



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM**

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2018
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE –
DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

APRILIE 2019

Cuprins

1.	Datele de identificare	3
2.	Scurtă prezentare	3
3.	Structura de conducere	5
4.	Situația economico-financiară	6
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	12
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	13
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	13
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității	22
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	26
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	27
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	27
12.	Concluzii	28
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare	29
14.	Anexe	32

1. Datele de identificare

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: Cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011. În prezent, se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării (conform HG nr. 13/2017).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 47 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului - din septembrie 1977;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din 1991;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

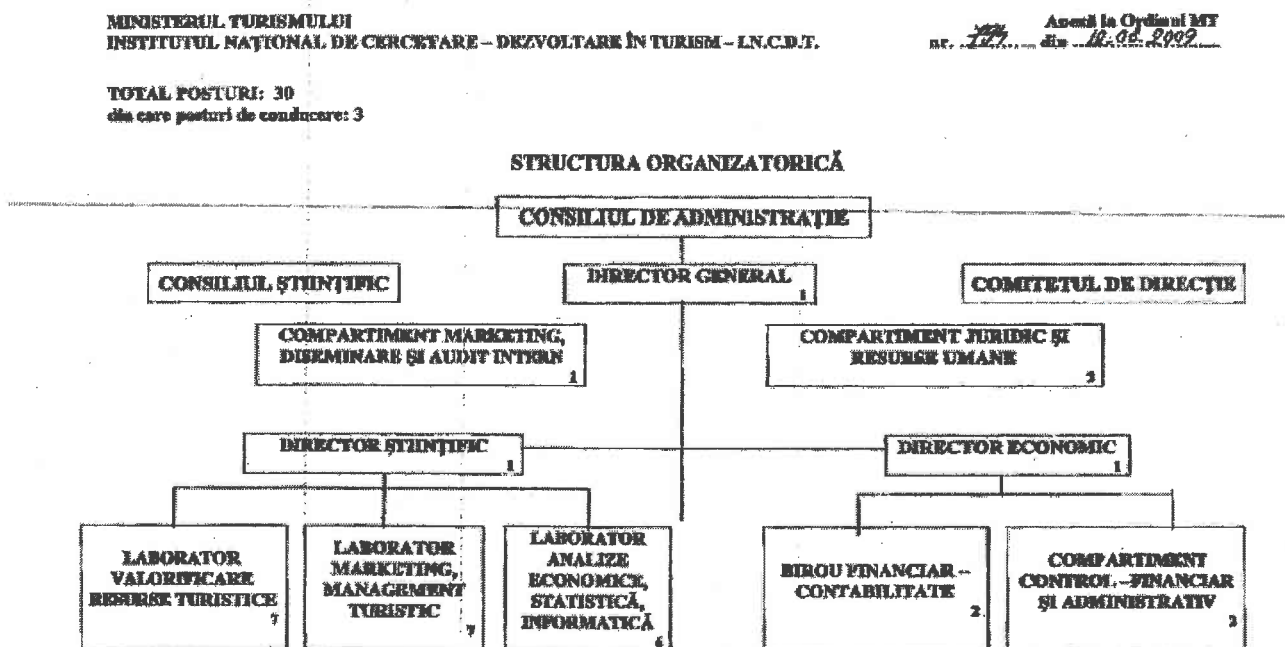
În prezent, I.N.C.D.T. este în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării și are o strânsă colaborare cu Ministerul Turismului, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea

ecoturismului în România, Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Ministerului Turismului etc.), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

2.2. Structura organizatorică

Organigrama institutului prevede 30 posturi dintre care cele din cercetare (21) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.



2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN)

- cod CAEN 7220 (cercetare - dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- cod UNESCO 5312 - (Economie sectorială)

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

În anul 2012, I.N.C.D.T. a trecut din coordonarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului în coordonarea Ministerului Educației Naționale (O.U.G 96/2012, Art. 5 (4)). În prezent se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării (HG nr. 13/2016).

3. Structura de conducere

3.1. Consiliul de administrație¹

În perioada 1.01.2018 - 4.07.2018, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general I.N.C.D.T.
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Liliana CAZAC, membru - reprezentant MCI
- Adriana GHERMAN, membru - reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMFPSPV
- Gabriel GORGĂNEANU, membru - reprezentant Transilvania Travel (Dir. Tehnic TT)

În perioada 4.07.2018 - 17.10.2018, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general I.N.C.D.T.
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Liliana CAZAC, membru - reprezentant MCI
- Elena Cociș, membru - reprezentant MCI

¹ se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMFPSPV
- Eugen POPESCU, membru - reprezentant Universitatea Lucian Blaga Sibiu

În perioada 17.10.2018 - 31.12.2018, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte - director general I.N.C.D.T.
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Elena COCIȘ, membru - reprezentant MCI
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMJS
- Eugen POPESCU, membru - reprezentant Universitatea Lucian Blaga Sibiu
- Sorin BURAGA, membru - reprezentant MCI
- Antoaneta Carmen BĂLĂȘOIU, membru - reprezentant MFP

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general²

Dr. arh. Victor TIMOTIN - Director General I.N.C.D.T., conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General

3.3. Consiliul științific

În perioada 1.01.2018 - 17.09.2018, **Consiliul Științific** a fost format din:

- Doru TUDORACHE, președinte - CS III
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Tamara SIMON, membru - CS I
- Cristi FRENTȚ, membru - CS II
- Alina CÂRLOGEA, membru - CS III

În perioada 17.09.2018 - 31.12.2018, **Consiliul Științific** a fost format din:

- Doru TUDORACHE, președinte - CS III
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Cristi FRENTȚ, membru - CS II
- Alina CÂRLOGEA, membru - CS III
- Roxana AȘTEFĂNOAIEI, membru - CS III

3.4. Comitetul director.

- Victor TIMOTIN, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic
- Alina CÂRLOGEA, director științific interimar (perioada 01.01.2018 - 30.06.2018)

4. Situația³ economico-financiară a INCD

² se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

³ detaliere pentru principalii indicatori economici-financiar (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2018 este de 1.897.744 lei, din care:

- a. active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale) - 408.118 lei;
- b. active circulante - 1.489.626 lei;
- c. active totale - 1.897.744 lei;
- d. capitaluri proprii - 19.130 lei;

Situația indicatorilor de mai sus la finele anului 2018 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

	31.12.2017	31.12.2018	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	1.763.240	1.897.744	+7,63
→ active imobilizate, din care:	298.373	408.118	+36,78
- imobilizări necorporale	0	0	-
- imobilizări corporale	298.373	408.118	+36,78
→ active circulante, din care:	1.464.867	1.489.626	+1,69
- stocuri (servicii în curs de execuție)	290.511	274.020	-5,68
- creanțe	1.095.686	1.036.362	-5,42
- disponibilități	78.610	179.244	+128,02
TOTAL PASIVE, din care:	1.763.240	1.897.744	+7,63
→ datorii	1.417.274	1.486.370	+4,87
- datorii termen până 1 an	831.651	1.108.993	+78,73
- datorii termen peste 1 an	585.623	377.377	-
→ capitaluri proprii:	62.966	19.130	-69,62
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-578.594	-623.833	+7,82
- rezultat curent	22.446	23.849	+6,25
→ venituri în avans	0	109.244	-
→ patrimoniul public	283.000	283.000	-

- e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală sunt indicatori prezentați în tabelul următor:

	31.12.2017	31.12.2018	% de creștere / descreștere
rata activelor imobilizate (active imobilizate / total activ x 100)	16,92	21,51	+27,13
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) (capital propriu + datorii pe termen lung și mediu / total pasiv x 100)	36,78	20,89	-43,20
rata autonomiei financiare (capital propriu / capital permanent)	0,1	0,05	-50,00
lichiditatea generală (curentă) (active circulante / datorii termen scurt x 100)	1,76	1,34	-23,86
rata solvabilității generale (active totale / datorii curente)	2,12	1,71	-19,34

4.2. **Veniturile totale** sunt la 31/12/2018 în sumă de **1.866.247 lei** - detalieri în tabel de mai jos, din care:

- venituri realizate prin contracte⁴ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale) - 1.842.952 lei ;
- venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - 25.000 lei;
- venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)⁹ - 0 lei;
- subvenții / transferuri⁵ - 117.000 lei pentru investiții.

	31.12.2017	31.12.2018	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	1.965.858	1.866.247	-5,1
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri publice, din care:	1.802.903	1.842.952	+2,22
- administratii locale / judetene	137.750	357.697	+159,67
- administratii nationale: MCI (Nucleu+PNCDI+Sectorial)	984.510	808.659	-17,9
- administratii nationale: MT	50.000	0	-
- Internationale: fonduri UE	630.643	676.596	+7,29
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri private, din care:	0	25.000	-
- nationale	0	25.000	-
- internationale	0	0	-
→ venituri realizate din activitati economice (servicii, microproductie, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuala)	0	0	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD, din care:	38.017	-16.550	-56,47
- din activitatea de CD	38.017	-16.550	-56,47
→ subventii / transferuri	109.000	-	-92,88
→ alte venituri din exploatare	2.500	14.714	+178,32
→ venituri financiare	13.438	131	-99,03

NOTA: In anul 2018 s-au primit subvenții de la MCI în sumă de 117.000 lei prin care s-au achiziționat echipamente de cercetare - dezvoltare. Comparția cu anul 2017 din tabelul de mai sus nu este relevantă deoarece atunci sumele primite de la MCI au fost pentru reparații terasă și laboratoare, iar în cazul acesta toată suma s-a înregistrat de la început în cont de venituri. Corect este să facem comparația pe total sumă primită, respectiv 117000 lei / 109000 lei, ceea ce ar însemna o creștere cu 7,34% în anul 2018 față de anul 2017 .

4.3. **Cheltuieli totale** înregistrate la sfârșitul anului 2018 sunt în sumă de **1.842.398 lei**, din care:

- cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.447.746 lei**, respectiv **78,58%** din totalul cheltuielilor; nu am inclus în cheltuielile de personal și cheltuielile cu deplasările, conform machetei de BVC, acestea fiind în sumă de **109.127 lei**, respectiv **5,92%** din totalul cheltuielilor;

⁴ se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

⁵ total, din care de exploatare și de investiții

- b. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: 19.381 lei, respectiv 1,05% din totalul cheltuielilor pe 2018;
- c. cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): 149.214 lei, respectiv 8,10% din totalul cheltuielilor;
- d. amortizarea mijloacelor fixe: 12.425 lei, respectiv 0,67% din totalul cheltuielilor;
- e. alte cheltuieli de exploatare: 68.683 lei, respectiv 3,74%;
- f. cheltuieli financiare: 35.822 lei, respectiv 1,94% din totalul cheltuielilor.

Comparativ cu anul 2017, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	31.12.2017	31.12.2018	%
CHELTUIELI TOTALE, din care:	1.943.412	1.842.398	-5,2
cheltuieli din exploatare, din care:	1.915.429	1.806.576	-5,68
- cheltuieli de personal (inclusiv deplasările)	1.610.977	1.556.873	-3,36
- cheltuieli materiale, cu energie si apa	53.372	19.381	-63,69
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	239.069	149.214	-37,58
- cheltuieli cu amortizarea	890	12.425	+1296,07
- alte cheltuieli	5.621	68.683	+1121,9
cheltuieli financiare	27.983	35.822	+28,01

4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **6.415 lei**; iar pe categorii:

- CS I - 8583 lei
- CS II - 7016 lei
- CS III - 6570 lei
- CS - 4783 lei
- Tehnician - 4016 lei

4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: 122.528 lei, din care 117.000 lei fonduri de la MCI în urma competiției pentru subvenționarea proiectelor de investiții.

4.6. Rezultate financiare/rentabilitate⁶:

- Rezultatul exercițiului 2018 este **profit brut** în sumă de **23.849 lei**,
- **Profitul net** este **23.849 lei** deoarece nu s-a calculat impozit pe profit din cauza acoperirii pierderii fiscale din anul 2016.

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

	31.12.2016	31.12.2017	% (+/-)
Rezultat brut	22.446	23.849	+6,25
Rezultat net	22.446	23.849	+6,25
Cifra de afaceri netă	1.802.903	1.867.952	+3,61
Rata rentabilității activelor totale (ROA) (profit net / total active x 100)	1,27	1,26	-0,78

⁶ profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

Rata rentabilității financiare (ROE) (profit net / capital propriu x 100)	35,65	124,67	+249,71
Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri neta x 100)	1,24	1,28	+3,23

4.7. Situația arieratelor⁷ / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);

INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local deoarece a eșalonat la plată, pentru o perioadă de 5 ani, respectiv noiembrie 2014 - noiembrie 2019, datoriile acumulate până la sfârșitul anului 2014 . Nu are datorii vechi nici la furnizori. Singurele plăți restante sunt către salariați și membrii CA.

	31.12.2017	31.12.2018	% (2018/2017)
DATORII TOTALE, din care:	1.417.274	1.486.370	+4,87
DATORII CURENTE	1.304.662	1.406.253	+7.79
PLĂȚI RESTANTE, din care:	112.612	80.117	-28,86
Furnizori, din care:	0	0	-
- peste 30 zile	0	0	-
- peste 90 zile	0	0	-
- peste 1 an	0	0	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, din care:	0	0	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	0	0	-
Datorii față de alți creditori (indemnizații membri CA)	112.612	80.117	-28,86

4.8. Pierdere brută: nu este cazul

4.9. Evoluția performanței economice⁸;

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în măsuri relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2016 - 2018.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2016	2017	2018
1.	Cifra de afaceri	(nu include veniturile aferente producției în curs)	1.290.523	1.802.903	1.867.952
2.	Total venituri		1.213.293	1.965.858	1.866.247
3.	Total cheltuieli		1.434.649	1.943.412	1.842.398
4.	Profit brut	Venituri - cheltuieli (lei)	-221.356	22.446	23.849
5.	Profit net	Profit brut - impozit pe profit (lei)	-221.356	22.446	23.849
6.	Rentabilitatea	Profit brut/cheltuieli totale (%)	-15,43	1,15	1,29
7.	Productivitatea muncii pe total	Cifra de afaceri / număr mediu salariați	67.922	90.145	98.313

⁷ total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

⁸ se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

	personal				
8.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	Cifra de afaceri / număr mediu salariați CDI	86.034	112.681	124.530
9.	Lichiditate generala (curenta)	Active circulante/datorii pe termen scurt *100	148,70	176,17	134,32
10.	Lichiditate intermediara	(Active circulante - stocuri)/datorii pe termen scurt *100	109,27	141,23	109,61
11.	viteza de rotatie a activelor circulante	Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile	269	297	291
12.	viteza de rotatie a stocurilor	Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile	71	59	54
13.	durata de recuperare a creantelor	Total creante / cifra de afaceri *365 zile	164	222	203
14.	durata de plata a datoriilor	Total datorii / cifra de afaceri *365 zile	245	287	290
15.	rentabilitatea economica	Profit net / active *100	-17,92	1,27	1,26
16.	rentabilitatea financiara	Profit net / capital propriu *100	-260,06	35,65	124,67
17.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000	1.164	981	968
18.	marja bruta din vanzari	Profit din exploatare / cifra de afaceri	-0,15	2,1	3,19

4.10. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI: este prezentată în tabelul de mai sus de la punctul 4.9.

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Pentru anul 2018, politicile economice urmărite de institut au vizat:

1. diminuarea plăților restante
2. plata în termen a ratelor de eşalonare (până la momentul redactării au trecut 4 ani și 4 luni din cei 5 ani de eşalonare)
3. menținerea salariilor, pe cât posibil, la nivelul negociat, în funcție de lichidități, astfel încât să se asigure plata lunară a impozitelor și contribuțiilor aferente acestora, iar apoi salariul net;
4. diminuarea / mărirea salariilor ori de câte ori e nevoie, în funcție de lichiditățile avute, astfel încât să se renunțe la plata salariilor procentual, dar încadrându-ne, totodată, în cheltuielile salariale fundamentate pe devize în cadrul contractelor încheiate; aceasta datorită faptului că nu ne permitem să întârziem vreo plată deoarece pierdem eşalonarea datoriilor către bugetul general consolidat;
5. respectarea parteneriatelor în cadrul proiectelor externe, pe cât posibil, în limita fondurilor de care dispunem, pentru a nu periclita obținerea rezultatelor preconizate.

Dintre politicile economice enumerate le-am implementat pe toate, în procente diferite. Anul 2018 a fost anul în care s-au încasat primele raportări și chiar următoarele la proiectele externe. Din acest motiv am reușit să începem să plătim parțial din salariile restante, introducându-le în lunile curente ca restante, dar această acțiune a fost întreruptă odată cu controlul de la Curtea de Conturi București. În urma controlului efectuat, singura măsură dată de CCRB a fost să facem declarații rectificative la lunile anului 2017, când am scos la plată și am declarat salarii procentual, și să plătim diferențele de contribuții și impozit. Măsura dată

este pe 6 luni cu posibilitate de prelungire. Noi ne bazăm pe încasările de la proiectele externe, deoarece la 30/06/2018 se finalizează 3 din cele 5 proiecte care mai sunt în derulare (celelalte 2 s-au finalizat). Într-adevăr vom fi la limită deoarece banii ne vor intra abia în decembrie 2019, în cel mai fericit caz, dar sperăm să reușim să încheiem și mai multe contracte cu primăriile anul acesta.

Încheierea niciunui contract cu Ministerul Turismului o notăm ca un eșec.

De precizat că în anul 2018 Ministerul Turismului tot nu a trimis spre publicare în monitorul oficial ordinul de aprobare a Planului sectorial pentru activitatea de CD, astfel încât acel plan sectorial nu s-a putut demara.

Ca politici sociale, dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 377/noiembrie 2017) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal respectiv 150 lei/copil sau salariat / eveniment.

Programul de formare profesională nu a fost efectuat, din lipsă de resurse financiare, nici în anul 2018.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1. Total personal, din care⁹: numărul mediu de personal în 2018 este de **19 persoane**, din care:

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare: 14 persoane

- grupa de vârstă peste 60 ani: 2 persoană CSII
- grupa de vârstă 56-60: 1 persoană CSI;
- grupa de vârstă 51-55: 1 persoană CS;
- grupa de vârstă 46-50: 2 persoane CSIII, 1 personal neatestat (economist)
- grupa de vârstă 36-40: 2 persoane CS III;
- grupa de vârstă 31-35 ani: 2 persoane CSII, 4 persoane CSIII, 1 persoană CS;

b. pondere personal CDI (total și pe grade științifice) în total personal angajat: 79%

- CS I:1 (5,26% în total personal angajat;6,67% în total personal CDI angajat)
- CS II:4 (21,05% în total personal angajat;26,67% în total personal CDI angajat)
- CS III:7 (36,84% în total personal angajat;46,67% în total personal CDI angajat)
- CS:2 (10,53% în total personal angajat;13,33% în total personal CDI angajat)
- tehnician:1 (5,26% în total personal angajat; 6,67% în total personal CDI angajat)

c. gradul de ocupare a posturilor: 70% pe total institut; 75% pe personal CDI;

⁹ se prezintă defalcăt pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

- d. număr conducători de doctorat: 1
e. număr de doctori: 5

NOTA: La 31.12.2018 efectivul de personal era de

	31.12.2017	31.12.2018	%
NR. DE PERSONAL, din care:	20	19	-5,0
- personal de cercetare, din care:	16	15	-6,25
- cercetători atestați	14	14	-
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	0	0	-
NR. DOCTORI	5	5	-

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare): datorită problemelor financiare, în anul 2017, desi au fost prevăzute fonduri pentru perfecționarea resursei umane, nu au fost urmate cursuri de perfecționare.

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.): există oportunitatea de a se înscrie la doctorat în 2019.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- Laborator de valorificare resurse turistice
- Laborator de marketing, management turistic
- Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate: NU

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național: NU

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot: NU

6.5. Echipamente relevante pentru CDI¹⁰: NU

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc: NU

6.7. Măsur¹¹ de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități): înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (*punctele 6.1 - 6.6*)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea¹² la competiții naționale / internaționale

- **Programul Nucleu Abordări inovative în dezvoltarea durabilă a destinațiilor turistice din România - INOVADESTITUR** (1 proiect finanțat - INSTRUMENTE STATISTICE PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA TURISMULUI DE SĂNĂTATE DIN ROMÂNIA)

¹⁰ se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

¹¹ ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

¹² nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

- **Programul INTERREG DANUBE - Seed Money Facilities** (1 proiect finanțat - PREPARATION OF A PROJECT FOR FOSTERING THE SUSTAINABLE USE OF CULTURAL HERITAGE IN THE VICINITY OF SPAS AND WELLNESS CENTRES IN THE DANUBE REGION)
- **Programul INTERREG Europe** (1 proiect depus/nefinanțat - BEECH FOR EUROPE)

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate¹³ (prezentare în tabelul de mai jos)

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	TARĂ	STRĂINĂTATE						
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA			
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	6	4	2	2	-	-			
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	6	2	4	4	-	-			
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	-	-	-	-			
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	1	1	-	-	-	-			
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI ¹⁴	1	-	1	1	-	-			
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	1,105	-	1,105	1,105	-	-			
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ^{15,14}	10	5	5	5	-	-			
8	Numărul de cărți publicate	-	-	-	-	-	-			
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	18	-	18						
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:							
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH			
10	Studii prospective și tehnologice ¹⁶	10	5			5				
11	Normative									
12	Proceduri și metodologii									
13	Planuri tehnice									
14	Documentații tehnico-economice	5	4	1		5				
TOTAL GENERAL		55	22	32	13	10				
Rezultate CD aferente anului 2018 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)		TOTAL	din care:							
			TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu		DA / NU		Observații:						
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)		TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator								

¹³ Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

¹⁴ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, revista oficiala, autorii]

¹⁵ se prezintă în anexa 8 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

¹⁶ se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate

	TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional
--	--

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2017	2018
lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	1	1
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	1,789	1,105
citări în reviste de specialitate cotate ISI	18	18
brevete de invenție (solicitate/acordate)	0	0
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	0	0
produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	0	0
lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr. 4)	10	10
comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 5)	7	6
studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 6)	9	10
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	0	0

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate¹⁷ și efecte obținute:

- număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI;
- scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică);
- formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.);
- operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact);
- impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
I. Proiecte de Cercetare ale MCI/MT	
I.a. MCI/PROGRAM NUCLEU Denumire proiect: INSTRUMENTE STATISTICE PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA TURISMULUI DE SĂNĂTATE DIN ROMÂNIA În anul 2018 au fost realizate: Faza I - Conexiuni între turism și domeniul de sănătate Faza a II-a - Raport statistic de monitorizare a turismului din stațiunile balneare din România Faza a III-a - Model experimental de evaluare a turismului de sănătate din România Principalele rezultate obținute: - <i>metodologie de analiză și monitorizare a turismului din stațiunile balneare din România;</i> - <i>raport statistic de monitorizare a turismului la nivel național (stațiuni balneare) și particularizat pentru o stațiune balneară (studiu de caz: stațiunea Călimănești - Căciulata);</i> - <i>model(le) de evaluare a contribuției economice a turismului de sănătate din România pe baza datelor statistice existente.</i>	Rezultatele proiectului pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale) - evaluarea contribuției turismului de sănătate la nivel național și la nivel de stațiune balneară. În vederea diseminării proiectului, a fost trimis spre publicare 1 articol științific (va fi publicat în anul 2019).

¹⁷ de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
I.b. PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016 Denumire proiect: DEZVOLTAREA EXPERIMENTALĂ A UNEI EXTENSII A CONTULUI SATELIT AL TURISMULUI LA NIVEL REGIONAL IN ROMÂNIA - acronim REGECS În anul 2018 a fost realizată Faza I - Practici internaționale în domeniu aplicării CST la nivel regional - aspecte metodologice	Faza 1 va sta la baza realizării etapelor următoare ale proiectului.
I.c. PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI Denumire proiect: PORT CULTURAL - PORTOFOLIUL DE INSTRUMENTE INOVATIVE PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNITĂȚILOR RURALE CU POTENȚIAL TURISTIC, PRIN VALORIFICAREA ELEMENTELOR DE PATRIMONIU ȘI IDENTITATE CULTURALĂ În anul 2018 au fost realizate parțial două studii: - Studiu diagnostic privind dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic din Bucovina și potențialul de dezvoltare a acestora (termen martie 2019) - Studiu diagnostic privind dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic din Transilvania de Sud și potențialul de dezvoltare a acestora (termen martie 2019)	Cele două studii vor sta la baza dezvoltării <i>Ghidului de dezvoltare durabilă a comunităților de interes turistic din mediul rural</i>, material care va fi realizat în cursul anului 2019 și care va fi diseminat către primăriile cu potențial turistic ridicat din Transilvania și Bucovina.
I.d. Planul Sectorial al Ministerului Cercetării și Inovării Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL DEZVOLTĂRII CAPACITĂȚII DE MONITORIZARE, EVALUARE ȘI VALORIFICARE A RESURSELOR NATURALE OFERITE DE ZONELE UMEDE DE IMPORTANȚĂ INTERNAȚIONALĂ DIN ROMÂNIA ȘI DE ZONA COSTIERĂ A MĂRII NEGRE În anul 2018 s-au realizat 2 rapoarte (2 faze) referitoare la evaluarea riscurilor pentru populație și a posibilităților de diminuare a impactului asupra siguranței turiștilor pentru localitățile Constanța, Eforie, Jurilovca, Mangalia, Murighiol, Năvodari, Sf. Gheorghe, Sulina, Corbu, Costinești, Limanu, susținute apoi în fața comisiei Ministerului Cercetării și Inovării, alături de ceilalți parteneri ai proiectului.	INCDT a contribuit la elaborarea documentului de strategie pentru dezvoltarea durabilă și valorificarea, inclusiv prin turism, a resurselor naturale complexe oferite de zona costieră a Mării Negre. O parte din cercetările efectuate au fost susținute prin participarea la cel de-al 26-lea Simpozion științific "Delte și zone umede", Tulcea (16-20 mai 2018), cu prezentarea articolului "Stadiul actual de valorificare turistică, identificarea și evaluarea riscurilor cu impact asupra activităților turistice din orașul Sulina" (http://ddni.ro/wps/wp-content/uploads/2018/05/Agenda-Simpozion-2018.pdf, autori Alina Cristina Niculescu și Cristi Frent). INCDT a participat și la <i>Dezbaterea națională</i> privind rezultatele proiectului "4 PS - Cercetări în sprijinul capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și zona costieră a Mării Negre" (Tulcea, 22 - 23 noiembrie 2018).
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat, com. Chiscani, jud. Brăila ca balneoclimatică	• documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea întocmirii notei de fundamentare pentru atestare și transmisă Ministerului Sănătății pentru inițierea HG
II.b. Actualizare Studiu de fezabilitate - Amenajare Camping în orașul Horezu	• documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri
II.c. Studiu de fezabilitate - Înființare domeniu schiabil Șureanu - Petrița	• documentație depusă la primărie, în vederea înscrierii în Anexa Legii 526/2003 și accesării de fonduri

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
II.d. Studiu de fezabilitate - Dezvoltarea zonei turistice Semenice	documentație depusă la primărie, în vederea înscrierii în Anexa Legii 526/2003 și accesării de fonduri
II.e. Studiu de soluții pentru reconfigurarea circuitelor funcționale pentru evitarea intersectării fluxurilor de turiști în Baza de tratament a complexului hotelier Căprioara - Cerbul - Covasna	documentație folosită de beneficiar (SCT Covasna SA) pentru reconfigurarea circuitelor funcționale ale Bazei de tratament a complexului hotelier Căprioara - Cerbul - Covasna
II.f. Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în 2018, cu finalizare în mai 2019)	strategia va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în județul Constanța
II.g. Analiza patrimoniului turistic existent din stațiunea turistică Târgu Ocna	documentația a fost depusă la primărie, folosită în vederea creșterii punctajului din PATN Turism.
II.h. Realizarea unor sondaje în cadrul proiectului SIPOCA 306/SMIS2014 Dezvoltarea parteneriatului între ONG-uri și administrație pentru promovarea modalităților durabile de transport în interiorul localităților	Proiect comandat de Agenția de Dezvoltare Regională Sud Est. Proiectul va sta la baza dezvoltării unui sistem de standarde comune și la creșterea capacității ONG-urilor și partenerilor sociali pentru a formula propuneri de politici publice care promovează mersul pe bicicletă.
II.i. Analiza cost-beneficiu pentru SF Borsec	Documentația este parte integrantă a Studiului de Fezabilitate, document folosit pentru accesare de fonduri
II.j. Analiza cost-beneficiu pentru SF Borșa	Documentația este parte integrantă a Studiului de Fezabilitate, document folosit pentru accesare de fonduri
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. Proiectul <i>IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer</i>, Programul INTERREG EUROPE Proiectul se bazează pe schimb de bune practici între partenerii și regiunile implicate (au fost identificate și diseminate 36 de bune practici, dintre care 6 din România). Prin intermediul întâlnirilor cu stakeholderii au fost prezentate bunele practici identificate de partenerii externi și au fost selectate acele bune practici care vor fi implementate în cadrul planului de acțiune național. Prima fază a proiectului s-a finalizat prin realizarea a 5 Planuri de Acțiune, câte una pentru fiecare regiune.	Diseminarea rezultatelor proiectului și a bunelor practici se va realiza prin pagina web a proiectului, prin paginile web ale partenerilor, prin rețelele de socializare (ex. Twitter, Facebook). La nivel regional a existat o strânsă colaborare cu stakeholderii (administratori de arii naturale protejate, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Ministerul Fondurilor Europene, RNP ROMSILVA, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate), prin întâlniri de lucru periodice. Aceștia au contribuit cu input în cadrul proiectului și au beneficiat și de rezultatele acestuia (planul de acțiune realizat împreună cu stakeholderii și pentru aceștia). Prin planul de acțiune, s-a avut în vedere implementarea de noi proiecte finanțate prin programele operaționale regionale sau programele operaționale sectoriale.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
III.b. Proiectul <i>Tourism Urban and Social Tapestry - Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills</i>, Programul ERASMUS+ Principalele rezultate ale proiectului: 1 raport de cercetare privind analiza comportamentului turiștilor prin intermediul mijloacelor social media; 3 programe de training: - Înțelegerea impactului instrumentelor social media în cadrul procesului educațional. Analiza și selecția instrumentelor web 2.0 pentru dezvoltarea de noi servicii turistice. - Folosirea jocurilor în cadrul serviciilor turistice, prin intermediul dispozitivelor mobile. - Inovare în proiectarea de noi modele de afaceri în turism, bazate pe educație. 1 curs on-line MOOC 4.0 - implementarea inovației în educația din turism și servicii.	Proiectul a avut în vedere creșterea competențelor ICT în educația din turism și servicii, folosind metodologii inovatoare, cum ar fi noile tendințe din social-media, gamification, noi modele de afaceri. Proiectul a fost diseminat prin: - un eveniment internațional - Hackatour axat pe aplicații mobile inovative în turism (organizat de liderul de proiect în Konya, Turcia, decembrie 2017); - un workshop local organizat de INCDT; - prin mediul virtual (pagina web a INCDT, rețelele social media - Facebook, Twitter). - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.c. Proiectul <i>NETWORLD - Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries</i>, Programul INTERREG Danube În anul 2018 s-au realizat/finalizat: - o bază de date transnațională comună a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primul Război Mondial; - o strategie privind protecția patrimoniului cultural din Primul Război Mondial; - o plan de management pentru un anumit obiective de patrimoniu (Monumentul Eroilor de pe Dealul Măgura, Târgu Ocna); - o broșură turistică transnațională, cu marcarea patrimoniul din Primul Război Mondial; - o broșură educativă; - un eveniment educative cu tineri; - o aplicație informatică pentru telefoane mobile, în vederea facilitării accesul turiștilor la obiectivele de patrimoniu.	Proiectul urmărește sporirea gradului de conștientizare și eficientizare a gestionării și conservării durabile a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primul Război Mondial din țările dunărene prin combinarea acestui patrimoniu cu un turism cultural de calitate. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook); - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.d. Proiectul „<i>Green Pilgrimage - Supporting Natural and Cultural Heritage</i>” Programul INTERREG Europe - identificarea principalelor bune practici existente în domeniu la nivelul țărilor implicate în proiect; - dezvoltarea a 6 Planuri de Acțiune (unul pentru fiecare regiune implicată în proiect), care au în vedere îmbunătățirea a 6 instrumente politice, prin care se va crea baza pentru realizarea unui nou tip de oferte turistice la nivel European - Pelerinajele Verzi (Green Pilgrimage). Până în prezent, INCDT a identificat bunele practici existente la nivel național, care vor fi promovate în cadrul proiectului și a realizat un prim draft al planului de acțiune.	Proiectul vizează realizarea unei rețele de rute de pelerinaj la nivel european, care va promova o mai bună înțelegere interculturală și interreligioasă și va crește gradul de conștientizare privind istoria și patrimoniul cultural și natural comun. Proiectul a fost diseminat prin: - organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii români din cadrul proiectului, una în Miercurea Ciuc, jud. Harghita și una în Vânători Neamț, jud. Neamț (cu reprezentanți ai Consiliilor Județene Suceava, Harghita, Neamț, Administrației Parcului Natural Vânători Neamț, primăriilor, Ministerului Turismului, Bisericii Ortodoxe Române etc.). - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.e. Proiectul „<i>DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity - DANUrB</i>”, Programul INTERREG Danube - strategie pentru dezvoltarea unui program cultural transnațional care să reflecte rețelele globale și locale; - DANUrB TOUR - noi rute tematice culturale pe faleză	Principalul scop al proiectului este de a crea o rețea spațio-culturală, o "Promenadă Culturală a Dunării", prin conectarea tuturor comunităților situate de-a lungul fluviului, unificarea acestora într-un singur brand al destinației turistice, oferirea de rute tematice și crearea posibilităților pentru creșterea numărului de vizitatori și a

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
Dunării și implementarea lor în aplicația PocketGuide app; platforma de căutare DANUrB, respectiv crearea unui spațiu public eco-dunărean în abstract și în sens fizic, în timpul și după implementarea proiectului.	duratei sejurului acestora. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism. - Organizarea unei întâlniri de diseminare a proiectului în municipiul Calafat.
III.f. Proiectul <i>“Proiectul Transdanube.Pearls - Network for Sustainable Mobility along the Danube”</i>, Programul INTERREG Danube - elaborarea unor oferte de mobilitate durabilă legate de Dunăre la scară largă; - elaborarea de oferte noi/îmbunătățite de mobilitate la destinații și conectarea acestora cu oferte de mobilitate durabilă legate de Dunăre, la scară largă; - elaborarea de produse turistice durabile pentru toată regiunea Dunării; - elaborarea unor informații complete, integrate, pe înțelesul tuturor, precum și stabilirea unor centre de mobilitate regională; - creșterea capacității factorilor locali și regionali în îmbunătățirea mobilității durabile în regiunile lor; - acordarea de sprijin în implementarea măsurilor de dezvoltare necesare; - definirea de standarde/certificare/brand comun pentru rețeaua de destinații care oferă posibilități de mobilitate durabilă de-a lungul Dunării; - elaborarea de studii de fezabilitate pentru implementarea unor servicii turistice de mobilitate; - organizarea unor sesiuni de pregătire a personalului specializat în oferte de mobilitate.	Principalul obiectiv al proiectului îl reprezintă îmbunătățirea accesibilității în toată regiunea Dunării și diseminarea conceptului de mobilitate durabilă și turism și prin crearea Perlelor de mobilitate turistică. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Work-shopuri regionale - 2 în municipiul Orșova și 1 în municipiul Drobeta Turnu Severin; - Participare la Salonul Cercetării și Târgurile de Turism.
III.g. Proiectul <i>“Preparation of a project for fostering the sustainable use of cultural heritage in the vicinity of spas and wellness centres in the Danube Region”</i>, Programul Interreg Danube - SO 4.2 Support to the governance and implementation of the EUSDR - Stabilirea unei metodologii de analiză pentru cerere și ofertă; - Analiza cererii turistice - sondaj on-line privind preferințele și comportamentul consumatorului de turism balnear; - Analiza ofertei de turism balnear a stațiunii Băile Herculane; - Cererea de finanțare pentru un nou proiect INTERREG Danube.	Depunerea documentației realizate pentru a obține finanțare pentru un nou proiect prin programul INTERREG Danube (call-ul 3).

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ¹⁸ REZULTAT	GRAD ¹⁹ NOUȚATE	GRAD ²⁰ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²¹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ²²	VENIT OBȚINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat, com. Chiscani, jud. Brăila ca balneoclimatică	PN			Comercializare.	Primăria comunei Chișcani, jud. Brăila	40.000	Documentație pentru acordarea statutului c stațiune balneoclimatică. Documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea întocmirii notei de fundamentare pentru atestare și transmisă Ministerului Sănătății pentru inițierea HG
2	Actualizare Studiu de fezabilitate - Amenajare camping în orașul Horezu	PM			Comercializare.	Primăria Horezu, jud. Vâlcea	35.000	Documentație tehnico economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vedere accesării de fonduri.
3	Studiu de fezabilitate pentru înființarea domeniului schiabil Șureanu - Petrila	PN			Comercializare.	Primăria Petrila, jud. Hunedoara	55.250	Documentație tehnico economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vedere înscrierii în Anexa Leg 526/2003 și accesării de fonduri.
4	Studiu de fezabilitate pentru domeniul schiabil Semenici	PN			Comercializare.	Primăria Reșița, jud. Caraș Severin	101.500	Documentație tehnico economică, realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentație depusă la primărie, în vedere înscrierii în Anexa Leg 526/2003 și accesării de fonduri.
5	Studiu de soluții pentru reconfigurarea circuitelor funcționale pentru evitarea intersectării fluxurilor de turiști în Baza de tratament a complexului hotelier Căprioara - Cerbul - Covasna	PN			Comercializare.	SCT Covasna SA	5.000	Prin intermediul acestui studiu au fost oferite agentului economic (SCT Covasna SA) soluții pentru reconfigurarea circuitelor funcționale ale Bazei de tratament a complexului hotelier Căprioara - Cerbul - Covasna
6	Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în 2018, cu finalizare în mai 2019)	PN			Comercializare.	Consiliul Județean Constanța	54.947	Strategie de dezvoltare a turismului la nivel județean. În cadrul acestui document s-a făcut o analiză diagnostică a turismului la nivel județean, urmată de o serie de propuneri de dezvoltare viitoare. Strategia va sta la bază deciziilor viitoare de

¹⁸ ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.

¹⁹ număr de articole științifice asociate

²⁰ număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

²¹ ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

²² se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

								dezvoltare a turismului în județul Constanța
7	Analiza patrimoniului turistic existent din stațiunea turistică Târgu Ocna	PN			Comercializare.	Primăria orașului Târgu Ocna	12.000	Analiză diagnostică a patrimoniului turistic din stațiunea Târgu Ocna. Documentația a fost depusă la primărie, folosită în vederea creșterii punctajului din PATN Turism.
8	Sondaje în cadrul proiectului SIPOCA 306/SMIS2014 - Dezvoltarea parteneriatului între ONG-uri și administrație pentru promovarea modalităților durabile de transport în interiorul localităților	PN			Comercializare.	Agencia de Dezvoltare Regională Sud Est	59.000	În cadrul acestui studiu au fost realizate trei sondaje: 1 sondaj CAT prin inserarea unui număr limitat de întrebări, într-un serviciu de cercetare Omnibus cu eșantion național reprezentativ pentru populația de peste 18 ani; 1 sondaj online adresat ONG-urilor care promovează transportul sustenabil (inclusiv a mersului cu bicicleta) și partenerilor sociali, cu un volum de minim 30 50 respondenți; 1 sondaj de opinie în rândul autorităților publice centrale, regionale și locale privind perspectivele de dezvoltare, legiferare a mersului pe bicicletă prin intermediul unui chestionar semistructurat (50 de respondenți). Proiectul va sta la baza dezvoltării unui sistem de standarde comune și la creșterea capacității ONG-urilor și partenerilor sociali pentru a formula propuneri de politici publice care promovează mersul pe bicicletă. Cercetarea privind politicile naționale, regionale și locale în domeniul facilitării utilizării mersului pe bicicletă a avut ca scop evaluarea percepției autorităților publice asupra utilității folosirii bicicletei, identificarea de atitudini și opinii referitoare la situația actuală și cea viitoare privind dezvoltarea urbană, din perspective utilizării bicicletei ca mijloc de transport sustenabil.
9	Analiza cost-beneficiu pentru SF Borsec	PN			Comercializare.	SC Transcablu SRL	5.000	Documentație tehnică economică, a fost realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentația este

								parte a unui Studiu de fezabilitate, realizat de beneficiar, folosit pentru accesare de fonduri.
10	Analiza cost-beneficiu pentru SF Borșa	PN			Comercializare.	SC Transcablu SRL	15.000	Documentație tehnico-economică, a fost realizată conform conținutului-cadru al studiului de fezabilitate din HG nr 907/2016. Documentația este parte a unui Studiu de fezabilitate, realizat de beneficiar, folosit pentru accesare de fonduri.
TOTAL GENERAL (mii Lei)							382.697	

7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În viitor se va merge pe latura aplicativă a cercetării. În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate. De asemenea, în prezent se analizează oportunitatea înființării unui Centru de Informare Tehnologică (CIT).

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 7.1, 7.2, 7.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice

Anul trecut INCDT a derulat 7 proiecte externe (2 au început în anul 2016, 4 au început în anul 2017 și 1 proiect a început în anul 2018), colaborând cu un număr mare de parteneri:

Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate pentru perioada 2016-2020

Programul	Proiectul	Parteneri
INTERREG EUROPE	IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer,	- Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania (liderul de proiect) - Espaces naturels régionaux (ENRx), Franta - EUROPARC Federation, Germania - Molise Region, Italia - EUCC BALTIC OFFICE, Lituania
	Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage	- Kent County Council, Marea Britanie (liderul de proiect) - Östergötland County Council (Region Östergötland), Suedia, - Norfolk County Council, Marea Britanie, - Puglia Region, Italia

		- SouthTrøndelag - County Authority, Norvegia - Diocese of Canterbury, Marea Britanie
ERASMUS +	Tourism Urban and Social Tapestry - Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills	- Universitatea Erbakan Necmettin, Konya, Turcia - KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ, Turcia - Konya Bilim Merkezi İşletme, Turcia - Hizmetleri San. Tic. Anonim Şirketi, Turcia - InEuropa srl, Italia - Stichting PRIME, Olanda
INTERREG DANUBE	DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity - DANURB,	- Budapest University of Technology and Economics, Ungaria - GPS City Guide Kft, Ungaria - Xellum Kft, Ungaria - Centru Unguresc de Arta Contemporana, Ungaria - Pest County Municipality, Ungaria - Municipality of Esztergom, Ungaria - Vienna University of Technology, Austria - Oikodrom - The Vienna Institute for Urban Sustainability, Austria - University for Continuing Education - Danube University Krems, Austria - Heritage Interpretation Center, Sofia - Interpret Europe Association, Bulgaria - National Tourism Cluster "Bulgarian Guide", Bulgaria - Agentie de dezvoltare a Resurselor Umane, Bulgaria, - Vukovar - Srijem County Municipality, Croatia - University of Novi Sad, Serbia, - University of Belgrade, Serbia - Municipality of Sturovo, Slovakia - Municipality of Komarno, Slovakia
	Transdanube.Pearls	- Environment Agency Austria (liderul de proiect) - Danube Office Ulm/Neu-Ulm - Germania - WGD Danube Upper Austria Tourism Ltd. - Austria - Regionalmanagement Burgenland Ltd. - Austria - Bratislava Self-Governing Region - Slovakia - West Pannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd - Ungaria, - STRDA South Transdanubian Regional Development Agency Nonprofit Ltd. - Ungaria, - City of Vukovar - Croația - Development Agency Sinergija - Slovenia, - Regional Administration of Vidin Region - Bulgaria - Club "Sustainable Development of Civil Society" (CSDCS) - Bulgaria, - The South-East Regional Development Agency - România
	Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries - NETWORLD	- Soča Valley Development Centre, Slovenia (liderul de proiect) - The Walk of Peace in the Soča Region Foundation, Slovenia - Rozemberk Society, Cehia - Varna Economic Development Agency, Bulgaria - Regional Museum of History - Dobrich, Bulgaria - Cultural LAB Social Cooperative, Ungaria - Municipality of Town Veszprém, Ungaria - Danube University Krems/Faculty of Education, Arts and Architecture/Department for Building and Environment - Austria - Consultants Ltd. - Austria - Institution for development of competence, innovation and specialization of Zadar County - Croația - University of Presov - Slovakia
Interreg Danube - SO 4.2 Support to the governance and	Preparation of a project for fostering the sustainable use of cultural heritage in	- Hévíz Tourism Non-profit Ltd. - Bourgas Regional Tourist Association

implementation of the EUSDR	the vicinity of spas and wellness centres in the Danube Region	
-----------------------------	--	--

În anul 2018 INCDT a participat în două parteneriate de succes la nivel național:

- Proiectul *“PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural”* - PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI. În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Universitatea Ștefan cel Mare Suceava (coordonator proiect), Institutul "Bucovina", Universitatea "Petru Maior" Târgu Mureș, Institutul de Economie Națională, Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași.
- Proiectul *“Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și de zona costieră a Mării Negre”* - **PLANUL SECTORIAL AL MINISTERULUI CERCETĂRII ȘI INOVĂRII**. În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunării (coordonator proiect), Universitatea Dunărea de Jos Galați, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Marină “Grigore Antipa” Constanța, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie Marină - GeoEcoMar, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Protecția Mediului (INCDPM).

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale, reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european sau internațional și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro) ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și ofera acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma ERRIS ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România. De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană pentru Întreprinderi și Industrie, Departamentul de Turism (http://ec.europa.eu/enterprise/contact/index_en.htm)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)

c) Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional

- Membru fondator al Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare;
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia;
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transilvania.

d) Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

- 1 membru în *Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr.70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 4 membri în *Comisia Tehnico-Economică* din cadrul Ministerului Turismului;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului* organizat în cadrul Programului Pan-European pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător.
- 1 membru în *Consiliul Consultativ pentru Turism*.
- 1 membru în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDRAPFE)*
- 1 membru în *Comisia de avizare a documentațiilor pentru programul "Schi în România"*.

e) Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și /sau naționale:

- Surugiu Camelia, Editorial Board Member: *Journal of Economics, Commerce and Research* (JECR); ISSN(Print):2278-4977; ISSN(Online): 2278-4985; Impact Factor(JCC): 2.5306, revistă indexată în Ulrich's Directory, Serial Solutions, Ebsco (H. W. Wilson), Scirus, Cabell Publishing, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ergonomic Abstracts, Open Access Journals Search Engine (OAJSE). (<http://tjprc.org/journals.php?jtype=1&id=32&details=editors>)
- Tamara Simon este membru în comitetul revistei IJAREG-Geographical Journal/ member of Editorial Board și membru în comitetul științific pentru derularea manifestării științifice - „Symposium on Geography Landscapes: perception, knowledge, awareness and action”, Univ. „Spiru Haret”, București, perioada 2009-2018.

8.2. Prezentarea activității de mediatizare:

Mediatizarea activității institutului s-a făcut prin:

- pagina web proprie (www.incdt.ro);
- postări publicate pe paginile de socializare ale institutului (<https://www.facebook.com/incd.turism/> și https://twitter.com/incd_turism);
- paginile web ale proiectelor în care institutul a fost/este implicat (<https://www.interregeurope.eu/greenpilgrimage/>; <http://tourbanproject.org/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/network/>; <https://www.interregeurope.eu/impact/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danurb>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/transdanube-pearls>).

- postări în mass-media: <http://ziarharghita.ro/via-maria-un-puternic-instrument-de-dezvoltare-turistica>; <https://gonext.ro/via-maria-un-puternic-instrument-de-dezvoltare-turistica/>; <https://www.borbolycsaba.ro/ro/via-maria-un-puternic-instrument-de-dezvoltare-turistica/>; <https://www.youtube.com/watch?v=ahdLxt-uwXA>.

NOTA

- datele se prezinta pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 8.1, 8.2, 8.3)
- datele se prezinta atât ca total cat si pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCĐ pentru perioada de acreditare (certificare).

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2016-2020	Realizat 2018
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI 3. Pregătirea unor portofolii de proiecte de cercetare pentru viitoarele competiții. Găsirea de parteneri din mediul privat care să beneficieze de rezultatele proiectelor.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	2 proiecte finanțate în anul 2018 (au fost depuse în anul 2017)
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	4 proiecte	1 proiect
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial - document ce urmează a fi aprobat	5 studii/an	1 proiect prin Planul Sectorial al MCI
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont 2020	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	2 propuneri de proiecte pregătite (depus la începutul anului 2019)
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	5 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	1 proiect depus în cadrul programului INTERREG Europe, 14 proiecte depuse în cadrul programului INTERREG Danube (depus la începutul anului 2019) 1 proiect finanțat în cadrul programului Interreg Danube - SO 4.2 Support to the governance and implementation of the EUSDR
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor ministere sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	
7.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	30% din total venituri	10 proiecte/studii finanțate de autorități publice locale, agenții de dezvoltare regională, agenți economici; 20,49% din total venituri
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul	3 protocoale de colaborare	

	public și privat		
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	1 transfer/an	
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	2 sesiuni/conferințe științifice (în calitate de coorganizator) 1 conferință în cadrul proiectelor de cooperare europeană, în care INCDT este partener
12.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole, cărți	1 articol ISI publicat/ an; 1 carte publicată la 2 ani	2 articole ISI în curs de publicare (vor fi publicate în 2019)
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Susținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	5 participări/an	6 participări
15.	Reluarea editării Revistei INCDT	1 număr/an	nu
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar la nivel de institut	4 persoane/an	nu
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	5% din veniturile din cercetare	117.000 lei în infrastructura de cercetare prin Programul de Investiții al Ministerului cercetării și Inovării (6,26% din veniturile din cercetare)
18.	Dezvoltarea laboratoarelor existente		

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu documente utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare.

Cele mai recente dintre acestea, la nivel intern și cele pe fonduri europene se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului. Deoarece cele mai multe studii sunt lucrate cu administrații publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Tempo online INS (Institutul Național de Statistică);
- ✓ Baza de date a Ministerului Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație;
- ✓ baza de date TourMIS;
- ✓ baza de date EUROSTAT etc.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

În anul 2018 s-a desfășurat la institut un singur control, cel de la Camera de Conturi București în perioada 05.11.2018 – 14.12.2018. În urma controlului efectuat, singura măsură dată de CCRB a fost să facem declarații rectificative la lunile anului 2017, când am scos la plată și am declarat salarii procentual, și să plătim diferențele de contribuții și impozit. Măsura dată este pe 6 luni, până la 30/06/2019, cu posibilitate de prelungire a termenului.

Anexa nr 8 - Decizia 9/11.01.2019 a directorului Camerei de Conturi București

12. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de 48 de ani și o valoroasă bază de date acumulată în cursul anilor. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, arhitectură, geologie, geografie etc.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor MCI, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului național (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania). În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Turismului, Ministerul Mediului sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător). Spre exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort²³.

Tot ca recunoaștere a muncii noastre, doi cercetători sunt membri în colective de redacție ale unor reviste științifice internaționale bine cotate.

O problemă o constituie faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării socio-umaniste, de aceea profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2018 a fost unul foarte greu, cu 7 proiecte de cooperare internațională aflate în derulare, dintre care doar 2 proiecte au primit prefinanțare (pentru majoritatea acestor programe, plățile se fac la cel puțin 6 luni după depunerea raportărilor intermediare).

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a contribui la perfecționarea profesională a celor existenți sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI sau BDI.

²³ În momentul în care a apărut acest HG era Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului

Reluarea Planului Sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Turismului (plan aprobat în 2012, dar nefuncțional datorită schimbărilor instituționale) ar putea contribui la deblocarea situației.

În urma muncii noastre rămân studii care cuprind:

- soluții viabile pentru dezvoltarea turismului în diferite regiuni ale țării fie pentru revigorarea activității de turism din zonă, fie ca alternativă de dezvoltare economică;
- metodologii de determinare a contribuției economice a turismului folosind Contul Satelit în Turism;
- analize statistice, analize de piață privind capacitatea de cazare a României sau circulația turistică;
- strategii de dezvoltare turistică;
- metodologii de determinare a capacității de suport în diferite zone;
- programe de marketing;
- propuneri privind drumuri de acces și amenajări interioare (spre/în peșteri, saline), hoteluri, baze de tratament balnear, centre de informare turistică, trasee turistice, pârtii de schi, trasee de mountain bike etc.
- etc.

13. Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare²⁴.

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare și a Planului de Dezvoltare Instituțională a I.N.C.D.T., *obiectivele activității de cercetare* pentru perioada 2019-2022 sunt următoarele:

1. Îmbunătățirea continuă a activității pentru obținerea unor rezultate științifice și tehnologice deosebite și consolidarea poziției în topul cercetării din domeniu în aria românească a cercetării, pentru atingerea excelenței științifice recunoscută pe plan internațional și creșterea vizibilității institutului;
2. Creșterea contribuției la nevoia de inovare, prin asigurarea transferului către economie a unor metode, tehnici, metodologii, servicii inovative specifice domeniului, demonstrând dinamism și flexibilitate în satisfacerea clienților;
3. Dezvoltarea resurselor tehnice de dotare și personal favorabile competitivității, creativității, atractivității și dezvoltării carierelor performante, extinderii colaborării în proiecte și programe internaționale;
4. Aplicarea unui management performant care să asigure creșterea continuă a solidității institutului.

Direcțiile strategice sunt următoarele:

1. Realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul turismului

- Continuarea aplicării în programe naționale/sectoriale pentru coordonarea/realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanței în domeniul turismului;

²⁴ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

- Oferirea de soluții inovatoare pentru creșterea competitivității sectorului public și privat din turism - sprijinirea ministerului de resort în procesul de luare a deciziilor prin oferirea unei baze științifice în domeniul turismului; sprijinirea administrațiilor publice locale în formularea strategiilor de dezvoltare a turismului la nivel local; sprijinirea întreprinderilor private din sectorul turismului în dezvoltarea afacerilor.
- Participarea la strategii/proiecte comune de dezvoltare a turismului la nivel european;
- Dezvoltarea pe domeniile existente abordate în institut a unor nișe noi care pot deveni de interes pe piața cercetării turismului în România;
- Orientarea activității de cercetare a institutului spre domeniile prioritare ale SNCDI 2014-2020.

2. *Dezvoltarea de parteneriate cu mediul științific și cu mediul economic, prin:*

- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și neguvernamentale, agenți economici, în vederea realizării unor viitoare parteneriate pentru participarea la proiecte comune, pentru efectuarea de stagii de practică sau în vederea schimbului de informații;
- înscrierea institutului în baze de date naționale și internaționale care promovează parteneriatele;
- participarea la evenimente de profil.

3. *Creșterea vizibilității instituției și a rezultatelor cercetării, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional. Pentru realizarea acestui deziderat sunt avute în vedere următoarele acțiuni:*

- organizarea și participarea la workshop-uri, seminarii, conferințe și alte evenimente în domeniu;
- participarea la târguri și expoziții specifice;
- utilizarea oportunităților oferite de mediul online (newsletter, grupuri specializate, rețele de cercetare etc.);
- actualizarea permanentă a site-ului web al institutului și a paginilor de Facebook și Twitter, pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității INCDT la nivel național și internațional;
- crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării;
- publicarea de articole și cărți de specialitate cu rezultate ale activității de cercetare în reviste științifice din țară și din străinătate cu grad mare de impact;
- editarea unei reviste științifice proprii, în care vor fi publicate rezultatele cercetărilor;
- participarea la grupurile de lucru organizate de Ministerul de resort (de exemplu Grupul de lucru interministerial pentru a dezvolta ecoturismul în România, constituit prin Ordinul MDRT nr. 56/2011);
- transferarea rezultatelor cercetării potențialilor beneficiari.

4. *Dezvoltarea competențelor profesionale.* Dezvoltarea consistentă a INCDT pe termen mediu și lung depinde în cel mai înalt grad de promovarea tinerilor și a experților de valoare, iar strategia Institutului este de a sprijini constant activitatea acestora.

- sprijinirea salariaților să participe la programe de doctorat și postdoctorat;
- identificarea cerințelor de instruire în cercetare și derularea anuală a unui program de perfecționare a resurselor umane;
- stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare;

- sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi, doctori în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale;
- atragerea de specialiști din țările membre UE, dornici să își desfășoare activitatea în România;
- atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

5. Dezvoltarea Infrastructurii de cercetare

În ceea ce privește accesul la *infrastructura de cercetare*, se are în vedere:

- modernizarea facilităților existente în laboratoarele de cercetare, prin achiziționarea de echipamente noi;
- adaptarea echipamentelor IT (Internet de mare viteză, Intranet, rețea, server, calculatoare și alte facilități de birou);
- achiziționarea unor soft-uri noi pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite (analiza statistică, editare grafică, cartografie, arhitectură etc.);
- achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate și obținerea accesului la baze de date naționale și internaționale din domeniu;
- dezvoltarea laboratoarelor existente.

Pentru anul 2019 se are în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU;
- ✓ continuarea proiectului *“Dezvoltarea experimentală a unei extensii a Contului Satelit al Turismului la nivel regional în România -REGECSST”*, finanțat prin PNCDI III - Programul Dezvoltarea sistemului național de cercetare, dezvoltare (P1), Subprogramul 1.1. Resurse Umane, Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente TE-2016
- ✓ continuarea proiectului *“PORT Cultural - PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural”*, finanțat prin PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională - Proiecte complexe realizate în consorții CDI;
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor internaționale care au obținut finanțare;
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale sau a unor noi proiecte solicitate de autoritățile publice;
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2019 (PNCDI III);
- ✓ depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul Planului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Cercetării și Inovării
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Turismului;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor externe de finanțare (Orizont 2020, INTERREG DANUBE, granturi EEA etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri;
- ✓ identificarea de oportunități pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POC, POCA;

- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
 - participarea la Salonul Cercetării 2019 (București) organizat de MCI;
 - participarea la Târgurile de Turism organizate de MT;
 - participare I.N.C.D.T. evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener.
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
 - Organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii naționali în cadrul proiectului GREEN PILGRIMAGE;
 - I.N.C.D.T. este co-organizator al Conferinței Internaționale "*Turismul rural românesc în context internațional. Actualitate și perspective*" (Ediția a XXI-a), mai 2019, Vatra Dornei.
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea site-ului web, actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ Participări la conferințe naționale/internaționale în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 6 conferințe);
- ✓ Publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor (minim 5 articole).

14. Anexe.

Urmatoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2018 al INCDT:

Anexa nr 1 - Raportul Consiliului de administratie pe anul 2018

Anexa nr 2 - Raportul directorului general pe anul 2018

Anexa nr 3 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Anexa nr 4 - Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Anexa nr 5 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Anexa nr 6 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Anexa nr 7 - Raportul de audit intern

Anexa nr 8 - Decizia nr. 9/11.01.2019 a Camerei de Conturi București

**Director General,
Timotin Victor**



**Președinte Consiliu Științific,
Tudorache Doru Marian**

**Director Economic,
Marchidan Gabriela**

Anexa nr. 1 - Raportul Consiliului de administrație pe anul 2018 (atașat)

Anexa nr. 2 - Raportul directorului general pe anul 2018 (atașat)

Anexa nr. 3 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	From 'Little Paris' to a Communist Metropolis and back to Democracy: an investigation of Bucharest tourism potential awareness	Journal of Tourism and Cultural Change (în curs de publicare, trimis în decembrie 2018)	Surugiu C., Tudorache D., Aștefănoaiei R.

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	The Quality of Sports Facilities and their Importance in Support of a Healthy Life Style of the Urban Population - Case Study Bucharest	Proceedings of the 32nd IBIMA Conference (https://ibima.org/accepted-paper/the-quality-of-sports-facilities-and-their-importance-in-support-of-a-healthy-life-style-of-the-urban-population-case-study-bucharest/) - în curs de publicare	Bogan E., Moldoveanu E. A., Simion T., Constantin (Oprea) D. M., Grigore E., Chiurciu I. A., Soare E.
2.	Estimating the economic contribution of medical tourism in Romania based on Tourism Satellite Account data	Revista de Turism: Studii si cercetari in turism, Issue 26, December 2018 (http://www.revistadeturism.ro/rdt/article/view/419)	Frent C., Niculescu A
3.	Generation Y - Challenges for Heritage Planning	Valentina Vasile (editor), Caring and Sharing: The Cultural Heritage Environment as an Agent for Change, Springer Proceedings in Business and Economics, 2018, eBook ISBN 978-3-319-89468-3, Hardcover ISBN 978-3-319-89467-6, Series ISSN 2198-7246, DOI: 10.1007/978-3-319-89468-3 (https://www.springer.com/us/book/9783319894676)	Tudorache, D. M.; Niculescu A., Musteață-Pavel M., Radu A.
4.	The identification and evaluation of risks impacting on the locals and on tourist activities in the town of Sulina	"Scientific Annals of the Danube Delta Institute", 2018 (ISSN-L: 1842 - 614X, printed version: ISSN 1842 - 614X, online version: ISSN 2247 - 9902). (în curs de publicare)	Niculescu A. C., Frent C.
5.	Social Tourism for Children and Young Pupils, in Romania	International Journal of Academic Research in Environment and Geography, 5(1), 14-29, 2018, ISSN 2313-769X http://hrmars.com/hrmars_papers/Social_Tourism_for_Children_and_Young_Pupils_in_Romania.pdf	Simon T., Bogan E., Frent C., Barbu M.
6.	Analysis of Tourism for Seniors, in Romania	Trimis spre publicare în <i>Knowledge Horizons Economics</i>	Simon T., Frent C.
7.	The Stage of Development of Social Tourism for Young People, in Romania	Trimis spre publicare în <i>Knowledge Horizons Economics</i>	Simon T., Frent C., Niculescu A.
8.	Stressing the Urge for	Springer Proceedings in Business and Economics.	Surugiu MR.,

	Awareness to Climate Change Impact on Natural and Cultural Heritage: A Romanian Perspective. In: Vasile V. (eds) Caring and Sharing: The Cultural Heritage Environment as an Agent for Change.	pp 121-128, Springer, Cham. 419 pages. Print ISBN 978-3-319-89467-6, Online ISBN 978-3-319-89468-3, DOI https://doi.org/10.1007/978-3-319-89468-3_10 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-89468-3_10#citeas	Surugiu C.
9.	Training for heritage promotion in rural areas, In: Vasile V. (eds) Caring and Sharing: The Cultural Heritage Environment as an Agent for Change.	Springer Proceedings in Business and Economics. pp 251-259, Springer, Cham. 419 pages. Print ISBN 978-3-319-89467-6, Online ISBN 978-3-319-89468-3, https://doi.org/10.1007/978-3-319-89468-3 https://www.springerprofessional.de/en/training-for-heritage-promotion-in-rural-areas/15985162	Surugiu M.R., Vasile V., Mazilescu R., Login A., Surugiu C.
10.	<i>Tourism - Important Sector Of The Economy: Challenges And Opportunities</i> , in	Proceedings of the International Conference Trends In The Current Economic Environment, 2nd Edition, 7-8 December, 2017, Bucharest, Romania, Editura SITECH, Craiova, 2018, ISBN 978-606-11-6600-8, pp. 165-177	Surugiu M.R., Mazilescu R., Surugiu C.

Anexa nr. 5 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	The identification and evaluation of risks impacting on the locals and on tourist activities in the town of Sulina	Al 26-lea Simpozion științific "Delte și zone umede", Tulcea, 16-20 mai 2018, (http://ddni.ro/wps/wp-content/uploads/2018/05/Agenda-Simpozion-2018.pdf)	Niculescu A. C., Frent C.
2.	The Quality of Sports Facilities and their Importance in Support of a Healthy Life Style of the Urban Population - Case Study Bucharest	32nd IBIMA Conference: 15-16 November 2018, Seville, Spain (https://ibima.org/accepted-paper/the-quality-of-sports-facilities-and-their-importance-in-support-of-a-healthy-life-style-of-the-urban-population-case-study-bucharest/)	Bogan E., Moldoveanu E.A., Simion T., Constantin (Oprea) D.M., Grigore E., Chiurciu I.A., Soare E.
3.	Unique features of the Romanian Carpathians - opportunities for a sustainable tourism development	5th Forum Carpaticum, Adapting to Environmental and Social risk in the Carpathian Mountain Region, Eger, Hungary, 15-18 October 2018 (http://fc2018.hu/conference-program/)	Arsene O., Tudorache D., Cârlogea A., Aștefănoaiei R.
4.	A Review of Social-Cultural and Technological Risks of the Tourism Sector	Conferinta Internationala ICEA 2018, International Conference in Economics and Administration, 8-9 June 2018, Faculty of Administration and Business, University of Bucharest	Surugiu C, Surugiu M.R.
5.	The management of cultural tourism destinations: An introduction	6th International Conference "Leadership And Organisational Strategies And Their Impact On The Evolutionary Trend At Microeconomic And Macroeconomic Level", Centre for Organisational Strategies and Leadership, University of Bucharest, October 19th, 2018, Bucharest, http://csolubconference.faa.ro/	Surugiu C, Surugiu M.R., Mazilescu R.
6.	From positive to negative effects: impact of climate changes on households in rural Romania	EUB-2018 International Conference - "Ecology of XXI Century" - Ecological University of Bucharest, April 2-4, 2018, Bucharest	Surugiu M.R., Cristea A., Mazilescu R., Surugiu C.

Anexa nr 6. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat, com. Chiscani, jud. Brăila ca balneoclimatică	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Chișcani, jud. Brăila	5031/09.05.2017
2.	Actualizare Studiu de fezabilitate - Amenajare camping în orașul Horezu	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Horezu, jud. Vâlcea	19651/25.09.2017
3.	Studiu de fezabilitate pentru înființarea domeniului schiabil Șureanu - Petrila	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Petrila, jud. Hunedoara	109-24923/31.08.2017
4.	Studiu de fezabilitate pentru domeniul schiabil Semenici	Studiu cercetare aplicativă	Primăria Reșița, jud. Caraș Severin	63732/28.12.2017
5.	Studiu de soluții pentru reconfigurarea circuitelor funcționale pentru evitarea intersectării fluxurilor de turiști în Baza de tratament a complexului hotelier Căprioara - Cerbul - Covasna	Studiu cercetare aplicativă	SCT Covasna SA	30/15.03.2018
6.	Strategia integrată de dezvoltare a turismului durabil în județul Constanța (începută în 2018, cu finalizare în mai 2019)	Studiu cercetare aplicativă	Consiliul Județean Constanța	30004/13.11.2018
7.	Analiza patrimoniului turistic existent din stațiunea turistică Târgu Ocna	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Târgu Ocna	13713/23.08.2017
8.	Sondaje în cadrul proiectului SIPOCA 306/SMIS2014 - Dezvoltarea parteneriatului între ONG-uri și administrație pentru promovarea modalităților durabile de transport în interiorul localităților	Studiu cercetare aplicativă	Agenția de Dezvoltare Regională Sud Est	28057/23.10.2018
9.	Analiza cost-beneficiu pentru SF Borsec	Studiu cercetare aplicativă	SC Transcablu SRL	1301/ATE/2017
10.	Analiza cost-beneficiu pentru SF Borșa	Studiu cercetare aplicativă	SC Transcablu SRL	1300/ATE/2017

Anexa nr. 7 - Raportul de audit intern

Anexa nr. 8 - Decizia nr. 9/11.01.2019 a Camerei de Conturi București