



**INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM**

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2019
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE –
DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

MAI 2020

Cuprins

1.	Datele de identificare	3
2.	Scurtă prezentare	3
3.	Structura de conducere	5
4.	Situația economico-financiară	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	12
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	13
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	14
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității	22
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	26
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	27
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	28
12.	Concluzii	28
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	30
14.	Anexe	35

1. Datele de identificare

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: Cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011. În prezent, se află în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării (conform HG nr. 24/2020).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 49 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului - din septembrie 1977;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din 1991;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

În prezent, I.N.C.D.T. este în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării și are o strânsă colaborare cu Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural

Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Ministerului Turismului etc.), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute. I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

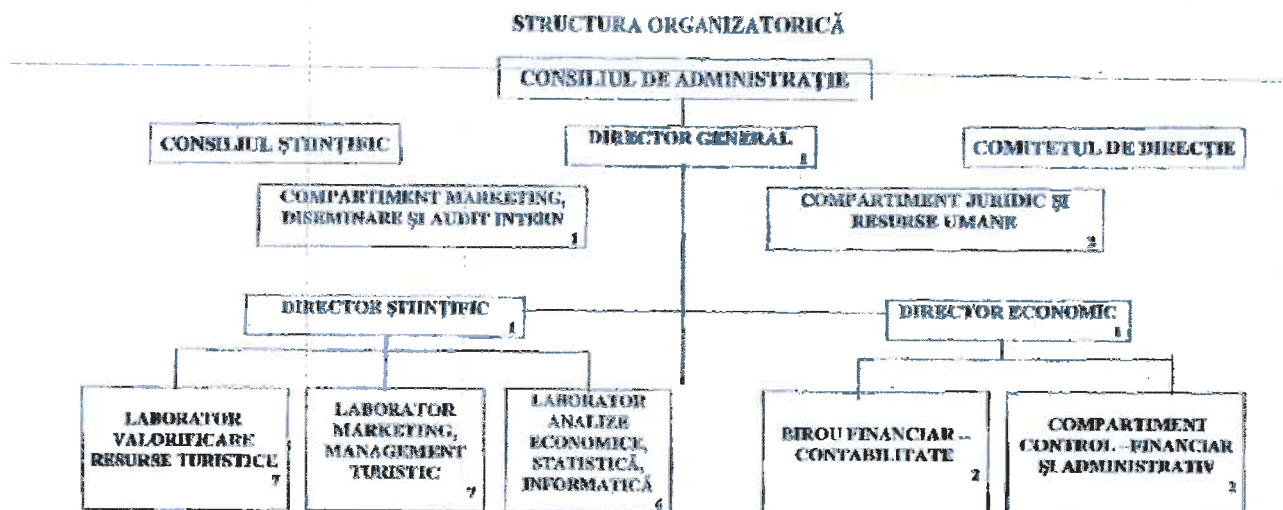
2.2. Structura organizatorică

Organigrama institutului prevede 30 posturi dintre care cele din cercetare (21) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.

MINISTERUL TURISMULUI
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

Anexă la Ordinul MT
nr. 299/2009 din 12.08.2009

TOTAL POSTURI: 30
din care posturi de conducere: 3



2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN)

- cod CAEN 7220 (cercetare - dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- cod UNESCO 5312 - (Economie sectorială)

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

În anul 2019 I.N.C.D.T. s-a aflat în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării (HG nr. 13/2017), apoi spre sfârșit de an, odată cu investirea noului Guvern, a trecut în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării, al cărui HG de organizare și funcționare a apărut în anul 2020 (HG nr. 24/2020).

3. Structura de conducere

3.1. Consiliul de administrație¹

În perioada anului 2019, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general I.N.C.D.T.
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific INCDT până în 28.08.2019
- Cristi FRENȚ, membru - președintele Consiliului Științific INCDT, numit prin Ordin MCI nr. 513 din 28.08.2019
- Elena COCIȘ, membru - reprezentant MEC
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMPS
- Eugen POPESCU, membru - reprezentant Universitatea Lucian Blaga Sibiu
- Sorin BURAGA, membru - reprezentant MEC
- Antoaneta Carmen BĂLĂȘOIU, membru - reprezentant MFP

Începând cu luna decembrie 2019, domnul Sorin Buraga, deoarece nu mai era salariat MCI, nu a mai făcut parte din CA, în acest sens primind doar o adresă din partea MCI,

¹ se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

schimbarea dânsului din CA s-a făcut în acte abia în 04.05.2020 prin Ordinul MEC nr. 4199 din 04.05.2020.

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general²

Dr. arh. Victor TIMOTIN - Director General I.N.C.D.T., conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016 și Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 3332 din 25.02.2020 (prelungire pe 6 luni).

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General

3.3. Consiliul științific

În perioada 01.01.2019 - 01.08.2019, **Consiliul Științific** a fost format din:

- Doru TUDORACHE, președinte - CS III
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Cristi FREŢ, membru - CS II
- Alina CÂRLOGEA, membru - CS III
- Roxana AȘTEFĂNOAIEI, membru - CS III

În perioada 02.08.2019- 31.12.2019, **Consiliul Științific** a fost format din:

- Cristi FREŢ, președinte - CS II
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Alina NICULESCU, membru - CS III
- Nadina CREINECEAN, membru - CS III
- Roxana AȘTEFĂNOAIEI, membru - CS III

3.4. Comitetul director

- Victor TIMOTIN, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic
- Valentin ILIESCU, director științific interimar (perioada 07.05.2019 - 05.12.2019)

4. Situația³ economico-financiară a INCD

De la început facem precizarea că indicatorii economico-financieri din Raportul de activitate sunt conform situațiilor financiare elaborate pentru anul 2019.

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2019, din care:

- a. active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale) - 495.822 lei;
- b. active circulante - 1.502.313 lei;
- c. active totale - 1.998.135 lei;
- d. capitaluri proprii - 234.379 lei;

Situația indicatorilor economico-financieri la finele anului 2019 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

² se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

³ detaliere pentru principalii indicatori economici-financieri (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

	31.12.2018	31.12.2019	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	1.875.447	1.998.135	+5,29
→ active imobilizate, din care:	408.118	495.822	+21,49
- imobilizări necorporale	0	0	-
- imobilizări corporale	408.018	495.722	+21,50
- imobilizări financiare	100	100	-
→ active circulante, din care:	1.467.329	1.502.313	+2,38
- stocuri (servicii în curs de execuție)	274.020	440.199	+60,64
- creanțe	1.014.534	984.419	-2,97
- disponibilități	178.775	77.695	-56,54
TOTAL PASIVE, din care:	1.875.447	1.998.135	+5,29
→ datorii	1.464.073	1.502.313	+1,07
- datorii termen până 1 an	1.091.422	1.400.706	-4,33
- datorii termen peste 1 an	372.651	0	-
→ capitaluri proprii:	19.130	234.379	-1125,19
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	0	114.983	-
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-623.833	-526.896	+15,54
- rezultat curent	23.849	27.178	+13,96
→ venituri în avans	109.244	80.050	-26,72
→ patrimoniu public	283.000	283.000	-

- e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală sunt indicatori prezentați în tabelul următor:

	31.12.2018	31.12.2019	% de creștere / descreștere
rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ x 100)	21,76	24,81	+15,34
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) (capital propriu + datorii pe termen lung și mediu / total pasiv x 100)	20,89	11,73	-43,85
rata autonomiei financiare (capital propriu / capital permanent)	0,05	1,00	+20
lichiditatea generală (curentă) (active circulante / datorii termen scurt x 100)	134	107,25	+7,01
rata solvabilității generale (active totale / datorii curente)	1,29	1,433	+4,72

4.2. Veniturile totale erau la 31/12/2019 în sumă de 2.266.280 lei - detaliere în tabel de mai jos, din care:

- a. venituri realizate prin contracte⁴ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizate pe surse naționale și internaționale) - 1.842.952 lei ;

⁴ se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

- b. venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - 0 lei;
- c. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)⁹ - 0 lei;
- d. subvenții / transferuri⁵ - 0 lei pentru investiții.

	31.12.2018	31.12.2019	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	1.866.246	2.266.280	+21,43
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri publice, din care:	1.842.952	2.001.511	+8,60
- administratii locale / judetene	357.697	299.759	-16,20
- administratii nationale: MCI (Nucleu+PNCDI+Sectorial)	808.659	1.015.884	+25,63
- administratii nationale: MT	-	-	-
- Internationale: fonduri UE	676.596	685.868	+1,37
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri private, din care:	25.000	-	-
- nationale	25.000	-	-
- internationale	0	-	-
→ venituri realizate din activitati economice (servicii, microproductie, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuala)	0	-	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD, din care:	-16.551	166.179	
- din activitatea de CD	-16.551	166.179	
→ subventii / transferuri	7.756	29.193	+276,39
→ alte venituri din exploatare	6.958	52.296	+651,60
→ venituri financiare	131	17.101	+12954,2

NOTA: In anul 2019 nu au fost subvențiile de la MCI pentru investiții.

4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2019 sunt în sumă de **2.239.102 lei**, din care:

- a. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.814.006 lei**, respectiv **81,01%** din totalul cheltuielilor;
- b. cheltuielile cu materii prime, materiale: **40.389 lei**, respectiv **1,81%** din totalul cheltuielilor
- c. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **15.251 lei**, respectiv **0,68%** din totalul cheltuielilor pe 2019;
- d. cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **272.180 lei**, respectiv **12,16%** din totalul cheltuielilor;
- e. amortizarea mijloacelor fixe: **37.250 lei**, respectiv **1,66%** din totalul cheltuielilor;
- f. alte cheltuieli de exploatare: **10.688 lei**, respectiv **0,48%**;
- g. cheltuieli financiare: **49.338 lei**, respectiv **2,20%** din totalul cheltuielilor.

Comparativ cu anul 2018, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

⁵ total, din care de exploatare și de investiții

	31.12.2018	31.12.2019	% +/-
CHELTUIELI TOTALE, din care:	1.842.397	2.239.102	+21,53
cheltuieli din exploatare, din care:	1.806.576	2.189.764	+21,21
- cheltuieli de personal	1.446.457	1.814.006	+25,41
- cheltuieli materii prime, materiale	41.777	40.389	-3,32
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	15.366	15.251	-0,75
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	271.841	272.180	+0,12
- cheltuieli cu amortizarea	12.425	37.250	+199,8
- alte cheltuieli	18.710	10.688	-42,87
cheltuieli financiare	35.821	49.338	+37,73

4.4. Salariul mediu lunar pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **6.220 lei**; iar pe categorii:

h. CS I - 8000 lei

i. CS II - 7431 lei

j. CS III - 6817 lei

k. CS - 5770 lei

l. ACS - 4700 lei

m. Tehnician - 2875 lei

4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: **9.972 lei**, din care 9.972 lei în cadrul proiectului REGECSST pe Programul 1 PNCDI, subprogramul 1.1. Resurse umane, Tinere echipe de cercetători .

4.6. Rezultate financiare/rentabilitate⁶:

- Rezultatul exercițiului 2019 este **profit brut** în sumă de **27.178 lei**,
- **Profitul net** este **27.178 lei** deoarece nu s-a calculat impozit pe profit din cauza acoperirii pierderii fiscale din anul 2012.

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

	31.12.2018	31.12.2019	% (+/-)
Rezultat brut	23.849	27.178	+13,96
Rezultat net	23.849	27.178	+13,96
Cifra de afaceri netă	1.867.952	2.001.511	+7,15
Rata rentabilității activelor totale (ROA) (profit net / total active x 100)	1,26	1,36	+7,94
Rata rentabilității financiare (ROE) (profit net / capital propriu x 100)	124,67	11,60	-90,70
Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri neta x 100)	1,28	1,36	+6,25

4.7. Situația arieratelor⁷ / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);

INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local deoarece a beneficiat de eşalonarea la plată a datoriilor fiscale pe o perioadă de 5 ani începând cu 25.11.2014. Anul trecut INCDT a finalizat

⁶ profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

⁷ total și detalieri pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

eșalonarea cu bine și a beneficiat de anularea penalităților de întârziere în cuantum de 52.296 lei.

Singurele plăți restante sunt către salariați și membri CA. În anul curent 2020 s-au mai diminuat din aceste datorii.

	31.12.2018	31.12.2019	% (+/-)
DATORII TOTALE, din care:	1.464.073	1.400.706	-4,33
DATORII CURENTE	1.455.762	1.394.142	-4,23
PLĂȚI RESTANTE, din care:	8.311	6.564	-21,02
Furnizori, din care:	0	0	-
- peste 30 zile	0	0	-
- peste 90 zile	0	0	-
- peste 1 an	0	0	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, din care:	0	0	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	0	0	-
Datorii față de alți creditori (indemnizații membri CA)	8.311	6.564	-21,02

4.8. Pierdere brută: nu este cazul

4.9. Evoluția performanței economice⁸;

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2017 - 2019.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2017	2018	2019
1.	Cifra de afaceri	(nu include veniturile aferente producției în curs)	1.802.903	1.867.952	2.001.511
2.	Total venituri		1.965.858	1.866.246	2.266.280
3.	Total cheltuieli		1.943.412	1.842.397	2.239.102
4.	Profit brut	Venituri - cheltuieli (lei)	22.446	23.849	27.178
5.	Profit net	Profit brut - impozit pe profit (lei)	22.446	23.849	27.178
6.	Rentabilitatea	Profit brut/cheltuieli totale (%)	1,15	1,29	1,21
7.	Productivitatea muncii pe total personal	Cifra de afaceri / număr mediu salariați	90.145	98.313	105.343
8.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	Cifra de afaceri / număr mediu salariați CDI	112.681	124.530	133.434
9.	Lichiditate generală (curentă)	Active circulante/datorii pe termen scurt *100	176,17	100,22	107,25
10.	Lichiditate intermediară	(Active circulante - stocuri)/datorii pe termen scurt *100	141,20	81,51	75,83
11.	viteza de rotație a activelor circulante	Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile	269	287	274
12.	viteza de rotație a	Total stocuri / cifra de afaceri *365	71	54	80

⁸ se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2017	2018	2019
	stocurilor	<i>zile</i>			
13.	durata de recuperare a creantelor	<i>Total creante / cifra de afaceri *365 zile</i>	164	198	180
14.	durata de plata a datoriilor	<i>Total datorii / cifra de afaceri *365 zile</i>	245	286	255
15.	rentabilitatea economica	<i>Profit net / active *100</i>	1,27	1,26	1,36
16.	rentabilitatea financiara	<i>Profit net / capital propriu *100</i>	-	124,67	11,60
17.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	<i>Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000</i>	1.164	968	974
18.	marja bruta din vanzari	<i>Profit din exploatare / cifra de afaceri</i>	-0,15	3,2	2,97

4.10. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI: este prezentată în tabelul de mai sus de la punctul 4.9. la rândurile cu nr. crt. 7 si 8.

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru financiar pe toată perioada anului, astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 377/2017, act adițional 1/2019. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat pentru a-i stimula astfel.

Pentru anul 2019, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. Din punct de vedere economico-financiar:
 - asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin ordin pe anul 2019, în strânsă corelare cu veniturile realizate, astfel încât să se asigure că procentul de realizare a cheltuielilor se situeze sub procentul înregistrat la venituri;
 - încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (cele care au avans);
 - diminuarea plăților restante;
 - plata în termen a ratelor de eşalonare pentru a finaliza cu bine cei 5 ani în noiembrie 2019; lucru care s-a și întâmplat și INCDT a beneficiat la sfârșitul perioadei de eşalonare de anulare penalităților de întârziere în cuantum de 52.296 lei;
 - asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eşalonarea;
 - eficientizarea cheltuielilor; asigurarea cheltuielilor necesare pentru deplasările în cadrul proiectelor externe, dar mai ales pentru participarea salariaților la conferințe / simpozioane interne / internaționale;
 - valorificarea unor rezultate obținute în activitatea de CDI; în anul 2020 avem în plan să înființăm un centru de transfer tehnologic.

2. Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restanțe:
- asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate financiară salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă;
 - asta s-a și întâmplat în anul 2019 când au plecat 2 persoane la Ministerul Turismului, alegând să intre în rândul funcționarilor publici, joburi care le asigură salariul lunar;
 - iar în februarie 2020 a plecat o a treia persoană la Ministerul Culturii;
 - INCDT a încercat să atragă permanent personal tânăr, dar salariile nu foarte mari, comparativ cu alte institute de cercetare, și mai ales neplata salariului lunar, ci cu unele întârzieri câteodată, i-au îndepărtat pe cei tineri;
 - programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților;
 - în perioada 19 martie - 30 aprilie 2019 salariile întregului personal INCDT (inclusiv directorul general, în baza unei decizii interne) au fost diminuate la nivelul salariului minim pe economie deoarece s-a întârziat contractarea pe Programul nucleu și nici alte contracte în derulare nu existau în acel moment, în afara celor 2 PNCDI-uri începute în anul 2018; c
 - când s-a revenit la un salariu mai mare s-a ținut cont ca persoanelor de pe proiectele naționale să li se mărească salariile astfel să se închidă pe total an cu suma prevăzută la contractare;
 - am încercat să atragem alți cercetători, astfel încât s-au depus 2 PED-uri cu o echipă de cercetători de la un alt institut și tocmai am aflat că un proiect PED va intra la finanțare;
 - au fost angajate 2 persoane cu experiență vastă în scrierea de proiecte europene care sunt totodată și evaluatori la diferite competiții pe anumite programe, tocmai pentru a face echipele de cercetători mai competitive, mai performante; noii angajați s-au ocupat de depunerea unui proiect UIA cu Municipiul Alba Iulia în noiembrie 2019, a 2 Horizon 2020 la call-ul din 19 martie 2020, iar acum sunt în pregătire alte 2 proiecte H20 să fie depuse la următoarea competiție;
 - dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 377/noiembrie 2017) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal respectiv 150 lei/copil sau salariat / eveniment.

În anul 2019 nu am reușit să actualizăm pagina web, deși ne-am propus, o amânăm pentru anul 2020. Sunt multe idei demarat care nu sunt finalizate. Printre acestea se numără realizarea centrului de transfer tehnologic și a clusterului. Sperăm ca toate să fie finalizate în anul actual și să putem să le numărăm printre reușite.

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

- 5.1. Total personal salariat în anul 2019 - 24 persoane, din care⁹: 17 personal atestat CD (cu studii superioare), 2 personal neatestat CD (1 studii superioare și 1 studii medii) și 5 personal economic - administrativ (3 studii superioare și 2 studii medii).

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vârstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

- a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 17 persoane:
 → grupa de vârstă peste 60 ani: 1 persoană CS I, 2 persoane CSII;

⁹ se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTIII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat). Acest indicator nu se referă la numărul mediu de personal și nici la personalul ocupat la 31 decembrie. Indicatorul se referă la număr total de persoane dintr-un an

- grupa de vârstă 56-60: 1 persoană CS;
- grupa de vârstă 51-55: 2 persoane CS III, 1 ACS;
- grupa de vârstă 41-45: 3 persoane CS III, 1 CS;
- grupa de vârstă 36-40: 2 persoane CS II, 3 persoane CS III;
- grupa de vârstă 31-35 ani: -
- grupa de vârstă: 30 ani: 1 persoană ACS.

b. pondere personal CDI (total și pe grade științifice) în total personal angajat: 19 persoane, 79%

- CS I: 1 (4,2% în total personal angajat; 5,3% în total personal CDI angajat)
- CS II: 4 (16,7% în total personal angajat; 21,1% în total personal CDI angajat)
- CS III: 8 (34,8% în total personal angajat; 42,1% în total personal CDI angajat)
- CS: 2 (8,3% în total personal angajat; 10,5% în total personal CDI angajat)
- Inginer/Specialist în turism (personal auxiliar): 1 (4,2% în total personal angajat; 5,3% în total personal CDI angajat)
- tehnician: 1 (4,2% în total personal angajat; 5,3% în total personal CDI angajat)

c. gradul de ocupare a posturilor în laboratoarele de cercetare: 19 ocupate și 2 vacante din total 21 posturi în CDI

d. număr conducători de doctorat: 1

e. număr de doctori: 6

	2018	din care femei	2019	din care femei	% (+/-)	% (+/-)
NR. DE PERSONAL, din care:	22	16	24	18	+9,1	+12,5
- personal de cercetare, din care:	18	13	19	14	+5,6	+7,7
- cercetători atestați	16	12	17	13	+6,3	+8,3
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	-	-	1	1	-	-
NR. DOCTORI	6	3	6	3	-	-

Notă: Structura resursei umane este prezentată și analizată prin număr de personal angajat și nu prin numărul mediu de personal, caz în care 1 post întreg de număr mediu poste fi format din mai multe posturi parțiale, dar de grade diferite. Și atunci nu se știe la ce grad științific trebuie numărat acel post.

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare): datorită lipsei resurselor financiare, în anul 2019, deși au fost prevăzute fonduri pentru perfecționarea resursei umane, nu au fost urmate cursuri de perfecționare.

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.): există oportunitatea de a se înscrie la doctorat în 2020.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate: NU

- 6.3. Instalații și obiective speciale de interes național: NU
- 6.4. Instalații experimentale / instalații pilot: NU
- 6.5. Echipamente relevante pentru CDI¹⁰: NU
- 6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc: NU
- 6.7. Măsur¹¹ de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități): înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea¹² la competiții naționale / internaționale

- Programul PNCDI III P2 Creșterea competitivității economiei românești prin CDI, Tip proiect Proiect experimental demonstrativ (PED) - **2 proiecte depuse:**
 - MODEL INTEGRAT DEMONSTRATIV DE CUNOAȘTERE, CONSERVARE PRIMARĂ ȘI PROTECȚIE A MONUMENTELOR ISTORICE DIN JUDEȚUL VÂLCEA UTILIZÂND TEHNICI GIS, GPS, UAV ȘI ENERGII NECONVENȚIONALE. STUDIU DE CAZ: MĂNĂȘTIREA STĂNIȘOARA (PATRIMODDEM)
 - PLATFORMĂ INFORMATICĂ SMART DE EVALUARE A TRANSPORTULUI MULTIMODAL CĂTRE STAȚIUNILE TURISTICE DIN ROMÂNIA (ROSMAR=RVEL))
- Programul H2020, Apelul Innovative approaches to urban and regional development through cultural tourism - **2 proiecte depuse:**
 - CTI4OURDEST - CULTURAL TOURISM INNOVATIVE LEVER FOR OPERATIONS IN URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT TOWARDS EFFECTIVE SUSTAINABLE TOURIST DESTINATIONS
 - HOME OF EUROPE - HERITAGE-LED OPERATING MODELS OF ENTREPRENEURSHIP HUBS
- Programul Interreg Danube - **10 proiecte depuse:**
 - EXHERIT - SUSTAINABLE VALORISATION OF THE CULTURAL AND NATURAL HERITAGE IN THE DANUBE REGION THROUGH EXPERIENTIAL TOURISM
 - DANURB IS GENERATING RIDES ACROSS THE NATIONS OF THE DANUBE - BICYCLE TOURISM OPPORTUNITIES TO UPGRADE THE RIVERSIDE
 - MARIAN: ENHANCING PILGRIMAGE POTENTIAL OF DANUBE REGION IN AN INNOVATIVE WAY
 - SUMATO: SUSTAINABLE MANAGEMENT OF TOURIST DEMAND / SUPPLY IN THE DANUBE REGION
 - TO FIND WILD LIFE
 - CULTURE AND SPA
 - VALORISING CULTURAL HERITAGE AND FOSTERING SUSTAINABLE TOURISM BY LIVING THE COMMON HERITAGE ON THE DANUBE LIMES AS BASIS FOR A CULTURAL ROUTE, LIVING DANUBE LIMES DANUBE CYCLE PLANS - POLICIES, PLANS AND PROMOTION FOR MORE PEOPLE CYCLING IN THE DANUBE REGION
 - DANUBE URBAN BRAND + BUILDING REGIONAL AND LOCAL RESILIENCE THROUGH THE VALORIZATION OF DANUBE'S CULTURAL HERITAGE (DANURB+)
 - DANUBE CRAFTS ROUTE: PRACTICAL APPROACH AND USE OF RESEARCH TOOLS FOR PRESERVATION OF TRADITIONAL CRAFTS AND SUSTAINABLE USE OF ECO-CULTURAL HERITAGE IN DANUBE REGION
- Programul Urban Innovative Actions - **1 proiect depus:**
 - IoT TECHNOLOGY FOR TOURISM AND UNIFIED SOLUTIONS IN ALBA IULIA - TECHTRUST

¹⁰ se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

¹¹ ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

¹² nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate¹³ (prezentare în tabelul de mai jos)

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINĂTATE							
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA				
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	8	7	1	1	-	-				
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	4	4	-	-	-	-				
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	-	-	-	-				
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-				
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI ¹⁴	1	-	1	1	-	-				
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	1,098	-	1,098	1,098	-	-				
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ^{15,14}	9	9	-	-	-	-				
8	Numărul de cărți publicate	-	-	-	-	-	-				
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	21	-	21	-	-	-				
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:								
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH				
10	Studii prospective și tehnologice ¹⁶	6	6	-	-	6	-				
11	Normative	-	-	-	-	-	-				
12	Proceduri și metodologii	-	-	-	-	-	-				
13	Planuri tehnice	-	-	-	-	-	-				
14	Documentații tehnico-economice	5	3	2	-	5	-				
TOTAL GENERAL		56	30	26	3	11					
Rezultate CD aferente anului 2019 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)		TOTAL	din care:								
			TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu			DA / NU		Observații:						
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcate în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)			TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare								

¹³ Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

¹⁴ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, autorii]

¹⁵ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

¹⁶ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate

	TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional
--	--

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2018	2019
lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	1	1
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	1,105	1,098
citări în reviste de specialitate cotate ISI	18	21
brevete de invenție (solicitate/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	-	-
lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr.5	10	9
comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 6)	6	8
studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 7)	10	11
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate¹⁷ și efecte obținute:

- număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI;
- scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică);
- formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.);
- operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact);
- impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de Cercetare ale MEC	
I.a. MEC/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu s-au derulat un număr de 3 proiecte: 1. Denumire proiect: PROIECT DE CERCETARE PRIVIND MOBILITATEA DURABILĂ CA FACTOR IMPORTANT ÎN PROMOVAREA TURISMULUI SUSTENABIL ROMÂNESC ȘI ÎN ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII TERITORIALE INTELIGENTE În anul 2019 a fost realizată faza I - <i>Influența mobilității sustenabile asupra dezvoltării turismului în Europa - bune practici și inițiative inovative multimodale</i> Principalele rezultate obținute: - elaborarea unui studiu multidisciplinar cu abordări teoretice și practice privind serviciile de mobilitate sustenabilă cu impact asupra dezvoltării industriei turistice; - prezentarea conceptului de mobilitate sustenabilă ca nouă abordare inovativă în turismul românesc, a caracteristicilor sale, a influențelor directe și indirecte asupra destinațiilor turistice. 2. Denumire proiect: MARKETINGUL DIGITAL ȘI INOVAREA IT, INSTRUMENTE DE PROMOVARE A TURISMULUI LA NIVEL DE DESTINAȚIE TURISTICĂ În anul 2019 au fost realizate 2 subfaze (aferente în	Rezultatele proiectelor pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 2 articole științifice.

¹⁷ de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
totalitate fazei I): <i>Subfaza 1.1: Delimitări conceptuale ale marketingului digital - canale, tehnici, instrumente; Subfaza 1.2: Delimitări conceptuale ale marketingului digital - rolul, avantaje și dezavantaje</i> Principalele rezultate obținute: - Raport de cercetare privind delimitările conceptuale ale marketingului digital, care își propune obținerea unor clasificări ale canalelor, tehnicilor și instrumentelor folosite în marketingul digital vis-a vis de teoria marketingului classic. <u>3. Denumire proiect:</u> CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL DEZVOLTĂRII COMPETITIVITĂȚII TURISMULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PRIN EVALUAREA, MONITORIZAREA ȘI VALORIFICAREA SUB-FORMELOR ȘI TIPURILOR DE DEZVOLTARE ALE ACESTUIA În anul 2019 au fost realizate o fază și o subfază: <i>Faza I: Raport de cercetare privind inițiativele, modelele și bunele practici existente la nivel internațional referitoare la turismul cultural; Subfaza 2.1: Analiza și evaluarea elementelor de patrimoniu cultural de pe teritoriul României</i> Principalele rezultate obținute: - analiza conceptelor și definițiilor asupra culturii și turismului cultural, a caracteristicilor, formelor de manifestare și tendințelor înregistrate în dezvoltarea turismului cultural, a cadrului de desfășurare a turismului cultural la nivel european, a rolului patrimoniului cultural european în industria modernă a turismului, a impactului patrimoniului cultural asupra dezvoltării turismului european, a inițiativelor europene destinate sectorului cultural, a bunelor practici în materie de turism cultural - analizarea legislației și componentelor patrimoniului cultural din România, studierea modalităților de evaluare a patrimoniului cultural național, cercetarea consumului și comportamentului consumatorilor de produse și servicii culturale.	
I.b. PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016 <u>Denumire proiect:</u> DEZVOLTAREA EXPERIMENTALĂ A UNEI EXTENSII A CONTULUI SATELIT AL TURISMULUI LA NIVEL REGIONAL ÎN ROMÂNIA - acronim REGECS În anul 2019 a fost realizată Faza a II - a a proiectului: <i>Analiza turismului din perspectivă regională și surse de date pentru compilarea CST la nivel regional în România</i> Principalele rezultate obținute: - prezentarea practicilor internaționale în domeniu aplicării CST la nivel regional - Rezultate obținute, Dificultăți și provocări - identificarea unor caracteristici regionale ale turismului din țara noastră pe baza datelor existente - evaluarea surselor de date statistice din domeniul turismului în România la nivel regional	Faza a doua va sta la baza realizării etapei următoare ale proiectului ce constă în aplicarea experimentală a Contului Satelit al Turismului la nivel regional (cele 8 regiuni de dezvoltare) în România. În vederea diseminării proiectului, au fost publicate/trimise spre publicare în anul 2019 un număr de 2 articole științifice.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
I.c. PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.2. Performanță insituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI <u>Denumire proiect:</u> PORT CULTURAL - PORTOFOLIU DE INSTRUMENTE INOVATIVE PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNITĂȚILOR RURALE CU POTENȚIAL TURISTIC, PRIN VALORIFICAREA ELEMENTELOR DE PATRIMONIU ȘI IDENTITATE CULTURALĂ (INCDT ca partener) În anul 2019 au fost finalizate două studii: - Studiu diagnostic privind dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic din Bucovina și potențialul de dezvoltare a acestora - Studiu diagnostic privind dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic din Transilvania de Sud și potențialul de dezvoltare a acestora În același an s-a elaborat <i>Ghidului de dezvoltare durabilă a comunităților de interes turistic din mediul rural</i>	Cele două studii au stat la baza dezvoltării <i>Ghidului de dezvoltare durabilă a comunităților de interes turistic din mediul rural</i>, material care va fi diseminat ulterior. În vederea diseminării proiectului, au fost publicate/trimise spre publicare 2 articole științifice.
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Intervenție în regim de urgență pentru punerea în siguranță și îndepărtarea situației actuale de "pericol public" la clădirea Băile Neptun din orașul Băile Herculane	documentația a fost depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri
II.b. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.c. Studiu de fezabilitate - creșterea calității serviciilor turistice în bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de Salvamont - municipiul Vatra Dornei	documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.d. Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare în iunie 2020)	documentație va fi depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.e. Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	documentație va fi depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.f. Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	documentație va fi depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.g. Analiza patrimoniului turistic existent în municipiul Lupeni" (PATN)	documentația a fost depusă la primărie, folosită în vederea creșterii punctajului din PATN Turism.
II.h. Reactualizare studiu de fezabilitate: camping Horezu	documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri de la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
II.i. Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în noiembrie 2018, cu finalizare în august 2019)	strategia va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în județul Constanța
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. Proiectul <i>IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer</i>, Programul INTERREG EUROPE Proiectul se bazează pe schimb de bune practici între partenerii și regiunile implicate (au fost identificate și diseminate 36 de bune practici, dintre care 6 din România). Prin intermediul întâlnirilor cu stakeholderii au fost prezentate bunele practici identificate de partenerii externi și au fost selectate acele bune practici care vor fi	Diseminarea rezultatelor proiectului și a bunelor practici s-a realizat prin pagina web a proiectului, prin paginile web ale partenerilor, prin rețelele de socializare (ex. Twitter, Facebook). La nivel regional a existat o strânsă colaborare cu stakeholderii (administratori de arii naturale protejate, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Ministerul Fondurilor Europene, RNP ROMSILVA, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate),

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
implementate în cadrul planului de acțiune național.	prin întâlniri de lucru periodice. Aceștia au contribuit cu input în cadrul proiectului și au beneficiat și de rezultatele acestuia (planul de acțiune realizat împreună cu stakeholderii și pentru aceștia). Prin planul de acțiune, s-a avut în vedere implementarea de noi proiecte finanțate prin programele operaționale regionale sau programele operaționale sectoriale.
III.b. Proiectul <i>NETWORLD - Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries</i>, Programul INTERREG Danube În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: • o bază de date transnațională comună a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primului Război Mondial; • o strategie privind protecția patrimoniului cultural din Primul Război Mondial; • o plan de management pentru un anumit obiective de patrimoniu (Monumentul Eroilor de pe Dealul Măgura, Târgu Ocna); • o broșură turistică transnațională, cu marcarea patrimoniul din Primul Război Mondial; • o broșură educativă; • un eveniment educative cu tineri; • o aplicație informatică pentru telefoane mobile, în vederea facilitării accesul turiștilor la obiectivele de patrimoniu.	Proiectul a urmărit sporirea gradului de conștientizare și eficientizare a gestionării și conservării durabile a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primul Război Mondial din țările dunărene prin combinarea acestui patrimoniu cu un turism cultural de calitate. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook); - participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.c Proiectul „<i>Green Pilgrimage - Supporting Natural and Cultural Heritage</i>” Programul INTERREG Europe În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: - identificarea principalelor bune practici existente în domeniu la nivelul țărilor implicate în proiect; - dezvoltarea a 6 Planuri de Acțiune (unul pentru fiecare regiune implicată în proiect), care au în vedere îmbunătățirea a 6 instrumente politice, prin care se va crea baza pentru realizarea unui nou tip de oferte turistice la nivel European - Pelerinajele Verzi (Green Pilgrimage). Până în prezent, INCDT a identificat bunele practici existente la nivel național, care vor fi promovate în cadrul proiectului și a realizat un prim draft al planului de acțiune.	Proiectul vizează realizarea unei rețele de rute de pelerinaj la nivel european, care va promova o mai bună înțelegere interculturală și interreligioasă și va crește gradul de conștientizare privind istoria și patrimoniul cultural și natural comun. Proiectul a fost diseminat prin: - organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii români din cadrul proiectului, una în Miercurea Ciuc, jud. Harghita și una în Vânători Neamț, jud. Neamț (cu reprezentanți ai Consiliilor Județene Suceava, Harghita, Neamț, Administrației Parcului Natural Vânători Neamț, primăriilor, Ministerului Turismului, Bisericii Ortodoxe Române etc.). - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.d. Proiectul „<i>DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity - DANUrB</i>”, Programul INTERREG Danube În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: • strategie pentru dezvoltarea unui program cultural transnațional care să reflecte rețelele globale și locale; • DANUrB TOUR - noi rute tematice culturale pe faleza Dunării și implementarea lor în aplicația PocketGuide app; • platforma de căutare DANUrB, respectiv crearea unui spațiu public eco-dunărean, în timpul și după implementarea proiectului.	<i>Principalul scop al proiectului</i> a fost de a crea o rețea spațio-culturală, o "Promenadă Culturală a Dunării", prin conectarea tuturor comunităților situate de-a lungul fluviului, unificarea acestora într-un singur brand al destinației turistice, oferirea de rute tematice și crearea posibilităților pentru creșterea numărului de vizitatori și a duratei sejurului acestora. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism. - organizarea unei întâlniri de diseminare a

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
	proiectului în municipiul Calafat.
III.e. Proiectul <i>“Proiectul Transdanube.Pearls - Network for Sustainable Mobility along the Danube”</i>, Programul INTERREG Danube În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: • elaborarea unor oferte de mobilitate durabilă legate de Dunăre la scară largă; • elaborarea de oferte noi/îmbunătățite de mobilitate la destinații și conectarea acestora cu oferte de mobilitate durabilă legate de Dunăre, la scară largă; • elaborarea de produse turistice durabile pentru toată regiunea Dunării; • elaborarea unor informații complete, integrate, pe înțelesul tuturor, precum și stabilirea unor centre de mobilitate regională; • creșterea capacității factorilor locali și regionali în îmbunătățirea mobilității durabile în regiunile lor; • acordarea de sprijin în implementarea măsurilor de dezvoltare necesare; • definirea de standarde/certificare/brand comun pentru rețeaua de destinații care oferă posibilități de mobilitate durabilă de-a lungul Dunării; • elaborarea de studii de fezabilitate pentru implementarea unor servicii turistice de mobilitate; • organizarea unor sesiuni de pregătire a personalului specializat în oferte de mobilitate.	Principalul obiectiv al proiectului l-a reprezentat îmbunătățirea accesibilității în toată regiunea Dunării și diseminarea conceptului de mobilitate durabilă și turism și prin crearea Perlelor de mobilitate turistică. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - work-shopuri regionale - 2 în municipiul Orșova și 1 în municipiul Drobeta Turnu Severin; - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.f. Proiectul <i>“Preparation of a project for fostering the sustainable use of cultural heritage in the vicinity of spas and wellness centres in the Danube Region”</i>, Programul Interreg Danube - SO 4.2 Support to the governance and implementation of the EUSDR În cadrul acestui proiect s-au realizat/finalizat: - Stabilirea unei metodologii de analiză pentru cerere și ofertă; - Analiza cererii turistice - sondaj on-line privind preferințele și comportamentul consumatorului de turism balnear; - Analiza ofertei de turism balnear a stațiunii Băile Herculane; - Cererea de finanțare pentru un nou proiect INTERREG Danube.	Depunerea documentației realizate pentru a se obține finanțare pentru un nou proiect prin programul INTERREG Danube (call-ul 3).

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUȚATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBȚINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Intervenție în regim de urgență pentru punerea în siguranță și îndepărtarea situației actuale de "pericol public" la clădirea Băile Neptun din orașul Băile Herculane	PN			Comercializare.	Primăria orașului Băile Herculane	20.000	Documentație depusă la primărie în vederea obținerii de fonduri
2.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Mehadia	30.000 (venituri în 2020)	Documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
3.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria comunei Corbu	13.500 (venituri 2019) 31.500 (venituri în 2020)	Documentația a fost depusă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
4.	Studiu de fezabilitate - creșterea calității serviciilor turistice în bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de Salvamont - municipiul Vatra Dornei	PN			Comercializare.	Primăria municipiului Vatra Dornei	50.000	Documentație tehnico-economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr. 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri.
5.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare în iunie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria municipiului Vatra Dornei	98.000 (venituri în 2020)	Documentație tehnico-economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr. 907/2016. Documentație va fi depusă la primărie, în vederea înscrierii în Anexa Legii 526/2003 și accesării de fonduri.
6.	Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice - amenajare domeniu schiabil în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	PM			Comercializare.	Primăria orașului Zlatna	16.206 (venituri 2019 partea 1)	Documentație tehnico-economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr. 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri.
7.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	PN			Comercializare.	Primăria orașului Vlăhița	80.000	Documentație tehnico-economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr. 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri.
8.	Studiu de fundamentare privind evaluarea potențialului turistic în Municipiul Lupeni	PN			Comercializare.	Primăria orașului Lupeni	30.000	Documentația a fost depusă la primărie, folosită în vederea creșterii punctajului din PATN Turism.
9.	Reactualizare studiu de fezabilitate: camping Horezu	PM			Comercializare.	Primăria Horezu, jud. Vâlcea	15.000	Documentație tehnico-economică, realizată conform conținutului-

¹⁸ ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.

¹⁹ număr de articole științifice asociate

²⁰ număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

²¹ ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

²² se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUȚATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBTINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
								cadru al studiului de fezabilitate din HG nr. 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri.
10.	Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în noiembrie 2018, cu finalizare în august 2019)	PN			Comercializare.	Consiliul Județean Constanța	75.053 (venituri în 2019, restul a fost în 2018)	Strategie de dezvoltare a turismului la nivel județean. În cadrul acestui document s-a făcut o analiză diagnostic a turismului la nivel județean, urmată de o serie de propuneri de dezvoltare viitoare. Strategia va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în județul Constanța
11.	Servicii de realizare a unei cercetări privind politicile naționale, regionale și locale care promovează mersul pe bicicletă și nevoile identificate la nivelul societății civile (început în octombrie 2018, cu finalizare în ianuarie 2019)	PN			Comercializare.	ADR-SE	59.000 (venituri în 2018)	Sondaj CATI, sondaj on-line la nivel național adresat ONG-urilor, sondaj de opinie în rândul autorităților publice centrale, locale și regionale privind perspectivele de dezvoltare
TOTAL GENERAL 2019(mii Lei)							299.759	
TOTAL GENERAL 2020(mii Lei)							129.500	

7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În viitor se va merge pe latura aplicativă a cercetării. În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate. De asemenea, în prezent se analizează oportunitatea înființării unui Centru de Informare Tehnologică (CIT).

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 7.1, 7.2, 7.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice

În anul 2019 INCDT a avut în derulare un număr de 6 proiecte europene (un proiect a început în anul 2016, 4 au început în anul 2017 și un proiect a început în anul 2018), la aceste proiecte colaborând cu un număr mare de parteneri (cumulat peste 50):

**Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în perioada 2016-2020
(și care au avut continuitate în anul 2019)**

Programul	Proiectul	Parteneri
INTERREG EUROPE	IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer,	- Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania (liderul de proiect) - Espaces naturels régionaux (ENRx), Franta - EUROPARC Federation, Germania - Molise Region, Italia - EUCC BALTIC OFFICE, Lituania
	Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage	- Kent County Council, Marea Britanie (liderul de proiect) - Östergötland County Council (Region Östergötland), Suedia, - Norfolk County Council, Marea Britanie, - Puglia Region, Italia - SouthTrøndelag County Authority, Norvegia - Diocese of Canterbury, Marea Britanie
INTERREG DANUBE	DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity - DANURB,	- Budapest University of Technology and Economics, Ungaria - GPS City Guide Kft, Ungaria - Xellum Kft, Ungaria - Centru Unguresc de Arta Contemporana, Ungaria - Pest County Municipality, Ungaria - Municipality of Esztergom, Ungaria - Vienna University of Technology, Austria - Oikodrom - The Vienna Institute for Urban Sustainability, Austria - Univeristy for Continuing Education - Danube University Krems, Austria - Heritage Interpretation Center, Sofia - Interpret Europe Association, Bulgaria - National Tourism Cluster " Bulgarian Guide", Bulgaria - Agentie de dezvoltare a Resurselor Umane, Bulgaria, - Vukovar - Srijem County Municipality, Croatia - University of Novi Sad, Serbia, - University of Belgrade, Serbia - Municipality of Sturovo, Slovacia - Municipality of Komarno, Slovacia
	Transdanube.Pearls	- Environment Agency Austria (liderul de proiect) - Danube Office Ulm/Neu-Ulm - Germania - WGD Danube Upper Austria Tourism Ltd. - Austria - Regionalmanagement Burgenland Ltd. - Austria - Bratislava Self-Governing Region - Slovacia - West Pannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd - Ungaria, - STRDA South Transdanubian Regional Development Agency Nonprofit Ltd. - Ungaria, - City of Vukovar - Croația - Development Agency Sinergija - Slovenia, - Regional Administration of Vidin Region - Bulgaria - Club "Sustainable Development of Civil Society" (CSDCS) - Bulgaria, - The South-East Regional Development Agency - România
	Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries - NETWORLD	- Soča Valley Development Centre, Slovenia (liderul de proiect) - The Walk of Peace in the Soča Region Foundation, Slovenia - Rozemberk Society, Cehia - Varna Economic Development Agency, Bulgaria - Regional Museum of History - Dobrich, Bulgaria - Cultural LAB Social Cooperative, Ungaria - Municipality of Town Veszprém, Ungaria - Danube University Krems/Faculty of Education, Arts and

Programul	Proiectul	Parteneri
		Architecture/Department for Building and Environment - Austria - Consultants Ltd. - Austria - Institution for development of competence, innovation and specialization of Zadar County - Croația - University of Presov - Slovacia
Interreg Danube - SO 4.2 Support to the governance and implementation of the EUSDR	Preparation of a project for fostering the sustainable use of cultural heritage in the vicinity of spas and wellness centres in the Danube Region	- Hévíz Tourism Non-profit Ltd. - Bourgas Regional Tourist Association

În anul 2019 INCDT a continuat participarea într-un parteneriat la nivel național:

- Proiectul *“PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate culturală”* - PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI. În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Universitatea Ștefan cel Mare Suceava (coordonator proiect), Institutul "Bucovina", Universitatea "Petru Maior" Târgu Mureș, Institutul de Economie Națională, Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași.

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale, reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european sau internațional și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro) ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și ofera acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma ERRIS ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România. De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană pentru Întreprinderi și Industrie, Departamentul de Turism (http://ec.europa.eu/enterprise/contact/index_en.htm)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)

c) Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional

- Membru fondator al Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare;
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia;
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transilvania.

d) Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

- 1 membru în *Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr. 70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 4 membri în *Comisia Tehnico-Economică* din cadrul Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului* organizat în cadrul Programului Pan-European pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător.
- 1 membru în *Consiliul Consultativ pentru Turism*.
- 1 membru în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDRAPFE)*
- 1 membru în *Comisia de avizare a documentațiilor pentru programul "Schi în România"*.

e) Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și /sau naționale:

- Surugiu Camelia, Editorial Board Member: *Journal of Economics, Commerce and Research* (JECR); ISSN(Print):2278-4977; ISSN(Online): 2278-4985; Impact Factor(JCC): 2.2083, revistă indexată în Ulrich's Directory, Serial Solutions, Ebsco (H. W. Wilson), Scirus, Cabell Publishing, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ergonomic Abstracts, Open Access Journals Search Engine (OAJSE). (<http://tjprc.org/journals.php?jtype=1&id=32&details=editors>)
- Tamara Simon este membru în comitetul revistei *International Journal of Academic Research in Environment and Geography*, revistă indexată în RePEc (IDEAS), RePEc (Econ Papers), Open Access for Journal Indexed (OAJI) și Index Copernicus (<http://hrmars.com/index.php/pages/detail/Editorial-Borad-IJAREG>)

8.2. Prezentarea activității de mediatizare:

Mediatizarea activității institutului s-a făcut prin:

- pagina web proprie (www.incdt.ro);
- postări publicate pe paginile de socializare ale institutului (<https://www.facebook.com/incd.turism/> și https://twitter.com/incd_turism); de exemplu, mediatizarea unor activități din proiect:
 - Proiectul Networkd:
 - Testarea aplicației telefonice: https://www.facebook.com/networkdproject/notifications/?section=activity_feed&subsection=share&ref=notif&target_story=S%3A_l419993084818291%3A1280851335399124&content_id=790169068050495
 - Final closing meeting: [https://www.facebook.com/networkdproject/notifications/?section=activity](https://www.facebook.com/networkdproject/notifications/?section=activity_feed&subsection=share&ref=notif&target_story=S%3A_l419993084818291%3A1280851335399124&content_id=790169068050495)

ty_feed&subsection=share&ref=notif&target_story=S%3A_I100000564639015%3A2711124458916349&content_id=785140968553305

o Proiectul Danurb:

- Ziua copilului, eveniment pilot în cadrul proiectului:
<https://www.facebook.com/events/2157213577719877/>
- Zilele Dunarii - eveniment creat în cadrul proiectului:
<https://www.facebook.com/events/425370334682853/>
- Eveniment închidere oficială:
<https://www.facebook.com/events/662845607482591/>

- paginile web ale proiectelor în care institutul a fost/este implicat (<https://www.interreg-europe.eu/greenpilgrimage/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/network/>; <https://www.interreg-europe.eu/impact/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danurb/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/transdanube-pearls/>).
- postări în mass-media: articol apărut în revista Jandarmeriei, nr. 2/2019, cu titlul Turism - Rutele culturale ale Consiliului Europei VIA MARIAE (proiectul Green Pilgrimage), disponibil la <http://www.jandarmeriaromana.ro/revista-jandarmeriei-montane>

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 8.1, 8.2, 8.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2016-2020	Realizat 2019
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI 3. Pregătirea unor portofolii de proiecte de cercetare pentru viitoarele competiții. Găsirea de parteneri din mediul privat care să beneficieze de rezultatele proiectelor.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	2 proiecte depuse în anul 2019 (se așteaptă rezultatele evaluării în anul 2020)
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	4 proiecte	3 proiecte
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial - document ce urmează a fi aprobat	5 studii/an	
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont 2020	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	2 propuneri de proiecte depuse
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	5 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	10 proiecte depuse în cadrul programului INTERREG Danube, dintre care 5 au trecut în faza a doua de evaluare (se așteaptă rezultatele evaluării în anul 2020)
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor ministere sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	1 proiect depus în cadrul Programului UIA (se așteaptă rezultatele evaluării în anul 2020)
7.	Creșterea numărului de contracte	30% din total venituri	11 proiecte/studii finanțate

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2016-2020	Realizat 2019
	încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri		de autorități publice locale; 13,77% din total venituri
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	3 protocoale de colaborare	
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	1 transfer/an	
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	1 conferință științifică (în calitate de coorganizator) 1 conferință în cadrul proiectelor de cooperare europeană, în care INCDT este partener
12.	Suținerea cercetătorilor în publicarea de articole, cărți	1 articol ISI publicat/ an; 1 carte publicată la 2 ani	1 articol ISI în curs de publicare
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Suținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	5 participări/an	8 participări
15.	Reluarea editării Revistei INCDT	1 număr/an	nu
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar la nivel de institut	4 persoane/an	nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	9.772 lei în infrastructura de cercetare prin Programul 1 din PNCDI III, subprogramul P1.1. Resurse Umane, proiect REGECS, contract TE119/2018
18.	Dezvoltarea laboratoarelor existente		

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu publicații și studii utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare. Unele dintre acestea, se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului.

Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt lucrate cu administrații publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Bazele de date Tempo online și eDemos ale INS (Institutul Național de Statistică);
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului deținută de Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație;

- ✓ baza de date TourMIS;
- ✓ baza de date EUROSTAT etc.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

În anul 2019 s-au desfășurat la institut doar controale de audit pe proiectele europene finanțate în cadrul Programului DANUBE, finalizate la 30.06.2019. Controalele s-au terminat cu bine. Dacă inițial s-a constatat o factură decontată de 2 ori și au anunțat departamentul antifraudă de la Cooperare Europeană din cadrul MDRAP, ulterior, s-a constatat că era vorba de 2 facturi cu sume aproape identice și nicidecum de o dublă decontare a vreuneia.

S-au mai desfășurat misiunile de audit extern pentru proiectele finanțate pe PNCDI, respectiv REGECSST și PorTCuLTuRAL.

Măsura dispusă prin decizia nr. 9/11.01.2019 în urma misiunii de control desfășurată de Camera de Conturi București în perioada 05.11.2018 - 14.12.2018 a avut termen 30.06.2019. Până la acea dată am îndeplinit-o într-un procent de doar 5%, am solicitat amânare până la 31.12.2019, apoi până la 30.06.2020 și CCB ne-a acceptat 31.05.2020. În prezent este îndeplinită integral și prezentăm în Anexa nr. 8 - Corespondența cu CCB referitoare la modul de îndeplinire a măsurii dispuse nr. 9 din 11.01.2019.

12. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de 49 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate în cursul anilor. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, arhitectură, geologie, geografie etc.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului național (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transilvania). În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Turismului, Ministerul Mediului sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător). Spre exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de

specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort.

Tot ca recunoaștere a muncii noastre, doi cercetători sunt membri în colective de redacție ale unor reviste științifice: *Journal of Economics, Commerce and Research* și *International Journal of Academic Research in Environment and Geography*.

O problemă o constituie faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării socio-umaniste, de aceea profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2019 a fost unul dificil, cu 6 proiecte de cooperare internațională aflate în derulare. Ar fi fost benefică existența mai multor contracte pentru a acoperi golul lăsat de neacoperirea cu alte contracte de la primării sau competiții naționale / europene. Programul nucleu acoperă, prin finanțarea lui, necesarul pentru salariile cercetătorilor doar pentru 4-5 luni, astfel încât pentru realizarea bugetului de venituri și cheltuieli propus și avizat, ar fi fost necesare mai multe contracte semnate / demarate.

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a contribui la perfecționarea profesională a celor existenți sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI sau BDI.

Reluarea Planului Sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri (plan aprobat în 2012, dar nefuncțional datorită schimbărilor instituționale și altul semnat în 2018, dar nepublicat și pus în aplicare) ar putea contribui la deblocarea situației.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate și care au avut efect și asupra contractării pe anul 2019, enumerăm:

1. proiectul "Superschi în Carpați" care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului "Schi în România" în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10) ce au generat valoare adăugată comunităților locale; INCDT a coordonat apoi și proiectele pentru realizarea a 7 pârtii noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munții Șureanu, Rânca în Munții Parâng, Zlatna în Munții Trascău, Avrig și Perișani în Munții Făgăraș, Tarcău în Munții Tarcău, Vatra Dornei); în anul 2019 a coordonat Zlatna și Vatra Dornei;
2. proiectul "Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului în România" a stat la baza fundamentării HG nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate și criteriile pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului European de Certificare în Ecoturism și a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INCDT a contribuit și la stabilirea primelor două destinații de ecoturism din România, precum și la finalizarea procesului de certificare și de acordare a statutului de destinație ecoturistică pentru Țara Hațegului și pentru Parcul Natural Vânători Neamț - statut care a generat comunităților locale valoare adăugată;
3. începând cu anul 2002 INCDT a inițiat procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuția (aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI, INCDT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT

- etc) la aplicarea CST în România astfel încât, începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel majorității țărilor din Uniunea Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; în prezent INCDT lucrează la un studiu privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România - contract TE119/2018, câștigat la competiția din 2016 pe Programul PNCDI 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente.
- 4. proiectul "MasterPlanul investițiilor din turism" care a fundamentat HG 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
- 5. proiectul INCDT "Planul de Amenajare a Teritoriului Național - Secțiunea VIII - Zone Turistice" a stat la baza fundamentării OUG nr. 142/2008 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național Secțiunea a VIII-a zone cu resurse turistice, iar în anul 2019 INCDT a realizat documentația pentru creșterea punctajului în PATN Turism pentru orașul Lupeni (jud. Hunedoara);
- 6. peste 30 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INCDT; obținerea acestor titlaturi au generat valoare adăugată comunităților locale; în anul 2019 au fost demarate 2 astfel de studii pentru Mehadia (jud. Caraș-Severin) și Corbu (jud. Constanța).

13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare²³.

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare și a Planului de Dezvoltare Instituțională a I.N.C.D.T., *obiectivele activității de cercetare* pentru perioada 2019-2022 sunt următoarele:

1. Îmbunătățirea continuă a activității pentru obținerea unor rezultate științifice și tehnologice deosebite și consolidarea poziției în topul cercetării din domeniu în aria românească a cercetării, pentru atingerea excelenței științifice recunoscută pe plan internațional și creșterea vizibilității institutului;
2. Creșterea contribuției la nevoia de inovare, prin asigurarea transferului către economie a unor metode, tehnici, metodologii, servicii inovative specifice domeniului, demonstrând dinamism și flexibilitate în satisfacerea clienților;
3. Dezvoltarea resurselor tehnice de dotare și personal favorabile competitivității, creativității, atractivității și dezvoltării carierelor performante, extinderii colaborării în proiecte și programe internaționale;
4. Aplicarea unui management performant care să asigure creșterea continuă a solidității institutului.

Direcțiile strategice sunt următoarele:

²³ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

1. Realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul turismului

- Continuarea aplicării în programe naționale/sectoriale pentru coordonarea/realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanței în domeniul turismului;
- Oferirea de soluții inovatoare pentru creșterea competitivității sectorului public și privat din turism - sprijinirea ministerului de resort în procesul de luare a deciziilor prin oferirea unei baze științifice în domeniul turismului; sprijinirea administrațiilor publice locale în formularea strategiilor de dezvoltare a turismului la nivel local; sprijinirea întreprinderilor private din sectorul turismului în dezvoltarea afacerilor.
- Participarea la strategii/proiecte comune de dezvoltare a turismului la nivel european;
- Dezvoltarea pe domeniile existente abordate în institut a unor nișe noi care pot deveni de interes pe piața cercetării turismului în România;
- Orientarea activității de cercetare a institutului spre domeniile prioritare ale SNCDI 2014-2020.

2. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul științific și cu mediul economic, prin:

- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și neguvernamentale, agenți economici, în vederea realizării unor viitoare parteneriate pentru participarea la proiecte comune, pentru efectuarea de stagii de practică sau în vederea schimbului de informații;
- înscrierea institutului în baze de date naționale și internaționale care promovează parteneriatele;
- participarea la evenimente de profil.

3. Creșterea vizibilității instituției și a rezultatelor cercetării, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional. Pentru realizarea acestui deziderat sunt avute în vedere următoarele acțiuni:

- organizarea și participarea la workshop-uri, seminarii, conferințe și alte evenimente în domeniu;
- participarea la târguri și expoziții specifice;
- utilizarea oportunităților oferite de mediul online (newsletter, grupuri specializate, rețele de cercetare etc.);
- actualizarea permanentă a site-ului web al institutului și a paginilor de Facebook și Twitter, pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității INCDT la nivel național și internațional;
- crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării;
- publicarea de articole și/sau cărți/capitole de cărți de specialitate cu rezultate ale activității de cercetare în reviste științifice din țară și din străinătate;
- editarea unei reviste științifice proprii, în care vor fi publicate rezultatele cercetărilor;
- participarea la grupurile de lucru organizate de ministerul de resort (de exemplu Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, constituit prin Ordinul MDRT nr. 56/2011);
- transferarea rezultatelor cercetării potențialilor beneficiari.

4. Dezvoltarea competențelor profesionale. Dezvoltarea consistentă a INCDT pe termen mediu și lung depinde în cel mai înalt grad de promovarea tinerilor și a experților de valoare, iar strategia Institutului este de a sprijini constant activitatea acestora.

- sprijinirea salariaților să participe la programe de doctorat și postdoctorat;
- identificarea cerințelor de instruire în cercetare și derularea anuală a unui program de perfecționare a resurselor umane;
- stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare;
- sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi, doctori în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale;
- atragerea de specialiști din țările membre UE sau ale Spațiului Economic European, dornici să își desfășoare activitatea în România;
- atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

5. Dezvoltarea Infrastructurii de cercetare

În ceea ce privește accesul la *infrastructura de cercetare*, se are în vedere:

- modernizarea facilităților existente în laboratoarele de cercetare, prin achiziționarea de echipamente noi;
- adaptarea echipamentelor IT (Internet de mare viteză, Intranet, rețea, server, calculatoare și alte facilități de birou);
- achiziționarea unor soft-uri noi pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite (analiza statistică, editare grafică, cartografie, arhitectură etc.);
- achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate și obținerea accesului la baze de date naționale și internaționale din domeniu;

Pentru anul 2020 se are în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU;
- ✓ continuarea și finalizarea proiectului *“Dezvoltarea experimentală a unei extensii a Contului Satelit al Turismului la nivel regional în România -REGECSST”*, finanțat prin PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016;
- ✓ continuarea proiectului *“PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural”*, finanțat prin PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI;
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor de cooperare internațională (;
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale sau a unor noi proiecte solicitate de autoritățile publice;
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2020 (PNCDI III);
- ✓ depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul Planului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Educației și Cercetării;
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri;

- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor externe de finanțare (Orizont 2020, INTERREG DANUBE, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri;
- ✓ identificarea de oportunități pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POC, POCA;
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
 - participarea la Salonul Cercetării 2020 (București) organizat de MEC;
 - participarea la Târgurile de Turism organizate de Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri;
 - participare I.N.C.D.T. evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener.
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
 - Organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii naționali în cadrul proiectului GREEN PILGRIMAGE;
 - I.N.C.D.T. este co-organizator al Conferinței Internaționale "*Turismul rural românesc în context internațional. Actualitate și perspective*" (Ediția a XXII-a), Vatra Dornei.
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea site-ului web, actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ Participări la conferințe naționale/internaționale în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 4 conferințe);
- ✓ Publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 5 articole).

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2019 al INCDT:

- ✓ Anexa nr 1 - Raportul Consiliului de administrație pe anul 2019
- ✓ Anexa nr 2 - Raportul directorului general pe anul 2019
- ✓ Anexa nr 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2019
- ✓ Anexa nr 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

- ✓ Anexa nr 8 - Corespondența cu Camera de Conturi București referitoare la modul de îndeplinire a măsurii dispuse nr. 9 din 11.01.2019
- ✓ Anexa nr 9 - Raportul de audit

**Director General,
Timotin Victor**



**Președinte Consiliu Științific,
Frenț Cristi**

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name Frenț Cristi.

**Director Economic,
Marchidan Gabriela**

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name Marchidan Gabriela.

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	Regional Tourism Satellite Accounts: The long way towards international comparability	SSCI journal, (trimis în noiembrie 2019, se va retrimite în 2020)	Cristi Frent

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	The identification and evaluation of risks impacting on the locals and on tourist activities in the town of Sulina	"Scientific Annals of the Danube Delta Institute", vol. 24, pp. 205-2014, (ISSN-L: 1842 - 614X, printed version: ISSN 1842 - 614X, online version: ISSN 2247 - 9902), disponibil la http://ddniscientificannals.ro/images//24_22.pdf	Niculescu A. C., Frent C.
2.	Walk of Peace - Capitalization of the World War I Heritage through Tourism	Knowledge Horizons - Economics Volume 11, No. 2, pp. 120 - 126 P-ISSN: 2069-0932, E-ISSN: 2066-1061	Roxana Maria Astefanoaiei, Doru Marian Tudorache, Camelia Surugiu, Cristina Lixandroiu
3.	Unesco World Heritage Sites in Bucovina - an Opportunity for the Sustainable Development of Tourism	Knowledge Horizons - Economics Volume 11, No. 2, pp. 91 - 98 P-ISSN: 2069-0932, E-ISSN: 2066-1061	Doru Marian Tudorache, Petronela Tudorache, Roxana Maria Astefanoaiei
4.	"Is Social Media A Valuable Tool for Evaluation of Tourism Services? Evidences for Bucharest Metropolis as a Tourism Destination"	(în curs de publicare) Revista de Turism	Roxana Maria Astefanoaiei, Doru Marian Tudorache
5.	Sharing Economy, ICT and Digital Marketing Impact on the Recent Tourism Developments	Hyperion International Journal of Econophysics & New Economy, Volume 12, Issue 1, pp. 167-175, ISSN: 2069 - 3508, https://www.journal-hyperion.ro/journal-archive/category/39-volume-12-issue-1-2019?download=139:11-surugiu&start=9	Surugiu Camelia, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu
6.	Monitorizarea turismului folosind datele statistice existente: comparație între stațiunea Călimănești - Căciulata și principalele stațiuni balneare din România	Knowledge Horizons - Economics [revistă cotate BDI, ISSN 2069-0932], vol. 11, nr. 2, pp. 83-90, disponibil la http://orizonturi.ucdc.ro/arhiva/KHE%20nr.%202%20-%202019/11.%20TOURISM%20MONITORING.pdf	Frent Cristi, Niculescu Alina, Rădulescu Adrian
7.	Inbound tourism in Romania: A profile at regional level based on accommodation statistics	Journal of tourism - Studies and research in tourism, no 28, (2019), ISSN: 1844-2994, disponibil la http://www.revistadeturism.ro/rdt/article/view/439	Frent Cristi
8.	Importanța, contextul și cadrul de desfășurare a turismului cultural la nivel european	(în curs de publicare) Romanian Economic and Business Review REBE, Universitatea Româno-Americană	Alina Cristina Niculescu, Marian Florin Busuioc
9.	Regional Disparities in the	Manager, 30: 106-113, disponibil la	Surugiu

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
	Development of Small and Medium Enterprises: An Analysis of Hotels and Restaurants Sector in Romania	http://manager.faa.ro/en/article/Regional-Disparities-in-the-Development-of-Small-and-Medium-Enterprises-An-Analysis-of-Hotels-and-Restaurants-Sector-in-Romania-1020.html	Camelia

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	Raising Awareness Of World War I Cultural Heritage: Online And Offline Tools	The 7th International Conference on Tourism Contemporary Approaches and Challenges of Tourism Sustainability, 3 - 6 octombrie 2019, București, Romania	Surugiu Camelia, Hornoiu Remus, Surugiu Răzvan
2.	Tourism in the Danube Delta	Workshop - ul organizat în cadrul proiectului ERASMUS+ VVITA Rural Forward Platform: Romanian applied study on rural heritage sustainable revitalization methodology approaching inter-, multi- and trans-disciplinarily of build culture aiming to promote social inclusion for disadvantage and remote communities, 18-27 mai 2019, Delta Dunării, Tulcea, România	Cristina Lixândroi
3.	Evoluții și involuții ale turismului în stațiunile balneare și studiu de caz stațiunea Lacu Roșu	Congresul Național de Medicină Fizică, de Recuperare și Balneologie, 4-6 septembrie 2019, Galați, România [rezumat publicat în limba engleză în Balneo Research Journal, vol. 10, no. 3, p. 393, disponibil la http://bioclima.ro/Balneo276.pdf]	Cristi Frent, Georgeta Maiorescu
4.	Analysing Regional Tourism Satellite Account (TSA) Results: Some Empirical Findings (ro. Analizarea rezultatelor Contului Satelit al Turismului la nivel regional: Unele constatări empirice)	Conferința internațională în turism ICOT 2019 - "Tourism into the New Decade: Challenges and Prospects", 26-29 iunie 2019, Braga, Portugalia	Cristi Frent
5.	Monitorizarea turismului folosind datele statistice existente: comparație între stațiunea Călimănești - Căciulata și principalele stațiuni balneare din România	Conferința națională cu participare internațională "Turismul - șansa economiei naționale", ediția a V-a, Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir", 16 mai 2019, București, România	Frent Cristi, Niculescu Alina, Rădulescu Adrian
6.	Dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic în Bucovina	Cea de-a 7-a Conferință internațională privind turismul: „Abordări contemporane și provocări ale sustenabilității turismului, experiență în Transilvania - conferință itinerantă”, 3-6 octombrie 2019 în Predeal, Viscri, Crit, Malancrav, Sighisoara, România	Tudorache Petronela, Tudorache Doru Marian
7.	UNESCO Patrimoniul Mondial al Bucovinei - Oportunitate pentru dezvoltarea durabilă a turismului	Conferința națională cu participare internațională Turismul - Șansa economiei naționale, Ediția a Va, 15-17 mai, 2019, organizată de Universitatea Creștină Dimitrie Cantemir București, România	Tudorache Doru Marian, Tudorache Petronela, Aștefănoai ei Roxana Maria

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
8.	Sustainable Development of High Tourist Potential Rural Communities in Southern Transylvania	Cea de-a VIII-a Conferință Internațională "Global Economy under Crisis", 14-15 noiembrie 2019, organizată de Universitatea Ovidius din Constanța în colaborare cu Universitatea Martimă din Constanța, România	Tudorache Doru, Tudorache Petronela

Anexa nr 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Intervenție în regim de urgență pentru punerea în siguranță și îndepărtarea situației actuale de "pericol public" la clădirea Băile Neptun din orașul Băile Herculane	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Băile Herculane	15480/20.09/2019
2.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Mehadia ca stațiune turistică de interes local (început în octombrie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Mehadia	3411/17.10.2019
3.	Studiu de fezabilitate - creșterea calității serviciilor turistice în bazinul Dornelor, prin amenajarea posturilor de Salvamont - municipiul Vatra Dornei	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Vatra Dornei	140009/27.05.2019
4.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea domeniului schiabil în municipiul Vatra Dornei (început în septembrie 2019, cu finalizare în iunie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Vatra Dornei	140010/27.05.2019
5.	Studiu de fezabilitate (actualizare) - dezvoltarea infrastructurii turistice - amenajare domeniu schiabil în orașul Zlatna (început în iulie 2019, cu finalizare în ianuarie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Zlatna	11367/30.07.2019
6.	Studiu de fundamentare pentru atestarea localității Corbu ca stațiune turistică de interes local (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Corbu	51/19.11.2019
7.	Studiu de fezabilitate - dezvoltarea zonei de agrement la Băile Homorod, orașul Vlăhița (început în noiembrie 2019, cu finalizare în martie 2020)	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Vlăhița	5647/18.11.2019
8.	Studiu de fundamentare privind evaluarea potentialului turistic în Municipiul Lupeni	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Lupeni	7/67/30.07.2019
9.	Reactualizare studiu de fezabilitate: amenajare camping în orașul Horezu	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Horezu	27499/04.12.2019
10.	Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în noiembrie 2018, cu finalizare în august 2019)	Studiu cercetare aplicativă	Consiliu Județean Constanța	30004/13.11.2018
11.	Servicii de realizare a unei cercetări privind politicile naționale, regionale și locale care promovează mersul pe bicicletă și nevoile identificate la	Studiu cercetare aplicativă	ADR-SE	28057/23.10.2018

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
	nivelul societatii civile (început în octombrie 2018, cu finalizare în ianuarie 2019)			