



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM**

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2020
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE –
DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

IUNIE 2021

Cuprins

1.	Datele de identificare	2
2.	Scurtă prezentare	2
3.	Structura de conducere	5
4.	Situația economico-financiară	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	13
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	14
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	15
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității	25
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	29
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	30
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	31
12.	Concluzii	31
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	34
14.	Anexe	37

1. Datele de identificare

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: Cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011. În prezent, se află în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (conform HG nr. 371/2021).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 50 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului - din septembrie 1977;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din 1991;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;

- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

În prezent, I.N.C.D.T. este în coordonarea Ministerului Cercetării Inovării și Digitalizării și are o bună colaborare cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Ministerului Turismului etc.), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

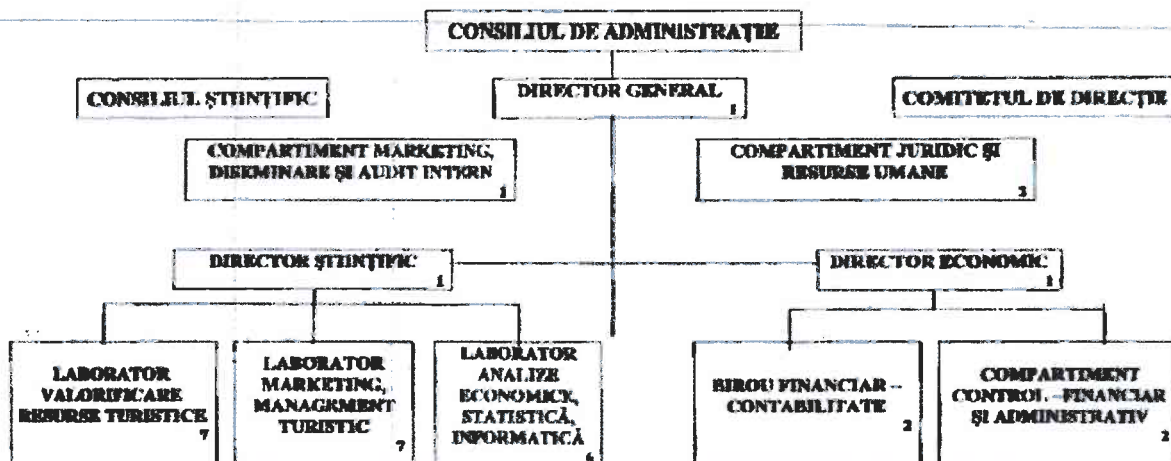
I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

2.2. Structura organizatorică

Organigrama institutului în anul 2020 prevedea 30 posturi dintre care cele din cercetare (21) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.

TOTAL POSTURI: 30
din care posturi de conducere: 3

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ



Menționăm că începând cu 3.03.2021 INCDT funcționează în baza unei noi organigrame conform Ordinului MEC 3429/3.03.2021. Acesta prevede un număr total de 39 posturi dintre care 26 sunt în cercetare.

2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN)

- cod CAEN 7220 (cercetare - dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- cod UNESCO 5312 - (Economie sectorială)

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

În anul 2020 I.N.C.D.T. s-a aflat în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării (HG nr. 24/2020), apoi în decembrie, odată cu investirea noului Guvern, a trecut în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, a cărui HG de organizare și funcționare a apărut în anul 2021 (HG nr. 371/2021).

3. Structura de conducere

3.1. Consiliul de administrație¹

În perioada anului 2020, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general I.N.C.D.T.
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific INCDT
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMPS
- Antoaneta Carmen BĂLĂȘOIU, membru - reprezentant MFP
- Elena COCIȘ, membru - reprezentant MEC, până la 17 decembrie 2020
- Eugen POPESCU, membru - reprezentant Universitatea Lucian Blaga Sibiu, până la 17 decembrie 2020
- Maria ȘOLOIU, membru - reprezentant MEC, de la data de 4 mai 2020 până la 17 decembrie 2020
- Liliana Găină, membru - reprezentant MEC, începând cu 18 decembrie 2020
- Croitoru Ionuț Marius, membru - reprezentant MEC, începând cu 18 decembrie 2020

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general²

Dr. arh. Victor TIMOTIN - Director General I.N.C.D.T., conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016, modificat și completat prin Ordinul MEC nr. 3332/25.02.20120, Ordin MEC nr.

¹ se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

² se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

5262/21.08.2020, Ordin MEC nr. 5881/29.10.2020, MCID nr. 10/02.04.2021 (prelungire pe 6 luni).

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General.

3.3. Consiliul științific

În perioada 01.01.2020 - 17.02.2020, Consiliul Științific a fost format din:

- Cristi FRENȚ, președinte - CS II
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Alina NICULESCU, membru - CS III
- Nadina CREINECEAN, membru - CS III
- Roxana AȘTEFĂNOAIEI, membru - CS III

În perioada 18.02.2020 - 31.12.2020, Consiliul Științific a fost format din:

- Cristi FRENȚ, președinte - CS II
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Alina NICULESCU, membru - CS III
- Nadina CREINECEAN, membru - CS III
- Cristina LIXĂNDROIU, membru - CS III

4. Situația³ economico-financiară a INCD

De la început facem precizarea că indicatorii economico-financiar din Raportul de activitate sunt conform situațiilor financiare elaborate pentru anul 2020.

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2020, din care:

- a. active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale) - 456.958lei;
- b. active circulante - 2.477.724 lei;
- c. active totale - 3.028.849lei;
- d. capitaluri proprii - 258.761lei;

Situația indicatorilor economico-financiar la finele anului 2020 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

	31.12.2019	31.12.2020	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	1.998.135	3.028.849	51,58
➔ active imobilizate, din care:	495.822	456.958	-7,84
- imobilizări necorporale	0	0	-
- imobilizări corporale	495.722	456.858	-7,84
- imobilizări financiare	100	100	-
➔ active circulante, din care:	1.502.313	2.477.724	64,93
- stocuri (servicii curs de execuție)	440.199	526.145	19,52
- creanțe	984.419	1.874.071	90,37

³ detalieri pentru principalii indicatori economici-financiar (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

- disponibilități	77.695	77.508	-0,24
TOTAL PASIVE, din care:	1.998.135	3.028.849	51,58
→ datorii	1.400.706	1.151.154	-17,82
- datorii termen pana 1 an	323.584	574.257	+77,47
- datorii termen peste 1 an	1.077.122	576.897	-46,44
→ capitaluri proprii:	234.379	258.761	+10,40
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	114.983	109.113	-5,11
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-526.896	-472.364	-10,35
- rezultat curent	27.178	2.898	-89,34
→ venituri în avans	80.050	1.330.064	+1561,54
→ patrimoniu public	283.000	288.870	+2,07

e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală sunt indicatori prezentați în tabelul următor:

	31.12.2019	31.12.2020	% de crestere / descrestere
rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ x 100)	24,81	15,09	-39,18
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) (capital propriu + datorii pe termen lung si mediu / total pasiv x 100)	65,64	27,59	-57,97
rata autonomiei financiare (capital propriu / capital permanent)	17,87	30,96	+73,25
lichiditatea generală (curentă) (active circulante / datorii termen scurt x 100)	464,27	431,47	-7,06
rata solvabilității generale (active totale / datorii curente x 100)	142,65	263,11	+84,44

4.2. Veniturile totale erau la 31/12/2020 în sumă de 1.804.478lei - detaliere în tabel de mai jos, din care:

- venituri realizate prin contracte⁴ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizate pe surse naționale și internaționale) - 1.679.026lei ;
- venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - 0 lei;
- venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)⁹ - 0 lei;
- subvenții / transferuri⁵ - 0 lei pentru investiții.

⁴ se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

⁵ total, din care de exploatare și de investiții

	31.12.2019	31.12.2020	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	2.266.280	1.804.478	-20,38
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri publice, din care:	2.001.511	1.679.026	-16,11
- administratii locale / judetene	299.759	285.294	-4,83
- administratii nationale: MCI (Nucleu+PNCDI+Sectorial)	1.015.884	1.098.086	+8,09
- administratii nationale: MT	-	-	-
- Internationale: fonduri UE	685.868	295.646	-56,89
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri private, din care:	-	-	-
- nationale	-	-	-
- internationale	-	-	-
→ venituri realizate din activitati economice (servicii, microproductie, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuala)	-	-	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD, din care:	166.179	85.946	-48,28
- din activitatea de CD	166.179	85.946	-48,28
→ subventii / transferuri	29.193	29.193	-
→ alte venituri din exploatare	52.296	127	-99,75
→ venituri financiare	17.101	10.186	-40,44

NOTA: In anul 2020 nu au fost subvențiile de la MCI pentru investiții.

4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2020 sunt în sumă de **1.801.580 lei**, din care:

- cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.438.298 lei**, respectiv **79,84%** din totalul cheltuielilor;
- cheltuielile cu materii prime, materiale: **32.250 lei**, respectiv **1,79%** din totalul cheltuielilor
- cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **14.153 lei**, respectiv **0,79%** din totalul cheltuielilor pe 2020;
- cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **215.670 lei**, respectiv **11,97%** din totalul cheltuielilor;
- amortizarea mijloacelor fixe: **38.865 lei**, respectiv **2,16%** din totalul cheltuielilor;
- alte cheltuieli de exploatare: **52.176 lei**, respectiv **2,89%** din totalul cheltuielilor;
- cheltuieli financiare: **10.168 lei**, respectiv **0,56%** din totalul cheltuielilor.

Comparativ cu anul 2020, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	31.12.2019	31.12.2020	% +/-
CHELTUIELI TOTALE, din care:	2.239.102	1.801.580	-19,54
cheltuieli din exploatare, din care:	2.189.764	1.791.412	-18,19
- cheltuieli de personal	1.814.006	1.438.298	-20,71
- cheltuieli materii prime, materiale	40.389	32.250	-20,15
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	15.251	14.153	-7,20
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	272.180	215.670	-20,76
- cheltuieli cu amortizarea	37.250	38.865	+4,34
- alte cheltuieli	10.688	52.176	+388,17
cheltuieli financiare	49.338	10.168	-79,39

4.4. Salariul mediu lunar pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **6.028 lei**; iar pe categorii:

- a. CS I - 4.068 lei
- b. CS II - 7.739 lei
- c. CS III - 6.006 lei
- d. CS - 5.589 lei
- e. ACS - 4.695 lei
- f. Tehnician - 4.542 lei

Menționăm că salariile medii au fost calculate în echivalent normă întreagă. Totodată de precizat faptul că salariu mediu lunar pentru personalul de cercetare prezentat în acest raport (6.028 RON) este diferit de datele din fișierul Excel (6.121 RON) unde este calculat doar pentru personalul atestat de CD (fără tehnicieni și personal auxiliar).

4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: **nu s-au făcut**

4.6. Rezultate financiare/rentabilitate⁶:

- a. Rezultatul exercițiului 2020 este **profit brut** în sumă de **2.898 lei**,
- b. **Profitul net** este **2.898 lei** deoarece nu s-a calculat impozit pe profit din cauza acoperirii pierderii fiscale din anul 2016.

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

	31.12.2019	31.12.2020	% (+/-)
Rezultat brut	27.178	2.898	-89,34
Rezultat net	27.178	2.898	-89,34
Cifra de afaceri netă	2.001.511	1.679.026	-16,11
Rata rentabilității activelor totale (ROA) (profit net / total active x 100)	1,36	0,10	-92,65
Rata rentabilității financiare (ROE) (profit net / capital propriu x 100)	11,60	1,12	-90,34
Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri neta x 100)	1,36	0,17	-87,5

⁶profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

4.7. Situația arieratelor⁷ / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);

INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local. În urma misiunii de audit desfășurată la INCDT la sfârșitul anului 2018, măsura dispusă a fost să depunem declarații 112 rectificative pentru diferențele de salarii din perioada 2017-2018 și să plătim dările. Aceste declarații au fost depuse la începutul anului 2020, iar plata diferențelor rezultate nu s-a putut face integral, ci doar în procent de 8%, iar diferența a fost eșalonată la plată pentru o perioadă de 5 ani prin decizia AFP Sector 5 nr. 8145112 din 18.02.2020. Aceste sume eșalonate sunt considerate datorii curente, atât timp cât este respectat graficul de eșalonare.

Singurele plăți mai vechi sunt către salariați și membri CA, dar nu le considerăm plăți restante deoarece se știe din acea perioadă că ele vor fi achitate când vor exista multe contracte cu primării, care vor asigura plusul peste nevoile curente.

	31.12.2019	31.12.2020	% (+/-)
DATORII TOTALE, din care:	1.400.706	1.151.154	-17,82
DATORII CURENTE	1.394.142	1.151.154	-17,43
PLĂȚI RESTANTE, din care:	6.564	-	-
Furnizori, din care:	0	-	-
- peste 30 zile	0	-	-
- peste 90 zile	0	-	-
- peste 1 an	0	-	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, din care:	0	-	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	0	-	-
Datorii față de alți creditori	6.564	-	-

4.8. Pierdere brută: nu este cazul

4.9. Evoluția performanței economice⁸;

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2018 - 2020.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2018	2019	2020
1.	Cifra de afaceri	(nu include veniturile aferente producției în curs)	1.867.952	2.001.511	1.679.026
2.	Total venituri		1.866.246	2.266.280	1.804.478

⁷ total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

⁸ se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2018	2019	2020
3.	Total cheltuieli		1.842.397	2.239.102	1.801.580
4.	Profit brut	<i>Venituri - cheltuieli (lei)</i>	23.849	27.178	2.898
5.	Profit net	<i>Profit brut - impozit pe profit (lei)</i>	23.849	27.178	2.898
6.	Rentabilitatea	<i>Profit brut / cheltuieli totale (%)</i>	1,29	1,21	0,16
7.	Productivitatea muncii pe total personal	<i>Cifra de afaceri / număr mediu salariați</i>	98.313	105.343	88.370
8.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	<i>Cifra de afaceri / număr mediu salariați CDI</i>	124.530	133.434	111.935
9.	Lichiditate generala (curenta)	<i>Active circulante / datorii pe termen scurt *100</i>	100,22	107,25	431,47
10.	Lichiditate intermediara	<i>(Active circulante - stocuri) / datorii pe termen scurt *100</i>	81,51	75,83	339,84
11.	viteza de rotatie a activelor circulante	<i>Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile</i>	287	274	539
12.	viteza de rotatie a stocurilor	<i>Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile</i>	54	80	114
13.	durata de recuperare a creantelor	<i>Total creante / cifra de afaceri *365 zile</i>	198	180	407
14.	durata de plata a datoriilor	<i>Total datorii / cifra de afaceri *365 zile</i>	286	255	250
15.	rentabilitatea economica	<i>Profit net / active *100</i>	1,26	1,36	0,10
16.	rentabilitatea financiara	<i>Profit net / capital propriu *100</i>	124,67	11,60	1,12
17.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	<i>Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000</i>	968	974	998
18.	marja bruta din vanzari	<i>Profit din exploatare / cifra de afaceri</i>	3,2	2,97	0,17

4.10. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI: este prezentată în tabelul de mai sus de la punctul 4.9. la rândurile cu nr. crt. 7 și 8.

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru financiar pe toată perioada anului, astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 377/2017, act

adițional 1/2019. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat pentru a-i stimula astfel.

Pentru anul 2020, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. Din punct de vedere economico-financiar:

- asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin ordin pe anul 2020;
- încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (cele care au avans); acest lucru nu s-a realizat în procentul necesar, pandemia amânând sau anulând, chiar, unele contracte;
- diminuarea plăților istorice; la acest capitol nu aveam datorii la bugetul general consolidat sau bugetul local, dar prin depunerea declarațiilor rectificative pentru salariile din 2017-2018, au fost generate diferențe de plată la contribuțiile/impozitele aferente acestora și atunci INCDT, neavând fondurile necesare pentru a le plăti, dar fiind nevoit totodată să mențină starea de partener/competitor eligibil în cadrul competițiilor interne și europene, a solicitat AFP Sector 5 eşalonarea la plată a acestor datorii, iar prin decizia nr. 8145112 din 18.02.2020 a fost aprobată solicitarea pentru o perioadă de 5 ani; din acel moment sunt considerate datorii curente; până la data elaborării prezentului raport INCDT a respectat graficul de eşaloanre plățile au fost făcute la zi;
- asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eşalonarea și pentru a putea participa la competiții interne și europene sau la proceduri de achiziție pe SEAP;
- eficientizarea cheltuielilor cu deplasările - pandemia a stopat toate acele delegații pe proiectele externe, în schimb am rămas cu sume mari necheltuite conform devizelor proiectelor pe aceste capitole; însă e o situație generală, pentru toți partenerii, vom încerca acoperirea acestora pe alte categorii de cheltuieli, redistribuirea lor;
- valorificarea unor rezultate obținute în activitatea de CDI; înființarea unui centru de transfer tehnologic s-a mutat în anul 2021.

2. Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restanțe:

- asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate financiară salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă; din păcate, și anul 2020 a fost, din acest punct de vedere, mai dur decât anul anterior deoarece salariile s-au diminuat de 2 ori: în perioada ianuarie - februarie și apoi începând cu 1 octombrie până la 1 aprilie 2021; cauza: lipsa de resurse financiare, lipsa de contracte încheiate cu administrații locale / județene, proiectele puține câștigate la competițiile interne și europene, diminuarea bugetului pentru Programul nucleu etc
- INCDT este descoperit și la capitolul personal, dar situația specială creată de anul 2020 prin pandemie, lipsa de bani etc au dus la amânarea atragerii de personal tânăr;
- programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților;
- dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 377/noiembrie 2017) nu au fost acordate

decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal respectiv 150 lei/copil sau salariat / eveniment.

În anul 2020 nu am reușit să actualizăm pagina web a INCDT, a fost amânată pentru anul 2021 când s-a și realizat. La acest moment INCDT are o altă pagină web.

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1. Total personal salariat în anul 2020 - 22 persoane, din care⁹: 16 personal atestat CD (cu studii superioare), 2 personal neatestat CD (1 studii superioare și 1 studii medii) și 4 personal economic - administrativ (2 studii superioare și 2 studii medii).

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vârstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 16 persoane:

- grupa de vârstă peste 65 ani: 1 persoană CSII;
- grupa de vârstă 56-65 ani: 1 persoană CS II, 3 persoane CS III;
- grupa de vârstă 46-55: 1 persoană CS III, 1 CS;
- grupa de vârstă 36-45: 1 persoană CS I, 2 persoane CS II, 4 persoane CS III, 2 ACS;
- grupa de vârstă 20-35: -

b. pondere personal CDI (total și pe grade științifice) în total personal angajat: 16 persoane, 72,73%

- CS I: 1 (4,55% în total personal angajat; 6,25% în total personal CDI angajat)
- CS II: 4 (18,18% în total personal angajat; 25% în total personal CDI angajat)
- CS III: 8 (36,36% în total personal angajat; 50% în total personal CDI angajat)
- CS: 1 (4,55% în total personal angajat; 6,25% în total personal CDI angajat)
- Inginer/Specialist în turism (personal auxiliar): 1 (4,55% în total personal angajat; 6,25% în total personal CDI angajat)
- ACS: 2 (9,1% din total personal angajat; 12,5% în total personal CDI)
- tehnician: 1 (4,55% în total personal angajat; 6,25% în total personal CDI angajat)
- c. gradul de ocupare a posturilor în laboratoarele de cercetare: 18 ocupate și 3 vacante din total 21 posturi în CDI (conform organigramei existente la 31 decembrie 2020)
- d. număr conducători de doctorat: 2
- e. număr de doctori: 4

⁹se prezintă defalcăt pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat). Acest indicator se referă la personalul ocupat la 31 decembrie.

	2019	din care femei	2020	din care femei	% (+/-)	% (+/-)
NR. DE PERSONAL, din care:	21	16	22	17	+4,8	+6,3
- personal de cercetare, din care:	16	12	17	13	+6,3	+8,3
- cercetători atestați	15	11	16	12	+6,6	+9,0
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	1	1	2	1	+100	0,0
NR. DOCTORI	4	2	4	1	0,0	-50,0

Notă: Structura resursei umane este prezentată și analizată prin numărul de personal existent la 31 decembrie, date care pot să nu surprindă foarte bine situația la nivelul întregului an.

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare): datorită lipsei resurselor financiare, în anul 2020, deși au fost prevăzute fonduri pentru perfecționarea resursei umane, nu au fost urmate cursuri de perfecționare.

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.): există oportunitatea de a se înscrie la doctorat în 2021.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate: NU

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național: NU

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot: NU

6.5. Echipamente relevante pentru CDI¹⁰: NU

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc.: NU

6.7. Măsur¹¹ de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități): înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante.

¹⁰se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

¹¹ ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea¹² la competiții naționale / internaționale

- Programul PNCDI III, P4Cercetare fundamentală și de frontieră, Tip proiect: Proiecte de cercetare exploratorie (PCE) - **1 proiect depus:**
 - O NOUĂ FUNCTIONALITATE A CONTULULUI SATELIT AL TURISMULUI IN ROMANIA LA NIVEL DE FORME DE TURISM (DE SANATATE, TURISM CULTURAL SI TURISM DE AFACERI)(status proiect: nefinanțat)
- Programul H2020, Apelul TRANSFORMATIONS-04-2019-2020Innovativeapproaches to urban and regional development through cultural tourism- **4 proiecte depuse:**
 - MULTIDEV - PROMOTING MULTICULTURAL TRANSNATIONAL HERITAGE FOR DEVELOPMENT (status proiect: nefinanțat)
 - HISTOURY - HIGHLY INNOVATIVE SOLUTIONS FOR CULTURAL TOURISM THROUGH (RECREATING) ONE UNIQUE ROMAN ROUTE OF YESTERYEARS IN SOUTH EASTERN EUROPE(status proiect: nefinanțat)
 - VISITOUR - VISIONS IMPLEMENTED FOR SUSTAINABLE AND INCLUSIVE TOURISM IN URBAN-REGIONAL CULTURAL NETWORKS (status proiect: nefinanțat)
 - ACTIVE4OURDEST - ACTIONS ON CULTURAL TOURISM INNOVATION LEVERAGE FOR OPERATIONS IN URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT TOWARDS EFFECTIVE SUSTAINABLE TOURIST DESTINATIONS (status proiect: nefinanțat)
- Programul H2020, Apelul DT-ICT-09-2020 Boost rural economies through cross-sector digital service platforms- **3 proiecte depuse:**
 - BRIDGE - BRINGING RURAL IMPROVEMENTS THROUGH DIGITAL EFFICIENCY (status proiect: nefinanțat)
 - ROADMAP - RURAL AREA OPPORTUNITIES AND ATTRACTIVENESS BASED ON DIGITAL, MORE ADVANCED SERVICES PLATFORM (status proiect: nefinanțat)
 - FUTURE - FURTHERING TECHNOLOGIES TO UNLOCK RURAL ECONOMIES (status proiect: nefinanțat)
- ProgramulErasmus + - **1 proiect depus:**
 - BLUE TOURISM OPPORTUNITIES (status proiect: **acceptat la finanțare**, de la 1 ianuarie 2021)
- Programul Operational Capital Uman, Apel de propuneri: INNOTECH Student- **2 proiecte depuse:**
 - STUDENT ANTREPRENOR - DE LA IDEE LA SUCCES! (ID MySMIS 140288) (status proiect: nefinanțat)
 - ATELIERUL DE BUSINESS (ID MySMIS 142100) (status proiect: pe lista de rezerva)

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate¹³(prezentare în tabelul de mai jos)

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	6	3	3	2	-	-
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	6	3	3	2	-	-

¹² nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

¹³ Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINĂTATE							
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA				
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	-	-	-	-				
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-				
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI ¹⁴	2	-	2	-	-	-				
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	5,337	-	5,337	-	-	-				
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ^{15,14}	11	9	2	1	-	-				
8	Numărul de cărți publicate	-	-	-	-	-	-				
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	25	-	25	3	3	-				
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:								
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH				
10	Studii prospective și tehnologice ¹⁶	7	6	1	-	7	-				
11	Normative	-	-	-	-	-	-				
12	Proceduri și metodologii	-	-	-	-	-	-				
13	Planuri tehnice	-	-	-	-	-	-				
14	Documentații tehnico-economice (Notă: parte din punctul 10. Studii prospective și tehnologice)	3	2	1	-	3	-				
TOTAL GENERAL		66	7	2	-	10					
Rezultate CD aferente anului 2020 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)		TOTAL	din care:								
			TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu		DA / NU		Observații:							
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)		TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional									

¹⁴se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista oficiala, autorii]

¹⁵se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

¹⁶se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2019	2020
lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	1	2
factor de impact cumulativ al lucrărilor cotate ISI	1,098	5,337
citări în reviste de specialitate cotate ISI	21	25
brevete de invenție (solicitate/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	-	-
lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr.5)	9	11
comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 6)	8	6
studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 7)	11	7
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate¹⁷ și efecte obținute:

- număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI;
- scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică);
- formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.);
- operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact);
- impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de Cercetare ale MEC	
I.a. MEC/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu s-au derulat un număr de 3 proiecte: 1. Denumire proiect: PROIECT DE CERCETARE PRIVIND MOBILITATEA DURABILĂ CA FACTOR IMPORTANT ÎN PROMOVAREA TURISMULUI SUSTENABIL ROMÂNESC ȘI ÎN ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII TERITORIALE INTELIGENTE În anul 2020 a fost realizată faza a II-a- <i>Raport de cercetare privind serviciile de mobilitate sustenabilă din România cu impact asupra dezvoltării turismului "verde"</i> Principalele rezultate obținute: - definirea termenului de mobilitate sustenabilă și turism "verde" și enumerarea măsurilor, tehnologiilor și soluțiilor care fac parte din conceptul de servicii de mobilitate sustenabilă; - analiza relației dintre turismul durabil și mijloacele sustenabile de transport, ca bază a comportamentelor responsabile în planificarea și dezvoltarea acestor domenii la nivel național; - analiza datelor statistice și a informațiilor referitoare la infrastructura de transport la nivel	Rezultatele proiectelor finanțate prin programul NUCLEU pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 2 articole științifice; Totodată este de menționat și participarea cu 3 comunicări științifice la 2 conferințe naționale.

¹⁷ de referință pentru INCĐ (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
național, ca bază a manifestării activităților turistice; - cercetarea documentelor strategice pe baza cărora s-au construit intervențiile publice de dezvoltare locală și regională în domeniile turism și transport; - realizarea unei analizei SWOT cu privire la serviciile de mobilitate sustenabilă din România în concordanță cu politicile de creștere teritorială, cu impact asupra dezvoltării și promovării unui turism "verde". 2. Denumire proiect: MARKETINGUL DIGITAL ȘI INOVAREA IT, INSTRUMENTE DE PROMOVARE A TURISMULUI LA NIVEL DE DESTINAȚIE TURISTICĂ În anul 2020 a fost realizată faza a II -a - <i>Analiza comportamentului de ofertare și cumpărare al utilizatorilor de Internet, social media, aplicații mobil, din perspectivaturismului</i> Principalele rezultate obținute: - cercetări asupra pieței turistice românești în mediul digital, prin analiza aprofundată a informațiilor despre Timișoara, ca destinație turistică, disponibile pe principalele: canalele de social media: Facebook, Pinterest, Instagram, Twitter, Youtube; website-uri de rezervări și de recenzii: Booking, Tripadvisor, Aibnb; blogurile de turism: Blogger, Wordpress, Tumbri, Livejournal; blogsearch.google.com și travelblog.org; forumurile de turism: Lonely Planet Thorn Tree Forum, Fodor's Travel Talk, Tripadvisor Forums, Flyertalk Forums, Nomadic Matt, etc.; aplicații de mobil destinate turismului: „Discover Timiș”, „Patrimoniul sub reflectoare Timișoara - Spotlight Heritage Timișoara”, Timișoara City Art – ArtTM, Timișoara City App, AEROTIM, Velo TM, TroTM, etc.; motoare de căutare, căutare organică: Google, Google Trends. 3. Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL DEZVOLTĂRII COMPETITIVITĂȚII TURISMULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PRIN EVALUAREA, MONITORIZAREA ȘI VALORIFICAREA SUB-FORMELOR ȘI TIPURILOR DE DEZVOLTARE ALE ACESTUIA În anul 2020 au fost realizate o subfază din cadrul fazei a doua a proiectului (subfaza 2.2) și o subfază din cadrul fazei a III-a a proiectului (subfaza 3.1) astfel : <i>Subfaza 2.2.</i> Analiza și evaluarea elementelor de patrimoniu cultural de pe teritoriul României. <i>Subfaza 3.1.</i> Cercetări asupra turismului genealogic, ca formă de dezvoltare a turismului cultural și social Principalele rezultate obținute:	

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
- prezentarea criteriilor de inventariere a monumentelor istorice; - analiza statistică a monumentelor istorice la nivel național și regional; - analiza stadiului actual al monumentelor istorice din punct de vedere al conservării și protejării acestora, și al impactului pe care îl are patrimoniul cultural național asupra turismului; - cercetarea fenomenului de genealogie, ca știință auxiliară a istoriei și culturii, a evoluției genealogiei românești (trecut, actualitate și legătura cu turismul), a fenomenului de emigrare (cauze și caracteristici), și a turismului genealogic (tranziția de la căutarea familiei la un turism de nișă), precum și a tendințelor turismului genealogic la nivel internațional.	
I.b. PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016 Denumire proiect: DEZVOLTAREA EXPERIMENTALA A UNEI EXTENSII A CONTULUI SATELIT AL TURISMULUI LA NIVEL REGIONAL IN ROMANIA - acronim REGECS În anul 2020 a fost realizată Faza a III - a a proiectului: Compilarea pilot a unui CST la nivel regional în România Principalele rezultate obținute: - prezentarea specificațiilor tehnice ale metodei Contului Satelit al Turismului (CST) aplicată la nivel regional în România - dezvoltarea unor estimări pentru datele lipsă - construirea experimentală a agregatelor CST la nivel regional pentru România: Consumul turistic interior, Valoarea adăugată brută a industriilor turismului, Valoarea adăugată brută directă în turism, Produsul intern brut direct în turism, Ocuparea forței de muncă în industriile turismului	În vederea diseminării proiectului, au fost publicate/ în anul 2020 un număr de 3 articole științifice, iar un articol este în curs de evaluare. În același timp este de menționat participarea cu 2 comunicări științifice la 2 conferințe internaționale. Totodată în luna octombrie 2020 s-au trimis pe email către cele 8 agenții de dezvoltare regională din România un scurt rezumat cu prezentarea celor mai recente cifre cheie (agregatele regionalizate ale CST) privind importanța economică a turismului din regiunea fiecărei ADR. Patru din cele opt agenții de dezvoltare regională au confirmat prin email primirea rezultatelor cercetării realizate prin proiectul REGECS.
I.c. PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.2. Performanță instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI Denumire proiect: PORT CULTURAL - PORTOFOLIU DE INSTRUMENTE INOVATIVE PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNITĂȚILOR RURALE CU POTENȚIAL TURISTIC, PRIN VALORIFICAREA ELEMENTELOR DE PATRIMONIU ȘI IDENTITATE CULTURALĂ (INCDT ca partener) În anul 2020s-a finalizat Ghidul de dezvoltare durabilă a comunităților de interes turistic din mediul rural.	Au fost publicate 2 articole științifice și s-a participat cu o comunicare la o conferință internațională
I.d. PNCDI III - Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - Proiect Experimental - Demonstrativ (PED) Denumire proiect: PLATFORMA INFORMATICA SMART DE EVALUARE A	În vederea diseminării proiectului, a fost publicat un articol științific în anul 2020.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
COSTULUI TRANSPORTULUI MULTIMODAL CATRE STAȚIUNILE TURISTICE DIN ROMANIA (ROSMARTTRAVEL) În anul 2020, s-au întocmit un număr de 21 de fișe de stațiuni turistice.	
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.b. Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare în cursul anului 2021)	documentație va fi depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului
II.c. Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	documentație a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.d. Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	documentație a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.e. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.f. Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Zetea ca stațiune turistică de interes local	documentația a fost depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.g. Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Ciceu ca stațiune turistică de interes local (început în august 2020 cu finalizare în iunie 2021)	documentația va fi depusă la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. Proiectul <i>IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer</i>, Programul INTERREG EUROPE (Lider de proiect: Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water Andalusia, Spania) Proiectul se bazează pe schimb de bune practici între partenerii și regiunile implicate (au fost identificate și diseminate 36 de bune practici, dintre care 6 din România). Prin intermediul întâlnirilor cu stakeholderii au fost prezentate bunele practici identificate de partenerii externi și au fost selectate acele bune practici care vor fi implementate în cadrul planului de acțiune național.	Diseminarea rezultatelor proiectului și a bunelor practici s-a realizat prin pagina web a proiectului, prin paginile web ale partenerilor, prin rețelele de socializare (ex. Twitter, Facebook). La nivel regional a existat o strânsă colaborare cu stakeholderii (administratori de arii naturale protejate, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Ministerul Fondurilor Europene, RNP ROMSILVA, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate), prin întâlniri de lucru periodice. Aceștia au contribuit cu input în cadrul proiectului și au beneficiat și de rezultatele acestuia (planul de acțiune realizat împreună cu stakeholderii și pentru aceștia). Prin planul de acțiune, s-a avut în vedere implementarea de noi proiecte finanțate prin programele operaționale regionale sau programele operaționale sectoriale.
III.b Proiectul „Green Pilgrimage - Supporting Natural and Cultural Heritage”, Programul INTERREG Europe (Lider de proiect: Kent County Council, Marea Britanie) În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: - identificarea principalelor bune practici existente în	Proiectul vizează realizarea unei rețele de rute de pelerinaj la nivel european, care va promova o mai bună înțelegere interculturală și interreligioasă și va crește gradul de conștientizare privind istoria și patrimoniul cultural și natural comun.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
domeniu la nivelul țărilor implicate în proiect; - dezvoltarea a 6 planuri de acțiune (unul pentru fiecare regiune implicată în proiect), care au în vedere îmbunătățirea a 6 instrumente politice, prin care se va crea baza pentru realizarea unui nou tip de oferte turistice la nivel European - Pelerinajele Verzi (Green Pilgrimage). INCDT a identificat bunele practici existente la nivel național promovate în cadrul proiectului și a realizat planul de acțiune.	Proiectul a fost diseminat prin: - organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii români din cadrul proiectului, una în Miercurea Ciuc, jud. Harghita și una în Vânători Neamț, jud. Neamț (cu reprezentanți ai Consiliilor Județene Suceava, Harghita, Neamț, ai ai Administrației Parcului Natural Vânători Neamț, primăriilor, Ministerului Turismului, Bisericii Ortodoxe Române etc.). - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism. Totodată, într-o anumită măsură sunt de menționat și alte efecte ale proiectului: - dezvoltarea digitală a rutei Via Maria în colaborarea cu Google; - îmbunătățirea legislației naționale cu privire la semnalizarea traseelor turistice (finalizarea notei de fundamentare a proiectului de hotărâre de guvern 77/2003); - pregătirea și depunerea documentației la Luxemburg pentru certificarea Rutei Via Maria ca Ruta Europeană Culturală; - recunoașterea la cel mai înalt nivel prin includerea în ghidul IUCN - <i>Cultural and Spiritual Significance and Nature</i> a studiului de caz "Peisajul monahal cultural al Parcului Natural Vânători Neamț, România"; - recunoașterea la nivel mondial a destinației Ținutul Zimbrului ca destinație verde și durabilă; - Parcul Natural Vânători Neamț, denumit și Ținutul Zimbrului, a fost inclus în Ruta cultural-turistică denumită „Voievodul Ștefan cel Mare și Sfânt”.
III.c Proiectul „Living Danube Limes: Valorising cultural heritage and fostering sustainable tourism by LIVING the common heritage on the DANUBE LIMES as basis for a Cultural Route” Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Universitatea Tehnica din Krems, Austria) În cadrul acestui proiect în anul 2020 s-a realizat: - identificarea și caracterizarea sitului arheologic roman pilot din Dobrogea - Sacidava după un catalog cu criterii bine definite; - identificarea tradițiilor romane cu continuitate până în zilele noastre; - Identificarea și caracterizarea muzeelor, centrelor de vizitare și CNIPT-urilor de pe limesul Dunărean Românesc care expun patrimoniu roman în vederea realizării unui cluster muzeal.	Obiectivul principal al proiectului îl reprezintă crearea unui traseu cultural european care se întinde pe întregul teritoriu regiunii Dunării, care va conecta regiunea și va ajuta la rezolvarea provocărilor de dezinteres public și politic față de cultura, potențialul economic și turistic al siturilor de patrimoniu roman din țările din estul, dar și din Europa centrală. Se va stabili un brand durabil al întregii regiuni Dunărene ca destinație turistică în care vor fi dezvoltate soluții și oferte privind zestrea de patrimoniu roman. Rezultate: - stabilirea sitului pilot; - geoprosecție arheologică pentru stabilirea caracteristicilor sitului pilot; - realizarea de strategii pentru protejarea sustenabilă și de durată a infrastructurii istorice existente de-a lungul Dunării; - reconstrucții în realitate virtuală a patrimoniului arheologic roman;

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
III.d Proiectul „<i>Danube Cycle Plans: Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region - Danube Cycle Plans</i>”, Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Agenția de Mediu, Austria) În cadrul acestui proiect în anul 2020 s-a realizat studiul „<i>Status quo questionnaire</i>”, care a cuprins informații și date statistice despre situația actuală din domeniile transport și cicloturism la nivel național (politici, roluri și responsabilități, infrastructura, resursele disponibile, marketing și comunicare, bune practici).	- cooperare muzeală în vederea realizării unui cluster muzeal pe întregul limes Dunarean. - realizarea unui traseu turistic tematic pe Dunăre care să cuprindă cetățile romane dunărene Obiectivul principal al proiectului este acela de a contribui la promovarea mersului pe bicicletă (ca parte integrantă a unui sistem sigur de transport și „prietenos” cu mediul înconjurător) și de a îmbunătăți accesibilitatea din zonele urbane și rurale din regiunea Dunării. Proiectul oferă o abordare integratoare, pentru a oferi instrumente de politici care să conducă la acțiuni viitoare, infrastructuri adecvate și activități de creștere a conștientizării, adresate tuturor părților interesate care se ocupă de mersul cu bicicleta, în mod direct și indirect. Principalele rezultate care se vor obține vor fi următoarele: - o strategie comună pentru toate cele 9 țări participante la proiect pentru deplasarea cu bicicleta în regiunea Dunării; - un plan Național pentru deplasarea cu bicicleta; - identificarea rețelei naționale a traseelor pentru deplasarea cu bicicleta; - crearea unui Grup de lucru național și organizarea a 5 reuniuni de lucru; - realizarea catalogului standardelor pentru infrastructura „cycling-friendly”; - elaborarea unui plan de investiții pentru infrastructura aferentă deplasării cu bicicleta în regiunea Dunării; - o conferință națională pentru cicloturism și pentru deplasarea cu bicicleta; - eveniment special de promovare, în vederea creșterii capacității de conștientizare a principalilor factorilor interesați în ceea ce privește nevoile bicicliștilor. Documentele și rezultatele obținute în cadrul acestui proiect vor fi folosite de ministerele cu atribuții în domeniile turismului și al transportului cu bicicleta, inclusiv pentru propunerile care vor fi incluse în Planul Național de Redresare și Reziliență, Pilonul IV („Coeziune socială și teritorială”), Componenta IV.4 - „România Velo - Încurajarea transportului și turismului pe bicicletă, pedestru și alte forme nemotorizate”.
III.e Proiectul „<i>DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage (DANURB+)</i>”, Programul INTERREG Danube (Lider de proiect: Universitatea de Economie și Tehnologie din Budapesta, Ungaria) În cadrul acestui proiect în anul 2020 s-a realizat: - completarea bazei de date cu bune practici identificate, platforma Danurb www.danurb.eu; - identificarea de actori locali în zona partenerului strategic, municipiul Calafat;	Principalele rezultate anticipate ale proiectului sunt: - obținerea etichetei de asigurare a calității, ce va garanta vizibilitatea și calitatea proiectelor de valorificare a patrimoniului; - crearea unui “Atlas al orașelor DANURB”: un grupaj complet de informații privind configurația spațială a malului fluviului, resursele culturale existente și posibilitățile conferite de geografia regiunilor riverane Dunării; - realizarea unui “Ghid de Resurse” pentru

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
- organizarea unei întâlniri cu reprezentanți ai primăriei Calafat; - identificarea unor proiecte implementate la nivel local în vederea diseminării lor prin filmul Danurb; - identificarea proiectelor internaționale care au elemente comune cu proiectul Danurb+; - participarea la proiectul ROCK: <i>Open Knowledge Week (24-26.10.2020)</i>; - semnarea unui memorandum de înțelegere (understanding memorandum) între proiectul Beach si DANurb+.	definirea potențialului comun de dezvoltare din zonele aflate în vecinătatea Dunării; - crearea unor planuri locale de valorificare eficientă a patrimoniului, prin intermediul cooperării; - organizarea de tururi și filme prin care să se promoveze valorile DANurb în rândul turiștilor și al localnicilor; - organizarea de festivaluri cu ocazia <i>Zilei Dunării</i> pentru promovarea valorilor traiului în zonele riverane, care astfel capătă interes datorită interculturalității întâlnite pe cursul Dunării; - elaborarea planurilor de acțiune DANurb care mizează pe valorificarea patrimoniului Dunării pentru asigurarea prosperității comunităților locale; - crearea unei rețele de cunoștințe în cadrul platformei DANurb, prin care să se implementeze acțiunile propuse în cadrul Strategiilor EUSDR și DANurb; - realizarea de programe școlare cu rolul de a informa publicul despre valorile incluse în patrimoniul intercultural și local dunărean, cu rolul de a asigura prosperitatea generațiilor viitoare; - crearea unui cadru de cooperare pentru proiecte derulate de-a lungul cursului Dunării destinate valorificării întregului patrimoniului regional și interregional și pentru constituirea unui brand comun; - consolidarea capacităților rețelelor locale de IMM-uri prin intermediul unui program de instruire care să permită implicarea antreprenorilor de la nivel local în cadrul industriilor culturale și în acțiuni dedicate valorificării patrimoniului.

DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUȚATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBTINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Mehadia	30.000	Documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Corbu	31.500	Documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de

¹⁸ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.

¹⁹număr de articole științifice asociate

²⁰număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

²¹ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

²²se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUȚATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBTINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
							interes local
Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei ((început în septembrie 2019, cu finalizare în 2021)	PN			Comercializare.	Primăria municipiului Vatra Dornei	85.000	Documentație tehnică economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație va fi depusă la primărie, în vederea înscrierii în Anexa Legii 526/2003 accesării de fonduri.
Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice - amenajare domeniu schiabil în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	PM			Comercializare.	Primăria orașului Zlatna	28.794 (venituri în 2020)	Documentație tehnică economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație depusă primărie, în vederea accesării de fonduri.
Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria orașului Vlăhița	20.000	Documentație tehnică economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație depusă primărie, în vederea accesării de fonduri.
Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Zetea ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Zetea	45.000	Documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Ciceu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2020, cu finalizare în mai 2021)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Ciceu	45.000	Documentația va fi depusă la Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
TOTAL GENERAL 2020(mii Lei)						285.294	

7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate. De asemenea, trebuie menționate demersurile recente făcute de INCDT pentru înființarea unui Centru de Informare Tehnologică (CIT) în urma aprobării noii organigrame de către Ministerul Educației și Cercetării conform Ordinului 3429 din 3.03.2021. În această nouă organigramă este inclus CIT ca fiind o structură distinctă în cadrul INCDT.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (*punctele 7.1, 7.2, 7.3*)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCD**8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:*****a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice***

În anul 2020 INCDT a avut în derulare un număr de 5 proiecte europene (un proiect a început în anul 2016, unul a început în anul 2017 și trei proiecte au început în anul 2020), la aceste proiecte colaborând cu un număr semnificativ de parteneri (cumulat peste 50):

**Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în perioada 2020-2022
(sau care au continuat* în anul 2020)**

Programul	Proiectul	Parteneri
INTERREG EUROPE	Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage*	- Kent County Council, Marea Britanie (liderul de proiect) - Östergötland County Council (Region Östergötland), Suedia, - Norfolk County Council, Marea Britanie, - Puglia Region, Italia - SouthTrøndelagCounty Authority, Norvegia - Diocese of Canterbury, Marea Britanie
	IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer*	- Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania (liderul de proiect) - Espaces naturels régionaux (ENRx), Franța - EUROPARC Federation, Germania - Molise Region, Italia - EUCC BALTIC OFFICE, Lituania
INTERREG DANUBE	Living Danube Limes	- University for Continuing Education Krems, Danube University Krems, Austria (liderul de proiect) - Friedrich-Alexander University Erlangen-Nürnberg, Germania - Paris-Lodron-University of Salzburg, Austria - University of Architecture and Urbanism "Ion Mincu" București, România - National Tourism Cluster "Bulgarian Guide", Bulgaria - Budapest University of Technology and Economics, Ungaria - DAVINO Supplier, Tourism, Regional Development and Educational Limited, Ungaria - Partnership, Ungaria - Institute of Theoretical and Applied Mechanics, Cehia - Municipal Monument Preservation Institute Bratislava, Slovacia - Slovak University of Technology in Bratislava, Slovacia - Ludwig Boltzmann Corporation Ltd, Austria - Centre for Heritage Interpretation, Bulgaria - Museum of National History and Archeology Constanta, România - Association of Danube River Municipalities "Danube", Bulgaria

Programul	Proiectul	Parteneri
		- Institute of Archaeology of Republic of Croatia - Hrvatska, Croația - Institute of Archaeology Belgrade, Serbia - University of Novi Sad, Serbia - Orhei District Council, Republica Moldova
	Danube Cycle Plans	- Environment Agency Austria (liderul de proiect) - Partnership for Urban Mobility, Cehia - KTI Institute for Transport Sciences Non Profit Ltd., Ungaria - Ministry of Transport and Construction, Slovacia - Ministry of Infrastructure, Slovenia - Ministry of the sea, transport and infrastructure, Croația - Bulgarian Association for Alternative Tourism, Bulgaria - Danube Competence Center (DCC), Serbia
	DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage (DANUrB+)	- Budapest University of Technology and Economics (liderul de proiect), Ungaria - Hungarian Contemporary Architecture Centre, Ungaria - Pest County Municipality, Ungaria - Slovak University of Technology in Bratislava, Slovacia - Nansen Dialogue Center Osijek, Croația - "Ion Mincu" University of Architecture and Urbanism, România - Danube Delta National Institute for Research and Development, România - National Tourism Cluster "Bulgarian Guide", Bulgaria - University of Belgrade (UNIV) - Faculty of Architecture, Serbia - Politehnica University of Timisoara, România - Association for Urban Transition, România - New Bulgarian University, Bulgaria - Urban Survey Association, România - Pons Danubii European Grouping of Territorial Cooperation, Slovacia - Bluelink Foundation, Bulgaria - New Cultural Neighborhood, Serbia - Central European Foundation, Slovacia - GPS City Guide Kft (PocketGuide), Ungaria

În anul 2020 INCDT a continuat participarea în cadrul unui parteneriat la nivel național și a demarat o participare în cadrul unui parteneriat cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială DurabilăURBAN-INCERC din București. Mai precis este vorba de următoarele proiecte naționale care au implicat parteneriate:

- Proiectul *"PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural"* - PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI. În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Universitatea Ștefan cel Mare Suceava (coordonator proiect), Institutul "Bucovina", Universitatea "Petru Maior" Târgu Mureș, Institutul de Economie Națională, Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași.
- Proiectul *"Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România"*

(ROSmarTTravel)” - PNCDI III - Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - **Proiect Experimental - Demonstrativ (PED)**. În cadrul acestui proiect, INCDT este coordonator al proiectului alături de Institutul National de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă Urban-Incerc București și S.C. ELECTROVALCEA SRL din Râmnicu Vâlcea.

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale, reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european sau internațional și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro) ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și oferă acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma ERRIS ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România (a se vedea <https://eerris.eu/ERIO-2000-000L-0266>). De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană (<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register-search>)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)
- <https://www.interregeurope.eu/account/dashboard/organisationForm/>
- <https://www.linkedin.com/groups/4235201/>

La nivel național pentru a participa la licitații, institutul este înscris pe platforma MySmis disponibilă

la: <https://2014.mysmis.ro/frontOffice/faces/pages/autentificare/login.xhtml>

c) Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional

- Membru fondator al Asociației Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare din România - CINCDR (<https://www.cincdr.ro/wp-content/uploads/2018/04/Act-constitutiv-CINCDR-pt-site.pdf>);

- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia (<http://www.culturaltourism-network.eu/our-members.html>);
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania (<http://clusterbalneo.ro/cluster/membrii/>);
- Membru al Green Digital Innovation HUB (Green eDIH), singurul HUB de inovare digitală din regiunea București-Ilfov care funcționează exclusiv DIGITAL(<https://dih.green/dih/#membri-section>);
- Membru fondator al Clusterului FABRICA DE SĂNĂTATE. CLUSTER INOVATIV.

d) Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

- 1 membru în *Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr.70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 4 membri în *Comisia Tehnico-Economică* din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului* organizat în cadrul Programului Pan-European pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător;
- 1 membru în Consiliul Strategic (en. Strategy board) responsabil cu elaborarea Strategiei teritoriale integrate pentru obiectivul de politică 5 - *O Europă mai aproape de cetățeni* din cadrul programului Interreg VI-a România-Bulgaria 2021-2017
- 1 membru în *Consiliul Consultativ pentru Turism*;
- 1 membru în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDRAPFE)*;
- 1 membru în *Comisia de avizare a documentațiilor pentru programul "Schi în România"*.

e) Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și /sau naționale:

- Alexandru Ionuț Petrișor este membru în comitetul editorial al următoarelor reviste: *Central European Journal of Geography and Sustainable Development* (ISSN 2668-4322), *Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii* (ISSN 1454-6914), *Territorial Identity and Development* (ISSN 2537-4850), *International Journal of Human Settlements* (ISSN 2588-1779), *Algerian Journal of Engineering*(ISSN 2588-1760), *Journal of Urban and Regional Analysis* (ISSN 1314-2420), *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156).
- Surugiu Camelia este membru în comitetul editorial al *Manager Journal* (ISSN 1453-0503).

8.2. Prezentarea activității de mediatizare:

Mediatizarea activității institutului s-a făcut prin:

- pagina web proprie (www.incdt.ro);
- postări publicate pe paginile de socializare ale institutului (<https://www.facebook.com/incd.turism/> și https://twitter.com/incd_turism); de exemplu, mediatizarea unor activități din proiect:
 - o (de exemplu) Danube Cycle Plans:
 - mediatizare Radio Romania Actualități: https://www.rrr.ro/ro_ro/trasee_de_bicicleta_de_a_lungul_du_narii-2633565?fbclid=IwAR0WNdZ_Pao1plCX-aQe3rd4JleNFul46HWxPaAerqU3_baVo1JmlCqa90s
- paginile web ale proiectelor în care institutul a fost/este implicat:
 - o <https://www.interregeurope.eu/greenpilgrimage/>;
 - o <https://www.interregeurope.eu/impact/>;
 - o <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danube-cycle-plans>;
 - o <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/living-danube-limes>;
 - o http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danurb_plus

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 8.1, 8.2, 8.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2016-2020	Realizat 2020
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI 3. Pregătirea unor portofolii de proiecte de cercetare pentru viitoarele competiții. Găsirea de parteneri din mediul privat care să beneficieze de rezultatele proiectelor.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	1 proiect depus în anul 2020 (nefinanțat) 1 proiect finanțat (depus în anul 2019)
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	4 proiecte	3 proiecte
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial	5 studii/an	-
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont 2020	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	7 propuneri de proiecte depuse (toate nefinanțate)
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	5 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	1 proiect depus în 2020 în cadrul programului Erasmus+ 3 proiecte finanțate în cadrul programului INTERREG

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2016-2020	Realizat 2020
			Danube (depuse în 2019) și 1 proiect finanțat în cadrul programului Erasmus +
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor ministere sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	2 proiecte depuse în cadrul POCU 3.7 (1 nefinanțat și 1 pe lista de rezervă)
7.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	30% din total venituri	7 proiecte/studii finanțate de autorități publice locale; 15,8% din total venituri
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	3 protocoale de colaborare	
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	1 transfer/an	
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	1 conferință științifică (în calitate de coorganizator)
12.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole, cărți	1 articol ISI publicat/ an; 1 carte publicată la 2 ani	2 articole ISI publicate
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Susținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	5 participări/an	6 participări
15.	Reluarea editării Revistei INCDT	1 număr/an	Nu
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar la nivel de institut	4 persoane/an	Nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	---
18.	Dezvoltarea laboratoarelor existente		

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu publicații și studii utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare. Unele dintre acestea, se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului.

Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt lucrate cu administrații publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online gratuit și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice ale Institutului Național de Statistică - INS (Institutul Național de Statistică);
- ✓ Bazele de date Tempo online și eDemos ale INS;
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului (unități de cazare, unități de alimentație publică, agenții de turism) deținută de Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație;
- ✓ baza de date TourMIS de la Comisia Europeană a Călătoriilor (en. European Travel Commission);
- ✓ baza de date a Oficiului de Statistică al Uniunii Europene EUROSTAT
- ✓ etc.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

În luna octombrie s-a desfășurat la INCDT misiunea de verificare a ducerii la îndeplinire a măsurii dispuse prin Decizia nr. 9/11.01.2019 de Camera de Conturi București. Cu această ocazie s-a constatat, prin raportul de follow-up înregistrat la nr. 1243/29.10.2020, că "măsura a fost îndeplinită în totalitate". Atașăm Raportul de follow-up.

12. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de peste 50 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate în cursul anilor. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, arhitectură, geologie, geografie.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (de exemplu European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transilvania). De asemenea, în anul 2020 s-a reușit înființarea clusterului Fabrica de Sănătate.

În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Turismului, Ministerul Mediului sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport,

Sănătate și Mediul Înconjurător). Spre exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort.

Tot ca recunoaștere a muncii noastre, doi cercetători sunt membri în colectivele editoriale ale unor reviste științifice. Astfel un cercetător este membru în colectivul editorial al revistelor: *Central European Journal of Geography and Sustainable Development* (ISSN 2668-4322); *Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii* (ISSN 1454-6914); *Territorial Identity and Development* (ISSN 2537-4850); *International Journal of Human Settlements* (ISSN 2588-1779); *Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism* (2588-1760); *Journal of Urban and Regional Analysis* (ISSN 1314-2420); *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156). Un alt cercetător este membru în colectivul editorial al revistei *Manager Journal* (ISSN 1453-0503).

O problemă o constituie faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării socio-umaniste, iar din acest punct de vedere în multe cazuri profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2020 a fost unul dificil, cu 5 proiecte de cooperare internațională, dintre care trei a demarat de la mijlocul anului. Ar fi fost benefică existența mai multor contracte pentru a acoperi golul lăsat de neacoperirea cu alte contracte de la primării sau competiții naționale / europene. Programul Nucleu acoperă, prin finanțarea lui, necesarul pentru salariile cercetătorilor doar pentru 4-5 luni, astfel încât pentru realizarea bugetului de venituri și cheltuieli propus și avizat, ar fi fost necesare mai multe contracte semnate / demarate.

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a contribui la perfecționarea profesională a celor existenți sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI sau BDI.

Reluarea Planului Sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (plan aprobat în 2012, dar nefuncțional datorită schimbărilor instituționale și altul semnat în 2018, dar nepus în aplicare) ar putea contribui la deblocarea situației financiare a institutului.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate și care au avut efect și asupra contractării pe anul 2020, enumerăm:

1. proiectul "Superschi în Carpați" care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului "Schi în România" în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10) ce au generat

- valoare adăugată comunităților locale; INCDT a coordonat apoi și proiectele pentru realizarea a 7 pârtii noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munții Șureanu, Râncă în Munții Parâng, Zlatna în Munții Trascău, Avrig și Perișani în Munții Făgăraș, Tarcău în Munții Tarcău, Vatra Dornei); în anul 2020 INCDT a fost implicat în proiectele ce vizează Zlatna și Vatra Dornei;
2. proiectul "Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului în România" a stat la baza fundamentării HG nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate și criteriile pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului European de Certificare în Ecoturism și a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INCDT a contribuit și la stabilirea primelor două destinații de ecoturism din România, precum și la finalizarea procesului de certificare și de acordare a statutului de destinație ecoturistică pentru Țara Hațegului și pentru Parcul Natural Vânători Neamț - statut care a generat comunităților locale valoare adăugată;
 3. începând cu anul 2002 INCDT a inițiat procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuția (aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI (INFOSOC, Parteneriate în domenii prioritare), INCDT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT etc), începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel cvasi-majorității țărilor din Uniunea Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; mai mult, în anul 2020, INCDT a finalizat un proiect privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România - contract TE119/2018, proiect câștigat la competiția din 2016 pe Programul PNCDI 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente.
 4. proiectul "MasterPlanul investițiilor din turism" care a fundamentat HG 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
 5. peste 50 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INCDT în ultimii 25 de ani; obținerea acestor titlaturi au generat valoare adăugată comunităților locale; în anul 2020 au fost finalizate 3 astfel de studii pentru Mehadia (jud. Caraș-Severin), Corbu (jud. Constanța) și Zetea (jud. Harghita) și a fost demarat studiul de atestare pentru localitatea Ciceu (jud. Harghita).

13. Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare²³.

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare a I.N.C.D.T., *obiectivele activității de cercetare* pentru perioada 2019-2022 sunt următoarele:

1. Îmbunătățirea continuă a activității pentru obținerea unor rezultate științifice și tehnologice deosebite și consolidarea poziției în topul cercetării din domeniu în aria românească a cercetării, pentru atingerea excelenței științifice recunoscută pe plan internațional și creșterea vizibilității institutului;
2. Creșterea contribuției la nevoia de inovare, prin asigurarea transferului către economie a unor metode, tehnici, metodologii, servicii inovative specifice domeniului, demonstrând dinamism și flexibilitate în satisfacerea clienților;
3. Dezvoltarea resurselor tehnice de dotare și personal favorabile competitivității, creativității, atractivității și dezvoltării carierelor performante, extinderii colaborării în proiecte și programe internaționale;
4. Aplicarea unui management performant care să asigure creșterea continuă a solidității institutului.

Direcțiile strategice sunt următoarele:

1. *Realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul turismului*

- Continuarea aplicării în programe naționale/sectoriale pentru coordonarea/realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanței în domeniul turismului;
- Oferirea de soluții inovatoare pentru creșterea competitivității sectorului public și privat din turism - sprijinirea ministerului de resort în procesul de luare a deciziilor prin oferirea unei baze științifice în domeniul turismului; sprijinirea administrațiilor publice locale în formularea strategiilor de dezvoltare a turismului la nivel local; sprijinirea întreprinderilor private din sectorul turismului în dezvoltarea afacerilor.
- Participarea la strategii/proiecte comune de dezvoltare a turismului la nivel european;
- Dezvoltarea pe domeniile existente abordate în institut a unor nișe noi care pot deveni de interes pe piața cercetării turismului în România;
- Orientarea activității de cercetare a institutului spre domeniile prioritare conform SNCDI 2014-2020.

2. *Dezvoltarea de parteneriate cu mediul științific și cu mediul economic, prin:*

- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și neguvernamentale, agenți economici, în vederea realizării unor viitoare parteneriate pentru participarea la proiecte comune, pentru efectuarea de stagii de practică sau în vederea schimbului de informații;
- înscrierea institutului în baze de date naționale și internaționale care promovează parteneriatele;

²³ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

- participarea la evenimente de profil.

3. *Creșterea vizibilității instituției și a rezultatelor cercetării*, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional. Pentru realizarea acestui deziderat sunt avute în vedere următoarele acțiuni:

- organizarea și participarea la workshop-uri, seminarii, conferințe și alte evenimente în domeniu;
- participarea la târguri și expoziții specifice;
- utilizarea oportunităților oferite de mediul online (newsletter, grupuri specializate, rețele de cercetare etc.);
- actualizarea permanentă a site-ului web al institutului și a paginilor de Facebook și Twitter, pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității INCDT la nivel național și internațional;
- crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării;
- publicarea de articole și/sau cărți/capitole de cărți de specialitate cu rezultate ale activității de cercetare în reviste științifice din țară și din străinătate;
- editarea unei reviste științifice proprii, în care vor fi publicate rezultatele cercetărilor;
- participarea la grupurile de lucru organizate de ministerul de resort (de exemplu Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, constituit prin Ordinul MDRT nr. 56/2011);
- transferarea rezultatelor cercetării potențialilor beneficiari.

4. *Dezvoltarea competențelor profesionale*. Dezvoltarea consistentă a INCDT pe termen mediu și lung depinde în cel mai înalt grad de promovarea tinerilor și a experților de valoare, iar strategia Institutului este de a sprijini constant activitatea acestora.

- sprijinirea salariaților să participe la programe de doctorat și postdoctorat;
- identificarea cerințelor de instruire în cercetare și derularea anuală a unui program de perfecționare a resurselor umane;
- stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare;
- sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi, doctori în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale;
- atragerea de specialiști din țările membre UE sau ale Spațiului Economic European, dornici să își desfășoare activitatea în România;
- atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

5. *Dezvoltarea Infrastructurii de cercetare*

În ceea ce privește accesul la *infrastructura de cercetare*, se are în vedere:

- modernizarea facilităților existente în laboratoarele de cercetare, prin achiziționarea de echipamente noi;

- adaptarea echipamentelor IT (Internet de mare viteză, Intranet, rețea, server, calculatoare și alte facilități de birou);
- achiziționarea unor soft-uri noi pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite (analiza statistică, editare grafică, cartografie, arhitectură etc.);
- achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate și obținerea accesului la baze de date naționale și internaționale din domeniu.

Pentru anul 2021 se are în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU;
- ✓ finalizarea proiectului *“PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural”*, finanțat prin PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI;
- ✓ continuarea proiectului *“Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România (ROSmartTTravel)”*, finanțat prin PNCDI III - Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - Proiect Experimental - Demonstrativ (PED);
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor de cooperare internațională (Danube Cycle Plans, Danube Limes, Danurb+, Green Pilgrimages) precum și în alte proiecte cu finanțare de la Uniunea Europeană (de exemplu Blue Tourism Opportunities în cadrul programului Erasmus+, proiect care a demarat în anul 2021);
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale;
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2021 (PNCDI III);
- ✓ depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul Planului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării;
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare de la Uniunea Europeană (Orizont 2020, INTERREG DANUBE, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri;
- ✓ identificarea de oportunități pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POC și/sau POCA;
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:

- (în măsura în care situația pandemică o va permite) participarea la Salonul Cercetării 2021 (București) organizat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării;
 - (în măsura în care situația pandemică o va permite) participarea la Târgul de Turism organizat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
 - participarea I.N.C.D.T. la evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener.
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
- În cadrul proiectului *Danube Cycle Plans* INCDT va organiza în sistem on-line 3 reuniuni ale Grupului de lucru pentru dezvoltarea cicloturismului în lunile ianuarie, iunie și noiembrie;
 - În cadrul proiectului *Danurb+se* va organiza un workshop la nivel local cu cei de la primăria Calafat;
 - I.N.C.D.T. este co-organizator al Conferinței Internaționale "Turismul rural românesc în context internațional. Actualitate și perspective" (Ediția a XXIII-a), Vatra Dornei.
- ✓ Participarea la întâlniri ale partenerilor din cadrul proiectelor cu finanțare din fonduri ale UE (în măsura în care situația pandemică o va permite):
- DANURB+: 15-17 iunie 2021, Sambor, Serbia; august-septembrie 2021, Bratislava-Budapesta
 - Danube Cycle Plans: 12-13 Iulie 2021, Viena
 - Limes: 18-19 mai 2021 întâlnirea partenerială (online); 22-26 martie 2021, Workshop de bune practici (online); august 2021, întâlnire regională; august/septembrie 2021 study-visit la Sacidava, jud. Constanța; septembrie 2021, Novi Sad, Serbia.
 - Blue Tourism Opportunities: septembrie 2021, Portugalia.
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea permanentă a site-ului web (www.incdt.ro), actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ participări la conferințe naționale/internaționale în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 5 conferințe);
- ✓ publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 5 articole).

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2020 al INCDT:

- ✓ Anexa nr 1 - Raportul Consiliului de administrație pe anul 2020

- ✓ Anexa nr 2 - Raportul directorului general pe anul 2020
- ✓ Anexa nr 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2020 (în format Excel)
- ✓ Anexa nr 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr 8 -Raportul de follow-up din octombrie 2020 de la CCB
- ✓ Anexa nr 9 - Raportul de audit

**Director General,
Timotin Victor**



**Președinte Consiliu Științific, Director Economic,
Frenț Cristi Marchidan Gabriela**

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	Regional Tourism Satellite Accounts: Towards international comparability	Tourism Review	Cristi Frenț , Douglas C. Frechtling
2.	Degradation of Coastlines under the Pressure of Urbanization and Tourism: Evidence on the Change of Land Systems from Europe, Asia and Africa	Land	Alexandru-Ionut Petrisor, Walid Hamma, Huu Duy Nguyen, Giovanni Randazzo, Anselme Muzirafuti, Mari-Isabella Stan, Van Truong Tran, Roxana Astefanoaiei , Quang-Thanh Bui, Dragos-Florian Vintila, Quang Hai Truong, Cristina Lixandroiu , Diana-Doina Tenea, Igor Sîrodoev and Ioan Ianos,

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	An Analysis of the Regionalized Tourism Satellite Account Data in Romania for the period 2011-2017	Revista de Turism - Studii și Cercetări în Turism , no 30(2020). Disponibil la http://www.revistadeturism.ro/rdt/article/view/480	Cristi Frent
2.	Understanding figures related to the number of foreign tourists in Romania: an approach for combining multiple data sources	Romanian Statistical Review , no 3/2020, pp. 76-91, National Institute of Statistics, disponibil la https://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2020/09/RRS-3_2019_05.pdf	Cristi Frent, Alina Niculescu
3.	Cultural tourism considered from the angle of statistical analysis of historical monuments at national level	(în curs de publicare), Romanian Economic and Business Review REBE , Universitatea Româno-Americană	Alina Niculescu, Adrian Rădulescu, Marian Florin Busuioc
4.	Development trends of mountain tourism and winter sports market, worldwide, in Europe and in Romania	(în curs de publicare), Romanian Economic and Business Review REBE , Universitatea Româno-Americană	Alina Niculescu, Marian Florin Busuioc
5.	Soluții informatice de planificare a călătoriilor în scop turistic utilizând transportul combinat	Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului , 18: 29-36 (ISSN 2393-3208), disponibil la https://pub.incd.ro/PP/Arhiva/v18a04.pdf	Tache Antonio. Valentin, Petrișor Alexandru - Ionuț, Ciogescu Ovidiu-Eugen, Tache Maria-Monica
6.	Impacts of urbanization and tourism on the erosion and accretion of European, Asian and African coastal areas and possible solutions	Urbanism. Arhitectură. Construcții , editată de INCĐ URBAN-INCERC, Vol.11. nr.2, 2020, disponibil la https://uac.incd.ro/Art/v11n2a02.pdf	Huu Duy NGUYEN, Walid , HAMMA, Mari-Isabella STAN, Van Truong TRAN, Roxana AȘTEFĂNOAIEI, Quang-Thanh BUI, Dragoș-Florian VINTILĂ, Quang Hai TRUONG, Cristina LIXĂNDROIU, Diana-Doina ȚENEĂ, Igor SÎRODOEV, Ioan IANOȘ
7.	Is Social Media A Valuable Tool for Evaluation of Tourism Services? Evidences for Bucharest Metropolis as a Tourism	Revista de Turism - Studii și Cercetări în Turism , no 29(2020). Disponibil la http://www.revistadeturism.ro/rdt/article/view/447	Camelia Surugiu, Doru-Marian Tudorache, Roxana Astefanoaiei, Raluca Mazilescu,

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
	Destination		Marius-Razvan Surugiu
8.	Patrimoniul construit în proximitatea Bucovinei istorice. Moșia regală Broșteni	revista „Analele Bucovinei”, tomul XXVII, nr. 2 (55), iulie-decembrie 2020	Bogdan Cocieru
9.	Romanian Spa Tourism: Growth, Tourism Patterns, Perspectives	Scientific Papers. Series “Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development”, Vol. 20 Issue 2, pp. 19-28, ISSN 2284-7995, disponibil la: http://managementjournal.usamv.ro/index.php/aboutus/indexing , http://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.20_2/volume_20_2_2020.pdf	Roxana Astefanoaiei, Camelia Surugiu, Anca Cristea, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu
10.	Social insurance system influence on spa tourism: evidence for Romania	Anatolia An International Journal of Tourism and Hospitality Research, DOI: 10.1080/13032917.2020.1850483	Camelia Surugiu, Marius-Razvan Surugiu & Raluca Mazilescu
11.	The Analysis of Rural Communities in Bucovina	In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 6th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption. Messina, Italy, 4-6 June 2020. Bucharest: ASE, pp. 313-320, ISSN 2457- 483X	Petronela Tudorache

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	<i>Regionalizing tourism consumption data: Some examples from Romania</i>	(online), 'Tourism Economic, Business, education conference (TEBEC)', Londra, Marea Britanie (reprogramat din 6 iulie din Tel Aviv, Israel), 8 septembrie 2020, rezumat disponibil la https://www.tebec.org/wp-content/uploads/2016/05/Conference-Proceedings-2020.pdf	Cristi Frent, Alina Niculescu, Adrian Radulescu
2.	<i>Developing Estimates for Regionalizing a Tourism Satellite Account: The case of Romania</i>	(online), t-Forum 2020 International Conference 'Breaking Old Barriers for a New World: Mobilizing Tourism Intelligence to Survive', Algarve, Portugalia, 4 noiembrie 2020, rezumat disponibil la https://cf47fc6b-23e9-44d9-a8f2-2d59bbbf22f2.filesusr.com/ugd/30a75f_7982c4596c914ea2995bb8b26ff6adbd.pdf	Cristi Frenț
3.	<i>Analysis of Timișoara tourism brand in the online environment</i>	(online), <i>The 2nd International Conference on Re-shaping Territories, Environment and Societies: New Challenges for Geography</i> (la Universitatea din Bucuresti, Facultatea de Geografie)	Mărioara Mustață-Pavel, Cristina Lixăndroiu
4.	<i>The importance, context and framework of cultural tourism development at European level</i>	(online), Conferinta <i>Management, Leadership And Innovation Towards A Better Changing World</i> (Universitatea Romano-Americana din Bucuresti, in parteneriat cu School Of Domestic And International Economy Of Tourism si Varna University of Management, Bulgaria), 25-26 noiembrie 2020	Alina Niculescu, Marian Florin Busuioc, Andreea Elisabeta Budacia
5.	<i>Cultural tourism considered from the angle of statistical analysis of historical monuments at national level</i>	(online), Conferinta <i>Management, Leadership And Innovation Towards A Better Changing World</i> (Universitatea Romano-Americana din Bucuresti, in parteneriat cu School Of Domestic And International Economy of Tourism si Varna University of Management, Bulgaria), 25-26 noiembrie 2020	Alina Niculescu, Adrian Rădulescu, Marian Florin Busuioc
6.	<i>The Analysis of Rural Communities in Bucovina</i>	(online), <i>BASIQ 2020 Conference, New Trends in Sustainable Business and Consumption</i> , 4-6 iunie 2020, Universitatea Messina din Italia	Petronela Tudorache

Anexa nr 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în decembrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Mehadia	3411/17.10.2019
2.	Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice - amenajare domeniu schiabil în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Zlatna	11367/30.07.2019
3.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare posibilă în cursul anului 2021)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Vatra Dornei	140010/27.05.2019
4.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Vlăhița	5647/18.11.2019
5.	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Corbu	51/19.11.2019
6.	Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Zetea ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Zetea	5601/26.06.2020
7.	Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Ciceu ca stațiune turistică de interes local (început în august 2020 cu finalizare în iunie 2021)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Ciceu	2071/14.08.2020

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2020

**București
Iunie 2021**

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003.

În anul 2020 în baza Ordinului MCI nr. 646/04.07.2018, modificat și completat prin Ordinul MCI nr. 869/17.10.2018 și nr. 513/28.08.2019, prin Ordinul MEC nr. 4199/04.05.2020 și Ordinul MEC nr. 6620/18.12.2020, Consiliul de administrație al I.N.C.D.Turism a avut următoarea componență:

- Victor TIMOTIN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific INCDT din 28.08.2019
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMPS din 27.05.2014
- Elena COCIȘ, membru, specialist MEC, din 04.07.2018 până la 17.12.2020
- Eugen POPESCU, membru, specialist Universitatea Lucian Blaga Sibiu, din 04.07.2018 până la 17.12.2020
- Carmen BĂLĂȘOIU, membru, reprezentant MFP, din 17.10.2018
- Maria ȘOLOIU, membru, reprezentant MEC de la 04.05.2020 până la 17.12.2020
- Liliana GĂINĂ, membru, reprezentant MEC începând cu 18.12.2020
- Ionuț Marius CROITORU, membru, reprezentant MEC începând cu 18.12.2020

În anul 2020, Consiliul de administrație a urmărit, în cadrul atribuțiilor ce îi revin, menținerea unui echilibru economico – financiar și dezvoltarea activității institutului în baza propunerilor și rapoartelor făcute de conducerea INCDT și a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 10 ședințe care s-au desfășurat în anul 2020, doar cele din luna februarie și octombrie nu s-au desfășurat.

Plata indemnizațiilor CA s-a făcut pentru fiecare ședință desfășurată. În cursul anului 2020 s-au achitat 4 indemnizații CA restante pentru anul 2018.

Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut cu cel puțin cinci zile înainte de data fixată pentru ședința convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1-3 zile înaintea ședințelor.

Prezența membrilor Consiliului de administrație la ședințele convocate în cursul anului 2020 a fost în conformitate cu prevederile legale.

Materialele puse la dispoziția membrilor Consiliului de administrație au stat la baza discuțiilor din cadrul ședințelor CA, discuții care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

De-a lungul anului 2020, în ședințele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat și aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-financiar, de politică organizatorică, situația evoluției institutului și a resurselor umane.

În cadrul sedințelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administrație despre amânarea deplasărilor în teritoriu pentru discuții cu diverși primari /autorități publice locale, datorită pandemiei și despre măsurile luate pentru menținerea contractelor, participarea în diverse programe și competiții de proiecte la nivel național și internațional.

Membrii CA au solicitat directorului general să se intensifice acțiunile de vizibilitate ale institutului, să meargă periodic la ministerul coordonator - Ministerul Educației și Cercetării, la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de afaceri (turism), dar și al alte ministere pentru a căuta soluții de parteneriate / asocieri în cazul demarării unui plan sectorial al turismului sau a unor competiții pe PNCDI III sau POCA, dar și în cadrul programelor europene.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul instituțional oferă suportul teoretic și practic necesar pentru conducerea activităților curente pentru adoptarea și implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea și structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2020 se caracterizează prin:

- încheierea de contracte cu administrații locale; numărul contractelor încheiate a fost insuficient pentru necesarul de resurse financiare;
- depunerea de proiecte la competițiile internaționale; echipa de cercetători a făcut toate demersurile pentru participarea INCDT în diverse parteneriate pentru accesarea de fonduri europene pe INTERREG Danube, ERASMUS și HORIZON 2020;
- la competițiile interne, INCDT a participat doar la o competiție pe PNCDI III, Programul "Cercetare fundamentală și de frontieră", proiecte de cercetare exploatorie (PCE) și nu a intrat la finanțare; de asemenea, institutul a depus 2 proiecte POCU în cadrul apelului de propuneri INNOTECH Student, dar niciunul nu a intrat încă la finanțare (un proiect se găsește totuși în lista de rezervă);
- au fost luni când s-a întârziat cu plata salariilor, astfel încât la sfârșitul anului, soldul contului 421 cumulează restanțe din septembrie și noiembrie către salariații institutului;
- s-a ținut cont de recomandările Camerei de Conturi București astfel că, în perioada de neacoperire a salariilor din lipsă de fonduri, pe de o parte, dar și numărului insuficient de contracte încheiate cu primăriile sau de proiecte câștigate la competițiile interne și europene, s-a luat măsura de diminuare a salariilor în două perioade, respectiv 1 ianuarie – 29 februarie și din 1 octombrie până la 1 aprilie 2021;
- plata la termen a datoriilor fiscale;
- plata la termen a ratelor lunare de eşalonare a datoriilor fiscale, în baza deciziei de eşalonare nr 8145112 din 18.02.2020 (pentru diferențele de taxe aferente salariilor generate de depunerea declarațiilor rectificative pentru anii 2017-2018, conform măsurii date de CCB);

- menținerea în siguranță a locului de muncă, respectarea indicațiilor trasate în stărea de urgență și în cea de alertă; s-a asigurat dezinfectarea spațiilor de lucru de mai multe ori pe an, salariații au intrat în telemuncă în proporție de 80% până la 20%, în funcție de situația epidemiologică la nivelul Capitalei;
- în anul 2019 INCDT a îndeplinit parțial din măsura dispusă de CCB prin decizia directorului nr. 9 din 11.01.2019, iar în anul 2020, până la data semnării acestui raport, s-a îndeplinit integral; corespondența cu CCB este prezentată în Anexa nr. 8 a Raportului de activitate pe anul 2019 al INCDT;
- s-a finalizat constituirea clusterului - Asociația "Fabrica de Sănătate Cluster Inovativ"; s-a încercat depunerea unui proiect la MFE pentru clustere și inovare, dar nu s-a reușit în final.

Coordonatele Sistemului Integrat de Management sunt aplicate la nivelul institutului nostru în conformitate cu standardele: SR EN ISO 9001 :2008, SR EN ISO 14.001:2005.

Directorul General răspunde de Sistemul de Control Intern Managerial.

Analiza activității Consiliului Științific

Consiliul Științific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfășoară activități de cercetare-dezvoltare.

În ședințele Consiliului științific din anul 2020 s-au analizat și avizat / aprobat: prioritizarea direcțiilor și obiectivelor de cercetare pe anul 2020 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare;

planul de cercetare pe anul 2020

participarea institutului în cadrul diferitelor consorții / parteneriate pentru depunere de proiecte la competițiile interne și internaționale

- repartizarea sumelor primite pentru finanțarea Programului Nucleu (594.287 lei) pe cele 3 proiecte demarate în anul 2019;
- finalizarea proiectului demarat în anul 2018 pe programul *PNCDI III – Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe*, proiectul **"REGECS: Dezvoltarea experimentală a unei extensii a contului satelit al turismului la nivel regional în România"**;
- derularea în continuare a proiectului demarat în anul 2018 pe *PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte experimental demonstrative*, proiectul **"PORT Cultural: PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate culturală"**, proiect ce are ca lead-partner Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava;
- măsuri pentru perfecționarea profesională: doar individual, deoarece Planul anual de formare profesională nu a putut fi finanțat de institut;
- demararea la 1 august 2020 a proiectului câștigat la competiția 2019 pe *PNCDI III, Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe*, proiectul **"Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România – ROSmarTTravel"**;
- demararea la 1 iulie 2020 a celor 3 proiecte câștigate pe Programul european DANUBE;

- organizarea și coordonarea desfășurării manifestărilor cu caracter științific (sunt detaliate în cadrul Raportului anual);
- participarea salariaților la întâlnirile online pe proiectele externe derulate (din cauza pandemiei nu au fost efectuate aceste întâlniri fizic în locațiile prevăzute în planul de realizarea al proiectului);
- avizarea acțiunilor de cooperare, interne și internaționale, cu scop științific.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ȘI INOVARE

În toate ședințele de CA membrii Consiliului de administrație au luat cunoștință despre:

- activitatea de cercetare desfășurată de institut,
- situația contractelor / proiectelor derulate/pierdute de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competițiilor naționale și europene,
- discuțiile avute cu administrațiile locale și județene, dar și cu ministerele în vederea contractării unor proiecte și urmărirea finalizării prin contracte.

Activitatea de cercetare desfășurată de institut în anul 2020 este structurată în tabelul de mai jos, din punctul de vedere al surselor de finanțare:

	%
Proiectele derulate în 2020, din care:	100,00
- contracte cu administrații locale	16,99
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-
- contracte din fondurile Ministerului Educației și Cercetării	65,40
- contracte din fondurile UE	17,61
- contracte din fondurile private	-
- venituri din activitatea de avizare	-

Față de propunerile pentru anul 2020, realizările activității de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	Indicator	Anul 2020	
		programat	realizat
1.	Nr. proiecte depuse la competiții 2020 pe PNCDI III	3	1
2.	Nr. proiecte câștigate la competiția 2020 pe PNCDI III	2	-
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	1	-
4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	3	3
5.	Nr. proiecte atrase de la administrații locale, județene**)	12	3
6.	Nr. proiecte atrase de la agenți economici	2	-
7.	Nr. proiecte depuse la competițiile din fonduri europene	5	10
8.	Nr. proiecte castigate la competițiile din fonduri europene	2	1

**) Notă: În cursul anului 2020 s-au derulat 7 proiecte contractate cu administrații locale / județene, dintre care doar 2 încheiate în anul 2020 și 5 contractate din anul 2019 – Mehădia, Corbu, Vatra Dornei, Vlăhița, Zlatna). Un alt proiect a fost doar contractat la sfârșitul anului 2020 și se va realiza în anul 2021.

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILĂ

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

În ședința CA online din 9 ianuarie 2020 s-a aprobat completarea obiectului de activitate al INCDT cu codul CAEN 8559 – alte forme de învățământ n.c.a. ca activitate secundară. Acest cod fiind necesar pentru competițiile pe Proqramul POCU.

În ședința CA din 19 martie 2020 a fost analizat și avizat proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020 al INCDT și prezentat Planul de cercetare pentru 2020.

In ședința online începută în 29 mai și finalizată în 2 iunie 2020 membrii CA:

- au aprobat Raportul de activitate pe anul 2019 al INCDT și Raportul administratorilor pentru anul 2019; au fost informați despre Raportul directorului general pe anul 2019;
- au avizat Situațiile financiare pe anul 2019 cuprinzând bilanț, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, date informative și notele explicative;
- au aprobat Raportul de gestiune pe anul 2019.

In ședințele CA pe mail din 16-17 iulie a fost avizată aprobarea modificării structurii organizatorice cu 5 voturi din 7 membri. Apoi s-a modificat propunerea de organigrama și s-a diminuat nr de personal și a fost aprobată în ședința pe mail din 20 iulie cu un nr de 6 voturi din 7. A fost depus tot în iulie la minister solicitarea pentru ordin, s-a reluat solicitarea și în luna noiembrie, dar până la sfârșitul anului nu s-a rezolvat. Abia în anul 2021 ministerul coordonator a dat ordin pentru modificarea structurii organizatorice la INCDT.

În ședința CA online din 30 iulie 2020 a fost prezentată situația economico-financiară a institutului la 30 iunie și gradul de acoperire, până în acel moment, a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020. Totodată s-a prezentat solicitarea casării unor mijloace fixe nefuncționale și uzate fizic și moral, amortizate integral. Nu s-a aprobat atunci casarea, ci în luna decembrie când au fost prezentate și notele de constatare de la service pentru mijloacele fixe în cauză.

In 3 august 2020 a fost o ședință pe mail de informare privind activitatea INCDT la zi.

În ședința online din 30 septembrie a fost prezentată Raportarea contabilă la 30 iunie și Raportul privind activitatea INCDT la 30 septembrie. Membrii CA au fost informați despre situația contractelor, lipsa resurselor financiare și măsurile de politică salarială care s-au luat începând cu 1 octombrie 2020, respectiv diminuarea salariilor la nivelul salariului minim pe economie și renunțarea la sporul de vechime. Această măsură a fost menținută până la 1 aprilie 2021. S-a aprobat mandatul directorului general de a negocia un alt CCM.

În ședința CA online din noiembrie am discutat despre acordarea primelor de 150 lei salariaților și copiilor salariaților cu ocazia sărbătorilor de Crăciun. Si situația la zi a institutului.

În ședința CA online din 14 decembrie 2020 a fost prezentată o informare privind raportul preliminar privind închiderea exercițiului financiar pe anul 2020 și, totodată, au fost aprobate următoarele:

- Planul de investiții pe anul 2021
- Procedura privind repartizarea profitului net la INCDT conform OG 57/2020, cu modificările și completările ulterioare,
- Procedura privind modalitatea de acordare a sumelor destinate cointereseșării personalului la profitul net al INCDT conform OG 57/2002, cu modificările și completările ulterioare,

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2020 sunt prezentați în tabelul mai jos:

Nr. crt.	Indicatorul	2020		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	Crestere/descrere
1.	Cifra de afaceri (nu include veniturile aferente producției în curs)	2.750	1.679	-38,95
2.	Venituri totale	3.132	1.804	-42,40
3.	Cheltuieli totale, din care:	3.092	1.801	-41,75
4.	Chelt de personal	2.531	1.438	-43,18
5.	Rezultat brut	40	3	-92,50
6.	Impozit pe profit	7	0	-
7.	Rrezultat net	33	3	-90,91
8.	Nr mediu salariați	24	19	-20,83
9.	Rentabilitate (%)	1,29	0,16	-87,6
10.	Productivitatea muncii (calculată la cifra de afaceri)	131	88	-32,82

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2020, comparativ cu anii 2019 și 2018 este:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Crestere/descrere 2020/2019 %	Crestere/descrere 2020/2018 %
CIFRA DE AFACERI , din care:	1.867.952	2.001.511	1.679.026	-16,11	-10,11
- contracte administrații locale / județene	357.697	299.759	285.294	-4,83	-20,24
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-	-	-	-	-
- contracte din fondurile MEC	808.659	1.015.884	1.098.086	+8,09	+35,79
- contracte din fondurile UE	676.596	685.868	295.646	-56,89	-56,30
- contracte din fondurile private	25.000	-	-	-	-
- venituri din activit de avizare	-	-	-	-	-

În anul 2020, prin Ordinul MCI nr. 6107/03.12.2020 a fost aprobat proiectul BVC-ului pe anul 2020 al INCDT (anexa 11). În Raportul de gestiune prezentat odată cu situațiile financiare a fost prezentată execuția Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020.

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și satisfacerii nevoilor angajaților. În anul 2020 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a susține formarea profesională a salariaților. A plătit din salariile restante în luna decembrie, cu ocazia sărbătorilor de iarnă când salariile erau diminuate, iar din indemnizațiile CA către reprezentanții ministerelor s-au achitat pentru unele persoane care ieșeau la pensie.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral. Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și a satisfacerii nevoilor salariaților. Din punct de vedere al resurselor umane :

- în cursul anului 2020, din cauza pandemiei, toți salariații au intrat pe rând în telemuncă asigurându-se în permanența prezenta fizică a 20% până la 80% din personal în funcție de starea epidemiologică înregistrată la nivel național și în capitală;
- în luna noiembrie s-a încheiat actul adițional nr. 1 la Contractul Colectiv de Muncă nr 377/2017 și s-a demarat negocierea unui alt CCM , în baza mandatului de negociere aprobat de CA în 30 septembrie 2020 pentru domnul Timotin.

Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2020.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

În cadrul ședințelor Consiliului de administrație, membrii CA au fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului și anume:

- înscrierea institutului în baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,
- participarea la târguri și expoziții naționale,
- constituirea clusterului "Fabrica de Sănătate Cluster Inovativ" – în iulie 2020; în prezent INCDT a anunțat consiliul director al clusterului că se retrage.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2021

În perioada ianuarie – mai, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021,
- Planul de cercetare pe anul 2021,
- Situațiile financiare pe anul 2020 și Raportul de gestiune pentru 2020.

A fost informat despre procesul de acreditare al INCDT, proces demarat la 16 aprilie 2021 și care se va finaliza în luna iunie 2021.

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În ședințele convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia și programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. Totodată o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte și legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului. Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost abordate în toate ședințele CA. Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea în comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni și măsuri propus pentru a se realiza în anul 2020 a fost îndeplinit, ținând cont de condițiile pandemice.

Președinte Consiliul de administrație – Director General,
TIMOTIN VICTOR



AN: 2020

R A P O R T
PRIVIND ACTIVITATEA
DIRECTORULUI GENERAL
al
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM

dr. arh. **VICTOR TIMOTIN, CS II**

CUPRINS:

Cap. 1 – Introducere

Cap.2 – Principii manageriale

Cap.3 – Activități și rezultate:

- **Activitatea de CDI**
- **Formarea și perfecționarea resurselor umane**
- **Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării**
- **Managementul economic și financiar**

Cap.4 – Perspective pentru anul 2021

Cap.5 – Alte informații

Cap. 1. INTRODUCERE

I.N.C.D.T. București este o instituție publică de interes național care funcționează pe principiul gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare. INCDT a luat ființă în aprilie 1971 ca Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - instituție publică de interes național, în subordinea Ministerului Turismului, de-a lungul timpului suferind o serie modificări din punct de vedere al formei de organizare.

Din anul 1998 activează sub denumirea de Institut Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism, funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003 și în prezent se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării. INCDT București are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc. INCDT a obținut certificatul de management al calității în conformitate cu SR EN ISO 9001:2001 și certificatul de management al mediului ISO 14001:2004.

INCDT București oferă în permanență asistență de specialitate în teritoriu, participând la realizarea și promovarea României Turistice, studiile de piață elaborate de către specialiștii acestuia stând la baza deciziilor luate de autoritățile locale și centrale privind oferta și cererea turistică. Are o tradiție și o prezență activă de 50 ani în cercetarea turistică românească, fiind singurul institut de cercetare-dezvoltare și inovare în domeniul turismului din România.

În prezent, prin asumarea priorităților științifice ale domeniului, misiunea INCDT București o constituie cercetarea de excelență și inovativă pentru dezvoltarea economiei bazată pe cunoaștere în România și integrarea în spațiul de cercetare-dezvoltare european.

Cap. 2: PRINCIPII MANAGERIALE

Directorul general al INCDT București și-a îndeplinit mandatul pe anul 2020 cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 319/2003 coroborat cu dispozițiile art. 23 din Regulamentul de organizare și funcționare al institutului cuprins în anexa nr. 1 a H.G.R. 1122/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Experiența de 29 de ani în cercetare în domeniul turismului, din care peste 20 de ani ca șef laborator valorificare resurse turistice, mi-au dat posibilitatea aplicării unui management de tip participativ.

În activitatea managerială am aplicat principiul relațiilor de sprijin, fără discriminare și în deplin respect pentru legislația în vigoare, fiind convins de faptul că în institut cercetătorii și personalul tehnico-administrativ se pot dezvolta și pot evolua numai printr-o colaborare bazată pe relații de încredere, respect, demnitate și bună cuviință.

Principalele caracteristici ale unui management participativ eficient trebuie să fie următoarele:

- motivația pentru desfășurarea activității de cercetare trebuie alimentată prin aplicarea unor principii corecte, acceptate și nu neaparat prin recompense semnificative;
- colectivul de cercetare trebuie privit în aspectele sale complexe, în care fiecare cercetător are propriile aspirații, dorințe și valori, care trebuie respectate, menținute și chiar dezvoltate;
- creativitate și flexibilitate în procesul de conducere, prin promovarea și sprijinirea soluțiilor inovatoare care pot spori calitatea și eficiența activităților specifice cercetării;
- coerența măsurilor, astfel încât toate acțiunile să se subordoneze obiectivului fundamental al pregătirii academice, existent în cadrul institutului;
- centrarea preocupărilor pe calitatea activităților de formare profesională de cercetare științifică și de servicii oferite beneficiarilor;
- eficientizarea procesului managerial prin implicarea tuturor factorilor și a eșaloanelor decizionale în analiza și coordonarea diferitelor lucrări științifice;
- transparență în stabilirea obiectivelor strategice precum și în adoptarea și aplicarea măsurilor de conducere operativă prin analize de oportunitate și informarea persoanelor interesate asupra soluțiilor identificate;
- aflarea de noi parteneri și deschidere în dialogul cu partenerii actuali și viitori, în vederea unei colaborări eficiente în cadrul unei activități de cercetare de excelență.

Cap. 3: ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare

În decursul anului 2020, I.N.C.D.T. a derulat următoarele proiecte:

1. Proiecte de Cercetare ale MCI

1.a. MCI/PROGRAM NUCLEU

1. Denumire proiect:

PROIECT DE CERCETARE PRIVIND MOBILITATEA DURABILĂ CA FACTOR IMPORTANT ÎN PROMOVAREA TURISMULUI SUSTENABIL ROMÂNESC ȘI ÎN ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII TERITORIALE INTELIGENTE

În anul 2020 a fost realizată faza a II-a – *Raport de cercetare privind serviciile de mobilitate sustenabilă din România cu impact asupra dezvoltării turismului "verde"*

2. Denumire proiect:

MARKETINGUL DIGITAL ȘI INOVAREA IT, INSTRUMENTE DE PROMOVARE A TURISMULUI LA NIVEL DE DESTINAȚIE TURISTICĂ

În anul 2020 a fost realizată *faza a II –a - Analiza comportamentului de ofertare și cumpărare al utilizatorilor de Internet, social media, aplicații mobil, din perspectiva turismului*

3. Denumire proiect:

CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL DEZVOLTĂRII COMPETITIVITĂȚII TURISMULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PRIN EVALUAREA, MONITORIZAREA ȘI VALORIFICAREA SUB-FORMELOR ȘI TIPURILOR DE DEZVOLTARE ALE ACESTUIA

În anul 2020 au fost realizate o subfază din cadrul fazei a doua a proiectului (subfaza 2.2) și o subfază din cadrul fazei a III-a a proiectului (subfaza 3.1) astfel :

- *Subfaza 2.2. Analiza și evaluarea elementelor de patrimoniu cultural de pe teritoriul României.*
- *Subfaza 3.1. Cercetări asupra turismului genealogic, ca formă de dezvoltare a turismului cultural și social*

1.b. PNCDI III – Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016

Denumire proiect:

DEZVOLTAREA EXPERIMENTALA A UNEI EXTENSII A CONTULUI SATELIT AL TURISMULUI LA NIVEL REGIONAL IN ROMANIA – acronim REGECS

În anul 2020 a fost realizată Faza a III – a a proiectului:

Compilarea pilot a unui CST la nivel regional în România

Principalele rezultate obținute:

- prezentarea specificațiilor tehnice ale metodei Contului Satelit al Turismului (CST) aplicată la nivel regional în România
- dezvoltarea unor estimări pentru datele lipsă
- construirea experimentală a agregatelor CST la nivel regional pentru România : Consumul turistic interior, Valoarea adăugată brută a industriilor turismului, Valoarea adăugată brută directă în turism, Produsul intern brut direct în turism, Ocuparea forței de muncă în industriile turismului

1.c. PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte complexe realizate în consorții CDI

Denumire proiect:

PORT CULTURAL – PORTOFOLIU DE INSTRUMENTE INOVATIVE PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNITĂȚILOR RURALE CU POTENȚIAL TURISTIC, PRIN VALORIFICAREA ELEMENTELOR DE PATRIMONIU ȘI IDENTITATE CULTURALĂ (INCDT ca partener)

În anul 2020 s-a finalizat Ghidul de dezvoltare durabilă a comunităților de interes turistic din mediul rural.

1.d. PNCDI III – Programul Creșterea competitivității economiei românești prin CDI (P2), Subprogramul 2.1 Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare – Proiect Experimental – Demonstrativ (PED)

Denumire proiect:

PLATFORMA INFORMATICA SMART DE EVALUARE A COSTULUI TRANSPORTULUI MULTIMODAL CATRE STAȚIUNILE TURISTICE DIN ROMANIA (ROSMARTTRAVEL)

În anul 2020, s-au întocmit un număr de 21 de fișe de stațiuni turistice.

2. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți

- 2.a. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)
- 2.b. Studiu de fezabilitate – dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare în cursul anului 2021)
- 2.c. Studiu de fezabilitate (actualizare) – dezvoltarea infrastructurii turistice în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)
- 2.d. Studiu de fezabilitate – dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)
- 2.e. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)
- 2.f. Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Zetea ca stațiune turistică de interes local
- 2.g. Studiu de fundamentare privind atestarea comunei Ciceu ca stațiune turistică de interes local (început în august 2020 cu finalizare în iunie 2021)

3. Proiecte de cooperare internațională

- 3.a. Proiectul *IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer*, Programul INTERREG EUROPE (Lider de proiect: Regional Ministry of Environment and Land

Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water Andalusia, Spania)

3.b Proiectul „*Green Pilgrimage - Supporting Natural and Cultural Heritage*”, **Programul INTERREG Europe** (Lider de proiect: Kent County Council, Marea Britanie)

3.c Proiectul „*Living Danube Limes: Valorising cultural heritage and fostering sustainable tourism by LIVING the common heritage on the DANUBE LIMES as basis for a Cultural Route*”, **Programul INTERREG Danube** (Lider de proiect: Universitatea Tehnica din Krems, Austria)

3.d Proiectul „*Danube Cycle Plans: Policies, plans and promotion for more people cycling in the Danube region - Danube Cycle Plans*”, **Programul INTERREG Danube** (Lider de proiect: Agenția de Mediu, Austria)

3.e Proiectul „*DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage (DANUrB+)*”, **Programul INTERREG Danube** (Lider de proiect: Universitatea de Economie și Tehnologie din Budapesta, Ungaria)

3.2. Formarea și perfecționarea resurselor umane

Personalul INCDT București este structurat astfel: director general (CS II) - 1, personal de cercetare atestat CD - 15, personal neatestat CD - 2, personal financiar-contabilitate - 2, personal administrativ - 2 (total = 22), **din care 4 cercetători cu titlu de doctor.**

În cadrul institutului activează un cercetător gradul I doctor care este și cadru didactic universitar.

Perfecționarea profesională a personalului de cercetare-dezvoltare din INCDT București s-a realizat, în principal, prin următoarele forme:

- a) programe de formare continuă;
- b) programe de documentare și schimburi de experiență la nivel național și internațional;
- c) programe de specializare și de cooperare interdisciplinare, la nivel național și internațional;
- d) manifestări științifice din țară sau din străinătate.

Cercetătorii științifici din cadrul institutului în anul 2020 au participat la numeroase manifestări științifice: conferințe, simpozioane, colocvii etc, unde au prezentat comunicări științifice, unele dintre acestea fiind publicate.

3.3. Creșterea capacității de cercetare

Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării își propune, prin derularea unor proiecte, creșterea capacității instituționale a acestuia în scopul formulării unor politici publice în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării (CDI).

Dezideratul major este acela de genera, apoi, o mai bună alocare a resurselor financiare în cercetare, de a determina schimbări structurale ale sistemului public de CDI și de a aduce

contribuții semnificative la dezvoltarea de noi programe privind resursele umane și infrastructurile de cercetare.

Pe măsură ce se vor încheia noi contracte cu parteneri externi pentru proiecte finanțate din fonduri europene, INC DT are în vedere creșterea numărului de cercetători prin angajarea și formarea unor tineri absolvenți cu rezultate remarcabile în domeniul economiei turismului.

3.5. Valorificarea rezultatelor cercetării

Rezultatele cercetării din INC DT București sunt transferate către mediul exterior, prin comunicare și transfer către aplicațiile din economie și din societate.

Căile de transmitere a cunoștințelor prin comunicare și educație la nivel de institut sunt următoarele:

- conferințe, seminarii și mese rotunde;
- prezentare publică de postere;
- participarea la manifestări științifice;
- publicații științifice;
- producerea și diseminarea de materiale educaționale: cărți, chestionare, software ș.a.m.d.
- contracte de cercetare publică sau privată, parteneriate și cooperări în cercetare;
- consultanță.

Protejarea proprietății intelectuale și planul de afaceri sunt două instrumente a căror absență compromite orice opțiune de valorificare a rezultatelor cercetării.

INC DT București își dorește ca domeniul de valorificare a rezultatelor sale de cercetare să aibă o aplicare pe scară largă în economia națională, aici intervenind și politica statală cu privire la susținerea cercetării întrucât dacă ai o cercetare științifică performantă ai și creștere economică.

Înregistrarea și valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare se realizează în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare, în acest sens fiind aprobată de către Ministerul Educației și Cercetării „*Metodologia de înregistrare a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare*” din 06.05.2009.

3.6. Managementul economic și financiar

În anul 2020 au fost realizați următorii indicatori economico – financiari:

- cifra de afaceri: 1.679.026 lei
- venituri totale: 1.804.478 lei

- cheltuieli totale: 1.801.580 lei
- profit brut: 2.898 lei

În ceea ce privește performanța managerială asumată prin contractul de management, valorile planificate a indicatorilor de rezultat pe anul 2020 au fost următoarele:

- venituri din activitatea de bază: 1.800.000 lei
- venituri totale: 2.155.000 lei
- cheltuieli totale: 2.118.000 lei
- profit brut: 37.000 lei

După cum se poate observa, veniturile din activitatea de bază au fost mai mici decât cele previzionate cu circa 120.000 lei, dar nici veniturile totale nu au atins valoarea estimată, fiind mai mici cu circa 250.000 lei.

Cheltuielile au fost mai mici decât cele previzionate cu circa 320.000 lei, dar și profitul brut a fost mai mic decât cel planificat, cu circa 34.000 lei.

În ansamblu, având în vedere faptul că previziunile au fost făcute în urmă cu patru ani, într-un alt context economico-social și în condițiile în care am traversat o perioadă dificilă datorită pandemiei de COVID-19 și în plus nu am avut nici în 2020 niciun contract cu Ministerul Turismului, apreciez că rezultatele obținute în anul 2020 sunt apropiate de cele prevăzute în contractul de management, chiar dacă nu corespund indicatorilor de performanță asumați.

De-a lungul anului, cheltuielile au fost ținute sub control, au fost luni în care salariile s-au luat la nivelul salariului minim pe economie, tocmai pentru că nu au fost bani să poată fi plătite și dările aferente.

Cap. 4: PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2021

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism își propune, în anul 2021, să desfășoare activități de cercetare științifică pe următoarele direcții, în conformitate cu obiectivele strategice ale documentelor menționate anterior, ale Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014-2020, precum și cu Planul de Dezvoltare Instituțională al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism, astfel:

1. **Cercetarea științifică fundamentală:** se va orienta către elaborarea de studii, analize și proiecte de cercetare care să abordeze următoarele aspecte și probleme (domenii):

- ✓ crearea și lansarea pe piața turistică, de noi produse turistice specifice, prin punerea în valoare a unor elemente naturale și culturale ale patrimoniului național;
- ✓ dezvoltarea și diversificarea ofertei de agrement turistic în funcție de caracterul cererii și/sau destinației turistice;
- ✓ realizarea de proiecte de amenajare turistică în stațiuni / areale turistice pentru aducerea acestora la nivelul cerințelor U.E. și crearea de produse și zone turistice cu caracter "special",

pentru toate formele majore de turism (turism balneoclimatic, montan, de litoral, cultural, rural, ecoturism, industrial etc);

- ✓ evaluarea din punct de vedere economic și social a activităților din sectorul turistic;
- ✓ cunoașterea/cercetarea motivațiilor turistice, a comportamentului de consum și a calității serviciilor turistice, pe zone și forme de turism.

2. **Asistență tehnică** privind oportunitatea investițiilor din fonduri publice naționale și europene;

3. **Parteneriate europene:** se vor depune eforturi pentru a include echipe de cercetare din cadrul institutului în parteneriate naționale și europene;

4. **Orientări generale de specializare a tinerilor în cercetarea științifică:** se vor realiza instruirii cu privire la etica în cercetarea științifică, utilizarea referințelor în redactarea articolelor și comunicărilor științifice și metodologia de accesare a fondurilor europene și vor fi sprijiniți tinerii doctoranzi în realizarea cercetării individuale.

Participarea la competiții naționale / internaționale (proiecte depuse):

- Programul PNCDI III, P4 Cercetare fundamentală și de frontieră, Tip proiect: Proiecte de cercetare exploratorie (PCE) - **1 proiect depus:**
- O NOUĂ FUNCTIONALITATE A CONTULULUI SATELIT AL TURISMULUI IN ROMANIA LA NIVEL DE FORME DE TURISM (DE SANATATE, TURISM CULTURAL SI TURISM DE AFACERI) (status proiect: nefinanțat)
- Programul H2020, Apelul TRANSFORMATIONS-04-2019-2020 Innovative approaches to urban and regional development through cultural tourism - **4 proiecte depuse:**
- MULTIDEV - PROMOTING MULTICULTURAL TRANSNATIONAL HERITAGE FOR DEVELOPMENT (status proiect: nefinanțat)
- HISTOURY - HIGHLY INNOVATIVE SOLUTIONS FOR CULTURAL TOURISM THROUGH (RECREATING) ONE UNIQUE ROMAN ROUTE OF YESTERYEARS IN SOUTH EASTERN EUROPE (status proiect: nefinanțat)
- VISIToUR - VISIONS IMPLEMENTED FOR SUSTAINABLE AND INCLUSIVE TOURISM IN URBAN-REGIONAL CULTURAL NETWORKS (status proiect: nefinanțat)
- ACTIVE4OURDEST - ACTIONS ON CULTURAL TOURISM INNOVATION LEVERAGE FOR OPERATIONS IN URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT TOWARDS EFFECTIVE SUSTAINABLE TOURIST DESTINATIONS (status proiect: nefinanțat)
- Programul H2020, Apelul DT-ICT-09-2020 Boost rural economies through cross-sector digital service platforms- **3 proiecte depuse:**
- BRIDGE - BRINGING RURAL IMPROVEMENTS THROUGH DIGITAL EFFICIENCY (status proiect: nefinanțat)

- ROADMAP – RURAL AREA OPPORTUNITIES AND ATTRACTIVENESS BASED ON DIGITAL, MORE ADVANCED SERVICES PLATFORM (status proiect: nefinanțat)
- FUTURE – FURTHERING TECHNOLOGIES TO UNLOCK RURAL ECONOMIES (status proiect: nefinanțat)
- Programul Erasmus + - **1 proiect depus:**
- BLUE TOURISM OPPORTUNITIES (status proiect: **acceptat la finanțare**, de la 1 ianuarie 2021)
- Programul Operational Capital Uman, Apel de propuneri: INNOTECH Student – **2 proiecte depuse:**
- STUDENT ANTREPRENOR – DE LA IDEE LA SUCCES! (ID MySMIS 140288) (status proiect: nefinanțat)
- ATELIERUL DE BUSINESS (ID MySMIS 142100) (status proiect: pe lista de rezerva)

Cap. 5: ALTE INFORMAȚII

Dintre alte oportunități identificate se remarcă:

- Reluarea Planului Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Turismului (actualul Minister al Economiei, Antreprenoriatului și Turismului) ar putea constitui o oportunitate deosebită de a contracta noi studii, cu condiția alocării fondurilor de către Ministerul Finanțelor, dacă vor fi solicitate de MEAT.
- Depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2021.
- Dezvoltarea portofoliului de clienți prin diversificarea serviciilor de consultanță oferite, respectiv realizarea documentației de accesare a fondurilor, dar și implementarea proiectului (oferirea de servicii integrate).
- Participarea la Târgurile de Turism organizate de MEAT, în condițiile în care se vor relua activitățile normale.
- Intensificarea activității de marketing prin: actualizarea identității vizuale, realizarea unui nou site, a unui nou set de materiale de promovare și prin folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual.

Director general,
dr. arh. Victor Timotin



Lista contractelor derulate în activitatea de CDI în anul 2020

Nr. crt.	Program / subprogram / beneficiar / obiectul contractului	Contract nr. / data / Incheiat cu	Valoare 2020
1	Programe PNCDI III		503.799
1,1	- P 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare - pentru creșterea capacității sale în resurse, performanțe și calitate a activităților CDI		305.799
	- Subprogramul 1.1 - Resurse umane	contract TE 119/2018 / incheiat cu UEFISCDI	149.937
	- Subprogramul 1.2 - Performanta institutionala	cu UEFISCDI / INCDT partener, coordonator Universitatea "Stefan	155.862
1.2.	- P.2. Creșterea competitivității economiei românești prin CDI		198.000
	- Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare si inovare	contract 298PED/2020 / incheiat cu UEFISCDI / INCDT coordonator, iar parteneri Electrovalcea SRL si INCD Urban	198.000
2	Programe sectoriale		0
2,1	- al MCI		0
2,2	- alte ministere		0
3	Program Nucleu	contract 10N/2018 / incheiat cu MCI	594.287
4	Instalatii interes national		
5	Fonduri structurale		295.646
5,1	- POSCCE		
5,2	- POC		
5,3	- Granturi EEA		
5,4	- ERASMUS+		
5,5	- INTERREG EUROPE (proiect IMPACT)	PGI02129 / 09.02.2016 / UE - leadpartner: Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania	0
5,6	- INTERREG EUROPE (proiect GREEN PILGRIMAGE)	PGI00094 / 20.11.2016 / UE - Kent County Council, United Kingdom	112.537
5,7	- INTERREG DANUBE (proiect DANURB+)	DTP3-433-2.2 / 29.10.2020 / UE – leadpartner Budapest University of Technology and Economics, Ungaria	95.734
	- INTERREG DANUBE (proiect LDL - Living Danube Limes)	DTP3-359-2.2 / 03.12.2020 / UE – leadpartner University of Continuing Education Krems, Danube University Krems	19.425
	- INTERREG DANUBE (proiect Danube Cycle Plan)	DTP3-320-3.1 / 15.09.2020 / UE – leadpartner Agenția de Mediu din Austria	67.950
6	Programe internationale (nu se include cofinantarea de la bugetul de stat)		
6,1	- FP 7		
6,2	- Horizont 2020		
7	Contracte cu autorități naționale, administrații locale / județene		285.294
	- Primăria Mehadia/ Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistica de interes local	Contract 3411/17.10.2019	30.000
	- Primăria Zetea/ Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Zetea ca stațiune turistica de interes local	Contract 5601/26.06.2020	45.000
	- Primăria Ciceu/ Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Ciceu ca stațiune turistica de interes local	Contract 2071/14.08.2020	45.000
	- Primăria Vlahita / Studiu de fezabilitate – dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Contract 5647/18.11.2019	20.000
	- Primăria Corbu / Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Contract 51/19.11.2019	31.500
	- Primăria Zlatna / Actualizare studiu de fezabilitate – dezvoltarea infrastructurii turistice – amenajare domeniu schiabil (parțial, finalizată în 2020)	Contract 11367/30.07.2019	28.794

- Primaria Vatra Dornei / Studiu de fezabilitate – dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare posibilă în cursul anului 2021, înregistrat ca venit în 2021).		Contract 140010/27.05.2019	
			85.000
Total 1 - venituri CD de la bugetul de stat			1.679.026
1	Contracte CD cu persoane de drept privat straine		
2	Contracte CD cu persoane de drept privat romane		0
Total 2 - venituri CD de la sectorul privat			0
Total venituri CD în anul 2020 (Total 1 + Total 2)			1.679.026

Director General,
TIMOTIN VICTOR

Director economic,
Gabriela MARCHIDAN



Președinte Consiliul Științific,
Cristi FRENT



CURTEA DE CONTURI A ROMÂNIEI

CAMERA DE CONTURI BUCUREȘTI

București, Strada Georges Clemenceau nr.3, Sector 1, Cod 010295

Telefon: +40 21.312.1464; Fax: +40 21.312.32.78

www.curteadeconturi.ro, E-mail: ccbucuresti@rcc.ro

RAPORT

**privind modul de ducere la îndeplinire a măsurilor
dispuse prin Decizia nr. Decizia nr.9/11.01.2019
(Raport de follow-up)**

**Entitatea verificată: Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în
Turism (INCDT)**

**Auditor public extern,
Pavel Dumitru**



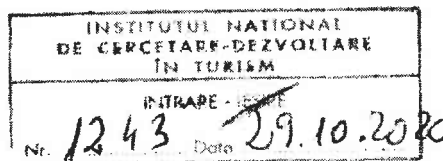
CURTEA DE CONTURI A ROMÂNIEI

CAMERA DE CONTURI BUCUREȘTI

București, Strada Georges Clemenceau nr.3, Sector 1, Cod 010295

Telefon: +40 21.312.1464; Fax: +40 21.312.32.78

www.curteadeconturi.ro, E-mail: ccbucuresti@rcc.ro



Către,

Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism (INCDET)

Domnului Director general Victor Timotin

Vă transmit alăturat un număr de două exemplare din Raportul de follow-up nr. 1243 din data de 29.10.2020, încheiat în urma misiunii de verificare a modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin Decizia nr. 9/11.01.2019, acțiune pe care Camera de Conturi București a efectuat-o în perioada 27.10 - 29.10.2020 la entitatea pe care o reprezentați.

Termenul pentru semnarea și restituirea unui exemplar din Raportul privind modul de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin Decizia nr. 9/11.01.2020 este de până la 5 zile calendaristice de la data înregistrării acestuia la registratura entității.

Precizez că în cazul în care nu respectați termenul prevăzut mai sus pentru semnarea Raportului de follow-up acesta se consideră "refuzat să fie semnat" și se procedează la valorificarea lui potrivit normelor Curții de Conturi.

La constatările înscrise în prezentul Raport de follow-up pot fi formulate obiecțiuni de către conducătorul entității și depuse/transmise la sediul nostru din str. Georges Clemenceau, nr. 3 în termen de 15 zile calendaristice de la data înregistrării actului la entitatea dumneavoastră sau de la data confirmării de primire a acestuia, în conformitate cu prevederile art. 35 din Legea nr. 94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, și ale pct. 122 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea activităților specifice Curții de Conturi, precum și valorificarea actelor rezultate din aceste activități, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 547 din 24 iulie 2014.

Dacă obiecțiile se depun/se transmit după expirarea acestui termen, acestea nu vor mai fi avute în vedere la valorificarea constatărilor.

Auditor public extern

Pavel Dumfriu



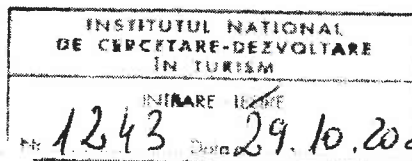
CURTEA DE CONTURI A ROMÂNIEI

CAMERA DE CONTURI BUCUREȘTI

București, Strada Georges Clemenceau nr.3, Sector 1, Cod 010295

Telefon: +40 21.312.1464; Fax: +40 21.312.32.78

www.curteadeconturi.ro, E-mail: ccbucuresti@rcc.ro



RAPORT

**privind modul de ducere la îndeplinire
a măsurilor dispuse prin Decizia nr.9 din 11.01.2019
(Raport de follow-up)
București, 29 octombrie 2020**

Subsemnatul Pavel Dumitru având funcția de auditor public extern în cadrul Camerei de Conturi București, în temeiul prevederilor Legii nr. 94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, cu modificările și completările ulterioare, a delegației nr.3636 din data de 13.10.2020 și a legitimației de serviciu nr.1492/2018, am efectuat în perioada 27.10-29.10.2020 verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin **Decizia nr. 9/11.01.2019, la Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - INCDT,)** din București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741, CUI 12654670, ca urmare a acțiunii „Controlul situației, evoluției și modului de administrare a patrimoniului public și privat al statului, precum și legalitatea realizării veniturilor și a efectuării cheltuielilor”, pentru care a fost întocmit Raportul de control nr. 3312/Ds.107/14.12.2018 (la entitate nr. 464/14.12.2018)

În perioada verificării modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi, conducerea executivă, precum și conducerea compartimentului economic ale entității verificate, au fost asigurate de:

- dl Timotin Victor - Director General din data de 22.07.2013 – prezent;
- dna Marchidan Gabriela – Director Economic, de la data de 01.09.1999 – prezent.

I. Abaterea care a făcut obiectul măsurii dispuse prin Decizia nr.9/11.01.2019:

Neconstituirea, nedeclararea și nevirarea la termenele legale către bugetul general consolidat a obligațiilor datorate de angajați și angajator, reprezentând impozit pe veniturile din salarii (24.007 lei - aferent eșantionului verificat) și contribuții sociale în quantum 70.209 lei, (aferente drepturilor salariale cuvenite pentru eșantionul verificat).

Despre modul de ducere la îndeplinire a măsurilor, entitatea a informat Camera de Conturi București cu adresele nr.1764/01.07.2019, nr.950/07.01.2020 și nr.1138/29.05.2020. În baza solicitărilor entității, au fost emise 2 decizii de prelungire a termenului pentru ducerea la îndeplinire a măsurii.

II. Prezentarea abaterii și a măsurii dispuse prin decizie, precum și aspectele rezultate în urma acțiunii de verificare a modului de ducere la îndeplinire a acestei măsuri:

Descrierea abaterii

Neconstituirea, nedeclararea și nevirarea la termenele legale către bugetul general consolidat a obligațiilor datorate de angajați și angajator, reprezentând impozit pe veniturile din salarii (24.007 lei - aferent eșantionului verificat) și contribuții sociale în cuantum 70.209 lei, (aferente drepturilor salariale cuvenite pentru eșantionul verificat).

Au fost astfel încălcate următoarele prevederi legale : art. 78, art. 139 alin. (1), art. 140, art. 157 alin. (1) lit. a, art. 158 alin. (1), art. 201 alin. (1) lit a), art. 211, art. 212 alin. (1) lit. a) din Legea nr. 227/2015 Codul fiscal.

Măsura dispusă în temeiul art. 43 lit.c) din Legea nr.94/1992

Extinderea verificărilor în cazul tuturor salariaților care nu au fost cuprinși în eșantion pentru anul 2017, cât și pentru perioada de prescripție, calcularea obligațiilor de plată constând în impozit pe veniturile din salarii și contribuții sociale nedeclarate, înregistrarea în contabilitate și declararea prin formularul 112 „*Declarația privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate*”, a diferențelor nedeclarate de impozit pe venit și contribuții sociale constatate, precum și virarea la bugetul consolidat a acestora corect calculate, pentru fiecare lună în parte.

Modul de ducere la îndeplinire a măsurii dispuse prin decizie

Din verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurii și a documentelor puse la dispoziție au rezultat următoarele:

Entitatea a extins verificările în cazul tuturor salariaților și a stabilită totalul diferențelor nedeclarate de impozit pe venit și contribuții sociale, către bugetul general, consolidat sunt în valoare de 331.918 lei (anexa nr.1), din care:

- 51.264 lei impozit salarior datorat de salariați;
- 190.842 lei contribuțiile sociale obligatorii datorate de salariați;
- 89.812 lei contribuțiile sociale obligatorii datorate de angajator.

Obligațiile de plată în valoare totală de 331.918 lei au fost înregistrate în evidența contabilă, conform prevederilor legale (anexa nr.2) și au fost declarate prin formularul 112 „Declarația privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate” (anexa nr.3).

Din suma totală de 331.918 lei, entitatea a plătit până la data de 15 octombrie 2020 suma totală de 50.689 lei (anexa nr.4), conform graficului din Decizia de eşalonare la plată a obligațiilor fiscale nr.8145112/18.02.2020 (anexa nr.5), emisă de către Administrația Sector 5 a Finanțelor Publice, prin care obligațiile entității la bugetul consolidat al statului au fost eşalonate la plată pe o perioadă de 60 de luni.

Față de cele prezentate mai sus, se constată că **măsura a fost îndeplinită în totalitate.**

Impactul pe care l-a avut această măsură asupra activității entității a constat în îmbunătățirea activității entității verificate, din punctul de vedere al evidenței financiar-contabile, fiscale, al sistemului informațional.



III. Sinteza aspectelor rezultate în urma acțiunii de verificare a modului de ducere la îndeplinire a măsurii dispuse prin Decizia nr.9/11.01.2019:

Măsura fost dusă la îndeplinire în totalitate.

*

*

*

Prezentul raport, care conține împreună cu anexele un număr de 31 de pagini, a fost întocmit în două exemplare și a fost înregistrat sub nr.1243 din data de 29.10.2020 la entitatea verificată și la nr.13 în Registrul unic de control.

Din acestea, un exemplar se lasă entității, iar un exemplar se va restitui auditorului public extern.

Prin semnarea raportului de follow-up se recunoaște restituirea tuturor actelor și documentelor puse la dispoziția auditorului public extern.

Împotriva prezentului raport, pot fi formulate obiecții de către conducătorul entității în termen de 15 zile de la data înregistrării actului la entitatea verificată.

Auditor public extern,

Dumitru Pavel

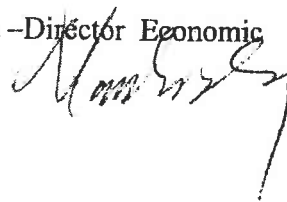


Conducerea entității verificate,

Timotin Victor – Director General



Marchidan Gabriela – Director Economic





Prim-Audit

AUDIT - CONTABILITATE - RESURSE UMANE - CONSULTANȚĂ



CAFR



CCF



CECAR



FRF



ISO

Adresa : Calea Rahovei 266-268
Corp 2, Etaj 2, Bircu 12B, Sector 5
050912, București
Telefon: 031.425.70.30
Mobil : 0720.64.00.77

Reg.Com.: J40/11798/2004
CIF : RO 14479923
Web: www.prim-audit.ro
www.prim-audit.com
Email: office@prim-audit.ro

Autorizație CAFR : 968/2010
Autorizație CCF : 307/2008
Autorizație CECAR: 7748/2012
Autorizație FRF : 2012
Certificare ISO : 2012

ANEXA 9

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT
ASUPRA SITUAȚIILOR FINANCIARE ÎNTOCMITE
LA DATA DE 31.12.2020
DE CĂTRE
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în
Turism - INCDT București

**Prim-Audit**

AUDIT - CONTABILITATE - RESURSE UMANE - CONSULTANȚA



CAFR



CCF



CECAR



FRF



ISO

Adresa : Calea Rahovei 266-268
Corp 2, Etaj 2, Birou 12B, Sector 5
050912, Bucuresti
Telefon: 031.425.70.30
Mobil : 0720.64.00.77

Reg.Com.: J40/11798/2004
CIF : RO 14479923
Web: www.prim-audit.ro
www.prim-audit.com
Email: office@prim-audit.ro

Autorizație CAFR : 968/2010
Autorizație CCF : 307/2008
Autorizație CECAR: 7748/2012
Autorizație FRF : 2012
Certificare ISO : 2012

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Consiliul de Administrație al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București

Raport cu privire la auditul situațiilor financiare

Opinie fără rezerve

- Am auditat situațiile financiare anexate ale *Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București* (denumit în continuare "Institut") care cuprind *bilantul la data de 31 decembrie 2020, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie* pentru exercitiul financiar încheiat la aceasta data, precum și *un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative*.
- Situațiile financiare la **31 decembrie 2020** se identifica astfel:

• Activ net/Total capitaluri proprii:	547.631 lei
• Rezultatul net al exercitiului financiar (profit):	2.898 lei
• Cifra de afaceri netă:	1.679.026 lei
- In opinia noastră, *situațiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Institutului la data de 31 decembrie 2020 precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat* la aceasta data in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014").

Baza pentru opinie

- Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA"), *Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (in cele ce urmează „Regulamentul”)* și Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in secțiunea „*Responsabilitățile auditorului intr-un audit al situațiilor financiare*” din raportul nostru. Suntem independenți fata de Institut, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (codul IESBA), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare in Romania, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am indeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt *suficiente și adecvate* pentru a furniza o baza pentru opinia noastră.

Aspecte cheie de audit

- 5 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta pentru auditul situatiilor financiare din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului desfasurat asupra situatiilor financiare in ansamblu, si in formarea opiniei noastre asupra acestora, si nu emitem o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.
- 6 Am indeplinit responsabilitatile descrise in sectiunea „Responsabilitatile auditorului pentru auditul situatiilor financiare” din raportul nostru, inclusiv in legatura cu aceste aspecte cheie. In consecinta, auditul nostru a inclus efectuarea procedurilor proiectate sa raspunda la evaluarea noastra cu privire la riscul de erori semnificative in cadrul situatiilor financiare. Rezultatele procedurilor noastre de audit, inclusiv ale procedurilor efectuate, constituie baza pentru opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare anexate.

Alte informatii – Raportul administratorilor/Directorului general

- 7 Alte informatii includ Raportul directorului general. Administratorii/Directorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea Raportului in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate si pentru acel control intern pe care acestia il considera necesar pentru a permite intocmirea si prezentarea Raportului directorului general care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul directorului general este prezentat **de la pagina 1 la pagina 13** inclusiv anexa si nu face parte din situatiile financiare.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera Raportul directorului general privind rezultatele economico-financiare pentru anul 2020.

In legatura cu auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la **31 decembrie 2020**, responsabilitatea noastra este sa citim Raportul directorului general si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordanțe semnificative între Raportul directorului general si situatiile financiare, daca Raportul directorului general include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare cu privire la Institut si la mediul acesteia, informatiile incluse in Raportul directorului general sunt eronate semnificativ. Ni se solicita sa raportam cu privire la aceste aspecte. In baza activitatii desfasurate, raportam ca:

- a) *În Raportul directorului general nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare anexate;*
- b) *Raportul directorului general identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.*

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercitiul financiar încheiat la data de **31 decembrie 2020** cu privire la Institut și la mediul acesteia, nu am identificat informații incluse în Raportul directorului general care să fie eronate semnificativ.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

- 8 Conducerea Institutului este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 9 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Institutului de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Instituta sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 10 Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Institutului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

- 11 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.
- 12 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
 - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Institutului.

- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
 - Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Institutului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Instituta sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
 - Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
- 13 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.
- 14 De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie cu privire la conformitatea noastra cu cerintele etice privind independenta si le comunicam toate relatiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranta aferente.
- 15 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor insarcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanta in cadrul auditului asupra situatiilor financiare din perioada curenta si, prin urmare, reprezinta aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul nostru de audit, cu exceptia cazului in care legislatia sau reglementarile impiedica prezentarea publica a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare

- 16 Am fost numiti de Conducerea Institutului prin contractul de prestări servicii nr 1431 din 11.03.2021 sa auditam situatiile financiare ale **Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București** pentru exercitiul financiar incheiat la **31 Decembrie 2020**.

Confirmam ca:

- *Opinia noastră de audit este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Institutului, pe care l-am emis in aceeasi data in care am*

emis si acest raport. De asemenea, in desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.

- *Nu am furnizat pentru Institut serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.*

In numele SC PRIM-AUDIT SRL

inregistrata la Camera Auditorilor Financiari
din Romania cu numarul 968/12.03.2010 și
inregistrata in Registrul public electronic cu nr FA968



Auditor partener/Administrator

TANASE LUMINITA MARINELA

inregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din Romania cu numarul 2818/24.02.2009

Bucuresti,
26.05.2021

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor Financiar:
LUMINITA MARINELA TANASE
Registrul Public Electronic: AF2818

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de Audit:
PRIM-AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA968