	8 contracte/an	13 proiecte/studii finanțate de /pentru autorități publice locale/alte entități (dintre care 8 semnate în anul 2022)
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	1 protocol de colaborare semnat cu Universitatea Ovidius din Constanța (semnat la data de 23.03.2022)
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	3 protocoale de colaborare	-
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	Înființarea Centrului de Informare și Transfer Tehnologic	-
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, simpozioane, conferințe, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	- o conferință națională (în calitate de <u>organizator</u>), 1 noiembrie 2022; - o conferință internațională în calitate de <u>coorganizator</u> alături de UAIUM București, 10-11 martie 2022. - workshop-ului organizat de INCDT în cadrul proiectului DCP, cu titlul "Rezultatele proiectului Danube Cycle Plans - oportunități pentru a investi în infrastructura velo"
12.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole (ISI/BDI), cărți/capitole de cărți	1 articol ISI publicat/ în curs de publicare pe an; 10 articole BDI publicate/în curs de publicare pe an 1 carte/capitol de carte publicat la 2 ani	4 articole ISI publicate 11 articole BDI publicate/în curs de publicare 1 carte publicată 2 capitole de cărți publicate
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Susținerea cercetătorilor în participarea	5 participări/an	16 participări

Nr. crt.	Directii strategice	Tinte 2021-2024	Realizat 2022
	la manifestari stiintifice interne si internationale		
15.	Participarea la targuri si expoziții	1 participare/an	Nu
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea si perfectionarea personalului stiintific, tehnic si auxiliar la nivel de institut	2 persoane/an	Nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	---
18	Digitalizarea activitatii de cercetare din cadrul INCNDT	1% din veniturile din cercetare/an	

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCNDT.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu publicații și studii utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare. Unele dintre acestea (cele finanțate prin programele PNCDI), se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului.

Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt comandate de către administrațiile publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online gratuit și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice/publicații ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Bazele de date *Tempo online* și *eDemos* ale INS;
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului (unități de cazare, unități de alimentație publică, agenții de turism) deținută de Ministerul Antreprenoriatului și Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație (cu acces intern pentru salariații INCNDT);
- ✓ Baza de date TourMIS de la Comisia Europeană a Călătoriilor (en. European Travel Commission);
- ✓ Baza de date a Oficiului de Statistică al Uniunii Europene EUROSTAT
- ✓ (la cerere, prin amabilitatea Ministerului Antreprenoriatului și Turismului) publicații în format electronic ale Organizației Mondiale a Turismului (OMT);
- ✓ etc.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

În perioada iunie-iulie 2022 a avut loc misiunea de audit public intern *Evaluarea sistemelor de management financiar și control la Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism* realizată de Biroul de Audit Public Intern al MCID în urmă căruia s-a elaborat un raport de audit public intern (nr. înregistrare

90/12.07.2022). Acest raport a trasat o serie de recomandări dintre care sintetizăm următoarele:

- gestionarea cheltuielilor în consens cu realizarea încasărilor;
- nivelul creanțelor să depășească nivelul datorilor pentru creșterea nivelului de eficiență și eficacitate a fondurilor proprii;
- urmărirea termenului de exigibilitate a creanțelor și nivelul datorilor pe termen scurt, dat fiind faptul că INCDT are o capacitate redusă de autofinanțare;
- creșterea capacitații de exploatare a potențialului de marketing al institutului în raport cu piața agenților economici, care să utilizeze efectiv și constant produsele de cercetare;
- finalizarea procedurii privind stabilirea rezultatelor cercetării și înregistrării acestora în contabilitate, respectiv stabilirea valori de pornire a negocierii (VPN); în acest sens, INCDT a elaborat procedura operațională PO-INC DT 22 - *Stabilirea valorii rezultatelor activitatii de CD în vederea valorificarii*, aprobată în sedința Consiliului de Administrație al INCDT din data de 21 noiembrie 2022;
- corelarea numărului de posturi cu bugetul de venituri și cheltuieli;
- numirea prin decizie a directorului general a unui salariat al INCDT care să îndeplinească operațiunea “Bun de plată” și înregistrarea în contabilitate a operațiunilor economice numai pe baza documentelor justificative, certificate cu viza CFP și mențiunea “Bun de plată”; în acest sens, a fost numită dna Lixandroiu Cristina pentru a acorda avizarea “bun de plata”, iar în ceea ce privește acordarea vizei CFP, aceasta se acorda și până acum, dar au fost câteva omisiuni care s-au remediat;
- persoana desemnată prin decizia conducerii instituției să exercite controlul finanțiar propriu va duce la îndeplinire obligația de a emite și completa registrul privind operațiunile prezentate la viza CFP - această măsură se va definitiva în cursul anului 2023, ea fiind realizată parțial la momentul elaborării acestui raport;
- ocuparea postului de auditor public intern al INC DT și efectuarea unei misiuni care să răspundă obiectivelor auditabile stabilite prin Legea 672/2002 art. 15 - în funcție de resursele financiare disponibile ale institutului, în anul 2023 se va avea în vedere și ocuparea prin concurs a acestui post de auditor;
- îmbunătățirea capacitații de realizare a cifrei de afaceri prin acces facil la proiecte de dezvoltare;
- actualizarea valorii patrimoniului public în documentele finanțier-contabile;
- acționarea cu celeritate în implementarea controlului finanțier de gestiune la nivelul INC DT;
- realizarea procedurilor de sistem prin alocarea unui singur element de identificare (cod) personalizat la nivelul INC DT, cod alocat de Secretariatul tehnic al Comisiei de Monitorizare - în acest sens, exemplificăm faptul că ultima procedură elaborată în anul 2022 are alocat un cod.

În perioada 30 august 2022 - 16 septembrie 2022 a avut loc acțiunea de control desfășurată la sediul INC DT de către Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării. Ca urmare a

acestei acțiuni, conform raportului prezentat la data de 1 noiembrie 2022 (nr. intrare 2170/1.11.2022), au fost stabilite un număr total de 18 măsuri.

Trebuie menționat faptul că INCDT a înaintat către MCID, Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție la data de 15.11.2023 un punct de vedere cu privire la acest raport (nr. înregistrare 2170/15.11.2022). Totodată, la data de 21.12.2022 INCDT a înaintat MCID și un *plan de remedire a deficiențelor constate de echipa de control a MCID* (nr. intrare registratura MCID 193186/21.12.2022). Conform acestui document un număr de 10 măsuri au fost îndeplinite, urmând ca celelalte măsuri rămase să se îndeplinească în cursul anului 2023. De asemenea, de adăugat faptul că, la data de 13 martie 2023 s-a mai înaintat către MCID, Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție un alt document privind stadiul implementării măsurilor (nr. intrare registratura MCID 190493/13.03.2023); iar conform acestuia un număr de 3 măsuri au mai rămas de îndeplinit, iar încă una a fost considerată ca fiind neaplicabilă institutului nostru.

12. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de peste 52 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate în cursul anilor. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, geografie, geologie, arhitectură, urbanism.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea localităților ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani, I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (de exemplu European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania).

În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european de promovare a mersului pe bicicletă (The PEP). De exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort.

Totuși, o problemă rămâne faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării în științe socio-umaniste, iar din acest punct de vedere în multe cazuri profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere finanțier, anul 2022 a fost unul dificil, cu 5 proiecte de cooperare internațională care s-au derulat integral pe parcursul anului. Ar fi fost benefică existența mai multor contracte de la primării. Programul Nucleu a acoperit, prin finanțarea lui, necesarul pentru salariile cercetătorilor doar pentru 4-5 luni, astfel încât, pentru realizarea integrală a bugetului de venituri și cheltuieli propus și avizat, ar fi fost necesare mai multe contracte semnate / demarate.

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a angaja tineri cercetători și de a contribui la perfecționarea profesională a salariaților existenți și/sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI și/sau BDI.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate și care au avut efect și asupra contractării pe anul 2022, enumerăm:

1. proiectul "Superschi în Carpați" care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului "Schi în România" în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10) ce au generat valoare adăugată comunităților locale; INC DT a coordonat apoi și proiectele pentru realizarea a 7 părții noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munții Șureanu, Râncă în Munții Parâng, Zlatna în Munții Trascău, Avrig și Perișani în Munții Făgăraș, Tarcău în Munții Tarcău, Vatra Dornei); în anul 2022 INC DT a fost implicat în proiectele ce vizează localitățile Vatra Dornei și Toplița, ambele proiecte regăsite în acest program național;
2. proiectul "Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului în România" a stat la baza fundamentării HG nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate și criteriile pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului European de Certificare în Ecoturism și a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INC DT a contribuit și la stabilirea primelor două destinații de ecoturism din România, precum și la finalizarea procesului de certificare și de acordare a statutului de destinație ecoturistică pentru Țara Hațegului și pentru Parcul Natural Vânători Neamț - statut care a generat valoare adăugată comunităților locale;
3. Începând cu anul 2002 INC DT a contribuit la procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuția (aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI (INFOSOC, Parteneriate în domenii prioritare), INC DT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT etc), începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel cvasi-majorității țărilor din Uniunea

Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; mai mult, în anul 2020, INC DT a finalizat un proiect privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România - contract TE119/2018, proiect câștigat la competiția PNCDI III din 2016 pe Programul 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente; prin acest proiect România se alătură unui număr relativ mic de țări (14 țări în 2019) care au dezvoltat într-o formă sau alta o extensie la nivel regional a CST.

4. proiectul "Master Planul investițiilor din turism" care a fundamentat HG 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
5. peste 50 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INC DT în ultimii 25 de ani; obținerea acestor titulaturi au generat valoare adăugată comunităților locale; în anul 2022 au fost finalizate 3 astfel de studii pentru Vlăhița (jud. Harghita), Joseni (jud. Harghita) și Râu de Mori (jud. Hunedoara).

13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare²³.

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare a I.N.C.D.T., *obiectivele generale ale activității de cercetare* pentru perioada 2021-2025 (perioada pentru care INC DT a obținut acreditarea este de 4 ani, în conformitate cu Ordinul MCID 303/2.07.2021) sunt următoarele:

1. Dezvoltarea activităților de cercetare a INC DT prin creșterea performanței științifice și tehnice
2. Consolidarea poziției institutului pe piața de cercetare în domeniul turismului la nivel național și internațional
3. Întărirea capacității administrative a institutului

Fiecare dintre aceste obiective au atașate o serie de *obiective specifice* ce sunt detaliate în cele ce urmează :

- 1.1. Creșterea calității studiilor de cercetare furnizate beneficiarilor
- 1.2. Creșterea ratei de succes la competițiile de proiecte
- 1.3. Îmbunătățirea producției științifice a cercetătorilor prin creșterea numărului de publicații de calitate (articole ISI/BDI, participări la

²³ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

- conferințe internaționale, captoare în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu)
- 1.4. Atragerea și formarea celor mai buni specialiști în domeniu din România
 - 2.1. Integrarea în rețele de cercetare și/sau de expertiză în domeniul turismului la nivel european și mondial
 - 2.2. Creșterea rolului institutului în transferul de cunoștințe către diferitele organizații interesate în aplicarea rezultatelor cercetării în domeniul turismului
 - 2.3. Creșterea vizibilității la nivel internațional prin asocierea cu parteneri importanți în domeniu
 - 3.1. Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a activității de cercetare
 - 3.2. Inițierea unor proceduri standard pentru diferite activități administrative și de management ale institutului
 - 3.3. Digitalizarea activității de stocare a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul INCDT

Pentru atingerea obiectivelor asumate de INCDT sunt avute în vedere următoarele direcții strategice:

- Continuarea activităților ce implică cercetări în domeniile în care INCDT s-a consacrat deja pe piața de profil din România;
- Dezvoltarea unor noi domenii de cercetare orientate către cerințele pieței și în conformitate cu prioritățile strategice de la nivel național și european;
- Susținerea activităților de transfer de cunoștințe către actorii din domeniul turismului și o mai bună valorificare a rezultatelor cercetărilor realizate;
- Participarea în parteneriate cu mediul academic și cu mediul de afaceri din România și din străinătate;
- Realizarea unei mai bune vizibilități a institutului la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători;
- Dotarea cu cele mai noi echipamente/facilități de cercetare-dezvoltare care să permită dezvoltarea activității de cercetare a institutului.

Pentru anul 2023 se are în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute pentru anul 2023 în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU 2023-2026;
- ✓ continuarea proiectului tip PCE din cadrul PNCDI III intitulat *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015. Mai precis, se va realiza etapa a II a proiectului intitulată *Proiectarea centurii verzi a municipiului București*
- ✓ continuarea și finalizarea proiectului *CulTour Design Enriching Digital Design Competences for the empowerment of Cultural Tourism*, proiect care a demarat în anul 2022 (finanțare prin programul Erasmus+);
- ✓ continuarea și finalizarea proiectului ATELIERUL DE BUSINESS - INNOTECH STUDENT, proiect care a demarat în anul 2022 (finanțare prin programul POCU)

- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale și alți beneficiari (în luna mai 2023 erau contractate un număr de 3 proiecte, având ca beneficiari autoritățile publice locale - Lerești, jud. Argeș, Eșelnița, jud. Mehedinți și Sohodol, jud. Alba, iar un proiect contractat în luna februarie s-a finalizat, acesta fiind predat beneficiarului reprezentat de primăria Măgirești, jud. Bacău);
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2023 (PNCDI IV);
- ✓ depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul Planului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (în condițiile în care acesta va fi lansat de MCID în anul 2023, iar INCDT poate participa în cadrul unui consorțiu);
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului și/sau cu alte autorități publice centrale;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare de la Uniunea Europeană (Orizont 2020, INTERREG DANUBE, Erasmus+, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri și/sau cu structuri associative ale acestora (d. ex. organizații de management a destinației);
- ✓ identificarea de oportunități de finanțare pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POC și/sau POCA;
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
 - participarea la Salonul Cercetării 2023 (București) organizat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării;
 - participarea la Târgul de Turism organizat de Ministerul Antreprenoriatului și Turismului;
 - participarea I.N.C.D.T. la evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener;
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
 - Dat fiind faptul că majoritatea proiectelor cu finanțare de la UE în care INCDT a participat ca partener s-au finalizat în anul 2022, pentru 2023 nu sunt bugetate organizarea de evenimente/manifestări științifice la proiectele rămase;
- ✓ Participarea la întâlniri ale partenerilor din cadrul proiectelor cu finanțare din fonduri ale UE:
 - *CulTour Design Enriching Digital Design Competences for the empowerment of Cultural Tourism*: întâlnirile transnaționale din Varșovia, Polonia (23-26 aprilie) și Cipru (în luna august precum și la conferința de finalizare a proiectului din luna octombrie);

- În măsura în care se vor câștiga și alte proiecte până la sfârșitul anului, se poate anticipa participarea la evenimente de tip *kick-off* sau de deschidere, cel mai probabil în trimestrul patru al anului.
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea permanentă a site-ului web (www.incdt.ro), actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ participări la conferințe naționale/internăționale în vederea diseminării rezultatelor proiectelor;
- ✓ publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor.

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2022 al INC DT:

- ✓ Anexa nr. 1 - Raportul Consiliului de administrație pe anul 2022
- ✓ Anexa nr. 2 - Raportul Directorului general pe anul 2022
- ✓ Anexa nr. 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2022 (în format Excel)
- ✓ Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii perspective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr 8 - Raportul de audit



Director General, Vicepreședinte Consiliu Științific,
FRENT Cristi NICULESCU Alina

Director Economic,
MARCHIDAN Gabriela

ANEXA nr. 1

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2022

**Bucureşti
IUNIE 2023**

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003.

În anul 2022 în baza Ordinului MEC nr. 6620/18.12.2020, Consiliul de administrație al I.N.C.D.Turism a avut următoarea componență:

- Victor TIMOTIN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T. din 28.08.2019
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMPS
- Carmen BĂLĂȘOIU, membru, reprezentant MFP
- Liliana GĂINĂ, membru, reprezentant MEC
- Ionuț Marius CROITORU, membru, reprezentant MEC

Prin ordinul MCID nr. 20297/22.03.2022 de numire a doamnei Creinicean Nadina în funcția de director general, s-a preluat astfel și funcția de președinte al Consiliului de administrație începând cu data de 22.03.2022.

În luna iulie, prin Ordinul MCID nr. 20966/26.07.2022 s-a modificat componența CA astfel:

- Nadina CREINICEAN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Oana Diana CREȚU, membru – reprezentant MCID
- ----- membru, reprezentant MF (lipsă până la numire)
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMSS
- Oana BABAGIANU, membru, specialist MCID
- Niculae NICULĂIȚĂ, membru, specialist MCID

În luna august, prin Ordinul MCID nr. 21257/26.08.2022 s-a modificat componența CA astfel:

- Nadina CREINICEAN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Alexandra – Adelia ENESCU, membru – reprezentant MCID
- ----- membru, reprezentant MF (lipsă până la numire)
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMSS
- Florin GRECU, membru, specialist MCID
- Niculae NICULĂIȚĂ, membru, specialist MCID

În luna septembrie, prin Ordinul MCID nr. 21428/26.09.2022 s-a adăugat reprezentantul de la Ministerul Finanțelor, respectiv:

- Magdalena DINCĂ, membru, reprezentant MF

RAPORTUL CONSIGLIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2022

În luna octombrie, prin Ordinul MCID nr. 21588/18.10.2022 s-a numit un alt director general și anume dl Frenț Cristi, iar componența CA s-a modificat astfel:

- Cristi FRENT, președinte – director general I.N.C.D.T.
- -----, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Alexandra – Adelia ENESCU, membru – reprezentant MCID
- Magdalena DINCĂ, membru, reprezentant MF
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMSS
- Florin GRECU, membru, specialist MCID
- Niculae NICULĂIȚĂ, membru, specialist MCID

În anul 2022, Consiliul de administrație a urmărit, în cadrul atribuțiilor ce îi revin, menținerea unui echilibru economico – finanțiar și dezvoltarea activității institutului în baza propunerilor și rapoartelor făcute de conducerea INCDT și a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 11 ședințe care s-au desfășurat în anul 2022 doar ce din luna martie nu s-a desfășurat. Plata indemnizațiilor CA s-a făcut pentru fiecare ședință desfășurată.

Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut cu cel puțin cinci zile înainte de data fixată pentru ședința convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1-3 zile înaintea ședințelor.

Prezența membrilor Consiliului de administrație la ședințele convocate în cursul anului 2022 a fost în conformitate cu prevederile legale.

Materialele puse la dispozitia membrilor Consiliului de administratie au stat la baza discuțiilor din cadrul ședințelor CA, discuții care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

De-a lungul anului 2022, în ședințele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat și aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-finanțier, de politică organizatorică, situația evoluției institutului și a resurselor umane.

În cadrul sedințelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administrație despre deplasările în teritoriu pentru discuții cu diverși primari /autorități publice locale, dar și despre măsurile luate pentru menținerea contractelor, participarea în diverse programe și competiții de proiecte la nivel național și internațional.

Membrii CA au solicitat directorului general să se intensifice acțiunile de vizibilitate ale institutului, să meargă periodic la ministerul coordonator - Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, dar și la alte minister și INCID-uri pentru a căuta soluții de parteneriate / asociere în cazul demarării unui plan sectorial al turismului sau a unor competiții pe PNCDI sau POCA sau POCU, dar și în cadrul programelor europene.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul instituțional oferă suportul teoretic și practic necesar pentru conducerea activităților curente pentru adoptarea și implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea și structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2022 se caracterizează prin:

- încheierea de contracte cu administrații locale; numărul contractelor încheiate a fost însă insuficient pentru necesarul de resurse financiare;
- depunerea de proiecte la competițiile internaționale; echipa de cercetători a făcut toate demersurile pentru participarea INCDT în diverse parteneriate pentru accesarea de fonduri europene pe INTERREG Danube, ERASMUS+ și ORIZONT EUROPA;
- la competițiile interne pe PNCDI III, INCDT nu a participat dat fiind faptul că nu au existat competiții;
- au fost luni când s-a întârziat cu plata salariilor, astfel încât la sfârșitul anului, soldul contului 421 cumulează restanțe din august 2022;
- s-a ținut cont de recomandările Camerei de Conturi București astfel că, în perioada de neacoperire a salariilor din lipsă de fonduri, pe de o parte, dar și numărului insuficient de contracte încheiate cu primăriile sau de proiecte câștigate la competițiile interne și europene, s-a luat măsura de diminuare a salariilor în luna ianuarie 2022 și în trimestrul al IV-lea, în lunile noiembrie - decembrie ale anului 2022;
- plata la termen a datoriilor fiscale;
- plata la termen a ratelor lunare de eşalonare a datoriilor fiscale, în baza deciziei de eşalonare nr. 8145112 din 18.02.2020 (pentru diferențele de taxe aferente salarilor generate de depunerea declarațiilor rectificative pentru anii 2017-2018, conform măsurii date de CCB).

Coordonatele Sistemului Integrat de Management sunt aplicate la nivelul institutului nostru în conformitate cu standardele: SR EN ISO 9001 :2008, SR EN ISO 14.001:2005.

Directorul General răspunde de Sistemul de Control Intern Managerial.

Analiza activității Consiliului Științific

Consiliul Științific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfășoară activități de cercetare-dezvoltare.

În ședințele Consiliului științific din anul 2022 s-au analizat și avizat/aprobat:

- prioritizarea direcțiilor și obiectivelor de cercetare pe anul 2022 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare;
- planul de cercetare pe anul 2022;
- participarea institutului în cadrul diferitelor consorții / parteneriate pentru depunere de proiecte la competițiile interne și internaționale.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ȘI INOVARE

In toate ședințele de CA membrii Consiliului de administrație au luat cunoștință despre:

- activitatea de cercetare desfășurată de institut,
- situația contractelor / proiectelor derulate/pierdute de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competițiilor naționale și europene,
- discuțiile avute cu administrațiile locale și județene, dar și cu ministerele în vederea contractării unor proiecte și urmărirea finalizării prin contracte.

Activitatea de cercetare desfășurată de institut în anul 2022 este structurată în tabelul de mai jos, din punctul de vedere al surselor de finanțare:

	%
Proiectele derulate în 2022, din care:	100,00
- contracte cu administrații locale	19,45
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-
- contracte din fondurile Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării	46,78
- contracte din fondurile UE	33,77
- contracte din fondurile private	-
- venituri din activitatea de avizare	-

Față de propunerile pentru anul 2022, realizările activității de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	Indicator	Anul 2022	
		programat	realizat
1.	Nr. proiecte <u>depuse</u> la competiții 2022 pe PNCDI III	2	-
2.	Nr. proiecte <u>câștigate</u> la competiția 2021 pe PNCDI III	1	1
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	1	-
4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	3	3
5.	Nr. proiecte atrase de la administrații locale, județene**)	8	8
6.	Nr. proiecte atrase de la agenții economici	1	2
7.	Nr. proiecte <u>depuse</u> la competițiile din fonduri europene	3	10
8.	Nr. proiecte <u>castigate</u> la competițiile din fonduri europene (1 Erasmus, 1 POCU)	2	2
9.	Număr tineri atrași / angajați în cercetare	4	-

**) Notă: În cursul anului 2022 s-au derulat 11 proiecte contractate cu administrații locale / județene și 2 cu agenți economici, dintre care doar 8 încheiate în anul 2022.

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILA

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2022

În ședința CA online din 31 ianuarie 2022 s-a prezentat :

- Planul de cercetare pe 2022;
- Actualizarea Strategiei de dezvoltare a INCDT pentru 2021-2025
- situația actuală a institutului, proiecte în derulare, participări la licitații etc

În luna februarie 2022, în ședinta din 15 februarie s-a analizat și avizat proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022.

În luna martie nu s-a desfășurat ședință CA.

În ședința CA din 29 aprilie 2022 s-a prezentat noul director general al institutului și totodată, președintele CA. S-a făcut o informare despre activitatea institutului și gradul de acoperire a BVC-ului pe 2023.

În ședința din 30 mai membrii CA:

- au aprobat Situațiile financiare pe anul 2021 cuprinzând bilanțul, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, date informative și notele explicative;
- au aprobat Raportul de gestiune pe anul 2021.

În urma aprobărilor din ședința CA, au fost depuse online la MF situațiile financiare pe anul 2021.

În ședința CA din 15 iunie 2022 a fost aprobat Raportul de activitate pe anul 2021 al INCDT împreună cu Raportul administratorilor pentru anul 2021; membrii CA au fost informați despre Raportul directorului general pe anul 2021 astfel încât a fost depus la MCID Raportul de activitate pe anul 2021 al INCDT.

În ședința CA din 1 iulie 2022, membrii CA au fost informați despre misiunea de audit efectuată de MCID la INCDT, prin Biroul Audit Public Intern, în perioada 16.05.2022-30.06.2022.

Au fost remediate în timpul controlului unele deficiențe constatare și urmează să se primească recomandări. La constatăriile echipei de audit se va da notă de relații acum la începutul lunii iulie. Si vom aștepta raportul final al misiunii de audit.

În ședința CA din 30 august 2022 a fost prezentată situația economico-financiară a institutului și gradul de acoperire, până în acel moment, a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022.

Deoarece componența CA-ului era nouă, s-au prezentat noilor membrii CA informații despre:

- construcția BVC-ului pe anul 2022,
- raportul de activitate la 31.08.2022 și nevoia de noi contracte până la sfârșitul anului ca să se acopere gaura de 240 mii lei care se prevedea în acel moment,
- eșalonarea la plată a datoriilor către BS și BASFS,
- ROF-ul CA-ului,
- situația personalului,
- expirarea mandatului dnei Creinicean Nadina ca director general la data de 22.09.2022,

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2022

- lipsa litigiilor,
- prezentarea singurului litigiu– dosar 12709/3/2022 (pârât), reclamantul fiind Claudiu Iulius Gavril Năsui, obiectul: *comunicare informații de interes public* (Legea 544/2001);

Reclamantul a solicitat daune morale în quantum de 500 lei ca urmare a nerespectării termenului de transmitere de informații în timpul prevăzut de Legea nr. 544/2001. INCDT a solicitat respingerea cererii de chemare în judecată și a fost aprobată respingerea.

Membrilor CA li s-a comunicat că începând cu data de 30.08.2022 se va desfășura la sediul INCDT un control de la MCID, mai exact de la Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție.

În ședința CA din 23 septembrie 2022 s-a prezentat de către conducerea executivă a INCDT soluțiile la îndemână pentru acoperirea celor 240 mii lei de care mai aveam nevoie până la sfârșitul anului. O primă soluție a fost prezentată ca fiind solicitarea la MCID de fonduri suplimentare pe Nucleu, în paralel cu atragerea de noi contracte cu primăriile, pentru ca, în final, să se recurgă la diminuarea salariilor în cazul în care primele două soluții nu rezolvă problema.

Tot în septembrie s-a prezentat proiectul de raport de control de la MCID și punctul de vedere al INCDT. Dna Enescu și dl Niculaie au dat idei clare de cum să abordăm problema rezolvării constatărilor și măsurilor trasate.

În ședința din 24 octombrie a fost prezentată varianta finală a ROF-ului CA-ului pentru INCDT, dar la dorința membrilor CA aprobarea lui s-a amânat pentru ședința următoare. Dl Frenț Cristi a făcut o scurtă prezentare a situației existente la data preluării mandatului de director general. Dna Enescu face precizarea că membrii CA răspund doar de când au fost numiți. Membrii CA au solicitat pentru următoarea ședință: Planul de cercetare pe 2022, Strategia de dezvoltare pentru 2021-2025, Registrul rezultatelor de CD, condica de prezență, situația achizițiilor.

În ședința din 24 noiembrie s-a aprobat varianta finală a ROF-ului CA-ului cu mici completări la cererea dlui Niculaie. S-a transmis către avizare la MCID această variantă de ROF. Totodată în această ședință s-a prezentat *Procedura operațională 22 – Stabilirea valorii rezultatelor activității de CD în vederea valorificării*. Procedură a cărui aprobare s-a amânat pentru ședința următoare. Au fost prezentate membrilor CA materialele solicitate în ședința anterioară.

A fost prezentat proiectul raportului de control de către Corpul de control al MCID. S-a stabilit ca la ședința următoare conducerea executivă să prezinte tabelar stadiul rezolvării măsurilor trasate prin raport, un plan de remediere.

În ședința din 20 decembrie a fost prezentat planul de remediere / de rezolvare a măsurilor trasate de Serviciul de control de la MCID. A fost aprobată procedura 22. A fost aprobat mandatul pentru directorul general pentru semnarea actului adițional la CCM 13/2021. A fost făcută o informare despre închiderea anului, despre măsurile luate prin diminuarea salariilor începând cu 1 noiembrie 2022 pentru a se putea atinge indicatorii economici propuși. S-a prezentat competiția pentru programele nucleu la care se lucra în acea perioadă și s-au prezentat și unele proiecte cu care se va participa la competițiile viitoare UE.

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2022 sunt prezențați în tabelul mai jos:

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2022

Nr. crt.	Indicatorul	2022		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	Crestere/ descreștere
1.	Cifra de afaceri <i>(nu include veniturile aferente productiei in curs)</i>	2.025	2.047	+1,08
2.	Venituri totale	5.245	2.527	-51,82
3.	Cheltuieli totale, din care:	5.223	2.520	-51,75
4.	Chelt de personal	2.603	2.112	-18,86
5.	Rezultat brut	22	7	-68,18
6.	Impozit pe profit	5	0	-
7.	Rezultat net	17	7	-58,82
8.	Nr mediu salariați	23	18	-21,74
9.	Rentabilitate (%)	6,11	0,28	-95,42
10.	Productivitatea muncii (calculată la cifra de afaceri)	228	140	-38,60

Notă: Cheltuielile de personal sunt prezentate în tabelul de mai sus conform bilanțului, respectiv conturile 641, 642, 645 și 646. Diferă de cheltuielile de personal din BVC-uri care includ și cheltuielile cu deplasările.

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2022, comparativ cu anii 2021 și 2020 este:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	Crestere/ descreștere 2022/2021 %	Crestere/ descreștere 2022/2020 %
CIFRA DE AFACERI, din care:	1.679.026	1.895.349	2.046.614	+7,98	+21,89
- contracte administrații locale / județene	285.294	145.010	398.037	+174,48	+39,52
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-	-	-	-	-
- contracte din fonduri MCID	1.098.086	902.941	957.347	+6,03	-12,82
- contracte din fondurile UE	295.646	847.398	691.230	-18,43	+133,80
- contracte din fondurile private	-	-	-	-	-
- venituri din activită de avizare	-	-	-	-	-

În anul 2022, prin Ordinul MCID nr. 20567/2022 a fost aprobat proiectul BVC-ului pe anul 2022 al INCDT (anexa 24). În Raportul de gestiune prezentat odată cu situațiile financiare a fost prezentată execuția Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022.

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și satisfacerii nevoilor angajaților. În anul 2022 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a sustine formarea profesională a salariaților.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral. Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și a nevoilor salariaților.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2022

Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2022.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

În cadrul ședintelor Consiliului de administrație, membrii CA au mai fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului și anume:

- înscrierea institutului în baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru în retele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,
- participarea la târguri și expoziții naționale.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2023

În perioada ianuarie – mai 2023, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2023,
- Planul de cercetare pe anul 2023,
- Situațiile financiare pe anul 2022 și Raportul de gestiune pentru 2022.

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În ședințele convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia și programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. Totodată, o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte și legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului. Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost abordate în ședințele CA. Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea în comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni și măsuri propus pentru a se realiza în anul 2022 a fost îndeplinit.

Președinte Consiliul de administrație,

Director General

FRENȚ CRISTI





INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREŞTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INSTITUTULUI NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM

Bucureşti

iunie 2023

Cuprins

Capitolul I. Introducere	2
Capitolul II. Principii manageriale	3
Capitolul III. Activități și rezultate	4
3.1. Proiecte derulate	4
3.2. Rezultate obținute	7
3.3. Evoluția în câteva cifre cheie	8
3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere.....	11
Capitolul IV. Perspective pentru anul 2023	12
Capitolul V. Alte informații – Concluzii	16

Capitolul I. Introducere

Cu o istorie de peste 5 decenii, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism (INCDT) București se remarcă în spațiul românesc de cercetare ca fiind singura instituție de profil având turismul ca domeniu de cercetare din perspectiva științelor sociale și economice. Institutul continuă tradiția de cercetare în acest domeniu de importanță strategică pentru țara noastră aşa cum este stipulat în diverse documentele de politici publice din domeniul turismului (d. ex. Masterplanul pentru dezvoltarea turismului național 2007-2026, Strategia Națională a României pentru dezvoltarea turismului 2019-2030).

Conform celui mai recent act de înființare (HG 1122/2004) INCDT are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc. INCDT este organizat și funcționează ca persoană juridică română, de drept public, de interes național aflat în prezent în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovației și Digitalizării (MCID). Institutul funcționează pe baza principiului gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare.

Misiunea INCDT este să fie un institut de excelență în cercetare – dezvoltare în domeniul turismului, o instituție de referință la nivel național și european și, de asemenea, un partener important atât pentru administrația centrală și locală cu responsabilitate în domeniul turismului cât și pentru industria turismului (sectorul privat).

Prezentul raport este prezentat de către directorul general aflat în funcție la momentul elaborării acestui document (mai 2023) și se referă la perioada anului 2022, un an marcat de o mulțime de provocări date de situația geopolitică și economică post-pandemică care desigur au avut impact și asupra domeniului cercetării, implicit al cercetării din domeniul turismului. În acest sens, este important de menționat faptul că în anul 2022 au existat trei mandate de director general astfel:

- CS II, dr. arh. Victor TIMOTIN până la data de 21 martie 2022, conform OMCID nr. din 483/07.09.2021 și OMCID nr. 20296/22.03.2022.
- CS III, ec. Nadina CRENICEAN în perioada 22 martie 2022-22 septembrie 2022 conform OMCID nr. 20297/22.03.2022 (perioadă de 6 luni).
- CS I, dr. ec. Cristi FRENT, începând cu 18 octombrie 2022 până în prezent, în conformitate cu OMCID nr. 21588 din 18.10.2022 (perioadă de 4 luni) respectiv OMCID nr. 20256 din 17.02.2022 (prelungire perioadă de maxim 6 luni)

Primul mandat al domnului director general Victor TIMOTIN s-a finalizat ca urmare a pensionării acestuia, urmat fiind de al doilea mandat prin numirea temporară a doamnei Nadina CRENICEAN, iar ulterior a domnului Cristi FRENT în al treilea mandat. Toate aceste mandate au asigurat continuarea actului managerial al institutului pentru desfășurarea în bune condiții a activităților de cercetare în domeniul său de activitate.

De menționat faptul că în conformitate cu legislația în vigoare (HG 637/2003) Directorul General este și președintele Consiliului de Administrație (CA) ce este compus din 7 membri numiți de către MCID. În calitatea de președinte al CA, directorul general convoacă ședințele de CA.

Capitolul II. Principii manageriale

De la numirea în funcția de director general începând cu data de 18 octombrie 2022, s-a urmărit asigurarea unui management care să vină în întâmpinarea nevoilor acute ale institutului cu accent pe păstrarea unui echilibru între veniturile și cheltuielile institutului. Începutul mandatului noului director general în luna octombrie 2022 au fost unul foarte greu, marcat de luarea unor decizii dificile care să asigure acoperirea cheltuielilor curente până la sfârșitul anului 2022. Astfel, cu acordul salariaților, s-a procedat la diminuarea tuturor salariilor începând cu luna noiembrie 2022 la nivelul salariului minim existent în plată pentru toți salariații coroborat și cu unele ajustări ale normei de lucru în cazul unor angajați care lucrează în regim part-time.

O bună desfășurare a activităților INCDT se bazează pe aplicarea unor principii generale de management care au ghidat conducerea institutului astfel:

- *Principiul legalității.* INCDT și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie: legislația specifică de cercetare, legislația fiscală, legislația muncii, legislația aferentă derulării contractelor finanțate din fonduri europene etc.
- *Principiul responsabilității.* Activitatea managerială este una responsabilă atât față de personalul institutului cât și față de beneficiarii studiilor realizate de institut și față de societate în general
- *Principiul flexibilității.* Acest principiu este de fapt unul caracteristic unui institut de dimensiuni mici care are o mai mare capacitate de adaptare la schimbările apărute în mediu extern și intern comparativ cu institutele mari. Altfel spus, conform acestui principiu se urmărește o adaptare continuă la noile cerințe ce au loc la nivelul mediului extern și/sau la nivelul organizației.
- *Principiul organizării.* Organizarea activității manageriale are la bază organograma aprobată de ministerul coordonator (OME nr. 3429/03.03.2021) precum și responsabilitățile fiecărui angajat stabilite în fișa postului.
- *Principiul gestiunii economice.* Acest principiu presupune că activitățile derulate sunt organizate pe baza gestiunii economice pentru fiecare proiect derulat de institut. Cu alte cuvinte, resursele sunt gospodărite într-un mod rațional și judicios și sunt evidențiate distinct pe fiecare proiect.
- *Principiul eficienței.* Practic, se urmărește maximizarea efector prin obținerea unor eforturi cât mai mici asigurându-se astfel creșterea competitivității activităților realizate de institut.
- *Principiul autonomiei științifice.* Acest principiu presupune că toți cercetătorii pot avea propriile propunerile de proiecte iar conducerea îi va sprijini în găsirea unor surse de finanțare adecvate.

Capitolul III. Activități și rezultate

3.1. Proiecte derulate

În anul 2022 INCDT a derulat următoarele proiecte aferente programelor de finanțare specifice:

I. Proiecte finanțate prin Programul Nucleu

Programul Nucleu intitulat ABORDĂRI INOVATIVE ÎN DEZVOLTAREA DURABILĂ A DESTINAȚIILOR TURISTICE ÎN ROMÂNIA – INOVADESTITUR, COD PN 19-46 a demarat în anul 2019 și s-a finalizat în anul 2022. Prin intermediul programului Nucleu s-au finanțat 3 proiecte de cercetare în anul 2022 astfel:

1. *Proiect de cercetare privind mobilitatea durabilă ca factor important în promovarea turismului sustenabil românesc și în asigurarea calității în domeniul dezvoltării teritoriale inteligente - a fost realizată faza a IV-a a proiectului intitulată <Orientări strategice privind implementarea serviciilor de mobilitate sustenabilă în vederea dezvoltării activității turistice>*
2. *Cercetări în sprijinul dezvoltării competitivității turismului cultural din România, prin evaluarea, monitorizarea și valorificarea sub-formelor și tipurilor de dezvoltare ale acestuia – au fost realizate o subfază din cadrul fazei a patra a proiectului (subfaza 4.2) și o fază (faza a V-a) cu două subfaze astfel :
 - a. Subfaza 4.2. Analiza globală a principalelor destinații culturale de pe teritoriul României;
 - b. Subfaza 5.1. Oportunități strategice de dezvoltare a principalelor destinații culturale de pe teritoriul României – studiu de caz municipiul Câmpulung;
 - c. Subfaza 5.2. Oportunități strategice de dezvoltare a principalelor destinații culturale de pe teritoriul României – studiu de caz municipiul Oradea.*
3. *Marketingul digital și inovarea IT, instrumente de promovare a turismului la nivel de destinație turistică – a fost realizată subfaza 4.1 intitulată Model de realizare a mixului de social media la nivelul unei destinații turistice*

Dat fiind resursele financiare insuficiente, doar primele două din cele 3 proiecte menționate mai sus s-au finalizat în anul 2022. De menționat că în ciuda demersurilor la MCID făcute de directorul general (adresa INCDT nr. 2195 din 11.11.2022) nu s-a reușit obținerea unei suplimentări a finanțării acordate pe anul 2022 pentru programul Nucleu pentru a se putea finaliza măcar faza a IV-a a proiectului referitor la marketingul digital. Această suplimentare ar fi acoperit o mare parte din cheltuielile salariale și nu ar mai fi dus la măsura de diminuare salarială pentru lunile noiembrie și decembrie 2022.

II. Proiecte finanțate prin PNCDI III

1. Programul 2- Creșterea competitivității economiei românești prin CDI, Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare – Proiect Experimental – Demonstrativ (PED)
Denumire proiect: Platforma informatică Smart de evaluare a costului transportului multimodal catre stațiunile turistice din Romania (Rosmarttravel), cod proiect PN-III-P2-2.1-PED-2019-1216 – a fost realizată faza a III-a proiectului (ultima) intitulată *Elaborarea*

platformei informative în sistem OPENGIS, de evaluare a costului transportului combinat către stațiunile de interes turistic din România.

2. Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniu Științe Sociale și Economice

Denumire proiect: Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB), cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015 – a fost realizată prima fază a proiectului intitulată Definirea în condiții de laborator a centurii verzi a municipiului București, utilizând metodologia de evaluare a coridoarelor ecologice.

III. Proiecte de cooperare internațională

1. Programul INTERREG DANUBE

Prin acest program, s-a continuat și finalizat cele 3 proiecte demarate în anul 2020, la care institutul a fost partener:

- a. *Valorising cultural heritage and fostering sustainable tourism by LIVING the common heritage on the DANUBE LIMES as basis for a Cultural Route (Living Danube Limes)*, Lider de proiect: University for Continuing Education Krems, Danube University Krems
- b. *Danube Cycle Plans - Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region*, Lider de proiect: Environment Agency Austria
- c. *DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage (DANURB+)*, Lider de proiect: Budapest University of Technology and Economics

2. Programul ERASMUS+

În anul 2022 s-au derulat 2 proiecte prin acest program, dintre care unul s-a finalizat în acest an:

- a. *Blue Tourism Opportunities*, Lider de proiect: Vistula School of Hospitality – VSH, Polonia
- b. *Cultour Design: Enriching digital design competences for the empowerment of cultural tourism*, Lider de proiect: INCDT (proiect ce va continua și în anul 2023)

IV. Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

1. **Denumire proiect: ATELIERUL DE BUSINESS – INNOTECH STUDENT**, cod MySMIS: 142100, Lider de proiect: Asociația Grup de Acțiune Locală Bucovina de Munte

V. Proiecte realizate pentru terți (autorități publice locale/sector privat/alte entități naționale sau internaționale)

1. Studiu de fezabilitate *Amenajare domeniu schiabil, pe raza UAT Toplița*, beneficiar SC Transcabl SRL Brasov, contract nr. 1368/31.03.2022
2. Actualizare și completare Studiu de fezabilitate *Amenajare trasee turistice montane în UAT orașul Horezu (M-ții Căpățâni)*, beneficiar Primăria Horezu, contract nr. 19646/19.09.2022

3. Actualizare și completare Studiu de fezabilitate *Creșterea calității serviciilor turistice în Bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de salvamont, municipiul Vatra Dornei*, beneficiar primăria Vatra Dornei, contract nr. 34953/24.11.2021
4. *Analiza patrimoniului turistic în comuna Bratovoești* (început în septembrie 2021, cu finalizare în martie 2022), beneficiar primăria Bratovoiești, contract nr. 3541/09.05.2022
5. *Analiza patrimoniului turistic în comuna Nițchidorf* (început în noiembrie 2021, cu finalizare în ianuarie 2022), beneficiar primăria Nițchidorf, contract nr. 4271/03.11.2021
6. *Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Vlăhița ca stațiune turistică de interes local* (început în octombrie 2021, cu finalizare în octombrie 2022), beneficiar primăria Vlăhița, contract nr. 6563/21.10.2021
7. *Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Joseni ca stațiune turistică de interes local*, beneficiar primăria comunei Joseni, contract nr. 2775/23.03.2022
8. *Analiza caracteristicilor bioclimatice ale orașului Broșteni, jud. Suceava*, beneficiar primăria orașului Broșteni, contract nr. 3541/09.05.2022
9. *Analiza caracteristicilor bioclimatice ale comunei Coșna*, jud. Suceava, beneficiar primăria comunei Coșna, contract nr. 3004/09.05.2022
10. *Analiza caracteristicilor bioclimatice ale municipiului Târgu Secuiesc*, jud. Covasna, beneficiar primăria municipiului Târgu Secuiesc, contract nr. 16270/30.05.2022
11. *Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Râu de Mori ca stațiune turistică de interes local*, beneficiar primăria comunei Râu de Mori, contract nr. 1521/27.07.2022
12. *Strategia de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova 2022-2030*, beneficiar Consiliul Județean Prahova, contract nr. 7809/31.03.2022
13. Expertiză externă în cadrul proiectului CHRISTA, finanțat în cadrul programului de cooperare interregională Interreg Europe – *Bune practici în limitarea răspândirii coronavirusului la siturile de patrimoniu și cele culturale și la evenimente*, beneficiar European Cultural Tourism Network (ECTN) AISBL, Bruxelles, Belgia, contract nr. 1834/15.02.2022

De asemenea, trebuie adăugată și **activitatea de participare la competiții naționale/internaționale** care, deși nu se înscrie propriu-zis în cadrul proiectelor derulate, contribuie în mare măsură la realizarea potențialelor activități viitoare, ca activitate inițială în asigurarea unui portofoliu de proiecte. În total, în anul 2022 un număr de 13 proiecte au fost depuse la competiții de cercetare, dintre care 3 la competiții naționale (Programul Nucleu) și 10 la competiții internaționale (Programul Interreg Danube, Interreg Europe, Erasmus+). De menționat că la programul PNCDI III nu au existat competiții pentru a depune propuneri de proiecte, anul 2022 fiind un an de tranziție între cele două programe PNCDI (PNCDI III și PNCDI IV). Rata de succes a fost una relativ bună (33%) în condițiile în care în calculul acesteia am inclus și proiectele care au demarat la finanțare în anul 2022, dar depuse în anul anterior.

3.2. Rezultate obținute

Din perspectiva **rezultatelor** obținute în anul 2022 se pot conchide următoarele:

- Realizarea unui număr de 6 studii în cadrul programului Nucleu astfel:
 - 2 studii în cadrul proiectului *Proiect de cercetare privind mobilitatea durabilă ca factor important în promovarea turismului sustenabil românesc și în asigurarea calității în domeniul dezvoltării teritoriale inteligente;*
 - 3 studii în cadrul proiectului *Cercetări în sprijinul dezvoltării competitivității turismului cultural din România, prin evaluarea, monitorizarea și valorificarea sub-formelor și tipurilor de dezvoltare ale acestuia*
 - 1 studiu în cadrul proiectului *Marketingul digital și inovarea IT, instrumente de promovare a turismului la nivel de destinație turistică*
- Realizarea diferitelor livrabile în cadrul proiectelor cu finanțare europeană, dintre care menționăm:
 - *Planul național Velo al României 2022-2030* (44 de pagini) realizat în cadrul proiectului Danube Cycle Plans (disponibil online la <https://centrulnationaldecoordonarevelo.ro/ro/articles/studii-analize-rapoarte>) precum și contribuții la realizarea strategiei de ciclism a Dunării intitulată *More people cycling in the Danube region Danube Cycling Strategy* (62 de pagini) (disponibilă online la https://www.interreg-danube.eu/uploads/media/approved_project_public/0001/55/754495b8ba6fb4b12992beab691e18838a190aeb.pdf); tot în cadrul același proiect amintim printre altele, elaborarea Auditului BYPAD (primul audit al politicilor de utilizare a bicicletei din România) (20 de pagini) și realizarea catalogului standardelor pentru infrastructura "cycling-friendly", Planul de investiții - evaluarea necesarului de investiții pentru rețeaua națională velo (13 pagini), Foia de parcurs inițiată *Country Road Maps for the Implementation of Cycling-friendly Infrastructure Standards in Romania* (28 de pagini)
 - Planul de acțiune privind valorificarea patrimoniului cultural pe cursul Dunării din zona Vidin-Calafat realizat în cadrul proiectului Danurb+, precum și descrierea orașului Calafat în cadrul Atlasului orașelor Danurb+ (D+ Atlas) din cadrul același proiect;
- Finalizarea a 12 studii având ca beneficiari autorități publice locale astfel:
 - 3 studii de fezabilitate (Toplița, Vatra Dornei, Horezu)
 - 3 studii de atestare a localităților ca stațiuni turistice (Joseni – Harghita, Râu de Mori – Hunedoara, Vlăhița - Harghita)
 - 2 studii de evaluare a patrimoniului turistic (Bratovoiești – Dolj, Nițchidorf – Timiș)
 - 3 studii privind analiza caracteristicilor bioclimatice (Coșna - Suceava, Broșteni – Suceava, Târgu Secuiesc – Covasna)
 - o strategie de dezvoltare a turismului în colaborare cu Institutul Național de Cercetări Economice Costin C. Kirilescu (Academia Română) pentru județul Prahova
- Organizarea unei conferințe naționale pentru deplasarea cu bicicleta și cicloturism în cadrul proiectului *Danube Cycle Plans: Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region - Danube Cycle Plans*, la data de 1 noiembrie 2022 având un număr de total de 63 de participanți dintre care 7 din străinătate (Austria, Slovacia, Bulgaria, Cehia)

La Conferință au participat reprezentanți ai ministerelor care și-au asumat responsabilități în ceea ce privește activitățile legate de deplasarea cu bicicleta și cicloturism (Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, Ministerul Antreprenoriatului și Turismului), expertul extern pentru INCDT (Bike in Time), Federația Bicicliștilor din România, reprezentanți ai consiliilor județene, universități, diverse asociații și ONG-uri care au ca activitate promovarea cicloturismului și a mersului cu bicicleta, agenții de dezvoltare regională și utilizatori ai bicicletelor.

- Publicarea unui număr de 15 articole dintre care:
 - 4 articole în străinătate în reviste indexate ISI
 - 11 articole în reviste științifice indexate în baze de date internaționale (BDI) dintre care 3 în străinătate

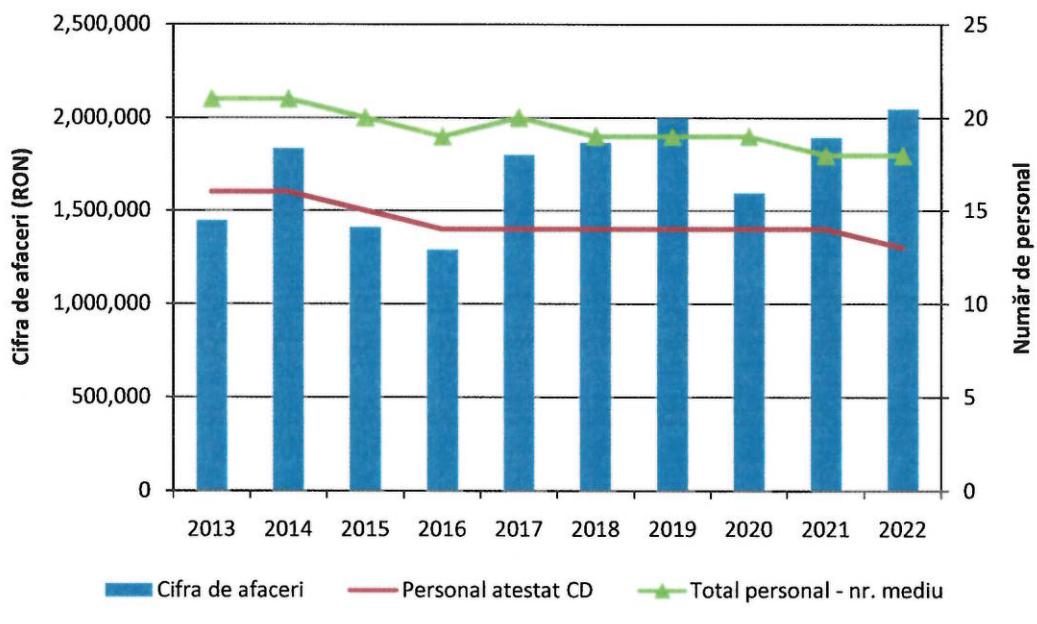
Productivitatea științifică calculată ca raport între numărul total de articole (15) și numărul mediu de personal atestat de cercetare în echivalent normă întreagă (13) este una relativ acceptabilă (1,2 articole publicate per cercetător în echivalent normă întreagă).
- Publicarea unei cărți în anul 2022 în cadrul proiectului finalizat ROSMARTTRAVEL:
 - Tache Antonio, Surugiu Camelia (2022), *Metode și tehnici informaționale innovative privind evaluarea costului de deplasare în condițiile utilizării transportului multimodal*, ISBN 978-606-638-240-3, media: print, published: 2022, 87 de pagini, Editura Universitară „Ion Mincu” București
- Publicarea a două capituloare de cărți la edituri din străinătate (dintre care una de prestigiu internațional):
 - Frenț C. (2022a), Tourism Satellite Account. In Buhlis D. (Ed) *Encyclopaedia of Tourism Management and Marketing*, ISBN: 9781800377479, Edward Elgar Publishing, -<https://doi.org/10.4337/9781800377486.tourism.satellite.account>, pp. 470-474, (<https://www.elgaronline.com/view/book/9781800377486/b-9781800377486.tourism.satellite.account.xml>)
 - Frenț C. (2022b), Tourism growth at the regional level in Romania: Evidence from a regionalized Tourism Satellite Account project. In Janta H., Andriotis K. & Styliadis D. (eds.), *Tourism development and planning in Eastern Europe*, CABI Publishing, pp. 47-63, ISBN: 978-1-80062-033-9, DOI 10.1079/9781800620353.0004
- Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice internaționale și naționale : 16 comunicări științifice dintre care 4 în străinătate. De menționat că participarea la aceste manifestări științifice a fost influențată încă de unele îngrijorări privind pandemia COVID-19, iar din acest considerent s-a manifestat o anumită precauție în participarea în format fizic la aceste manifestări științifice, fiind încă preferate cele în format online.

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie

Indicatorul care arată dimensiunea economică a activității întreprinse de institut este reprezentat de cifra de afaceri. Aceasta cuantifică într-o anumită perspectivă suma veniturilor aferente lucrărilor executate sau încasările totale ale institutului. Se constată că **anul 2022 este anul în care s-a înregistrat cea mai mare valoare a acestui indicator din ultimii 10 ani**. Pus în relație cu evoluția resurselor umane (reprezentat prin indicatorul număr de mediu de personal, total și atestat de

cercetare-dezvoltare) această evoluție a cifrei de afaceri este cu atât mai remarcabilă dat fiind scăderea ușoară a numărului de personal (a se vedea graficul de mai jos).

În același timp se remarcă existența unui număr mediu total al personalului relativ constant (în jurul valorii medii de 19 de persoane) deși trendul este de ușoară scădere. Aceiași tendință se evidențiază și pentru numărul personalului atestat de cercetare-dezvoltare (în jurul valorii medii de 14 persoane) în ultimii 10 ani.



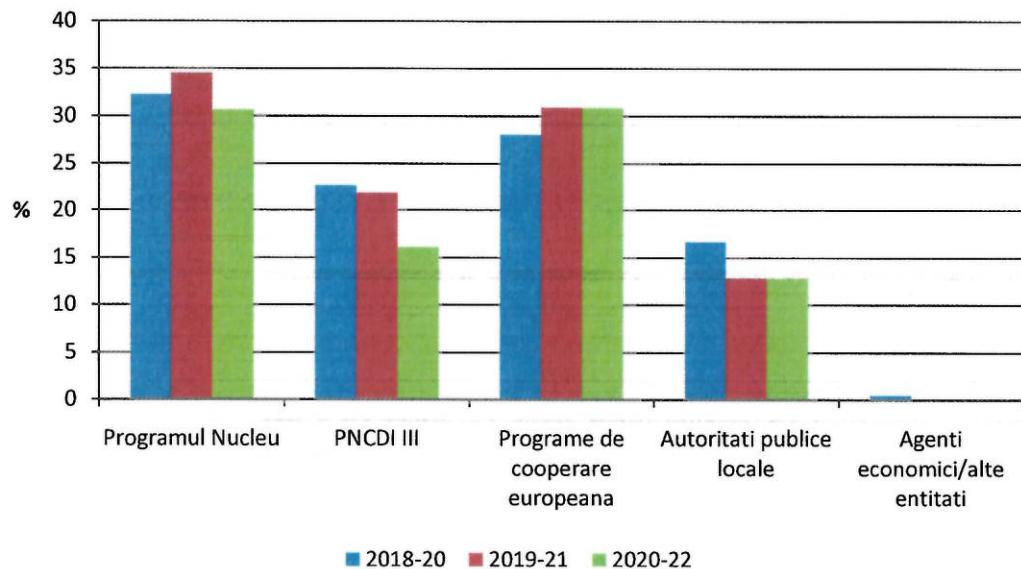
Cifra de afaceri și numărul de personal din cadrul INCDT, 2013-2022

Totuși trebuie menționat faptul că valorile cifrei de afaceri sunt exprimate în prețuri curente ale fiecărui an, iar în condițiile macroeconomice marcate de o inflație mare (așa cum a fost anul 2022 când rata medie anualizată a inflației a fost de 13,8%), comparabilitatea datelor monetare poate deveni problematică. Prin urmare, trebuie recunoscut faptul că în termeni reali (luând în considerare și inflația) această evoluție a cifrei de afaceri este puțin denaturată.

Cu toate acestea, per ansamblu, se poate rezuma că trendul puțin oscilatoriu al cifrei de afaceri este de evidențiat în ultimii 10 ani în condițiile păstrării unui număr relativ constant de angajați deși pe un trend de ușoară scădere.

În ceea ce privește structura veniturilor din activitatea de cercetare realizate de INCDT în ultimii 5 ani - *analiza pe baza mediei mobile la 3 ani* - se observă că programul Nucleu alături de programele de cooperare europeană reprezintă surse de finanțare relativ stabile asigurând împreună în medie aproape două treimi din necesarul de finanțare al institutului pe an în perioada 2018-2022; totuși dintre cele două tipuri de programe, întărietatea este deținută de Programul Nucleu, program care constituie pivotul principal de finanțare în această perioadă. O pondere importantă este reprezentată și de programul PNCDI care asigură în medie 20% din totalul cifrei de afaceri a

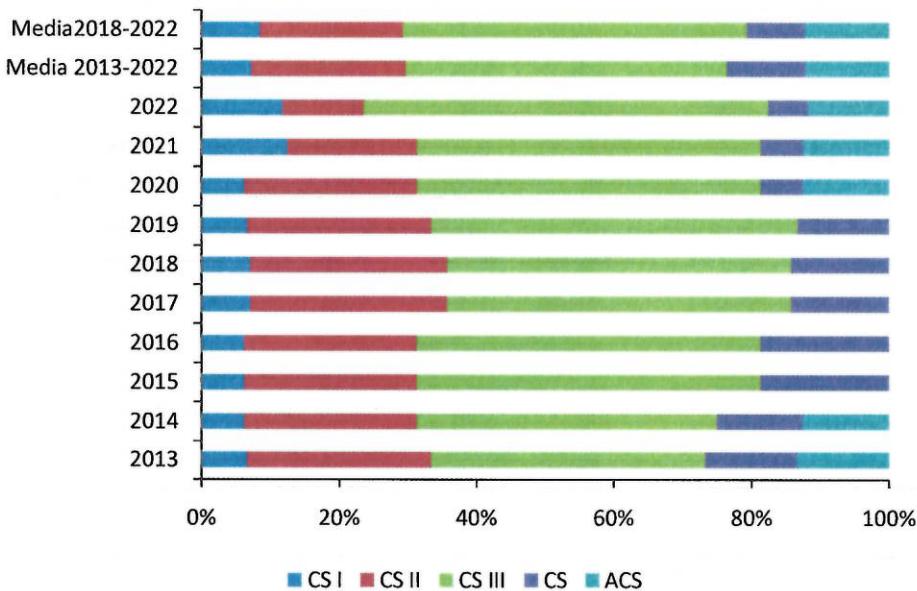
institutului în ultimii 5 ani, dar unpredictibilitatea finanțărilor din acest program face ca să existe o evoluție oscilatorie a ponderii deținute în total venituri. Totodată, deși într-o mai mică măsură și cu o pondere mai mică (în medie circa 15%), același lucru este valabil și pentru veniturile obținute de la autoritățile publice locale. De menționat faptul că începând cu anul 2018 Ministerul Turismului nu a mai comandat studii către INCDT (așadar nu se regăsește în structura veniturilor din ultimii 5 ani).



Dinamica structurii veniturilor realizate de INCDT pe surse de finanțare, 2018-2022
(medie mobilă la 3 ani)

În același timp este importat de evidențiat și evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare în ultimii 10 ani. Se observă că persoanele care dețin titlu științific CS I sau CS II au cumulat o pondere medie situată puțin sub 30% în ultimii 5 ani. La polul opus, persoanele aflate la începutul carierei de cercetător (având titlu științific de ACS și CS) dețin în medie în ultimii 5 ani puțin peste 20%. Cei care dețin gradul CS III reprezentau în medie jumătate din numărul total de personal de CD cu studii superioare în ultimii 5 ani. Ar fi de dorit ca în viitor, o parte dintre aceștia să acceadă la obținerea unui grad superior, în speță CS II, dar acest lucru este condiționat de absolvirea studiilor doctorale.

În același timp, de remarcat că nu sunt înregistrate diferențe semnificative între media multianuală la 10 ani comparativ cu media multianuală din ultimii 5 ani încheiați. Așadar se poate consemna o relativă stabilitate a structurii personalului atestat de CD din INCDT.



Evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare din cadrul INC DT, pe grade științifice, 2013-2022

Notă: date bazate pe numărul de personal existent la 31 decembrie al fiecărui an

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere

În decursul anului 2022 la INC DT au avut două misiuni de control din partea organelor abilitate:

- misiunea de audit public intern *Evaluarea sistemelor de management finanțiar și control la Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism realizată de Biroul de Audit Public Intern al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării* (iunie-iulie 2022);
- misiunea de control desfășurată la sediul INC DT de către **Serviciului Corp Control și Strategie Anticorupție** din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (august-septembrie 2022).

Ca urmarea a acestor misiuni, s-au formulat o serie de recomandări/măsuri care au fost implementate gradual de către conducerea institutului. În acest sens exemplificăm următoarele :

- ✓ gestionarea cheltuielilor în consens cu realizarea încasărilor;
- ✓ urmărirea termenului de eligibilitate a creanțelor și nivelul datoriilor pe termen scurt, dat fiind faptul că INC DT are o capacitate redusă de autofinanțare;
- ✓ finalizarea procedurii privind stabilirea rezultatelor cercetării și înregistrării acestora în contabilitate, respectiv stabilirea valori de pornire a negocieri (VPN); în acest sens INC DT a elaborat procedura operațională PO-INC DT 22 – *Stabilirea valorii rezultatelor activitatii de cercetare și dezvoltare*.

CD în vederea valorificării, aprobată în ședința Consiliului de administrație al INCDT din data de 21 noiembrie 2022;

- ✓ realizarea procedurilor de sistem prin alocarea unui singur element de identificare (cod) personalizat la nivelul INCDT - în acest sens, exemplificăm faptul că procedură menționată mai sus are alocat un cod (PO-INCDT 22);
- ✓ actualizarea regulamentului intern și a regulamentului de funcționare în conformitate cu ultimele modificări și completări al legislației în domeniu;
- ✓ elaborarea programului anual de achiziții publice cu respectarea prevederilor din art. 2 din normele metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Anexa la HG nr. 395/2016;
- ✓ constituirea dosarului de achiziție publică complet la nivelul institutului începând cu luna septembrie 2022;
- ✓ actualizarea dosarelor personale ale salariaților în conformitate cu legislația în domeniul muncii;
- ✓ actualizarea și verificarea condiții de prezență la nivelul institutului;
- ✓ recuperarea parțială a creațelor înregistrate de către institut;
- ✓ înregistrarea tuturor documentelor, intrate ori ieșite;
- ✓ scoaterea doamnei T.R. din Comisia de avizare internă a temelor de cercetare elaborate în cadrul institutului (conform deciziei nr. 2/3.01.2023);
- ✓ realizarea (parțial – doar anii 2021 și 9 luni din 2022) a registrului privind operațiunile prezentate la viza de control finanțiar preventiv;
- ✓ numirea doamnei L.C. pentru a acorda avizarea “bun de plată” pe documentele care atestă bunurile livrate, lucrările executate și serviciile prestate sau din care reies obligații de plată certe.

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2023

Atât timp cât cheltuielile de natură salarială au o pondere dominantă în total cheltuieli (75% în 2022), directorul general a urmărit în mod continuu, ca regulă generală, optimizarea acestor cheltuieli prin luarea în considerare a gradului în care aceste cheltuieli pot fi acoperite din bugetele proiectelor aflate în derulare. Astfel se urmărește asigurarea unei corelări a nivelului salarial a cercetătorilor cu eligibilitatea persoanelor din cadrul proiectelor. Mai precis, se urmărește asigurarea unei gestionări prudente a cheltuielilor salariale în consens cu pontajele pe proiecte (de exemplu, cheltuielile salariale ale persoanelor a căror pontaje sunt pe proiectele finanțate de autorități publice locale au fost menținute la un nivel minimal în perioada când astfel de proiecte nu au existat sau erau insuficiente pentru acoperirea necesarului salarial).

Contractarea cu autoritățile publice locale

O altă acțiune inițiată și coordonată de directorul general a urmărit încheierea de contracte cu autoritățile publice locale, ca beneficiari ai studiilor realizate de institut. Astfel încă din luna ianuarie

2023, în urma unei analize la nivel național s-au identificat¹ o serie de unități administrative teritoriale (UAT-uri) care ar putea reprezenta potențiali beneficiari ai studiilor realizate de institut. Astfel s-a demarat o campanie de informare în rândul acestor UAT-uri care au resurse turistice certificate prin Planul de Amenajare al Teritoriului Național (PATN), Secțiunea Zone turistice și care îndeplinesc condițiile legale pentru a fi atestate ca stațiuni turistice; un număr de peste 90 de UAT-uri au fost selecte și contactate într-o abordare graduală în patru faze. Se speră că prin această acțiune, până la sfârșitul anului se vor atrage un număr de cel puțin 5 primării care sunt interesate și care vor încheia contracte cu INCDT pentru elaborarea documentației de atestare pentru obținerea statutului de stațiune turistică. Până la momentul elaborării acestui raport s-a semnat un număr de 2 contracte (Lerești – Argeș, Eșelnița – Mehedinți).

O altă componentă a acțiunii inițiate de directorul general a vizat UAT-urile care nu se regăsesc în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice și care în urma unei documentației realizate de institut pot solicita Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) reevaluarea potențialului turistic. Astfel, în urma unei analize aprofundate² s-au identificat o serie de UAT-uri cărora li s-a trimis prin email solicitări de realizare a unui studiu de analiză a potențialului turistic. Astfel un număr de peste 70 de UAT-uri au fost selectate și contactate într-o abordare graduală în patru faze. În urma acestei acțiuni se estimează că cel puțin 3 primării vor fi interesate și vor care vor încheia contracte cu INCDT. Până la momentul elaborării acestui raport s-a semnat un număr de 2 contracte (Măgirești – Bacău, Sohodol - Alba).

Aceste două acțiuni sunt sumarizate în tabelul următor:

Acțiunea INCDT de atragere de contracte cu autoritățile publice locale, ianuarie – aprilie 2023

Tipologie studii	Data inițierii (trimiterii solicitărilor către UAT-uri potențiale)	Număr de UAT-uri cărora li s-a trimis solicitări	Număr de UAT-uri care s-au arătat interesante (s-au trimis oferte de studiu)	Număr contracte semnate până la 31.05
Atestare de stațiuni turistice	4 faze: 30.01.2023 16.02.2023 22.03.2023 26.04.2023	91 (25+26+22+18)	15	2

¹ Această identificare s-a făcut în urma unei analize exhaustive la nivelul tuturor localităților din România care au potențialul de a fi declarate stațiuni turistice ținându-se cont desigur de îndeplinirea criteriile regăsite în HG 852 din 13 august 2008 pentru aprobarea normelor și criteriilor de atestare a stațiunilor turistice, cu modificările și completările ulterioare. De reținut că actualmente există circa 150 de stațiuni turistice în România (147 la 16 ianuarie 2023).

² Identificarea UAT-urilor s-a făcut ținându-se cont de capacitatea acestora de a îndeplini punctajul minimal (14 puncte din maximumul de 50 de puncte atribuite resurselor turistice) în conformitate cu metodologia din 25 aprilie 2016 pentru analiza potențialului turistic al teritoriului, publicată în Monitorul Oficial nr. 444 din 14 iunie 2016. S-au făcut o serie de simulări pentru stabilirea unui punctaj care să constituie un punct de plecare pentru a fi mai aproape de atingerea punctajului minimal. De reținut că actualmente circa 1200 de localități (din cele aproape 3200 căt există în România) sunt deja în PATN, sau cu alte cuvinte circa 2000 de localități nu sunt în PATN, Secțiunea Zone cu resurse turistice. Prin urmare, identificarea potențialelor UAT-uri (dintr-un total de 2000 de UAT-uri) a fost rezultatul unui demers de analiză aprofundată ce a presupus consultarea diverselor baze de date pentru a selecta localitățile care pot face obiectul unei reevaluări a potențialului turistic.

Tipologie studii	Data inițierii (trimiterii solicitărilor către UAT-uri potențiale)	Număr de UAT-uri cărora li s-a trimis solicitări	Număr de UAT-uri care s-au arătat interesante (s-au trimis oferte de studiu)	Număr contracte semnate până la 31.05
Analiza potențialului turistic	<u>4 faze:</u> 01.03.2023 22.03.2023 31.03.2023 19.04.2023	71 (12+13+21+25)	5	2

Experiența contactării UAT-urilor în prima parte a anului 2023 pentru elaborarea de studii privind atestarea ca stațiuni turistice sau pentru analiza potențialului turistic a scos în evidență faptul că există un interes cel puțin din partea unor UAT-uri, dar, dat fiind lipsa resurselor bugetare (multe primării nu și-a prevăzut în bugetul pe anul în urs suma necesară achiziției de studii), acestea nu pot face o comandă fermă către INCDT. În acest sens, va fi utilă o recontactare a acestora în a doua parte a anului când vor avea loc rectificări bugetare la nivelul autorităților publice locale. Se speră în acest sens că se mai pot încheia o serie de noi contracte.

Tot în cadrul acestui palier de contractare cu autoritățile publice locale sunt avute în vedere și strategiile de dezvoltare turistică care pot fi elaborate de institut. În acest sens, trebuie menționat faptul că până în prezent, s-a trimis o ofertă de preț unei primării și se așteaptă o posibilă contractare în săptămânilile următoare.

Participarea la competițiile de cercetare din cadrul PNCDI IV în anul 2023

Lansarea primelor apeluri de proiecte din cadrul PNCDI IV (începând cu luna iunie) va permite participarea INCDT la programele de cercetare specifice (d. ex. Programul Idei, Programul Resurse Umane, Programul Provocări, Programul Parteneriate pentru Inovare etc.). Chiar dacă rezultatele participării la aceste apeluri vor apărea în cursul anului 2024, acestea vor asigura parțial resurse financiare pentru perioada 2024-2026.

Participarea la competițiile de proiecte finanțate prin fondurile europene

În acest an vom avea rezultatele apelurilor de proiecte la care INCDT a participat. Astfel la programul Erasmus+, rezultatele vor fi anunțate în luna octombrie 2023 iar la programul Interreg Danube undeva în luna noiembrie a anului 2023. De menționat faptul că din cele 6 propuneri de proiecte depuse ca partener în cadrul programului Interreg Danube, 3 au trecut în faza a doua de evaluare; în ceea ce privește programul Erasmus+, s-au depus în prima parte a anului 2023 un număr de 5 propuneri de proiecte cu parteneri-lideri din Italia, Cipru, Polonia și Spania.

Din cele circa 15 propuneri de proiecte la care INCDT a participat³, estimăm că putem câștiga cel puțin 3 proiecte (afferentă un rate de succes prudent anticipată de 20%). De adăugat faptul că se va continua și depunerea de alte propuneri de proiecte la programul Interreg Europe (sau la alte programe viitoare unde institutul este eligibil).

³ Se includ și cele din anul anterior

Derularea proiectelor finanțate prin Programul Nucleu

În urma competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 ce a avut loc în luna decembrie 2022, INCDT a avut un punctaj de 80,33 ceea ce i-a permis finanțarea grossos-modo a trei sferturi din suma solicitată inițial pentru programul depus. Totodată acest punctaj a făcut ca INCDT, comparativ cu competiția Nucleu pentru perioada 2019-2022, să urce câteva poziții în ierarhizarea finală INCDF-urilor în funcție de punctajul obținut la programul Nucleu.

Astfel, pentru anul 2023, institutului s-a alocat suma de 895.880,34 RON în creștere cu 42,8% față de bugetul alocat în anul anterior. De recunoscut faptul că și suma totală alocată de MCID pentru întreg Programul Nucleu a cunoscut și ea o creștere importantă de 41% în anul 2023 față de anul 2022. De menționat că participarea INCDT la această competiție a fost coordonată de directorul general care este și directorul programului Nucleu, acesta având responsabilitatea întocmirii documentației programului (exclusiv partea economică).

Suma alocată INCDT va acoperi finanțarea celor trei proiecte propuse în propunerea Programului Nucleu, dar din păcate, nu într-un procent de 100% față de propunerea noastră. Astfel vor fi finanțate 2 faze integrale aferente a două proiecte și o subfază aferentă celui de-al treilea proiect propus (departajarea făcându-se în ordinea punctajului obținut de fiecare proiect component al programului Nucleu).

Nu în ultimul rând, trebuie spus că obținerea unor venituri din cercetare (cifra de afaceri netă) superioare anului 2019, va avea un impact favorabil în alocarea pentru Programul Nucleu din anul 2024 întrucât se ia în considerare media ultimilor trei ani încheiați cu bilanț contabil (2020, 2021 și 2022). Mai precis, prin mutarea mediei mobile la trei ani la 2022 se „acoperă” bine anul 2019 și prin urmare, alocarea la programul Nucleu pentru anul 2024 se estimează că va fi mai mare comparativ cu anul precedent.

Derularea și/sau finalizarea celorlalte proiecte din portofoliu

În anul 2023 se continuă proiectul de tip PCE din cadrul PNCDI III intitulat *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015. Mai precis, se va realiza etapa a II-a a proiectului intitulată *Proiectarea centurii verzi a municipiului București*.

Totodată, în anul 2023 se vor finaliza 2 proiecte, un proiect finanțat prin programul Erasmus+ (proiectul *Cultour Design*) și celălalt proiect finanțat prin programul POCU (proiectul *Atelierul de Business – Innotech Student*).

Reluarea contactelor cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului (MAT)

Se vor contacta reprezentanți ai MAT și se vor discuta posibilități de colaborare prin elaborarea unor studii de interes pentru minister. De reamintit faptul că, din diverse motive, MAT nu a mai comandat studii către INCDT începând cu anul 2018.

Capitolul V. Alte informații – Concluzii

Activitatea de cercetare-dezvoltare a institutului în anul 2022 a fost una în creștere comparativ cu anul precedent. Este remarcabilă creșterea veniturilor totale cu 30,7% iar în particular, într-o mai mică măsură și a veniturilor din activitatea de cercetare – cifrei de afaceri nete (8%). Este important de menționat că veniturile totale și cifra de afaceri netă din anul 2022 au depășit chiar pe cele înregistrate în anul prepandemic 2019 (cu 11,5% respectiv 2,3%); aşadar se poate afirma că a existat o revenire completă după declinul înregistrat în anul 2020.

De menționat că anul 2022 a fost anul care a marcat tranziția între cele două programe de cercetare coordonate de UEFISCDI majore PNCDI III și PNCDI IV, neexistând practic nicio competiție de proiecte. Iar acest lucru a avut implicații majore pentru asigurarea resurselor financiare cel puțin parțial în anul 2023. De adăugat și faptul că tot în anul 2022 la nivel guvernamental s-a finalizat atât Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligență 2022-2027 (aprobată prin HG 933/2022) cât și ulterior Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare 2022-2027 (aprobat prin HG 1188/2022), documente naționale de bază pentru asigurarea finanțării pentru viitorul cincinal.

În ceea ce privește producția științifică, în anul 2022 grosso-modo s-a menținut același număr de articole publicate în reviste cotate ISI precum și același număr de comunicări științifice comparativ cu anul 2021. De asemenea, productivitatea științifică exprimată prin numărul total de articole raportat la numărul de cercetători atestați (în echivalent normă întreagă) este situată la un nivel acceptabil, deși e loc de mai bine în viitor.

Din punct de vedere al resurselor umane, institutul nu a reușit nici în acest an întinerirea echipei (în luna iunie 2022 s-a scos la concurs un post de asistent de cercetare dar nu s-a prezentat niciun candidat la concurs). Din acest punct de vedere, este necesară continuarea eforturilor pentru angajarea de tineri cercetători și în anul 2023 (cu prioritate persoane cu doctorat și/sau doctoranzi). Desigur, acest demers este condiționat de asigurarea resurselor financiare aferente.

CS I, dr. ec. Cristi FRENȚ

Cristi Semnat digital
Frent de Cristi Frent
Data: 2023.06.12
17:46:51 +03'00'

Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2022

Nr. crt.	Program	Contract nr./data/ Incheiat cu	Valoare realizata 2022	din care realizat de către INCNT	Contul de venit în care este înregistrată valoarea
1	Programe PNCDI III		330.000	276.773	
1.1	- P 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare - pentru creșterea capacitatei sale în resurse, performanțe și calitate a activităților CDI		0	0	
	- Subprogramul 1.2 - Performanța instituțională				
1.2	- P 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare - pentru creșterea productivității întreprinderilor prin CDI în cadrul unui sistem național de inovare		102.000	48.773	
	- Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare	contract 298PED/2020 / incheiat cu UEFISCDI / INCNT coordonator, iar parteneri Electrovalcea SRL și INCNT Urban	102.000	48.773	Cont 7411.PED
1.3	- P 3 - Cooperare europeană și internațională - pentru circulația cunoștințelor și ideilor, prin participare la programe și instituții internaționale de cercetare și acces la resurse de cercetare care nu sunt disponibile în România				
1.4	- P 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră - pentru menținerea domeniilor de nișă unde cercetarea fundamentală românească are avantaj comparativ și masă critică de cercetători sau unde există posibilități de colaborare internațională, care să adauge cercetării fundamentale românești dimensiunea "de frontieră", prin obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, cu perspective de comercializare	contract PCE 1/2022 incheiat cu UEFISCDI	228000	228000	Cont 7411.PCE
1.5	- P 5 - Cercetare în domenii de interes strategic - programe-suport conduse de instituții cu relevanță științifică, cu rol de coordonare științifică în domenii de interes strategic, pentru formarea și dezvoltarea instituțiilor de cercetare și a competențelor naționale în domeniile de interes strategic pentru România				
2	Programe sectoriale		0	0	
2.1	- al MCID				
2.2	- alte ministere				
3	Program Nucleu	contract 15N/08.02.2019 / incheiat cu MCI	627.347	627.347	cont 7411.P0101, cont 7411.P0102, cont 7411.P0202
4	Instalații interes național		0	0	
5	Fonduri structurale		691.230	691.230	
5.1	- POSCCE				
5.2	- POC				
5.3	- Granturi EEA				
5.4	- ERASMUS+ (proiect Blue Tourism Opportunities)	202-1-PL01-KA203-081692 / 04.03.2021 - leadpartner Szkola Gtowa Turystyki Hotelarstwa Vistula	70.829	70.829	cont 7411.BTO
	- ERASMUS+ (proiect Cultur Design)	2021-1-RO01-KA220-ADU- 000033461, Program 2021-2027 ERASMUS+ / coordonator INCNT, Titlu "Enriching Digital Design Competences for the empowerment of Cultural Tourism"	91.134	91.134	cont 7411.CUL
5.5	- INTERREG DANUBE (proiect DANURB+)	DTP3-433-2.2 / 29.10.2020 / UE - leadpartner Budapest University of Technology and Economics, Ungaria	131.131	131.131	cont 7411.DAN
5.6	- INTERREG DANUBE (proiect LDL - Living Danube Limes)	DTP3-359-2.2 / 03.12.2020 / UE - leadpartner University of Continuing Education Krems, Danube University Krems	183.510	183.510	cont 7411.LDL
5.7	- INTERREG DANUBE (proiect Danube Cycle Plan)	DTP3-320-3.1 / 15.09.2020 / UE - leadpartner Agenția de Mediu din Austria	214.626	214.626	cont 7411.DCP
6	Programe internaționale (nu se include cofinanțarea de la bugetul de stat)				
6.1	- FP 7				
6.2	- Horizont 2020				
7	Contracte cu autorități naționale, administrații locale / județene		349.807	300.307	
	- Primăria Brătovoaeți	Contract 22917/14.09.2021	30.000	30.000	Cont 705.7
	- Primăria Năchidorf	Contract 4271/03.11.2021	20.000	20.000	Cont 705.7
	- Primăria Vatra Dornei	Contract 34953/24.11.2021	25.000	25.000	Cont 705.7

- Primăria Joseni	Contract 2775/23.03.2022	45.000	45.000	Cont 705.7
- Primăria Vlăhița	Contract 6563/21.10.2021	16.807	16.807	Cont 705.7
- Primăria Horezu	Contract 19646/19.09.2022	40.000	40.000	Cont 705.7
- Primăria Copăna	Contract 3004/09.05.2022	6.000	6.000	Cont 705.7
- Primăria Tg Secuiesc	Contract 16270/30.05.2022	6.000	6.000	Cont 705.7
- Primăria Broșteni	Contract 3541/09.05.2022	6.000	6.000	Cont 705.7
- Cons Jud Prahova (în parteneriat cu INCE Kiritescu)	Contract 7809/31.03.2022	110.000	60.500	Cont 705.7
- Primăria Râu de Mori	Contract 1521/27.07.2022	45.000	45.000	Cont 705.7
Total 1 - venituri CD de la bugetul de stat		1.998.384	1.895.657	
1	Contracte CD cu persoane de drept privat străine		8.230	8.230
- ECTN	Contract 1834/15.02.2022	8.230	8.230	Cont 705.15
2	Contracte CD cu persoane de drept privat române		40.000	40.000
- Transcalbu SRL	Contract 1368/31.03.2022	40.000	40.000	Cont 705.15
Total 2 - venituri CD de la sectorul privat		48.230	48.230	
Total venituri CD în anul 2022 (Total 1 + Total 2)		2.046.614	1.943.887	

Notă: În cazul proiectelor derulate în parteneriat cu alte instituții, se va lua în considerare numai venitul obținut de INCD.

Ne asumăm răspunderea pentru corectitudinea datelor prezentate.



Director General,
FRENT CRISTI

Director Economic,
MARCHIDAN GABRIELA

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	<i>The Role of Spatial Plans Adopted at the Local Level in the Spatial Planning Systems of Central and Eastern European Countries</i>	<i>Land</i> , 11(9):1599 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2021: 3,905, scorul de influență al articolului în 2021: 0,585, scorul relativ de influență în 2021: 0,67, Q2 environmental studies (IF), Q3 environmental studies (AIS) în 2021), DOI:10.3390/land11091599, nr. acces ISI: WOS:000858826100001, nr. Scopus: 85138708771, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/11/9/1599	Nowak MJ, Petrișor AI, Mitrea A, Filepné Kovács K, Lukstina G, Jürgenson E, Ladzianska Z, Simeonova V, Lozyskyy R, Rezac V, Pantyley V, Praneviciene B, Fakeyeva L, Mickiewicz B, Blaszke M (2022)
2.	<i>Methodology for Identifying Ecological Corridors: A Spatial Planning Perspective</i>	<i>Land</i> , 11(7):1013 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2021: 3,905, scorul de influență al articolului în 2021: 0,585, scorul relativ de influență în 2021: 0,67, Q2 environmental studies (IF), Q3 environmental studies (AIS) în 2021), DOI:10.3390/land11071013, nr. acces ISI: WOS:000831829300001, nr. Scopus: 85133654114, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/11/7/1013	Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI (2022)
3.	<i>Mechanisms of Change in Urban Green Infrastructure - Evidence from Romania and Poland</i>	<i>Land</i> , 11(5):592 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2021: 3,905, scorul de influență al articolului în 2021: 0,585, scorul relativ de influență în 2021: 0,67, Q2 environmental studies (IF), Q3 environmental studies (AIS) în 2021), DOI:10.3390/land11050592, nr. acces ISI: WOS:000804918600001, nr. Scopus: 85129179241, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/11/5/592	Petrișor AI, Mierzejewska L, Mitrea A (2022)
4.	<i>Characterization and Planning of Household Waste Management: A case study from the MENA Region</i>	<i>Sustainability</i> , 14(9):5461 (ISSN 2071-1050, factorul de impact în 2021: 3,889, scorul de influență al articolului în 2021: 0,515, scorul relativ de influență în 2021: 0,823, Q2 environmental sciences (IF), Q2 environmental studies (IF), Q3 environmental sciences (AIS), Q3 green & sustainable science & technology (IF), Q4 environmental studies (AIS), Q4 green & sustainable science & technology (AIS) în 2021), DOI:10.3390/su14095461, nr. acces ISI: WOS:000800737300001, nr.	Kebaili FK, Baziz-Berkani A, Aouissi HA, Mihai FC, Houda M, Ababsa M, Azab M, Petrișor AI, Fürst C (2022)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
		Scopus: 85129841240, disponibil la https://www.mdpi.com/2071-1050/14/9/5461	

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	<i>The Concentration of Tourism Resources versus Accommodation Statistics in Localities in Romania.</i>	Romanian Statistical Review, no 2/2022, pp.73-87, disponibilă la https://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2022/06/06_RRS_2_2022.pdf , [revistă indexată în baze de date internaționale - ESCI index], ISSN: 1844-7694	Cristi Frenț (2022)
2.	<i>Estimating Cultural Tourism Flows in Romania: Empirical Approaches based on Existing Data at Municipality level</i>	Studies in Business and Economics Journal, vol. 18, issue (2), August 2023, [revistă indexată în baze de date internaționale - ESCI index], ISSN: 2344-5416	Frenț C., Niculescu A. (2023)
3.	<i>The use of statistical data to measure the cultural performances of the counties in Romania</i>	Romanian Economic and Business Review, Editura Pro Universitaria București (ISSN 1842 - 2497), Indexare: EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers, Index Copernicus	Alina Niculescu, Marian Florin Busuioc (în curs de publicare)
4.	<i>Preserving cultural heritage by landscape planning. Case study: the Cioabă-Chințescu kula</i>	Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii, 38(1):198-204 (ISSN 1454-6914, clasificarea revistei conform CNCSIS în 2010: B+, cod 703, indexată în Zoological Record)	Popescu OC, Petrișor AI (2022)
5.	<i>Intermodal GIS analysis model for assessing the travel cost to tourist resorts in Romania</i>	CACTUS, 4(2):35-45 (ISSN 2247-3297, indexată în Academic Keys, DOAJ, ERIH Plus, Google Scholar, International Institute of Organized Research (I2OR) database, Open Academic Journals Index (OAJI), RePEC: Research Papers in Economics (IDEAS, EconPapers), Research BIB, The Polish Scholarly Bibliography și Ulrich's Periodicals Directory), DOI:10.24818/CTS/4/2022/2.03, disponibil la https://www.cactus-journal-of-tourism.ase.ro/Pdf/vol_4_2/II_3_Tache_et_al.pdf	Tache AV, Petrișor AI, Ciogescu OE, Tache MM (2022)
6.	<i>3D reconstruction of a Balkan architectural monument - Kula, using intelligent photogrammetry</i>	Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism, 6(3):16-23 (ISSN 2588-1760, indexată în Direction Générale de la Recherche Scientifique et du Développement Technologique	Tache AV, Tache M, Petrișor AI (2022)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
	solutions based on UAV and 3D Scanner	(DGRSDT), Directory of Research Journals Indexing (DRJI) și Ulrich's Periodicals Directory), disponibil la https://www.aneau.org/ajeau/Art/ajeau_v6n3a2.pdf	
7.	Answer to the complaints against the article “On urban safety in the accident: Some relevant observations”, T. Kauko Urbanism Architecture Constructions 12(1): 67-72	Urbanism. Arhitectură. Construcții, 13(1):7-10 (ISSN 2069-6469, indexată în Academic Journal Database, Arquitectuales, CEEOL, CiteFactor: Academic Scientific Journals, Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index, Dayang, Directory of Research Journals Indexing, DOAJ, Ebscohost, ERIH Plus, Europa World of Learning / Routledge, Genamics, getCITED, Google Scholar, Heal Link (Greece), ImpactFactor Poland, Index Copernicus Master Journal List, IREL Delivers, Journal Guide, knimbus, La Criée: périodiques en ligne, LinkMage (Romania), List of Open Access Architecture and Urban Planning Journals, Open Access Articles, Open Access Articles, Open Access Journals Search Engine (OAJSE): Architecture, Open Access Library, Open Resources Development Guide (China), OpenAIRE, Pascal Delivers, Polish Scholarly Bibliography, ProQuest, pubget, Quality Open Access Market, ResearchGate, ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources, ScienceGate (Zürich), Scipio (Romania), Scopus, Shelcat, Sherpa/RoMEO, SunCAT (UK), Ulrich's Web Global Serials Directory, Universia și WorldCat), disponibil la http://uac.incd.ro/Rez/v13n1a02.htm	Petrișor AI, Mitrea A (2022)
8.	3D digitization techniques used for cultural heritage documentation. Case study: Cioabă-Chințescu kula	Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism, 6(3):1-15 (ISSN 2588-1760, indexată în Direction Générale de la Recherche Scientifique et du Développement Technologique (DGRSDT), Directory of Research Journals Indexing (DRJI) și Ulrich's Periodicals Directory), disponibil la https://www.aneau.org/ajeau/Art/ajeau_v6n3a1.pdf	Tache AV, Tache M, Petrișor AI (2022)
9.	Analysis Of Visitors' Opinions on Romanian Museums' Activities	Journal of Tourism Management Research, Vol. 9, No. 1, pp. 53-63, ISSN(e): 2313-4178, ISSN(p): 2408-9117, DOI:	Surugiu Marius, Mazilescu Raluca, Surugiu Camelia (2022)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
		10.18488/31.v9i1.3044, [revistă indexată în baze de date internaționale - ESCI index]	
10.	<i>Merging Tourism Information Centers as Drivers for Tourism Development at Local Level</i>	TARS - Tourism and Roural Space, Vol. 48 (2), Performatica, Iasi, ISSN: 2971-9151	Coman M., Trifanescu R., Colceru I. (2022)
11.	<i>Planification des infrastructures urbaines vertes et les défis du développement urbain durable : une analyse littérature</i>	Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului, 22:41-52 (ISSN 2393-3208, indexată în CEEOL, CiteFactor, Proquest, Sherpa/RoMEO și Ulrich's Periodicals Directory), disponibil la https://pub.incd.ro/PP/Rez/v22a04.pdf	Hadji M, Petrișor AI (2022)

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	<i>Tourism development based on cultural heritage in large and small cities in Romania: Oradea and Câmpulung as case studies</i>	<i>TEBEC Tourism, Economics, Business, Education and Social Science Academic Conference</i> , Tel-Aviv, Israel (în format virtual), 26-29 decembrie 2022. Rezumat publicat în Conference Proceedings TEBEC confereces, ISBN 978-965-598-290-9, disponibil la https://www.tebec.org/wp-content/uploads/2023/01/Conference-Proceedings-2022-3.pdf	Frenț C., Niculescu A. (2022)
2.	<i>Unele estimări ale cicloturismului din România folosind statisticile oficiale din domeniul turismului și a transporturilor de pasageri</i>	Conferința Națională pentru Deplasarea cu Bicicleta și Cicloturism, 1 noiembrie 2022, online, Organizator INCDT	Frenț C. (2022)
3.	<i>Proiectul "Danube Cycle Plans": rezultatele obținute și importanța lor pentru INCDT și pentru factorii interesați de deplasarea cu bicicleta și cicloturism</i>	Conferința Națională pentru Deplasarea cu Bicicleta și Cicloturism, 1 noiembrie 2022, online, Organizator INCDT	Niculescu A. (2022)
4.	<i>Deplasarea cu Bicicleta în Municipiul Suceava. Cicloturism în Județul Suceava</i>	Conferința Națională pentru Deplasarea cu Bicicleta și Cicloturism, 1 noiembrie 2022, online, Organizator INCDT	Bogdan Cocieru (2022a)
5.	<i>Patrimoniul cultural imobil, între potențialul de dezvoltare a turismului și lipsa informațiilor referitor la localizare și delimitare. Studiu de caz: "Casa administratorilor Domeniilor Coroanei", orașul Broșteni, județul Suceava</i>	ALMA MATER SUCEVENSIS EDIȚIA a XXII - a, SECTIUNEA ISTORIE, Suceava, 4.03.2022	Bogdan Cocieru (2022b)
6.	<i>Protejarea monumentelor istorice relevante pentru moștenirea Casei Regale în Carpații Orientali, sfârșitul secolului al XIX-lea - începutul</i>	Sesiunea națională interuniversitară de comunicări științifice a studenților și doctoranzilor din domeniul istorie, Târgoviște, 28.06.2022	Bogdan Cocieru (2022c)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
	secolului XX		
7.	<i>Vector versus digital raster methods for assessing the cost of travel on multimodal transport networks</i>	6th International Conference <i>Urban E-Planning</i> , 8 aprilie 2022, Institute of Geography and Spatial Planning, University of Lisbon, Lisabona, Portugalia, disponibil la https://drive.google.com/file/d/1NK-fyCdNhXNbgNz8BP2ruJpAQ8M35ZWm/view ; rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2022), <i>Vector versus digital raster methods for assessing the cost of travel on multimodal transport networks</i> , 6th International Conference <i>Urban E-Planning</i> , disponibil la https://drive.google.com/file/d/1qKFa8G1OlH0Rqpu_RNuqvSWHJ_nXVt5L/view	Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2022)
8.	<i>Modele inteligente integrate pentru managementul durabil al zonelor verzi - Centura București</i>	a LXII-a ediție a seminarului geografic internațional <i>Dimitrie Cantemir</i> , 14-16 octombrie 2022, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, România (cu diplomă de participare); rezumatul publicat: Tache AV, Petrișor AI, Popescu OC (2022), <i>Modele inteligente integrate pentru managementul durabil al zonelor verzi - Centura București</i> , în: Roșu L, Eva M, Botez E, <i>Dimitrie Cantemir Colloque géographique international, XLIIème édition, 14-16 octobre 2022, Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi, Roumanie. Livret des résumés</i> , 138 pag., pag. 61-62	Tache AV, Petrișor AI, Popescu OC (2022)
9.	<i>Planificarea infrastructurii verzi, soluție pentru controlul expansiunii urbane în sprijinul dezvoltării urbane durabile. Studiu de caz: centura verde</i>	Conferința internațională <i>Probleme actuale în urbanism și arhitectură</i> , ediția a XI-a, 16 noiembrie 2022, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Rep. Moldova	Petrișor AI, Popescu OC, Tache AV (2022)
10.	<i>La ceinture verte de Bucarest - Model intelligent intégré pour la gestion durable de l'infrastructure verte urbaine, atelier Langues, sciences humaines et sociales</i>	Symposium de la recherche scientifique francophone en Roumanie, 20 decembrie 2022, Institut Français de Roumanie, București, România	Petrișor AI, Tache AV, Popescu OC (2022)
11.	<i>Green infrastructure as a solution to mitigate the fragmentation of</i>	Conferința internațională a Facultății de Geografie <i>Geographical Perspectives on Global Changes</i> , 18-19 noiembrie 2022,	Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2022)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
	<i>urban green areas</i>	Universitatea din București, România (cu diplomă de participare)	
12.	<i>Planification des infrastructures urbaines vertes et les défis du développement urbain durable : une analyse littérature</i>	cea de-a XXII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială <i>Excelența în cercetările aplicative privind sostenabilitatea în construcții</i> , INCD URBAN-INCERC, Cluj-Napoca, România, 27-28 octombrie 2022, cu diplomă de participare; rezumatul publicat: Hadji M, Petrișor AI (2022), <i>Green Urban Infrastructure Planning and the Challenges of Sustainable Urban Development: A Literature Review / Planificarea infrastructurii verzi și provocările dezvoltării urbane durabile. O sinteză a literaturii de specialitate</i> , Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 22:31-32 / 77-78 (ISSN 2343-7537, indexată în CEEOL, Europa World of Learning/Routledge și Ulrich's), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC22R.pdf ;	Hadji M, Petrișor AI (2022)
13.	<i>Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului intermodal către stațiunile turistice din România</i>	A XXII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului INCD URBAN-INCERC, având titlul: <i>Excelența în cercetările applicative privind sostenabilitatea în construcții</i> , 27-28 octombrie 2022, Cluj-Napoca, România	Antonio-Valentin Tache (2022)
14.	<i>The relationship between Romanian budget revenue and expenditure: A wavelet analysis</i>	The 9th International Conference Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches, ESPERA 2022, 24-25 noiembrie, București, "Constraints and Opportunities in Shaping The Future. New Approaches to Economics And Policy Making"	Marius-Răzvan Surugiu, Valentina Vasile, Raluca Mazilescu, Camelia Surugiu, Răzvan Vasile (2022)
15.	<i>Merging Tourism Information Centers as Drivers for Tourism Development at Local Level</i>	24th International Conference on Tourism and Rural Space in National and International Context - TARS, online, 27 mai 2022, Vatra Dornei (conferință organizată de Institutul de Cercetări Economice și Sociale Ghe. Zane Iași,	Coman M., Trifanescu R., Colceru I. (2022)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
		Agenția Națională a Zonelor Montane Vatra Dornei, Centru de Economie Montană Vatra Dornei)	
16.	<i>An Assessment of Climate Effects for the Oltenia Region of Romania with Impacts on the Local Development of Rural Communities</i>	The 5th International Symposium and Field Workshop Living with Climate Change "Consequences and Adaptation" West bank, Luxor, Egypt 8-11 Nov. 2022 ISLL - 5	Madalina Andrei, Tamara Simon, Nadina Creinicean, Radu Gorincioi (2022)

Anexa nr. 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de fezabilitate <i>Amenajare domeniu schiabil, pe raza UAT Toplița</i>	Studiu cercetare aplicativă	SC Transcablu SRL	1368/I/31.03.2022
2.	Actualizare și completare Studiu de fezabilitate <i>Amenajare trasee turistice montane în UAT orașul Horezu (M-ții Căpățâni)</i>	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Horezu	19646/19.09.2022
3.	Actualizare și completare Studiu de fezabilitate <i>Creșterea calității serviciilor turistice în Bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de salvamont, municipiul Vatra Dornei</i>	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Vatra Dornei	34953/24.11.2021
4.	Analiza patrimoniului turistic în comuna Bratovoești (început în septembrie 2021, cu finalizare în martie 2022)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Bratovoiești	22917/14.09.2021
5.	Analiza patrimoniului turistic în comuna Nitchidorf (început în noiembrie 2021, cu finalizare în ianuarie 2022)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Nitchidorf	4271/03.11.2021
6.	Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Vlăhița ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2021, cu finalizare în octombrie 2022)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Vlăhița	6563/21.10.2021
7.	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Joseni ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Joseni	1866/16.03.2022
8.	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale orașului Broșteni, jud. Suceava"	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Broșteni	354/09.05.2022
9.	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale comunei Coșna, jud. Suceava	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Coșna	3004/09.05.2022
10.	Analiza caracteristicilor bioclimatice ale municipiului Târgu Secuiesc, jud. Covasna	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Târgu Secuiesc	16270/30.05.2022
11.	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Râu de Mori ca stațiune turistică de interes local" (început în august 2022 cu	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Râu de Mori	2049/27.07.2022

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
	finalizare în decembrie 2022)			
12.	Strategia de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova 2022-2030	Studiu cercetare aplicativă	Consiliul Județean Prahova	7809/31.03.2022
13.	Expertiză externă în cadrul proiectului CHRISTA, finanțat în cadrul programului de cooperare interregională Interreg Europe - <i>Bune practici în limitarea răspândirii coronavirusului la siturile de patrimoniu și cele culturale și la evenimente</i>	Servicii de cercetare - oferirea de asistență tehnică	European Cultural Tourism Network (ECTN), Bruxelles	1834/15.02.2022



PRIM-AUDIT SRL

AUDIT • CONSILIUARE • RESURSE UMANE • CONSULTANȚĂ

0720 640 077

J23/6660/2022

RO14479923

prim.audit.srl@gmail.com

Autorizație CAFR. 968/2010

Autorizație CCF 307/2008

Autorizație CECCAR 7748/2012

Sediul social. Oras Voluntari Bd. Pipera nr 1, bloc 5, et 1, ap 24, cod postal 077191

Punct de lucru. Oraș Voluntari, jud. Ilfov, Bd. Pipera nr 1/VII A, Bloc A3, et 3, ap 80, cod postal 077190

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT
ASUPRA SITUAȚIILOR FINANCIARE ANUALE
ÎNTOCMITE LA DATA DE 31.12.2022
DE CĂTRE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM –
INCDET BUCUREȘTI

Ilfov
2023



PRIM-AUDIT SRL

AUDIT • CONTABILITATE • REURSE UMANE • CONSULTANȚĂ

0720 640 077

J23/6660/2022

RO14479923

prim.audit.srl@gmail.com

Autorizatie CAFR 968/2010

Autorizatie CCF 307/2008

Autorizatie CECCAR 7748/2012

Sediul social. Oras Voluntari Bd. Pipera nr 1, bloc 5, et 1, ap 24, cod poștal 077191

Punct de lucru. Oras Voluntari, jud. Ilfov, Bd. Pipera nr 1/VII A, Bloc A3, et 3, ap 80, cod poștal 077190

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București

Cu sediul social în Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5

Raport cu privire la auditul situațiilor financiare

Opinie fără rezerve

- 1 Am auditat situațiile financiare anexate ale *Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București* („Institut”), cu sediul în *Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5*, având cod unic de înregistrare **12654670**, care cuprind *bilanțul* la data de **31 decembrie 2022**, *contul de profit si pierdere*, *situația modificărilor capitalului propriu si situația fluxurilor de trezorerie* pentru exercițiul financial încheiat la această dată, precum și *un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative*.

- 2 Situațiile financiare la **31 decembrie 2022** se identifică astfel:

- | | |
|--|--------------------|
| • <i>Activ net/Total capitaluri proprii:</i> | 556.173 lei |
| • <i>Profitul net al exercițiului financial:</i> | 6.874 lei |

- 3 În opinia noastră, *situațiile financiare anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Institutului la data de 31 decembrie 2022*, precum și *a rezultatului operațiunilor sale si a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financial încheiat la această dată*, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare („OMFP nr. 1802/2014”).

Baza pentru opinie

- 4 Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit (ISA). Responsabilitățile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat în secțiunea „*Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare*” din raportul nostru. Suntem independenți față de Institut conform Codului International de etica al profesioniștilor contabili (inclusiv standardele internaționale de independentă) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etica pentru Contabili (codul IESBA) și conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului

IESBA. Consideram ca *probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate* pentru a constitui baza pentru opinia noastră.

Aspecte cheie de audit

- 5 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie. Aceste aspecte avute în vedere se referă la *indicatorii financieri, riscuri privind lichiditatea și solvabilitatea, creațe, datorii și aspecte juridice de legalitate și conformitate*. Nu am identificat aspecte care să influențeze semnificativ situațiile financiare astfel ca opinia noastră să fie modificată.

Alte informații – Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general

- 6 Alte informații includ Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2022 în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și pentru acel control intern pe care acestia îl consideră necesar pentru a permite întocmirea și prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2022 al directorului general care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general cuprinde **13 pagini** și nu face parte din situațiile financiare.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare aferente exercițiului finanțier 2022 nu acoperă Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general.

În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul finanțier încheiat la **31 decembrie 2022**, responsabilitatea noastră este să citim Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general și, în acest demers, să apreciem dacă există neconcordante semnificative între Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general și situațiile financiare, dacă Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, și dacă în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Institut și la mediul acesta, informațiile incluse în Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general sunt eronate semnificativ. Ni se solicită să raportăm cu privire la aceste aspecte. În baza activității desfășurate, raportăm ca:

- a) *În Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general nu am identificat informații care să nu fie în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezентate în situațiile financiare anexate;*
- b) *Raportul de gestiune pe anul 2022 al directorului general identificat mai sus include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.*

Pe baza cunoștințelor noastre și a înțelegerii dobândite în cursul auditului situațiilor financiare întocmite la data de **31 decembrie 2022** cu privire la Institut și la mediul acestuia, nu am identificat informații eronate semnificative prezentate în Raportul de gestiune.

Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor, fluxurile de numerar și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementările și principiile contabile acceptate în țări și jurisdicții, altele decât România. De aceea situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile legale din România, inclusiv OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.

Legislația fiscală din România este în continuă schimbare și adaptare la legislația internațională. În acest context, există posibilitatea unor interpretări diferite ale dispozițiilor legale de către Ministerul Finanțelor și de către autoritățile fiscale locale. Managementul Institutului a înregistrat în conturile care vă sunt prezentate diferențele impozite și taxe, pe baza celei mai bune interpretări ale dispozițiilor fiscale în vigoare, interpretare care însă poate fi contestată de un control fiscal.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanța pentru situațiile financiare

- 7 Conducerea Institutului este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidela în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 8 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacitatii Institutului de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Institutul sau să opreasă operațiunile, fie nu are nicio alta alternativă realistă în afara acestora.
- 9 Persoanele responsabile cu conducerea sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Institutului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

- 10 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilității reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta în totdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individuale sau cumulate, vor influenta deciziiile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

- 11 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situațiilor financiare, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri si obținem probe de audit suficiente si adekvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false si evitarea controlului intern.
- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectării de proceduri de audit adekvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Institutului.
- Evaluam gradul de adekvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimărilor contabile si al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adekvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității si determinam, pe baza probelor de audit obținute, daca există o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieri semnificative privind capacitatea Institutului de a-si continua activitatea. În cazul in care concluzionăm ca există o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atenția in raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, in cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Institutul sa nu își mai desfășoare activitatea in baza principiului continuității activității.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, si măsura in care situațiile financiare reflectă tranzacțiile si evenimentele care stau la baza acestora într-o maniera care sa rezulte într-o prezentare fidela.

12 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

13 De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independența si le comunicam toate relațiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independența si, unde este cazul, masurile de siguranță aferente.

14 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță in cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curentă si, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului in care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstanțe extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizează in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

15 Am fost numiți sa audităm situațiile financiare ale *Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INC DT București* pentru exercițiul finanțiar încheiat la **31 Decembrie 2022**, prin contractul nr. **2415/23.03.2023**.

Confirmăm că:

- *În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.*
- *Nu am furnizat pentru Institut serviciiile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.*

Cu stimă,

*În numele firmei de audit
SC PRIM-AUDIT SRL*

*Înregistrată la Camera Auditorilor Finanțari
din România cu numărul 968/12.03.2010
Înregistrată în Registrul public electronic
gestionat de ASPAAS cu nr. FA968*



*Auditator partener/Administrator
COSTIN LUMINIȚA MARINELA
Înregistrat la Camera Auditorilor Finanțari
din România cu numărul 2818/24.02.2009*

*Ilfov
22.05.2023*

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)**
Firma de Audit:
PRIM-AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA968

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)**
Auditor Finanțar:
LUMINIȚA MARINELA COSTIN
Registrul Public Electronic: AF2818