



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM**

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2015 AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE
ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

APRILIE 2016

1. Datele de identificare ale I.N.C.D.T.

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM – I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: Cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism – I.N.C.D.T. București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011. În prezent, se află în coordonarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare (conform HG nr. 45/2016).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare a I.N.C.D.T.

2.1 Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 45 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului – din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului - din septembrie 1977;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din 1991;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

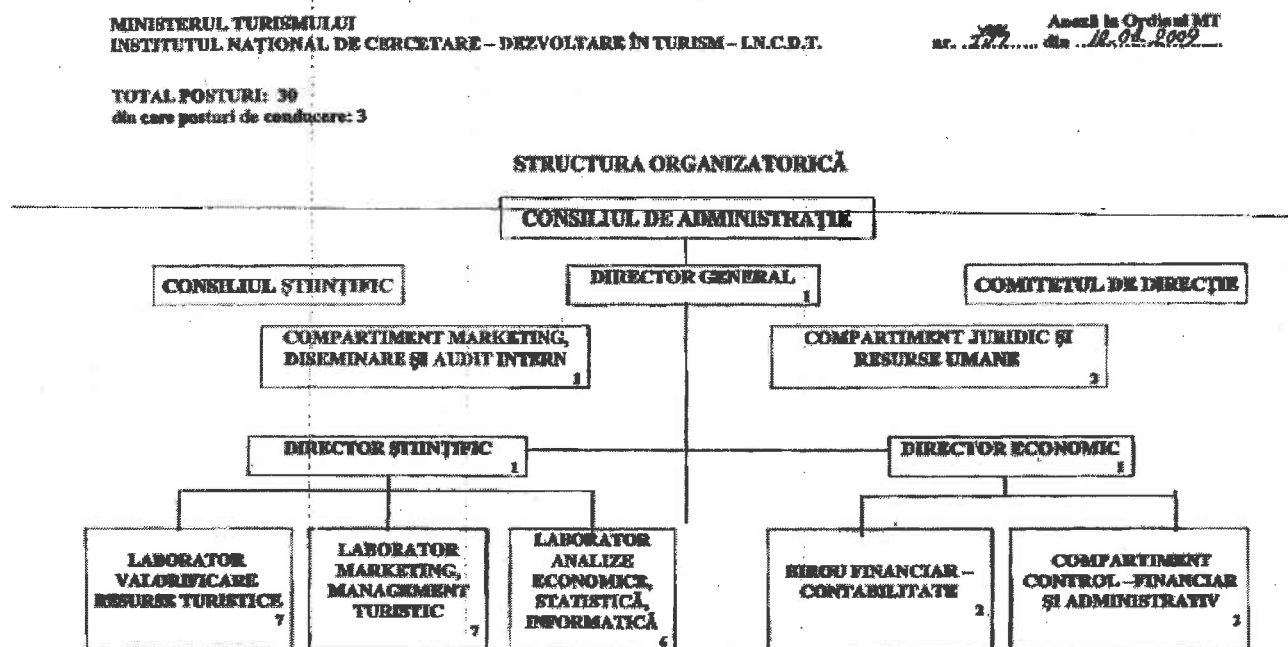
În prezent, I.N.C.D.T. este în coordonarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare și are o strânsă colaborare cu Autoritatea Națională pentru Turism, cu Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Autorității naționale pentru Turism etc.), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea

sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

2.2 Structura organizatorică (organigrama, filiale, sucursale, puncte de lucru) I.N.C.D.T.

Organigrama institutului prevede 30 posturi dintre care cele din cercetare (21) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.



2.3 Domeniul de specialitate al I.N.C.D.T. (conform clasificării CAEN și UNESCO)

- **cod CAEN 7220** (cercetare – dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- **cod UNESCO 5312** - (Economie sectorială)

2.4 Direcții de cercetare-dezvoltare/obiective de cercetare/priorități de cercetare

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

În anul 2012, I.N.C.D.T. a trecut din coordonarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului în coordonarea Ministerului Educației Naționale (O.U.G 96/2012, Art. 5 (4)). În prezent se află în coordonarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare (HG nr. 45/2016).

3. Structura de conducere a I.N.C.D.T

3.1. Consiliul de administrație

La nivelul anului 2015, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Tamara SIMON, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T. (ianuarie-martie)
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T. (martie-decembrie)
- Liliana CAZAC, membru – reprezentant MENCS, ANCSI
- Adriana GHERMAN, membru – reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMFPSPV
- Gabriel GORGĂNEANU, membru – reprezentant Transilvania Travel (Dir. Tehnic TT)

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general

- Dr. arh. Victor TIMOTIN – Director General I.N.C.D.T., conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General

3.3. Consiliul științific:

- Doru TUDORACHE, președinte - CS III
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Tamara SIMON, membru - CS I
- Marioara MUSTEAȚĂ – PAVEL, membru - CS III
- Rodica TRIFĂNESCU, membru - CS III

3.4. Comitetul director:

- Victor TIMOTIN, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic

4. Situația economico – financiară a I.N.C.D.T.

4.1. **Patrimoniul** stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2015 este de **1.391.389 lei** și este format din:

	31.12.2014	31.12.2015	%
PATRIMONIU , din care:	1.595.532	1.391.389	87,2
→ active imobilizate , din care:	301.073	284.241	94,4
- imobilizări necorporale	0	0	0
- imobilizări corporale	301.073	284.241	94,4
→ active circulante , din care:	1.294.459	1.107.148	85,5
- stocuri (servicii în curs de execuție)	145	307.834	2123,0
- creanțe	1.033.376	438.512	42,4
- disponibilități	260.938	360.802	138,3

4.2. **Venituri totale** sunt la 31/12/2015 în suma de **1.750.070 lei** și sunt formate din:

	31.12.2014	31.12.2015	%
TOTAL VENITURI , din care:	1.766.884	1.750.070	87,2
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri publice , din care:	1.835.804	1.294.840	70,5
- administratii locale / judetene	184.416	297.451	161,3
- administratii nationale: ANCSI (Nucleu+PNCDI)	741.500	773.560	104,3
- administratii nationale: ANT + MDRAP	62.339	133.777	214,6
- Internationale: fonduri UE	847.549	90.052	10,6
→ venituri realizate prin contracte de CD finantate din fonduri private , din care:	0	115.000	-
- nationale	0	115.000	-
- internationale	0	0	0
→ venituri realizate din activitati economice (servicii, microproductie, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuala)	0	0	-
→ venituri in curs de executie, din care:	-102.671	307.689	-299,7
- din activitatea de CD	-102.671	87.937	-85,6
→ subventii / transferuri	0	0	-
→ alte venituri din exploatare	33.693	23.410	66,5
→ venituri financiare	58	9.131	15743,1

4.3. **Cheltuieli totale** în anul 2015 sunt: **1.718.517 lei (100%)**, din care:

- cheltuieli de personal: **1.525.852 lei (88,8%)** - includ și delegațiile
- cheltuieli materiale, cu energia și apa: **46.857 lei (2,7%)**
- cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **102.232 lei (5,9%)**
- cheltuieli cu amortizările: **16.833 lei (1%)**
- alte cheltuieli : **26.743 lei (1,6%)**

Comparativ cu anul 2014, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	31.12.2014	31.12.2015	%
CHELTUIELI TOTALE , din care:	1.754.123	1.718.517	98,0
cheltuieli din exploatare , din care:	1.744.447	1.701.595	97,5
- cheltuieli de personal	1.264.354	1.525.852	120,7
- cheltuieli materiale, cu energie si apa	78.876	46.857	59,4
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	253.741	102.232	40,3
- cheltuieli cu amortizarea	67.362	16.833	25,0
- cheltuieli cu dobânzi și penalități de întârziere	80.114	507	0,6
- alte cheltuieli	0	9.314	-
cheltuieli financiare	9.676	16.922	174,9

4.4. Profitul brut la 31/12/2015: **31.553 lei**.

	31.12.2014	31.12.2015	%
VENITURI TOTALE	1.766.884	1.750.070	99,0
CHELTUIELI TOTALE	1.754.123	1.718.517	98,0
REZULTAT BRUT	12.761	31.553	247,3
REZULTAT NET	12.761	31.553	247,3

4.5. Pierderea brută: nu este cazul.

4.6. Situația arieratelor:

	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	% (2015/2014)
PLĂȚI RESTANTE , din care:	528.050	154.396	132.669	85,9
Furnizori , din care:	48.978	38.876	0	0
- peste 30 zile	1.700	9.777	0	0
- peste 90 zile	18.214	8.035	0	0
- peste 1 an	29.064	21.064	0	0
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale , din care:	298.346	0 ¹	0 ¹	-
- cheltuieli cu dobânzi și penalități de întârziere	69.890	0	0	-
Datorii la Bugetul de stat , din care:	47.406	0 ¹	0 ¹	-
- cheltuieli cu dobânzi și penalități de întârziere	19.576	0	0	-
Datorii față de alți creditori (salariați, mb CA)	133.320	115.520	132.669	114,8

4.7. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

Politicile economice urmărite de institut au vizat:

1. obținerea de profit
2. plata salariilor la timp
3. plata impozitelor și contribuțiilor aferente salariilor la timp
4. plata cu prioritate a debitorilor pentru a stopa acumularea de dobânzi și penalități de întârziere

¹ In luna noiembrie 2014 am reusit sa esalonam datoriile catre BS si BASFS pe o perioada de 5 ani si astfel datoriile respective au devenit datorii curente cu termene lunare conform graficului de esalonare.

5. respectarea parteneriatelor în cadrul proiectelor externe, adică asigurarea fondurilor necesare pentru derularea în bune condiții a acestora pentru a se obține rezultatele așteptate

- Dintre politicile economice enumerate am reușit să implementăm doar 2, ambele într-un procent de 100%.
- Salariile au fost platite la timp luna de luna, dar nu integral lunar, dar oricum într-un procent mai mare decât în anul 2014.
- Plata impozitelor și a contribuțiilor aferente salariilor s-a făcut lunar. La fel și a ratelor de esalonare a datoriilor către fisc.
- Anul 2015 a fost anul în care am încasat creanțele de la proiectele externe derulate în perioada 2012-2014 și totodată anul în care s-au făcut primele cheltuieli pentru proiectele externe pregătite pentru următoarele competiții pe programele UE sau proiecte castigate deja pe programele UE.
- Din păcate nu s-au încheiat contracte multumitoare cu Autoritatea Națională pentru Turism, iar nr contractelor cu autoritățile locale / județene s-a marit. De exemplu, proiectul ALECTOR câștigat de noi și transferat ANT-ului nu a fost câștigat de noi, licitația la care am participat fiind amanată, iar cea organizată la sfârșit de decembrie nu am mai participat (la termenul pus de ANT era imposibil de realizat tot ceea ce presupunea acel proiect).

Ca politici sociale, prin Contractul colectiv de muncă înregistrat la nr. 77395/2014 au fost acordate mai multe drepturi salariale, printre care:

- prime de concediu,
- cadouri copii Paste, 1 iunie, Crăciun și femeilor de 8 martie,
- ajutoare sociale acordate în limita a 2% (decontarea parțială a biletelor de odihnă și tratament, a cheltuielilor lunare pentru creșă / grădiniță, cantină, club, bibliotecă, bază sportivă etc),
- ajutoare / prime acordate în cazul unor evenimente familiale,
- pensii facultative în limita a 400 euro/salariat,
- prime de asigurare voluntară de sănătate în limita a 250 euro/salariat.

Aceste drepturi nu au putut fi acordate, doar primele pentru copii.

Efectele principale ale acestor politici economice și sociale neimplementate sunt:

- **încărcare prea mare ca volum de muncă pe cercetătorii rămași;**

Sarcinile celor plecați au fost preluate de ceilalți cercetători, însă în condițiile în care salariile se plătesc la fel cu întârziere și mult diminuate, ziua de muncă devine tot mai istovitoare și neatrăgătoare dacă la sfârșitul ei nu există răsplată.

- **întoarcerea colegilor plecați;**

Lupta întregului colectiv de a menține pe linia de plutire acest institut și perspectivele de viitor avute în competițiile pe programele UE au făcut ca 2 colegi plecați să se întoarcă la institut, ceea ce a însemnat un câștig pentru echipa din cercetare.

4.8. Evoluția performanței economice:

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în mărimi relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția câtorva indicatori economico – financiari în 2014 și 2015.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii	
			2014	2015
1.	Cifra de afaceri	(nu include veniturile aferente producției în curs)	1.835.804	1.409.840
2.	Profit brut	Venituri – cheltuieli (lei)	12.761	31.553
3.	Profit net	Profit brut – impozit pe profit (lei)	12.761	31.553
4.	Rentabilitatea	Profit brut/cheltuieli totale (%)	0,74	1,84
5.	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri / număr mediu salariați	91.800	70.492
6.	Lichiditate generala (curenta)	Active circulante/datorii pe termen scurt *100	142,65	160,03
7.	Lichiditate intermediara	(Active circulante – stocuri)/datorii pe termen scurt *100	142,63	115,53
8.	viteza de rotatie a activelor circulante	Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile	257	287
9.	viteza de rotatie a stocurilor	Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile	3	80
10.	durata de recuperare a creantelor	Total creante / cifra de afaceri *365 zile	205	114
11.	durata de plata a datoriilor	Total datorii / cifra de afaceri *365 zile	180	179
12.	rentabilitatea economica	Profit net / active *100	0,8	2,27
13.	rentabilitatea financiara	Profit net / capital propriu *100	3,38	4,57
14.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000	987	977
15.	marja bruta din vanzari	Profit din exploatare / cifra de afaceri	0,01	0,01

5. Structura resursei umane de cercetare – dezvoltare

5.1. Total personal: nr. de personal în 2015 este de **23 persoane**, din care:

- 16 cercetatori atestati
- 2 personal cercetare neatestat
- 1 personal auxiliar de cercetare cu SM
- 2 personal achizitii-financiar-contabilitate-salarizare
- 2 personal administrativ

a). personal de cercetare atestat si neatestat cu SS: 18 persoane, dintre care:

- grupa de vârstă peste 60 ani: 2 persoană CSII
- grupa de vârstă 56-60: 1 persoană CSI;
- grupa de vârstă 51-55: 1 persoană CS;
- grupa de vârstă 46-50: 2 persoane CSIII, 1 personal neatestat (economist)
- grupa de vârstă 36-40: 2 persoane CS III, 1 persoană CS;
- grupa de vârstă 31-35 ani: 2 persoane CSII, 4 persoane CSIII, 1 persoană CS;
- grupa de vârstă 26-30 ani: 1 persoana ACS

b). număr conducători de doctorat: 0

c). număr de doctori: 5

Structura personalului din cercetare atestat pe grade științifice: total 16 persoane, dintre care:

- CS I: 1
- CS II: 4
- CS III: 8
- CS: 3

	31.12.2014	31.12.2015	%
NR. DE PERSONAL , din care:	23	23	100,00
- personal de cercetare, din care:	18	18	100,00
- cercetători atestați	16	16	100,00
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	0	0	-
NR. DOCTORI	5	5	100,00

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane: datorită problemelor financiare, în anul 2015, desi au fost prevăzute fonduri pentru perfecționarea resursei umane, nu au fost urmate cursuri de perfecționare.

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare: oportunitatea de a se înscrie la doctorat în 2016.

6. Infrastructura de cercetare – dezvoltare, facilități de cercetare

1. laboratoare de cercetare – dezvoltare înființate din anul 2004: 3
 - Laborator de valorificare resurse turistice
 - Laborator de marketing, management turistic
 - Laborator de analize economice, statistică și informatică
2. laboratoare de încercări acreditate/neacreditate: NU
3. instalații și obiective speciale de interes național: NU
4. măsuri de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelat cu asigurarea unui grad de utilizare optim: activitatea actuală a institutului nu impune astfel de măsuri

7. Rezultatele activității de cercetare - dezvoltare

7.1. Structura rezultatelor de cercetare - dezvoltare este prezentată în tabelul de mai jos.

Rezultate de cercetare – dezvoltare		2014	2015
7.1.1	lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI (Anexa nr. 3)	0	1
7.1.2.	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	0	0.515
7.1.3.	citări în reviste de specialitate cotate ISI	8	7
7.1.4.	brevete de invenție (solicitate/acordate)	0	0
7.1.5.	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	0	0
7.1.6.	produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	0	0
7.1.7.	lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr. 4)	7	5
7.1.8	comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale (Anexa nr. 5)	10	7
7.1.9	studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 6)	19	9
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	0	0

7.2. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute (prezentare în tabelul de mai jos)

7.3. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare (prezentare în tabelul de mai jos)

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE

MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT

I. Proiecte de Cercetare ale ANCSI / CNCIS / Autoritatea Națională pentru Turism

I.a. ANCSI/PROGRAM NUCLEU - *Proiectul „INTEGRAREA ROMÂNIEI ÎN CIRCUITUL EUROPEAN AL PATRIMONIULUI CULTURAL ETNOGRAFIC PRIN VALORIFICAREA MEȘTEȘUGURILOR ȘI OBICEIURILOR TRADIȚIONALE”*

- experiența europeană – bune practici;
- situația actuală și particularitățile turismului etnografic din România: areale de dezvoltare, analiza SWOT;
- bază de date cu obiectivele de interes cultural -

- studiile au fost expuse în cadrul Salonului Cercetării Românești, ediția 2015;
- un articol va fi prezentat în cadrul unei conferințe internaționale (2016).

Efecte:

- dezvoltarea ofertei turistice românești, prin punerea în valoare a patrimoniului imaterial;
- îmbunătățirea calității vieții comunităților locale;

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
etnografic din România; - oportunitățile de finanțare pentru dezvoltarea turismului etnografic românesc; - prezentarea zonei turistice Maramureș - elementele de atracție, baza de cazare, circulația turistică, proiectele de promovare și analiza SWOT; - propuneri de măsuri pentru dezvoltarea și promovarea spațiului etnografic maramureșan.	- creșterea încasărilor din turismul etnografic și din activități conexe; - creșterea gradului de ocupare al populației locale; - dezvoltarea unei ramuri economice, alternative și durabile.
I.b. ANCSI/PROGRAM NUCLEU - Proiectul „DEZVOLTAREA TURISMULUI CULTURAL PRIN MUZEE LOCALE ȘI CASE MEMORIALE” - experiența europeană – bune practici; - situația existentă la nivel național; - bază de date cu muzee locale și case memoriale; - programe turistice și de dezvoltare a muzeelor locale și caselor memoriale; - ghid turistic al caselor memoriale din România; - harta muzeelor locale și a caselor memoriale din România.	• studiile au fost expuse în cadrul Salonului Cercetării Românești, ediția 2015; • două articole au fost prezentate în cadrul unor conferințe internaționale. Articolele vor fi publicate în cursul anului 2016; • ghidul turistic al caselor memoriale a fost transmis factorilor interesați. Efecte: - dezvoltarea ofertei turistice românești, prin punerea în valoare a muzeelor locale și a caselor memoriale; - îmbunătățirea calității vieții comunităților locale; - creșterea încasărilor din turismul cultural și din activități conexe; - creșterea gradului de ocupare al populației locale; - dezvoltarea unei ramuri economice, alternative și durabile.
I.c. ANCSI/PROGRAM NUCLEU – Proiectul „OPORTUNITĂȚI DE DEZVOLTARE A TURISMULUI DURABIL ÎN ARIILE NATURALE PROTEJATE DIN REȚEAUA NATURA 2000 ÎN ROMÂNIA” - studiu multidisciplinar cu abordări teoretice și practice între domeniul turismului durabil, cu asigurarea protecției siturilor Natura 2000; - prezentarea experienței europene – bune practici; - prezentarea stadiului de extindere a Rețelei Natura 2000 în România; - realizarea unei baze de date multidisciplinare.	• studiile au fost expuse în cadrul Salonului Cercetării Românești, ediția 2015 • studiul a fost trimis către Universitatea București – Facultatea de Geografie și Turism și Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice Efecte: modalitate de abordare și selectare multicriterială a ariilor protejate din această rețea europeană pentru dezvoltarea turismului local, în manieră durabilă.
I.d. PROGRAM PARTENERIATE ÎN DOMENIILE PRIORITARE – Proiectul ” Management inteligent al destinației pentru un turism durabil – DIMAST” (până în prezent doar o parte din aceste rezultate au fost obținute) - Web-site de prezentare a proiectului DIMAST (www.dimast.ro); - raportul cercetării calitative de marketing prin metoda interviului de profunzime semistrukturat „Profilul Destinației Turistice – Județul Brașov”; - raport privind indicatorii de turism pentru destinații durabile. Raport Focus Grup pentru destinația turistică: Brașov; - Monografia “Județul Brașov - Profilul destinației turistice”; - Broșura "Sistemul european de indicatori pentru turism (ETIS) aplicabil în vederea dezvoltării durabile a destinației turistice județul Brașov”; - baza de date a sistemului informatic inovativ de suport decizional DIMAST (constituită din indicatorii ETIS evaluați în județul Brașov, pe baza datelor primare și secundare), baza de modele și algoritmi, precum și baza de cunoștințe de specialitate a sistemului informatic inovativ de suport decizional DIMAST; - platformă digitală integrată DIMAST; - manual de instruire pentru utilizatori; - brevet de invenție național pentru “Procedeul tehnic de	- organizare Conferința ETIS – Proiect DIMAST; - participare la Transylvania Tourism Fair, ediția 2015 și la Salonul Cercetării Românești, ediția 2015 (aici a fost expus pliantul proiectului); - Site-ul web al proiectului DIMAST și platforma web integrată DIMAST. Efecte: Platforma DIMAST va oferi tuturor potențialilor beneficiari accesul la o serie de indicatori reprezentativi pentru destinația turistică județul Brașov

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
implementare a Sistemului European de Indicatori Turistici pentru Destinații Durabile ETIS 2013 prin intermediul unui sistem informatic inovativ de suport decizional pentru managementul dezvoltării durabile a turismului dintr-o destinație turistică”.	
I.e. AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU TURISM – Actualizare Proiect ”Strategia Națională pentru Dezvoltarea Ecoturismului în România” S-a realizat, de asemenea, sistemul de criterii pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România (anexat strategiei)	• valorificate prin transmiterea informațiilor către Autoritatea Națională pentru Turism și către principalii factori din domeniu (ex. Asociația de Ecoturism din România); • în prezent se fac demersuri pentru a fi aprobată printr-o Hotărâre de Guvern. De asemenea, pe baza Strategiei au fost realizate (printr-un parteneriat mai larg, din care face parte și I.N.C.D.T.) Criteriile și Metodologia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România.
I.f. AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU TURISM – Proiectul ”Servicii de elaborare a studiului privind dezvoltarea durabilă în Munții Carpați”	• valorificate prin transmiterea informațiilor către Autoritatea Națională pentru Turism și către Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice; • studiul va fi tradus în limba engleză de către ANT și publicat pe site-ul web instituției; • atestă contribuția României pentru COP5 A Convenției Carpatice Europene, București, 2016.
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Actualizare Studiu de fezabilitate – Dezvoltarea infrastructurii turistice în orașul Zlatna, jud. Alba	• în curs de valorificare. Beneficiarul dorește să obțină finanțare prin unul din programele europene (POR)
II.b. Studiu de fezabilitate - Dezvoltarea turismului pentru practicarea schiului și a altor sporturi de iarnă în orașul Avrig	• în curs de valorificare; a fost aprobată prin HCL Avrig continuarea finanțării documentației tehnice pentru dezvoltarea domeniului schiabil în anul 2015, la faza de Studiu de fezabilitate
II.c. Studiu de fundamentare pentru atestarea unei părți a municipiului Moinești, ca stațiune turistică de interes local	• documentația a fost depusă la Autoritatea Națională pentru Turism, pentru avizare și inițierea HG pentru atestarea unei părți a municipiului Moinești ca stațiune turistică de interes local
II.d. Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei Băile Banffy – Toplița, municipiul Toplița, ca stațiune turistică de interes local	• documentația a fost depusă la Autoritatea Națională pentru Turism, pentru avizare și inițierea HG pentru atestarea zonei Băile Banffy – Toplița ca stațiune turistică de interes local
II.e. Studiu de fundamentare pentru atestarea stațiunii turistice Cheia, ca stațiune climatică	• documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea evaluării și întocmirii notei de fundamentare pentru atestarea ca stațiune climatică
II.f. Studiu de fundamentare pentru atestarea stațiunii turistice Borsec, ca stațiune balneoclimatică	• documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea evaluării și întocmirii notei de fundamentare pentru atestarea ca stațiune balneoclimatică
II.g. Studiu – consultanță stabilire areale geografice turistice balneoclimatice din întreaga lume	• documentația este utilizată de beneficiar (Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian - ROMATSA) în activitățile sale

7.4. Măsurile privind creșterea capacității: în viitor se va merge pe latura aplicativă a cercetării. În cadrul noilor propuneri de proiecte ce vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică.

8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității I.N.C.D.T.

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice

În perioada 2014-2015 au fost menținute sau dezvoltate parteneriatele create în ultimi ani în cadrul unor competiții pentru finanțare de proiecte de cercetare-dezvoltare. Astfel, prin intermediul **proiectului DIMAST**, finanțat de ANCS, prin Programul Parteneriate în domenii prioritare și a **proiectelor internaționale**, finanțate prin Programul de Cooperare Transnațională Sud-Estul Europei și Programul de Cooperare Interregională INTERREG IVC s-au conturat următoarele parteneriate, la nivel național și internațional:

Tara	Instituția / asociația	Proiectul comun
Belgia	European Cultural Tourism Network (ECTN), Bruxelles	CHARTS
Ungaria	Agentia Regională de Dezvoltare Sud - Transdanubiană (RDA)	IRON CURTAIN TRAIL
	Bakony and Balaton Regional Tourism Nonprofit Ltd.	TRANSDANUBE
	Hungarian Tourism Private Limited Company	TRANSDANUBE
	Károly Róbert College	SAGITTARIUS
	West Pannon Regional and Economic Development Nonprofit Ltd	TRANSDANUBE
		IRON CURTAIN TRAIL
	Veszprem County Council	TRANSDANUBE
	Hungarian Cycling Alliance	IRON CURTAIN TRAIL
	Greenways Methodology Association	IRON CURTAIN TRAIL
Austria	Agentia de Mediu Austria	TRANSDANUBE
	Regional Government of Burgenland	TRANSDANUBE
	Danube Tourist Commission	TRANSDANUBE
	Municipality Neusiedl am See NAS	TRANSDANUBE
Bulgaria	Bulgarian Association for Alternative Tourism	IRON CURTAIN TRAIL
	Bulgarian Chamber of Commerce and Industry	SAGITTARIUS
	Union of South-East Region Local Authorities, Burgas	CHARTS
	Municipality of Devin	SAGITTARIUS
	Regional Administration of Vidin	TRANSDANUBE
	Ministry of Economy, Energy and Tourism	TRANSDANUBE
	Bulgarian Cycling Association	IRON CURTAIN TRAIL
	Association of South – Western Municipalities	IRON CURTAIN TRAIL
Cipru	Pafos Regional Board of Tourism	CHARTS
Croația	University of Zagreb	SAGITTARIUS
	NGO Mybike	IRON CURTAIN TRAIL
Germania	Danube Office Ltd.	TRANSDANUBE
Grecia	University of the Aegean	SAGITTARIUS
	Greek National Tourism Organization	CHARTS
	Centre for Development of the South-East Planning Patras Municipal	SAGITTARIUS
	Efxeini Poli – Local Authorities Network	SAGITTARIUS
	Centrul de informare si documentare	IRON CURTAIN TRAIL
	Municipality of South Pelion	CHARTS
	Drama Development SA	ALECTOR
Irlanda	Midland Regional Authority, Tullamore	CHARTS
Italia	University of Chieti Pescara	SAGITTARIUS
	Municipalities Union of Sinello	SAGITTARIUS
	Mountain Community Alto Basento	SAGITTARIUS
	Department of Tourism, Venetia	CHARTS
Letonia	Vidzeme Tourism Association, Riga	CHARTS
Macedonia	Centre for Development of the South-East Planning Region	IRON CURTAIN TRAIL
Marea Britanie	Welsh Assembly Government, Cardiff	CHARTS
Moldova	District Council of Soroca	SAGITTARIUS
Serbia	Danube Competence Center	TRANSDANUBE
	Agentia Regionala pentru Dezvoltare din Estul Serbiei	TRANSDANUBE
	Yugo Cycling Campaign	IRON CURTAIN TRAIL
Slovacia	Bratislava Self- Governing Region, Department of Strategy and Project Management	TRANSDANUBE
	Agentia de Dezvoltare Regională Senec - Pezinok	TRANSDANUBE
	Slovak cycle club SKCYCLO	TRANSDANUBE
	Nadacia Ekopolis	IRON CURTAIN TRAIL

Slovenia	Institute for Comprehensive Development Solutions	SAGITTARIUS
	Agentia de Dezvoltare Regionala Mura	IRON CURTAIN TRAIL
Spania	University of Barcelona	CHARTS
	IBERTUR – Network of Heritage, Tourism and Sustainable Development	CHARTS
	Mallorca Council, Environment Department	CHARTS
Suedia	Region Vstra Gotaland, Uddevalla	CHARTS
România	Institutul de Economie Națională	SAGITTARIUS
	Agentia de Dezvoltare Regionala Sud-Estul Romaniei	TRANSDANUBE
	Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării	TRANSDANUBE
	Asociația Județeană de Turism Sibiu	CHARTS
	Asociația Ecomuzeul Regional Sibiu	CHARTS
	Universitatea Transilvania din Brașov	DIMAST
	Asociația pentru Promovarea și Dezvoltarea Turismului Brașov	DIMAST
	Agentia de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov	DIMAST
	SC Euro Tour SRL	DIMAST
	SC CALLIA Cruise & Travel SRL	DIMAST
	SC BIT Software SRL	DIMAST

De asemenea, prin intermediul evenimentelor organizate de către I.N.C.D.T. și a evenimentelor la care I.N.C.D.T. a participat în această perioadă, au fost stabilite contacte cu o serie de instituții, dintre care amintim:

- *Autoritatea Națională pentru Turism*
- *Academia Română*
- *INCD Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă Urban-INCERC*
- *Institutul Național de Recuperare Medicină Fizică și Balneologie – INRMFB*
- *Institutul de Speologie Emil Racoviță*
- *Universitatea Creștină Dimitrie Cantemir*
- *Academia de Studii Economice*
- *Universitatea București*
- *Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu*
- *Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*
- *Universitatea din Craiova*
- *Transcablu Brașov*
- *Geoconstruct Craiova*
- *Asociația de Ecoturism din România*
- *ICOMOS România*
- *Federația Bicicliștilor din România*
- *Clubul de Cicloturism Napoca*
- *Carpatbike*
- *Cycling Romania*
- *Cyclomaniacs Romania*
- *Bike Attack*
- *Mioritics*
- *Fundația ADEPT Transilvania*
- *Fundația Mihai Eminescu Trust*
- *Fundația Heritas*
- *Consiliul Județean Constanța*
- *Consiliul Județean Caraș-Severin*
- *Consiliul Județean Harghita*
- *Consiliul Județean Sibiu*
- *Consiliul Județean Vrancea*
- *TravelBuzau – Asociația pentru Dezvoltare și Promovare Turistică*
- *Info Turism Gura Humorului*
- *Asociația pentru Turism Bucovina*
- *Geoparcul Dinozaurilor Țara Hațegului*
- *Primăria Alba Iulia*
- *Primăria Drobeta Turnu Severin*
- *Primăria Piatra Târgu Neamț*
- *Muzeul de Istorie Sighișoara*
- *Parcul Natural Vânători Neamț*

- Etc.

Anul 2015, fiind unul de tranziție între perioada de finanțare trecută (2007-2013) și perioada viitoare de programare (2014-2020), o mare parte din eforturile noastre s-au concentrat pe depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul competițiilor internaționale deschise.

Astfel, în acest an au fost depuse, împreună cu parteneri cu care am colaborat în cadrul proiectelor mai vechi sau împreună cu parteneri noi, peste 30 de propuneri de proiecte.

Dintre aceste propuneri, până în prezent se știe faptul că: 3 proiecte vor fi finanțate, 2 sunt pe lista de așteptare, iar 7 au trecut în etapa a doua de evaluare.

Proiecte finanțate:

- Europe for Seniors – EUROSEN (Programul COSME, Lider de proiect: PLEF - Planet Life Economic Foundation, Italia);
- Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer – IMPACT (Programul de Cooperare Interregională INTERREG EUROPE, Lider de proiect: Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania);
- Culture and Heritage for Responsible, Innovative and Sustainable Tourism Actions - CHRISTA (Programul de Cooperare Interregională INTERREG EUROPE, Lider de proiect: European Cultural Tourism Network (ECTN)) – în cadrul acestui proiect, I.N.C.D.T. este expert.

Proiecte aflate pe lista de așteptare:

- Common Marketing Strategy for TOURISM in the Cross-Border Area Romania-Bulgaria - MARK TOURS RO-BG (Programul CBC România-Bulgaria; Lider de proiect: Bulgarian Ministry of Tourism, Bulgaria);
- Hobby Tourism in Danube Region (Programul CBC România-Bulgaria; Lider de proiect: Ruse Chamber of Commerce and Industry RCCI).

Proiecte care au trecut în faza a doua de evaluare:

- Thematic Trails as an Opportunity for Sustainable Use of Cultural Heritage – CULTINTRAIL (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: RDA Green Karst Ltd., Slovenia);
- DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the “Danube” Cultural Identity and Solidarity – DANUrB (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Budapest University of Technology and Economics, Ungaria);
- E-Danube Electric Bicycle Strategy – EDEBS (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: European Institute for Innovation - Technology e.V., Germania)
- Historic railroads to connect Danube Regions – HNGR (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Town of Nové Hrad, Rep. Cehă);
- Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries – NETWORLD (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Soča Valley Development Centre, Slovenia);
- Transdanube.Pearls (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Agenția de Mediu din Austria);
- DANUBE Spas and Wellness Centres (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Heviz Tourism Non-profit Ltd., Ungaria).

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale, reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european sau internațional și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. s-au înregistrat în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu. De asemenea, institutul a fost înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană pentru Întreprinderi și Industrie, Departamentul de Turism (http://ec.europa.eu/enterprise/contact/index_en.htm)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)

c) *Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional*

I.N.C.D.T. este:

- Membru Asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia;
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transilvania;
- Membru fondator al ONG-ului SAGITTARIUS, creat în urma finalizării proiectului "Launching (G)local Level Heritage Entrepreneurship: Strategies and Tools to Unite Forces, Safeguard the Place, Deliver the Experience - SAGITTARIUS".

De asemenea, se regăsește, prin cercetătorii săi, în următoarele asociații:

- Asociația Internațională a Experților Științifici din Turism – Aiest din Saint Gallen, Elveția;
- Centre International de Recherches et d'Etudes Touristiques – CIRET, Franța;
- Mountain Research Initiative, găzduită de Institutul de Geografie al Universității din Berna, Elveția;
- Forumul Montan din România.

d) *Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale*

- 1 membru în *Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr.70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 1 membru în *Comisia Interministerială pentru domeniul culturii*;
- 5 membri în *Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism* din cadrul Autorității Naționale pentru Turism;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului* organizat în cadrul Programului Pan-European pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător.

e) *Personalități științifice care au vizitat I.N.C.D.T.:*

În cursul anului 2015, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism nu a fost vizitat de personalități științifice din mediul de cercetare și academic.

În data de 6 mai 2015, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism a primit vizita unei delegații formată din reprezentanți ai Departamentului de Afaceri Culturale (The Cultural Affairs Department) din Regiunea Västra Götaland, Suedia:

- Diana Ghinea, Research Analyst;
- Rasoul Nejadmehr, Regional Development Officer – field of expertise: human rights & widening participation;
- Tomas Olsson, Regional Development Officer – field of expertise: cultural heritage, tourism and local development.

În data de 7 octombrie 2015, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism a primit vizita unei delegații formată din reprezentanți ai New Europe Railway Heritage Trust ("NERHT"):

- Stephen Wiggs, Chairman, NERHT
- Gordon Rushton, Consultant, NERHT

f) Lecții invitate, cursuri, seminarii susținute de personalități științifice invitate:

- Domnul Cristi Frenț, cercetător în cadrul I.N.C.D.T. a participat în cadrul unui proiect derulat de Icelandic Tourism Research Centre (ITRC) din Reykjavik.
- Doamna Tamara Simon a fost invitată să susțină cursuri în cadrul proiectului POS DRU – "EURO-CLIO Program de practică pentru studenți în management de patrimoniu istoric, diplomatie culturală, turism cultural", Universitatea București – Facultatea de Geografia Turismului.

g) Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și /sau naționale:

- Surugiu Camelia, Editorial Board Member: *Journal of Economics, Commerce and Research* (JECR); ISSN(Print):2278-4977; ISSN(Online): 2278-4985; Impact Factor(JCC): 2.5306, **revistă indexată în** Ulrich's Directory, Serial Solutions, Ebsco (H. W. Wilson), Scirus, Cabell Publishing, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ergonomic Abstracts, Open Access Journals Search Engine (OAJSE). (<http://tjprc.org/journals.php?jtype=1&id=32&details=editors>)

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- târguri și expoziții internaționale: -
- târguri și expoziții naționale:
 - ✓ participare la Transylvania Tourism Fair, Brașov, 27-29 martie 2015, pentru diseminarea rezultatelor obținute până în prezent în cadrul proiectului DIMAST;
 - ✓ participare la Salonul Cercetării Românești (Romexpo), 14-17 octombrie 2015;
 - ✓ participare la Târgul Național de Turism al României (Romexpo), 12-15 martie 2015 și 12-15 noiembrie 2015.

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții, etc.: -

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

- extrase din presă (interviuri): -
- participare la dezbateri radiodifuzate / televizate: -

9. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific al I.N.C.D.T.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu documente utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare.

Cele mai recente dintre acestea, la nivel intern și cele pe fonduri europene se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului. Deoarece cele mai multe studii sunt lucrate cu administrații publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Tempo online INS (Institutul Național de Statistică);
- ✓ Baza de date a Autorității Naționale pentru Turism;
- ✓ LEX Expert – program informatic de legislație;
- ✓ baza de date TourMIS;
- ✓ baza de date EUROSTAT etc.

10. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de 45 de ani și o valoroasă bază de date acumulată în cursul anilor. Institutul deține personal tânăr și competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, arhitectură, geologie, geografie, litere etc.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor ANCSI, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului național (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania). În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Autoritatea Națională pentru Turism, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor sau Ministerul Culturii sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător). Spre exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort².

Tot ca recunoaștere a muncii noastre, un cercetător din cadrul I.N.C.D.T. a participat în cadrul unui proiect derulat de Icelandic Tourism Research Centre (ITRC) din Reykjavik, iar un cercetător este membru în colectivul de redacție al unei reviste științifice internaționale bine cotate.

O problemă o constituie faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării socio-umaniste, de aceea profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Pe de altă parte, anul 2015 a fost unul de tranziție între cele două perioade de finanțare, iar o mare parte din eforturile echipei I.N.C.D.T. s-au concentrat pe depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul competițiilor internaționale deschise.

² În momentul în care a apărut acest HG era Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului

În acest an au fost depuse peste 30 de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor internaționale de finanțare (Orizont 2020, INTERREG Danube, INTERREG Europe, CBC România-Bulgaria, Cosme). Dintre aceste propuneri, până în prezent se știe faptul că: 3 proiecte vor fi finanțate, 2 sunt pe lista de așteptare, iar 7 au trecut în etapa a doua de evaluare. Pentru perioada următoare marea provocare o va constitui asigurarea finanțării pentru aceste proiecte până la încasarea primelor etape de decontare (pentru majoritatea acestor programe, plățile se fac la cel puțin 6 luni după depunerea raportărilor intermediare).

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a angaja noi tineri cercetători, de a contribui la perfecționarea profesională a celor existenți sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI sau BDI.

Reluarea Planului Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului (plan aprobat în 2012, dar nefuncțional datorită schimbărilor instituționale) ar putea contribui la deblocarea situației.

În urma muncii noastre rămân studii care cuprind:

- soluții viabile pentru dezvoltarea turismului în diferite regiuni ale țării fie pentru revigorarea activității de turism din zonă, fie ca alternativă de dezvoltare economică;
- metodologii de determinare a Contului Satelit în Turism;
- analize statistice, analize de piață privind capacitatea de cazare a României sau circulația turistică;
- strategii de dezvoltare turistică;
- metodologii de determinare a capacității de suport în diferite zone;
- programe de marketing;
- propuneri privind drumuri de acces și amenajări interioare (spre/în peșteri, saline), hoteluri, baze de tratament balnear, centre de informare turistică, trasee turistice, trasee de mountain bike etc.
- etc.

11. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare și a Planului de Dezvoltare Instituțională a I.N.C.D.T., *obiectivele activității de cercetare* pentru perioada 2016-2020 sunt următoarele:

1. Îmbunătățirea continuă a activității pentru obținerea unor rezultate științifice și tehnologice deosebite și consolidarea poziției în topul cercetării din domeniu în aria românească a cercetării, pentru atingerea excelenței științifice recunoscută pe plan internațional și creșterea vizibilității institutului;
2. Creșterea contribuției la nevoia de inovare, prin asigurarea transferului către economie a unor metode, tehnici, metodologii, servicii inovative specifice domeniului, demonstrând dinamism și flexibilitate în satisfacerea clienților;
3. Dezvoltarea resurselor tehnice de dotare și personal favorabile competitivității, creativității, atractivității și dezvoltării carierelor performante, extinderii colaborării în proiecte și programe internaționale;
4. Aplicarea unui management performant care să asigure creșterea continuă a solidității institutului.

Dirjecțiile strategice sunt următoarele:

1. *Realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul turismului:*
 - continuarea aplicării în programe naționale/sectoriale pentru coordonarea/realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanței în domeniul turismului;

- oferirea de soluții inovatoare pentru creșterea competitivității sectorului public și privat din turism - sprijinirea ministerului de resort în procesul de luare a deciziilor prin oferirea unei baze științifice în domeniul turismului; sprijinirea administrațiilor locale în formularea strategiilor de dezvoltare a turismului la nivel local; sprijinirea întreprinderilor private din sectorul turismului în dezvoltarea afacerilor;
- participarea la strategii/proiecte comune de dezvoltare a turismului la nivel european;
- dezvoltarea pe domeniile existente abordate în institut a unor nișe noi care pot deveni de interes pe piața cercetării turismului în România;
- orientarea activității de cercetare a institutului spre domeniile prioritare ale SNCDI 2014-2020.

2. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul științific și cu mediul economic, prin:

- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și neguvernamentale, agenți economici, în vederea realizării unor viitoare parteneriate pentru participarea la proiecte comune, pentru efectuarea de stagii de practică sau în vederea schimbului de informații;
- înscrierea institutului în baze de date naționale și internaționale care promovează parteneriatele;
- participarea la evenimente de profil.

3. Creșterea vizibilității instituției și a rezultatelor cercetării, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional. Pentru realizarea acestui deziderat sunt avute în vedere următoarele acțiuni:

- organizarea și participarea la workshop-uri, seminarii, conferințe și alte evenimente în domeniu;
- participarea la târguri și expoziții specifice;
- utilizarea oportunităților oferite de mediul online (newsletter, grupuri specializate, rețele de cercetare etc.);
- actualizarea permanentă a site-ului web al institutului și a paginii de facebook, pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității I.N.C.D.T. la nivel național și internațional;
- crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării;
- publicarea de articole și cărți de specialitate cu rezultate ale activității de cercetare în reviste științifice din țară și din străinătate cu grad mare de impact;
- editarea unei reviste științifice proprii, în care vor fi publicate rezultatele cercetărilor;
- participarea la grupurile de lucru organizate de Ministerul de resort (de exemplu Grupul de lucru interministerial pentru a dezvolta ecoturismul în România, constituit prin Ordinul MDRT nr. 56/2011);
- transferarea rezultatelor cercetării potențialilor beneficiari.

4. Dezvoltarea competențelor profesionale. Dezvoltarea consistentă a I.N.C.D.T. pe termen mediu și lung depinde în cel mai înalt grad de promovarea tinerilor și a experților de valoare, iar strategia Institutului este de a sprijini constant activitatea acestora.

- sprijinirea salariaților să participe la programe de doctorat și postdoctorat;
- identificarea cerințelor de instruire în cercetare și derularea anuală a unui program de perfecționare a resurselor umane;
- stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare;
- sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi, doctori în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale;
- atragerea de specialiști din țările membre UE, dornici să își desfășoare activitatea în România;
- atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

5. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

În ceea ce privește accesul la *infrastructura de cercetare*, se are în vedere:

- modernizarea facilităților existente în laboratoarele de cercetare, prin achiziționarea de echipamente noi;
- adaptarea echipamentelor IT (Internet de mare viteză, Intranet, rețea, server, calculatoare și alte facilități de birou);
- achiziționarea unor soft-uri noi pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite (analiza statistică, editare grafică, cartografie, arhitectură etc.);
- achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate și obținerea accesului la baze de date naționale și internaționale din domeniu;
- dezvoltarea laboratoarelor existente.

Pentru anul 2016 se are în vedere:

- ✓ finalizarea procesului de evaluare instituțională a institutului;
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU;
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectului „*DIMAST - Management Inteligent al Destinației pentru un Turism Durabil*”, din cadrul Programului Parteneriate în domenii prioritare;
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor internaționale care au obținut finanțare;
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice private;
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2016 (PNCDI 3);
- ✓ reluarea discuțiilor cu Autoritatea Națională pentru Turism și cu Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri pentru realizarea Planului Sectorial;
- ✓ reluarea colaborării în domeniul statisticilor de turism între INCDT și Autoritatea Națională pentru Turism (ANT) cu finanțarea unui studiu în domeniu;
- ✓ căutarea unor noi parteneri și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor externe de finanțare (Orizont 2020, INTERREG EUROPE, INTERREG DANUBE, Programul Transfrontalier CBC Romania-Bulgaria, ERASMUS, granturi ale Comisiei Europene, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și cu mediul de afaceri;
- ✓ identificarea de oportunități pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POCU;
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
 - participarea la Salonul Cercetării 2016 (București) organizat de ANCSI;
 - participarea la Târgurile de Turism organizate de ANT;
 - participare I.N.C.D.T. la diferite evenimente (de exemplu: „*Interregional Cooperation Forum*”, Rotterdam, martie 2016; Conferința Națională de Ecoturism, București, martie 2016; Conferința Internațională „*Intangible Heritage: Incomparable Asset for Sustainable and Responsible Tourism Development*”, organizată de European Cultural Tourism Network, septembrie 2016, Guimaraes, Portugalia etc.). Scopul acestor participări este de lărgire a contactelor și de identificare a unor potențiali parteneri.
- I.N.C.D.T. este coorganizator al Conferinței Internaționale „*Turismul rural românesc în contextul dezvoltării durabile. Actualitate și perspective*” – Ediția a XVIII-a, ce va avea loc în perioada 26-28 mai 2016, la Vatra Dornei;
- I.N.C.D.T. este partener în cadrul Conferinței naționale cu participare internațională „*Turismul - șansa economiei naționale*” (Ed. II), organizată de Universitatea Creștină

Dimitrie Cantemir București – Institutul de Cercetări Științifice Multidisciplinare, București,
06-08 aprilie 2016;

- intensificarea activității de marketing prin: actualizarea identității vizuale, realizarea unui nou site, a unui nou set de materiale de promovare și prin folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual.

12. Raport de audit

Raportul de audit (**Anexa nr. 7**) va fi prezentat în prima jumătate a lunii mai, odata cu bilantul / situatiile financiare pe anul 2015.

Urmatoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2015 al INCDT:

- ✓ Anexa nr 1 – Raportul Consiliului de administratie pe anul 2015
- ✓ Anexa nr 2 - Raportul directorului general pe anul 2015
- ✓ Anexa nr 3 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr 5 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale
- ✓ Anexa nr 6 – Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr 7 – Raportul de audit intern

**Director General,
Timotin Victor**



**Președinte Consiliu Științific,
Tudorache Doru Marian**

**Director Economic,
Marchidan Gabriela**

Anexa nr. 1
Raportul Consiliului de Administrație
(fisier separat)

Anexa nr. 2
Raportul Directorului General
(fisier separat)

Anexa nr. 3
Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr.crt	Titlul	Revista	Autorii
1.	Assessing a Tourism Satellite Account: a programme for ascertaining conformance with United Nations standards	Tourism Economics, 21(3), 2015, p. 543-559. [ISI journal, impact factor 0.515]	Frent, C.; Frechthling, D.C.

Anexa nr. 4
Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	Tourism as Backer for Regional Development: A Real Deal or Just Another Hope?	EuroEconomica, Vol 34, No 1 (2015), pages: 113-132; ISSN: 1582-8859, Revistă indexată în EconPapers, ICAAP, Repec, Ideas, Intute, Socionet, Index Copernicus, Genamics, Ebsco, ProQuest, DOAJ.	Surugiu C., Surugiu M.R.
2.	Heritage tourism entrepreneurship and social media: opportunities and challenges	Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume 188, Pages 74-81 (2015), Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe - Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS, ISSN: 1877-0428, Revistă indexată Elsevier, ScienceDirect	Surugiu M.R.; Surugiu C.
3.	The development of tourism in the localities of Prut River, the middle sector on the Romanian side (Botosani and Iasi country)	Forum geographicum, studies and geography of research and environment, volume XIII, nr. 2, Romania, December 2014/January 2015, p.249-258; indexare BDI- DOAJ, EBSCO, IGU, Copernicus, CNCSIS. ISSN 1583 - 1523 (print), ISSN 2067-4635 (online).	Simon T., Vartolomei Fl.
4.	Județul Brașov – Profilul destinației turistice	Editura Universității Transilvania (ISBN 978-606-19-0551-5)	Coord. Gabriel Brătucu Coautori

			I.N.C.D.T.: Doru Marian Tudorache, Tamara Simon, Marioara Musteață- Pavel
5.	Sistemul european de indicatori pentru turism (ETIS) aplicabil în vederea dezvoltării durabile a destinației turistice județul Brașov	Editura Universității Transilvania (ISBN 978-606-19-0550-8)	Coord. Gabriel Brătucu Coautori I.N.C.D.T.: Doru Marian Tudorache, Marioara Musteață- Pavel

Anexa nr. 5
Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	Comerțul intra-ramură în sectorul pieselor și accesoriilor pentru autovehicule: relațiile dintre România și țări din CSI și ECE/ Intra-Industry Trade in the Motor Vehicles Parts and Accessories Sector: the Relationships Between Romania and Some Countries from CIS and CEE	Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches, ESPERA 2015, December 3-4, 2015, Bucharest	Surugiu M.R, Surugiu Camelia
2.	Analysis of the fiscal variables effects on economic growth in Romania	International Conference Emerging Markets Queries in Finance and Business, Tîrgu-Mureș, ROMANIA, 30 th -31 st , October 2015	Surugiu M.R, Surugiu Camelia
3.	Analysis on growth-IIT-FDI-RDE nexus in some EU countries	Post-2015 Development Agenda And Local Governance, Târgu Mures, Romania, 15-16 May 2015	Surugiu M.R, Surugiu Camelia
4.	eWorking jobs and youth employment. Past, present and perspectives	Post-2015 Development Agenda And Local Governance, Târgu Mures, Romania, 15-16 May 2015	Vasile Valentina Surugiu M.R., Surugiu Camelia, Mazilescu Raluca
5.	Addressing of local museum tourism from the perspective of applied research for local museums / Abordarea turismului muzeal și memorial din perspectiva unei cercetări aplicate	A V-a Ediție a Conferinței Internaționale de Turism, organizată de Facultatea de Business și Turism, București, 03-04.12.2015	Lixândroi Cristina, Radu Adriana, Musteață-Pavel Marioara

6.	Industrial heritage valorisation. "Ștefan Procopiu" Scientific and Tehnical Museum" study case / Valorificarea patrimoniului industrial. Studiu de caz: Muzeul Tehnic și Științific „Ștefan Procopiu”	A II-a Ediție a Workshopului internațional "Industrial Heritage – Conservation, Cultural Promotion and Intelligent Reuse", Asociația Profesională a Geografilor din România (APGR), în colaborare cu Centrul Interdisciplinar de Cercetări Avansate asupra Dinamicii Teritoriale (CICADIT) al Universității din București și cu Centrul Național de Calificare și Instruire Feroviară (CENAFER), 04.12.2015, București	Lixândroiu Cristina, Radu Adriana, Musteață-Pavel Marioara
7.	Linia de cale ferată Anina – Oravița, un patrimoniu industrial de excepție (Poster)	A II-a Ediție a Workshopului internațional "Industrial Heritage – Conservation, Cultural Promotion and Intelligent Reuse", Asociația Profesională a Geografilor din România (APGR), în colaborare cu Centrul Interdisciplinar de Cercetări Avansate asupra Dinamicii Teritoriale (CICADIT) al Universității din București și cu Centrul Național de Calificare și Instruire Feroviară (CENAFER), 04.12.2015, București	Radu Adriana

Anexa nr. 6

Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei Băile Banffy – Toplița, municipiul Toplița, ca stațiune turistică de interes local	Studiu de fundamentare pentru atestarea ca stațiune turistică	Primăria Toplița, jud. Harghita	3253/25.02.2015
2.	Studiu de fundamentare pentru atestarea unei părți a municipiului Moinești, ca stațiune turistică de interes local	Studiu de fundamentare pentru atestarea ca stațiune turistică	Primăria Moinești, jud. Bacău	87/29.07.2015
3.	Studiu de fundamentare pentru atestarea stațiunii turistice Cheia, ca stațiune climatică	Studiu de fundamentare pentru atestarea ca stațiune climatică	Primăria Măneciu, jud. Prahova	107/13.03.2015
4.	Studiu de fundamentare pentru atestarea stațiunii turistice Borsec, ca stațiune	Studiu de fundamentare pentru atestarea ca	Primăria Borsec, jud. Harghita	28/02.03.2015

	balneoclimatică	stațiune balneoclimatică		
5.	Studiu de fezabilitate - Dezvoltarea turismului pentru practicarea schiului și a altor sporturi de iarnă în orașul Avrig	Studiu de fezabilitate	Primăria Avrig, jud. Sibiu	81/08.10.2015
6.	Actualizare Studiu de fezabilitate – Dezvoltarea infrastructurii turistice în orașul Zlatna, jud. Alba	Studiu de fezabilitate	Primăria Zlatna, jud. Alba	12346/30.09.201 5
7.	Studiu – consultanță stabilire areale geografice turistice balneoclimatice din întreaga lume	Studiu cercetare aplicativă	Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian - ROMATSA	345/17.06.2015
8.	Servicii de elaborare a studiului privind dezvoltarea durabilă în Munții Carpați	Studiu cercetare aplicativă	Autoritatea Națională pentru Turism	51/10.09.2015
9.	Actualizarea Strategiei naționale de dezvoltare a ecoturismului în România	Strategie națională	Autoritatea Națională pentru Turism	49/10.09.2015

Anexa nr. 7
Raport de audit

(prezentat în prima jumătate a lunii mai, odată cu bilanțul / situațiile financiare)